



**15 ЛЕТ**  
**ОБЪЕДИНЯЯ**  
**ЭНЕРГИЮ**

**КНИГА ПРИЛОЖЕНИЙ**  
к Годовому отчету 2019



## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Приложение 1.</b> Сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления .....	4
<b>Приложение 2.</b> Сведения (Отчет) о заключенных ПАО «РусГидро» в 2019 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность.....	48
<b>Приложение 3.</b> Сведения об участии в других организациях .....	55
3.1. Информация о всех формах участия Компании в коммерческих организациях, включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях (основные виды деятельности по уставу, выручка, прибыль), показатели экономической эффективности участия, в частности размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям .....	55
3.2. Информация о всех формах участия Компании в некоммерческих организациях с указанием наименования организации, даты вступления, размера годового членского взноса в руб. / иной валюте, сферы деятельности некоммерческой организации.....	66
3.3. Информация о заключенных ПАО «РусГидро» договорах купли-продажи акций/долей в 2019 году с указанием сведений о сторонах сделки, предмете, цене и иных условий договоров.....	70
<b>Приложение 4.</b> Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2019 году .....	74
<b>Приложение 5.</b> Информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров .....	138
Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» .....	138
Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» .....	156
Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» .....	177
Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро».....	189
Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро».....	205
Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро».....	212
<b>Приложение 6.</b> Информация о реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2019 год.....	217
<b>Приложение 7.</b> Информация о неоконченных судебных разбирательствах.....	222
<b>Приложение 8.</b> Информация о получении компанией государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (руб.), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода .	223
<b>Приложение 9.</b> Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2019 год.....	225

9.1. Методика расчета и оценки ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро .....	261
<b>Приложение 10.</b> Заключение о результатах независимой проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2019 год.....	291
<b>Приложение 11.</b> Информация о создании единых казначейств головных, дочерних и зависимых организаций.....	295
<b>Приложение 12.</b> Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2019 году .....	297
<b>Приложение 13.</b> Сведения о подконтрольных Обществу юридических лицах, имеющих существенное значение.....	308
<b>Приложение 14.</b> Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и иными существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год .	315
<b>Приложение 15.</b> Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора на 31 декабря 2019 года.....	321
<b>Приложение 16.</b> Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31.12. 2019 года, и по состоянию на эту дату.....	395
<b>Приложение 17.</b> Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2019 год.....	476
<b>Приложение 18.</b> Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных слушаниях в 2019 году (проект Отчета за 2018 год) .....	482
<b>Приложение 19.</b> Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных слушаниях в 2020 году (проект Отчета за 2019 год) .....	483
<b>Приложение 20.</b> Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности .....	488
<b>Приложение 21.</b> Организационная структура ПАО «РусГидро».....	489
<b>Приложение 22.</b> Границы консолидации показателей GRI и дополнительные раскрытия информации.....	490

## Приложение 1. Сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления

Настоящим Совет директоров ПАО «РусГидро» заявляет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, и о причинах частичного и полного не соблюдения отдельных принципов Кодекса корпоративного управления.

Информация о принципах и рекомендациях Кодекса корпоративного управления, которые не соблюдаются ПАО «РусГидро» или соблюдаются ПАО «РусГидро» не в полном объеме, с описанием того, в какой части они не соблюдаются:

### Частично соблюдаемые принципы:

- принцип 1.1.6 не соблюдается в части: **не все кандидаты в органы управления и контроля Общества присутствовали на Общем собрании акционеров Общества;**
- принцип 2.8.5 не соблюдается в части: **независимыми директорами возглавляют не все комитеты, а только некоторые;**
- принцип 7.2.2 не соблюдается в части: **перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества, не расширен.**

### Несоблюдаемые принципы:

- принцип 2.4.3: **независимые директора составляют менее одной трети избранного состава Совета директоров.**

Подробные сведения о соблюдении ПАО «РусГидро» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, указаны в таблице «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в Обществе, описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Банком России, а также планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий указано в главе «Корпоративное управление» настоящего годового отчета.



Компания приводит внутренние документы и практику корпоративного управления Общества в соответствие с положениями Кодекса Общества. Таким образом, Обществом соблюдаются основополагающие принципы и рекомендации Кодекса.

Причины, обусловившие отличие некоторых положений Кодекса корпоративного управления Общества от принципов рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России: неприменимость ряда положений Кодекса для Общества (к примеру, отсутствие привилегированных акций).

Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления, и описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления, приведены ниже в 5 колонке таблицы «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Общество соблюдает все рекомендации Кодекса корпоративного управления, которые нашли свое отражение в требованиях Правил листинга Московской биржи, обязательных для эмитентов, чьи акции находятся в Первом уровне списка ценных бумаг.

#### Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления<sup>1</sup>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления за 2019 г.	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления за 2019 г.
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

<sup>1</sup> Рассмотрен Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от \_\_\_\_ № \_\_\_\_). Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2019 год.

	<p>обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.</p>	<p>общего собрания.</p> <p>2.Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p>		
1.1.2	<p>Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.</p>	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

		повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и ревизионную комиссию общества.		
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать	1. В отчетном периоде, акционеры имели	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

	созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.  2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы управления общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	<input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	П.1 и п.3 соблюдается полностью. П.2 соблюдается частично. <b>В отношении п. 2 Общество приводит следующие объяснения:</b> П. 2.7 Положения о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества предусматривает право присутствовать на собрании лиц, включенных в список кандидатов для избрания в органы управления и контроля

	свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>		<p>Общества.</p> <p>На практике на Собрании в 2019 г. присутствовало большинство членов Совета директоров, включая Председателя Совета директоров, и двух членов Ревизионной комиссии.</p> <p>При этом, всем кандидатам в органы управления и контроля направлены приглашения принять участие в Собрании. Отклонение от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что Общество по различным причинам (производственным, организационным, личным обстоятельствам каждого кандидата) не может обеспечить обязательное присутствие на каждом Собрании всех без исключения кандидатов в органы управления и контроля. На практике кандидаты в члены Совета директоров, ранее не избиравшиеся в состав Совета директоров, как правило, присутствуют на Собраниях, и акционеры имеют фактическую возможность задавать им вопросы. Общество намерено стремиться в будущем к максимально полному соблюдению указанной рекомендации Кодекса.</p>
1.2.	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В обществе разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	



		соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые / экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.		
1.3.	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, Совет директоров уделит надлежащее внимание.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	перераспределению корпоративного контроля.			
1.4.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и	<p>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</p> <p>2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>В отношении п. 1 Общество приводит следующие разъяснения:</b></p> <p>В соответствии с Уставом Общества условия договора единоличного исполнительного органа, определяются Советом директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров на подписание договора. При этом к компетенции Совета директоров отнесены полномочия по утверждению Политики по вознаграждению и компенсациям членов исполнительных органов.</p> <p>Условия договоров с членами Правления определяются единоличным исполнительным органом с учетом политики по вознаграждению и компенсациям членов исполнительных органов, утвержденной Советом директоров.</p>

	основными направлениями деятельности общества.			
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.  2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров,	1. В обществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отношении п. 1 и п. 2 Общество приводит следующие объяснения: Поскольку категория «ключевых руководящих работников» не определена и не утверждена Советом директоров, в отношении данной категории работников Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) Советом директоров не утверждалась.

	исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.  2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).		Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) всех работников Общества определена с учетом принципов политики по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членам исполнительных органов Общества, одобренной Советом директоров.
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.  2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.  2. В Обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	



	управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	управления в обществе.		
2.2.	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений,	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	директоров.  2. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.		
2.3.2	Члены Совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.3	Состав Совета	1. В рамках процедуры	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	<p>формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>	<p>независимыми по решению Совета директоров<sup>2</sup>.</p>		
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям</p>	<p>1.В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

<sup>2</sup> Признание директоров независимыми соответствует требованиям, установленных Правилами листинга Московской биржи, соответствует требованиям Кодекса корпоративного управления Общества, но частично не соответствует требованиям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России в части нормы, не предусматривающей возможность признания независимым директора, имеющего формальную связь с государством (Чекунков А.О.).

	<p>независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p>	<p>кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.</p>		
2.4.3	<p>Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.</p>	<p>1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>В отношении п. 1 Общество приводит следующие объяснения:</b>  Количество независимых членов Совета директоров в течение отчетного периода составляло менее 1/3 от состава Совет директоров, в связи с тем, что Общество не влияет на формирование состава Совета директоров, т.к. члены Совета директоров избираются акционерами на Собрании. Однако Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) рассматривал кандидатов в члены Совета директоров на предмет независимости и данные сведения были представлены акционерам в составе материалов Собрания.</p>



				<p>В Обществе на конец отчетного периода было 4 независимых директора (2 из которых были полностью независимыми и 2 были признаны независимыми решением Совета директоров<sup>3</sup>), что соответствует требованиям Правил листинга Московской Биржи по количеству независимых директоров в составе совета директоров.</p> <p>В целях соблюдения данного требования в 2020 году Обществом будет произведено информирование акционеров о наличии в составе кандидатов в Совет директоров независимых кандидатов.</p> <p>В случае не избрания на Собрании в 2020 году достаточного количества независимых директоров, Общество рассмотрит возможность признания отдельных директоров независимыми директорами решением Совета директоров.</p>
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5.	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.			
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Обществом выбран подход по избранию старшего независимого директора, в связи с тем, что Председателем Совета директоров в отчетном периоде избран заместитель Председателя Правительства РФ – полномочный представитель Президента РФ в Дальневосточном федеральном округе Трутнев Ю.П., являющийся

<sup>3</sup> Признание директоров независимыми соответствует требованиям, установленных Правилами листинга Московской биржи, соответствует требованиям Кодекса корпоративного управления Общества, но частично не соответствует требованиям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России в части нормы, не предусматривающей возможность признания независимым директора, имеющего формальную связь с государством (Чекунков А.О.).

	старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.	директор 2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.		представителем Российской Федерации в Совете директоров Общества.
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся	1. Внутренними документами общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>		
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	<p>выполнения своих обязанностей.</p>	<p>время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки Совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2.В соответствии с внутренними документами общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>		
2.6.4	<p>Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе Совета директоров.</p>	<p>1.В соответствии с внутренними документами общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2.В обществе существует формализованная программа ознакомительных</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

		мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.		
2.7.	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее	1. Уставом общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	



	важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.8.	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Требованию, указанному в пп. 3 п. 2.8.1, соответствует член Совета директоров Пивоваров В.В., поскольку он обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.
2.8.2	Для предварительного	1. Советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	<p>рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.</p>	<p>создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.8.3	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи,</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

	директорами.	содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.		
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде Совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты Совета директоров возглавляются независимыми директорами.  2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<b>П. 1 соблюдается частично.</b> <b>П. 2 соблюдается полностью.</b>  <b>В отношении п. 1 Общество приводит следующие объяснения:</b> В соответствии с требованиями Кодекса корпоративного управления Общества комитеты должны возглавляться независимыми директорами. Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) возглавляются независимыми директорами. Комитет по надежности, энергоэффективности и

		<p>вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	<p>инновациям, и Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока являются узкопрофильными комитетами, на которых рассматриваются вопросы территориального развития и вопросы, связанные с технической политикой, надежной и безопасной эксплуатации производственных объектов Общества, политикой энергосбережения, инновационной, экологической политикой.</p> <p>С учетом специфики вопросов, рассматриваемых данными комитетами, для Председателя комитета важны в большей степени профессиональные навыки, опыт работы в сфере деятельности соответствующего Комитета и иные специальные знания.</p> <p>В связи с вышеизложенным, председателями соответствующих комитетов избраны члены комитетов исходя из наличия у них профессиональных навыков и опыта работы в соответствующей профилю комитетов сфере деятельности.</p> <p>Комитет по стратегии является профильным комитетом по стратегическим вопросам развития Общества, на котором по поручениям Правительства РФ, Совета директоров Общества предварительно рассматриваются стратегические и иные существенные сделки Группы РусГидро, вопросы приоритетных направлений развития Группы РусГидро и иные существенные вопросы деятельности.</p> <p>С учетом важности и специфики вопросов, рассматриваемых Комитетом по стратегии, для Председателя комитета важны в большей степени профессиональные навыки, опыт взаимодействия с Правительством РФ и федеральными органами исполнительной власти, опыт работы в сфере деятельности Комитета, и иные специальные знания.</p> <p>В связи с вышеизложенным, председателем комитета по стратегии был избран Задворнов И.А. (руководитель Секретариата заместителя Председателя Правительства РФ – полномочного представителя Президента РФ в Дальневосточном федеральном округе Трутнева Ю.П.), чьи профессиональные навыки и опыт работы позволяют обеспечить эффективное взаимодействие с членами</p>
--	--	--	--

				<p>комитетов, которые являются представителями органов исполнительной власти и бизнеса, и независимыми директорами, для формирования рекомендации Совету директоров Общества при рассмотрении стратегических вопросов развития Общества.</p> <p>Комитет по инвестициям является профильным комитетом по рассмотрению новых инвестиционных проектов и инвестиционных программ, иных вопросов, а также совершенствованию и развитию инвестиционной политики Общества.</p> <p>С учетом важности и специфики вопросов, рассматриваемых Комитетом по инвестициям, для Председателя комитета важны в большей степени профессиональные навыки, опыт работы в сфере деятельности Комитета, и иные специальные знания.</p> <p>В связи с вышеизложенным, председателем комитета по инвестициям избран Кузнецов Л.В. (первый заместитель Председателя Совета директоров ООО «Управляющая компания «Интергео»), чьи профессиональные навыки и опыт работы позволяют обеспечить эффективное взаимодействие членов комитета для формирования рекомендации Совету директоров Общества при рассмотрении вопросов по профилю комитета.</p> <p>Общество планирует в случае наличия возможности рассмотреть возможность избрания в 2020 г. Председателем Комитета по стратегии и Комитета по инвестициям независимого директора.</p>
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.9.	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено	1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, проведенная в	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом.  2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.		
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
3.1.	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.  2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства общества.		
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<b>В отношении п. 1 Общество приводит следующие разъяснения:</b> Поскольку категория «иных ключевых работников» не определена и не утверждена Советом директоров, в отношении данной категории работников Политика по вознаграждению не утверждалась.

	квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.			
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<b>В отношении п.1 Общество приводит следующие объяснения:</b> Политика Общества по вознаграждению членов исполнительных органов Общества разработана комитетом по вознаграждениям и одобрена Советом директоров Общества в 2016 году, внедрена с 2017 года. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям при необходимости пересматривает и вносит в нее коррективы. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям представлял соответствующие рекомендации Совету директоров.
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<b>В отношении п. 1 Общество приводит следующие разъяснения:</b> Категория «ключевых руководящих работников» не определена и не утверждена Советом директоров. В отношении данной категории работников политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций)



	Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.		Советом директоров не утверждалась. Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) всех работников Общества определена с учетом принципов политики по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членам исполнительных органов Общества, одобренной Советом директоров, и содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения, а также регламентирует все виды выплат, льгот.
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<b>В отношении п. 1 Общество приводит следующие разъяснения:</b> Категория «ключевых руководящих работников» не определена и не утверждена Советом директоров, в отношении данной категории работников Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) Советом директоров не утверждалась. Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) всех работников Общества определена с учетом принципов политики по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членам исполнительных органов Общества, одобренной Советом директоров.
4.2.	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	<p>Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.</p>	<p>формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.</p>		
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>В отношении п. 1 Общество приводит следующие пояснения:</b>  Не применимо. В Обществе не предусмотрена практика вознаграждения ценными бумагами.</p>
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается</p>	

	либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	<input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.3.	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, Совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>В отношении п.п. 1- 3 Общество приводит следующие объяснения:</b>            Категория «иных ключевых руководящих работников» не определена и не утверждена Советом директоров, в отношении данной категории работников Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) Советом директоров не утверждалась. Годовые показатели эффективности, установленные Советом директоров, членам исполнительных органов Общества, используются при определении размера переменного вознаграждения всех работников Общества.</p> <p><b>В отношении п. 3 Общество приводит следующие объяснения:</b>            Все премиальные выплаты членам исполнительных органов производятся в соответствии с утвержденной Советом директоров Общества политикой по вознаграждению. В Положении о вознаграждении и трудовых договорах исполнительных органов содержатся положения, предусматривающие возможность компенсации убытков, причиненных Обществу.            Вместе с тем, с учетом действующих положений трудового законодательства установление формальных механизмов возвращения премиальных выплат, неправомерно</p>

		<p>вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>		<p>полученных членами исполнительных органов, является трудноосуществимым.</p>
4.3.2	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).</p>	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><b>В отношении п.1 Общество приводит следующие объяснения:</b></p> <p>Категория «иных ключевых руководящих работников» не определена и не утверждена Советом директоров, в отношении данной категории работников Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) Советом директоров не утверждалась.</p> <p>Руководящие работники Общества могут быть включены в состав участников Программы отдельным решением Совета директоров с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям.</p>

		реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.		
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<b>В отношении п. 1 Общество приводит следующие объяснения:</b> Категория «иных ключевых руководящих работников» не определена и не утверждена Советом директоров, в отношении данной категории работников Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) Советом директоров не утверждалась. «Золотые парашюты» в Обществе не предусмотрены по всем категориям работников.
5.1.	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной Советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы	1. Исполнительные органы	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.  2. В обществе организован доступный способ информирования Совета директоров или комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом	1. В течение отчетного периода Совет директоров или комитет по аудиту Совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.			
5.2.	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.  2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	управлению рисками.		
6.1.	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета директоров и их членстве в комитетах Совета директоров</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>В отношении п. 3 Общество приводит следующие пояснения:</b></p> <p>По информации, представленной Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимущество), контролирующее лицо Общества – Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) не готовило отдельный меморандум о планах в отношении Общества.</p> <p>Информация об этом, наряду с информацией о включении Общества в отдельные программные документы Российской Федерации, раскрыта на сайте Общества по ссылке: <a href="http://www.rushydro.ru/investors/stockmarket/capital/svedeniya-o-nalichii-memoranduma-o-planakh-kontroliruyushchego-obshchestvo-litsa-v-otnoshenie-obshch/">http://www.rushydro.ru/investors/stockmarket/capital/svedeniya-o-nalichii-memoranduma-o-planakh-kontroliruyushchego-obshchestvo-litsa-v-otnoshenie-obshch/</a></p>



		<p>(в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>		
6.2.	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.		
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.		
6.3.	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.  2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих			

	соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров общества.</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

		общества.		
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.			
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<b>В отношении п. 1 Общество приводит следующие объяснения:</b> В течение отчетного периода не происходило экстраординарных существенных корпоративных действий, требовавших, по мнению Общества дополнительного раскрытия.
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.  2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<b>Пункты 1и 2 соблюдаются полностью. Пункт 3 соблюдается частично.</b> <b>В отношении п. 3 Общество приводит следующие объяснения:</b> В отношении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность с 01.01.2017 вступили изменения в законодательство, полностью пересматривающие подходы к одобрению сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Указанные изменения имеют тенденцию на либерализацию регулирования сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Соответственно, предусмотреть в Уставе Общества расширенный перечень оснований (отличный от предусмотренного Федеральным законом «Об акционерных обществах») по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества, не

		<p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>		<p>представляется возможным.</p> <p>В целях выполнения данной рекомендаций акционерам на ГОСА в 2020 г. будет предложено не расширять основания заинтересованности, а дополнить Устав отдельным основанием одобрения сделок, стороной или выгодоприобретателем по которым является юридическое лицо, в котором члены Совета директоров или члены Правления Общества, занимают должности, наделенные управленческим полномочиями (кроме должностей в органах управления).</p>
--	--	--	--	--

**Приложение 2. Сведения (Отчет) о заключенных ПАО «РусГидро» в 2019 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность**

№ п/п	Перечень сделок (групп взаимосвязанных сделок)	Номер и дата протокола органа управления, одобrivшего сделку	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо (лица) на момент заключения сделок
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Дополнительное соглашение от 10.01.2019</li> <li>к Договору негосударственного пенсионного обеспечения в пользу работников Филиала ПАО «РусГидро» – «Загорская ГАЭС» (паритетный план) от 10.01.2006 № 242;</li> <li>Дополнительное соглашение от 10.01.2019 к Договору негосударственного пенсионного обеспечения в пользу работников Филиала ПАО «РусГидро» – «Загорская ГАЭС» (корпоративный план) от 20.03.2006 № 241.</li> </ul>	<p>В соответствии с п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» членам Совета директоров и членам Правления Общества направлено извещение о данных сделках.</p> <p>Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделок не поступило.</p>	<p><u>Стороны Дополнительных соглашений:</u> АО НПФ «Открытие»; ПАО «РусГидро» (Общество).</p> <p><u>Выгодоприобретатели:</u> работники Общества, в пользу которых формируются пенсионные накопления, и бывшие работники Общества – участники пенсионных программ, получающие негосударственную пенсию или имеющие право на получение негосударственной пенсии по достижении пенсионных оснований в рамках Договоров в соответствии с локальными нормативными документами (актами) Общества.</p> <p><u>Предмет Дополнительных соглашений:</u> снижение с 01.10.2018 стоимости услуг АО НПФ «Открытие» по Договорам с 2% до 1% от перечисляемых пенсионных взносов. Исключение из Договора НПО по паритетному плану фиксированного коэффициента паритетности.</p> <p><u>Цена Дополнительных соглашений:</u> 1% от совокупности подлежащих перечислению с 01.10.2018 пенсионных взносов по Договорам, при этом не более сумм взносов, утверждаемых Советом директоров Общества в составе Бизнес-плана Общества</p> <p><i>Объем перечисленных Обществом пенсионных взносов по Договорам за 2019 год составил 7 047 873 (семь миллионов сорок семь тысяч восемьсот семьдесят три) руб. 58 коп.</i></p> <p><u>Срок действия Договоров:</u></p>	Член Правления, первый заместитель Генерального директора Общества Казаченков А. В., одновременно занимающий должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (член Совета директоров АО НПФ «Открытие»).



№ п/п	Перечень сделок (групп взаимосвязанных сделок)	Номер и дата протокола органа управления, одобrivшего сделку	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо (лица) на момент заключения сделок
			до полного исполнения Фондом своих обязательств по выплате пенсии всем участникам.	
2.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Дополнительные соглашения от 29.01.2019, от 06.06.2019 к Договору на транспортное обслуживание и предоставление транспорта в аренду от 03.10.2016 № 032/2016/ТК/Ду;</li> <li>Дополнительные соглашения от 15.02.2019, от 26.09.2019, от 26.09.2019 к Договору на транспортное обслуживание и предоставление транспорта в аренду от 03.10.2016 № 033/2016/ТК/Ду;</li> <li>Дополнительные соглашения от 24.01.2019, от 21.05.2019, от 01.11.2019 к Договору на транспортное обслуживание и предоставление транспорта в аренду от 07.11.2016 № 044/2016/ТК/Ду;</li> <li>Дополнительные соглашения от 24.01.2019, от 03.06.2019 к Договору на транспортное обслуживание и предоставление транспорта в аренду от 08.11.2016 № 045/2016/ТК/ДУ;</li> <li>Дополнительные соглашения</li> </ul>	<p>В соответствии с п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» членам Совета директоров и членам Правления Общества направлено извещение о данных сделках.</p> <p>Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделок не поступило.</p>	<p><u>Стороны Дополнительных соглашений:</u> АО «ТК РусГидро» (Сторона 1); ПАО «РусГидро» (Сторона 2).</p> <p><u>Предмет Дополнительных соглашений:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>изменение перечня транспортных средств и техники для передачи в аренду и оказания услуг по комплексному транспортному обслуживанию;</li> <li>изменение цены сделок, включая ценовые составляющие, в пределах предельной совокупной цены Договоров;</li> <li>изменение расписаний и/или сменности предоставления транспортных средств и техники в пределах сроков действия Договоров и сроков оказания услуг, изменение планируемого пробега и наработки;</li> <li>изменение графиков исполнения обязательства в пределах срока оказания услуг и аренды по Договорам.</li> </ul> <p><u>Предельная совокупная цена Договоров с учетом Дополнительных соглашений:</u> 5 088 759 252,51 руб. с НДС.</p> <p><u>Срок оказания услуг и аренды по Договорам:</u> до 31.08.2019.</p> <p>Договоры прекратили действие. Обязательства сторон по Договорам выполнены в полном объеме.</p>	Член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро» Киров С.А., чей брат занимает должность в органе управления стороны по сделке (генеральный директор АО «ТК РусГидро» Киров АА.).

№ п/п	Перечень сделок (групп взаимосвязанных сделок)	Номер и дата протокола органа управления, одобrivшего сделку	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо (лица) на момент заключения сделок
	<p>от 28.01.2019, от 26.09.2019 к Договору на транспортное обслуживание и предоставление транспорта в аренду от 08.11.2016 № 046/2016/ТК/ДУ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Дополнительные соглашения от 29.01.2019, от 28.03.2019, от 01.11.2019 к Договору на транспортное обслуживание и предоставление транспорта в аренду от 08.11.2016 № 047/2016/ТК/ДУ.</li> </ul>			
3.	<p>Договоры поручительства от 12.04.2019 в обеспечение исполнения обязательств АО «ДГК» по Кредитным договорам от 29.01.2019 № DHB/RK/006/19, № DHB/RK/007/19, № DHB/RK/008/19, и № DHB/RK/005/19.</p>	<p>В соответствии с п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» членам Совета директоров и членам Правления Общества направлено извещение о данных сделках.</p> <p>Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступило.</p>	<p><u>Стороны Договоров:</u>          ПАО РОСБАНК (Банк, Кредитор);          ПАО «РусГидро» (Поручитель).  <u>Выгодоприобретатель по Договорам:</u>          АО «ДГК», являющееся заемщиком по кредитным договорам (далее также «Заемщик», «Должник»).</p> <p><u>Предмет Договоров:</u>          в качестве обеспечения исполнения обязательств Должника перед Банком по кредитным договорам Поручитель обязуется отвечать солидарно с Должником перед Банком в полном объеме за исполнение Должником его обязательств, возникающих из или в связи с исполнением условий кредитных договоров, включая, обязательства по уплате суммы основного долга, процентов, любых иных платежей, предусмотренных Кредитными договорами.</p> <p><u>Цена Договоров:</u>          определяется как совокупный размер обязательств</p>	<p>Член Правления, заместитель Генерального директора Общества Хмарин В.В., одновременно являющийся членом Совета директоров АО «ДГК» – выгодоприобретателя по договорам поручительства.</p>

№ п/п	Перечень сделок (групп взаимосвязанных сделок)	Номер и дата протокола органа управления, одобrivшего сделку	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо (лица) на момент заключения сделок
			<p>Заемщика, которые могут возникнуть из Кредитных договоров и состоящих, в том числе из:</p> <p>1. обязательств Заемщика по Кредитному договору от 29.01.2019 № ДНВ/РК/005/19:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• погасить сумму долга Заемщика в пределах лимита единовременной задолженности по возобновляемой кредитной линии: 700 000 000 (семьсот миллионов) руб.;</li> <li>• уплатить проценты, начисляемые по ставке 8,98% (восемь целых девяносто восемь сотых процента) годовых, с правом Банка на изменение процентной ставки в зависимости от изменения конъюнктуры денежного и финансового рынка;</li> <li>• платить неустойку в размере ключевой ставки Банка России, увеличенной в два раза, от суммы не поступившего в срок платежа.</li> </ul> <p>Дата окончательного погашения кредитной линии: 09.01.2020.</p> <p>2. обязательств Заемщика по Кредитному договору от 29.01.2019 № ДНВ/РК/006/19:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• погасить сумму долга Заемщика в пределах лимита единовременной задолженности по возобновляемой кредитной линии: 1 000 000 000 (один миллиард) руб.;</li> <li>• уплатить проценты, начисляемые по ставке 9,15% (девять целых пятнадцать сотых процента) годовых, с правом Банка на изменение процентной ставки в зависимости от изменения конъюнктуры денежного и финансового рынка;</li> <li>• уплатить неустойку в размере ключевой ставки Банка России, увеличенной в два раза, от суммы не</li> </ul>	

№ п/п	Перечень сделок (групп взаимосвязанных сделок)	Номер и дата протокола органа управления, одобrivшего сделку	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо (лица) на момент заключения сделок
			<p>поступившего в срок платежа. Дата окончательного погашения кредитной линии: 16.11.2020.</p> <p>3. обязательств Заемщика по Кредитному договору от 29.01.2019 № ДНВ/РК/007/19:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• погасить сумму долга Заемщика в пределах лимита единовременной задолженности по возобновляемой кредитной линии: 1 000 000 000 (один миллиард) руб.;</li> <li>• уплатить проценты, начисляемые по ставке 9,15% (девять целых пятнадцать сотых процента) годовых, с правом Банка на изменение процентной ставки в зависимости от изменения конъюнктуры денежного и финансового рынка;</li> <li>• уплатить неустойку в размере ключевой ставки Банка России, увеличенной в два раза, от суммы не поступившего в срок платежа.</li> </ul> <p>Дата окончательного погашения кредитной линии: 16.11.2020.</p> <p>4. обязательств Заемщика по Кредитному договору от 29.01.2019 № ДНВ/РК/008/19:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• погасить сумму долга Заемщика в пределах лимита единовременной задолженности по возобновляемой кредитной линии: 533 441 000 (пятьсот тридцать три миллиона четыреста сорок одна тысяча) руб.;</li> <li>• уплатить проценты, начисляемые по ставке 9,15% (девять целых пятнадцать сотых процента) годовых, с правом Банка на изменение процентной ставки в зависимости от изменения конъюнктуры денежного и финансового рынка;</li> <li>• уплатить неустойку в размере ключевой ставки</li> </ul>	

№ п/п	Перечень сделок (групп взаимосвязанных сделок)	Номер и дата протокола органа управления, одобrivшего сделку	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо (лица) на момент заключения сделок
			<p>Банка России, увеличенной в два раза, от суммы не поступившего в срок платежа.</p> <p>Дата окончательного погашения кредитной линии: 16.11.2020.</p> <p><u>Срок действия Договоров:</u> Договоры вступают в силу с даты их подписания Сторонами.</p> <p>Договоры действуют:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• в отношении Кредитных договоров от 29.01.2019 № ДНВ/РК/006/19, № ДНВ/РК/007/19 и № ДНВ/РК/008/19 до 16.11.2022;</li> <li>• в отношении Кредитного договора от 29.01.2019 № ДНВ/РК/005/19 до 09.01.2022.</li> </ul> <p>Допускается досрочное прекращение действия Договоров в случаях, предусмотренных соответствующим договором.</p> <p><u>Иные условия Договоров:</u> к Поручителю, исполнившему обязательство Заемщика по Кредитному договору, переходят все права Кредитора по этому обязательству в том объеме, в котором Поручитель удовлетворил требование Кредитора.</p>	
4.	Договор на транспортное обслуживание и предоставление транспорта в аренду от 04.10.2019 и Дополнительное соглашение к нему от 16.12.2019.	В соответствии с п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» членам Совета директоров и членам Правления Общества направлено извещение о данной сделке.	<p><u>Стороны Договора и Дополнительного соглашения:</u> Сторона 1 – ПАО «РусГидро»; Сторона 2 – АО «ТК РусГидро».</p> <p><u>Предмет Договора:</u> предоставление Стороной 2 Стороне 1 комплексного транспортного обслуживания, а также предоставление в аренду с экипажем и аренду без экипажа транспортных средств и техники.</p> <p><u>Предмет Дополнительного соглашения:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• изменение перечня транспортных средств и техники для передачи в аренду и оказания услуг по</li> </ul>	Член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро» Киров С.А., чей брат занимает должность в органе управления стороны по сделке (генеральный директор АО «ТК

№ п/п	Перечень сделок (групп взаимосвязанных сделок)	Номер и дата протокола органа управления, одобrivшего сделку	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо (лица) на момент заключения сделок
		По требованию члена Совета директоров получено согласие на совершение сделки Советом директоров Общества (протокол от 25.09.2019 № 296).	<p>комплексному транспортному обслуживанию исполнительного аппарата и 18 филиалов ПАО «РусГидро»;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• изменение цены Договора, включая ценовые составляющие, в пределах предельной цены;</li> <li>• изменение расписаний и/или сменности предоставления транспортных средств и техники в пределах срока оказания услуг и аренды по Договору;</li> <li>• изменение графиков исполнения обязательства в пределах сроков действия договоров и сроков оказания услуг.</li> </ul> <p><u>Предельная цена Договора с учетом Дополнительного соглашения:</u> 4 880 824 790 (четыре миллиарда восемьсот восемьдесят миллионов восемьсот двадцать четыре тысячи семьсот девяносто) руб. 04 коп. без учета НДС.</p> <p><u>Срок оказания услуг и аренды по Договору:</u> с 01.09.2019 по 31.08.2022.</p>	РусГидро» Киров А.А.).

### Приложение 3. Сведения об участии в других организациях

**3.1. Информация о всех формах участия Компании в коммерческих организациях, включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях (основные виды деятельности по уставу, выручка, прибыль), показатели экономической эффективности участия, в частности размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям**

Наименование ПО	Цель участия	Форма участия	Финансовые параметры участия		Выручка за 2019 год, тыс. руб.	Чистая прибыль за 2019 год, тыс. руб.	Размер полученных ПАО «РусГидро» в 2019 году дивидендов/част и чистой прибыли по имеющимся у Общества акциям/долям (отчетный период - 2018 год), руб.	Основной вид деятельности
			Номинальная стоимость вклада, руб.	Доля Компании в УК, %				
АО «РусГидро ОЦО» <sup>4</sup>	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	2 291 979 300,00	100	27 115	(17 567)	-	Оказание услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию
АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»	Вспомогательное обеспечение ведения	участие в уставном капитале	8 160 200,00	100	1 280 512	64 717	68 672 000,00	Производство научно исследовательских и опытно-

<sup>4</sup> Наименование до 23.07.2019 - АО «ГидроИнжиниринг Сибирь».

	основной деятельности Компании	общества						конструкторских работ в области электроэнергетики
АО «Зарамагские ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	17 933 142 000,00	99,75	217 227	(2 272)	-	Строительство Зарамагских ГЭС, производство электроэнергии
АО «Гидроинвест»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	9 553 493 704,00	66,81	1 035 692	592 324	-	Операции с ценными бумагами
АО «Ленинградская ГАЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	6 663 565 938,00	100	-	(292 851)	-	Перепроектирование опытно-промышленной Северной ПЭС, строительство Ленинградской ГАЭС, производство электроэнергии
АО «НИИЭС»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	649 970 985,00	100	221 722	(69 621)	-	Производство научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области электроэнергетики



АО «УК ГидроОГК»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	150 000,00	100	731 964	23 523	4 782 000,00	Управляющая организация
АО «ЭСКО ЕЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	15 000 000,00	100	-	(68 029)	-	Строительные работы
АО «Организатор строительства Богучанского алюминиевого завода»	Развитие нового вида бизнеса	участие в уставном капитале общества	4 900,00	49	527 454	96	-	Строительство Богучанского алюминиевого завода
АО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода»	Развитие нового вида бизнеса	участие в уставном капитале общества	5 100,00	51	115 328	161	-	Строительство Богучанского алюминиевого завода
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	38 392 689 509,00	100	509 803	(997 860)	-	Строительство Нижне-Бурейской ГЭС
АО «Загорская	Обеспечение развития	участие в уставном	62 681	100	70 338	(485 666)	-	Строительство

ГАЭС-2»	основной деятельности Компании	капитале общества	508 646,00					Загорской ГАЭС-2
АО «ТК РусГидро»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	531 671 380,00	100	2 568 096	(8 599)	-	Предоставление транспортных услуг
АО «Инженерный центр возобновляемой энергетики»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	694 072 210,00	100	-	-	-	Строительство экспериментального бинарного энергоблока
АО «ЦОК РусГидро»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	3 255 023 323,00	100	1 054	(4 818)	-	Проведение независимой оценки квалификаций в форме профессионального экзамена соискателей в области электроэнергетики
АО «Сулакский ГидроКаскад»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	10 347 673 015,00	100	88 462	61 827	86 738 799,93	строительство Сулакского гидроэнергетического каскада

АО «ЦСО СШГЭС»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	482 153 947,00	100	99 764	(15 320)	-	Учебно-производственный информационно-инновационный центр
АО «Гидроремонт-ВКК»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	535 040,00	100	8 648 675	37 863	52 918 000,00	Ремонт объектов электроэнергетики
АО «Карачаево-Черкесская гидрогенерирующая компания»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	6 582 581,00	100	-	(2 217)	-	Строительство
HydroOGK Aluminium Company Limited	Финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	34 200,00 евро	100	-	(5 100)	-	Холдинговая компания
АО «Ленгидропроект»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	174 451,00	100	986 004	24 542	49 364 000,00	Производство научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области электроэнергетики

ПАО «Колымаэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	12 063 052 613,00	98,76	3 631 621	340 298	-	Производство электроэнергии
АО «ЧиркейГЭСстрой»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	249 690 071,50	74,99	4 435 923	37 346	-	Строительные работы
АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	18 809 586 927,00	67,82	1 360 363	3 702	-	Строительство Усть-Среднеканской ГЭС
АО «ЭСК РусГидро»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	11 981 227 367,00	99,99	5 972 090	893 486	-	Оптовая торговля электрической и тепловой энергией
АО «Малая Дмитровка»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	4 819 782 000,00	100	600 248	62 435	73 112 949,96	Управление недвижимостью

АО «Малые ГЭС Алтая»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	500 000,00	100	-	(5 188)	-	Строительство малых ГЭС Алтая
RusHydro International B.V.	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	5 800 000,00 евро	100	-	(8 267) евро	-	Инвестиционная деятельность
ПАО «Якутскэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	2 769 811 893,00	29,8	35 967 25 9	(3 221 531)	-	Производство, передача и распределение электроэнергии
ПАО «Богучанская ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	163 578 869,00	2,9	18 467 12 3	6 595 548	-	Производство электроэнергии
АО «РГС»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	3 809 000,00	100	478 907	32 996	61 674 000,00	Оказание консалтинговых услуг в закупках
АО «РАО ЭС	Обеспечение развития	участие в уставном	19 171 124	84,39	2 716 706	(2 757 319)	-	Деятельность по управлению холдинг-

Востока»	основной деятельности Компании	капитале общества	235,50					компаниями
ОАО «СЭК»	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	3 507 568 000,00	26,94	641 764	(5 395)	-	Производство электроэнергии
ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	2 500 000 сом	50	-	(1 517 188) сом		Строительство Верхне-Нарынского каскада ГЭС
ОАО «ИЭСК»	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	8 861 928 328,00	42,75	Нет данных	Нет данных		Передача электроэнергии
АО «Благовещенская ТЭЦ»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	6 301 500 000,00	100	367 351	(42 444)	176 924 323,74	Строительство ТЭЦ
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	15 011 980 000,00	100	150 707	46 173	-	Строительство ГРЭС
АО «Якутская ГРЭС-	Обеспечение	участие в	16 861 500	100	2 186 953	93 814	-	Строительство ГРЭС

2»	развития основной деятельности Компании	уставном капитале общества	000,00					
АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	13 843 500 000,00	100	-	589 723	-	Строительство ТЭЦ
АО «Холдинговая компания БоАЗ»	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	500 000,00	100	-	(797)	-	Инвестиционная деятельность
АО «Холдинговая компания БоГЭС»	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	10 114 189 287,00	100	-	(476)	-	Инвестиционная деятельность
ООО «РусГидро ИТ сервис»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	500 000,00	100	1 298 851	269 618	34 935 000,00	Оказание консалтинговых услуг в области информационных технологий
ООО «Верхнебалкарская МГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности	участие в уставном капитале общества	581 256 768,00	100	3 337	1 759	-	Строительство Верхнебалкарской малой ГЭС

	Компании							
ООО «МГЭС Ставрополя и КЧР»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	47 694 908,51	100	17 499	9 970	-	Строительство малых ГЭС Карачаево- Черкесии
ПАО «Камчатскэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	681 451 532,8	13,93	20 514 508	804 451		Производство, передача и распределение электроэнергии
АО «Технопарк Румянцево»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	10,00	0,00000 5	-	(2 932)	8,23	Строительно- монтажные работы
ПАО «ДЭК»	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	178 714 322,00	1,04	97 746 20 7	(6 310 673)	-	Купля-продажа электроэнергии (мощности)
АО «Чукотэнерго»	Обеспечение развития основной	участие в уставном капитале	7 541 815 092	97,9 <sup>5</sup>	7 581 808	257 825		Производство, передача и распределение

<sup>5</sup> С учетом размещенных акций дополнительного выпуска № 1-01-31555-F-002D от 13.09.2018, отчет об итогах дополнительного выпуска которых еще не зарегистрирован Банком России.



	деятельности Компании	общества						электроэнергии
Bank of Cyprus Public Company Ltd <sup>6</sup>	акции поступили в собственность при ликвидации RusSUNHydro Limited	участие в уставном капитале общества	-	0,00018 6				Банковская деятельность

<sup>6</sup> Информация по выручке и чистой прибыли не предоставлена, т.к. Bank of Cyprus Public Company Ltd не является ассоциированной и/или совместной компанией Группы РусГидро и также не входит в ее состав. ПАО «РусГидро» не располагает бухгалтерской отчетностью указанного общества.

### 3.2. ИНФОРМАЦИЯ О ВСЕХ ФОРМАХ УЧАСТИЯ КОМПАНИИ В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ С УКАЗАНИЕМ НАИМЕНОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ, ДАТЫ ВСТУПЛЕНИЯ, РАЗМЕРА ГОДОВОГО ЧЛЕНСКОГО ВЗНОСА В РУБ. / ИНОЙ ВАЛЮТЕ, СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Группа РусГидро является членом ряда российских отраслевых ассоциаций и некоммерческих партнерств, по некоторым из которых рассматривает свое участие как стратегическое. **(102-13)**

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности НП	Год вступления и реквизиты решения	Размер регулярного членского взноса	Примечание
<b>Нерезиденты РФ, взносы уплачиваются в валюте страны резидента</b>					
1	Международная Ассоциация Гидроэнергетики (International Hydropower Association)	Поддержание и распространение знаний по вопросам гидроэнергетики под эгидой Международной гидрологической программы ЮНЕСКО	2006 год, выписка из протокола Совета директоров ОАО «РАО ЕЭС» от 21.12.2006 № 47	13 200 фунтов стерлингов Соединенного Королевства	
2	Глобальное энергетическое партнерство (Global Sustainable Energy Partnership, GSEP).	Выработка совместных политических платформ и реализация соответствующих инициатив как на внутренних рынках, так и в международном масштабе	2008 год, выписка из протокола Совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.07.2008 № 59	150 000 канадских долл.	
<b>Резиденты РФ, взносы уплачиваются в рублях</b>					
3	Ассоциация «НП Совет рынка»	Организация купли-продажи электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии	2008 год, выписка из протокола Совета директоров ОАО «ГидроОГК» от 03.03.2008 № 48	6 400 000	
4	НП «Ассоциация собственников и инвесторов земли и недвижимости»	Партнерство является площадкой, на которой осуществляется продвижение интересов ОАО «РусГидро» и строится диалог с органами государственной власти по вопросам совершенствования земельно-имущественного	2012 год, выписка из протокола Совета директоров ОАО «РусГидро» от 30.11.2012 № 168	300 000	

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности НП	Год вступления и реквизиты решения	Размер регулярного членского взноса	Примечание
		законодательства.			
5	Ассоциация «Гидроэнергетика России»	Повышение эффективности функционирования объектов гидроэнергетики и использования гидроэнергетических ресурсов России	2003 год, выписка из протокола Совета директоров ОАО «Управляющая компания Волжский Гидроэнергетический Каскад» от 15.12.2003 № 18	7 140 000	
6	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Защита общих для членов экономических и социальных интересов и законных прав, которые необходимы для устойчивого развития компаний и рыночной экономики в целом	2006 год, выписка из протокола Совета директоров ОАО «ГидроОГК» от 18.02.2008 № 4	500 000	
7	НП «Совет ветеранов энергетики»	Содействие членам Партнерства в осуществлении деятельности, направленной на оказание всесторонней помощи ветеранам энергетики	2008 год, выписка из протокола Совета директоров ОАО «ГидроОГК» от 04.04.2008 № 50	15 000 000	

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности НП	Год вступления и реквизиты решения	Размер регулярного членского взноса	Примечание
8	Ассоциация «Национальная сеть Глобального договора»	Ассоциация, способствуя более широкому внедрению моделей устойчивого развития, инициирует собственные проекты, программы и мероприятия, широкое сотрудничество и партнерства, цели которых - поиск конкретных механизмов вовлечения участников российской сети Глобального договора ООН в реализацию глобальной повестки, инвентаризация возможностей ООН для роста российского ответственного бизнеса, наращивания его компетенций и продвижения лучших отечественных бизнес-практик в сфере устойчивого развития.	2018 год, выписка из протокола годового Общего собрания акционеров от 28.06.2018 № 17 (вопрос 14)	250 000	15 000 долл. США - безвозмездный взнос в Фонд Глобального договора ООН
9	Ассоциации «Саморегулируемая корпорация строителей Красноярского края»	Предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации вследствие недостатков работ по строительству, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются индивидуальными предпринимателями и (или) юридическими лицами - членами Ассоциации.	2017 год, выписка из протокола заседания Правления ПАО «РусГидро» от 28.07.2017 № 1055пр/6	320 000	
10	НП «Научно-технический совет ЕЭС»	Содействие членам Партнерства в формировании научно-технической и экономической политики в Единой энергетической системе России	2008 год, выписка из протокола Совета директоров ОАО «ГидроОГК» от 04.04.2008 № 50	2 000 000	

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности НП	Год вступления и реквизиты решения	Размер регулярного членского взноса	Примечание
11	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская ассоциация России»	Содействие развитию бизнеса в электроэнергетической отрасли посредством представительства и защиты интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах, в отношениях с профессиональными союзами, органами государственной власти, органами местного самоуправления, выработки и проведения согласованной социально-ответственной политики организаций – членов Объединения	2006 год, выписка из протокола Совета директоров ОАО «ГидроОГК» от 10.04.2006 № 18	2 450 000	

Хартии, принципы и инициативы, которые Компания поддерживает **(102-13):**

Наименование	Год присоединения	Область применения документа
Декларация «Водохранилища для Устойчивого развития» (ICOLD)	2012	Международный документ
Социальная хартия российского бизнеса (РСПП)	2013	Российская Федерация
Антикоррупционная хартия (РСПП)	2013	Российская Федерация
Концепция долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 года	2008	Российская Федерация
Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития (Международная ассоциация гидроэнергетики IHA-МАГ)	2011	Международный документ
Глобальный договор ООН	2017	Международный документ
Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2019-2021 годы	2019	Российская Федерация
Парижского соглашения по климату	2019	Международный документ

### **3.3. Информация о заключенных ПАО «РусГидро» договорах купли-продажи акций/долей в 2019 году с указанием сведений о сторонах сделки, предмете, цене и иных условий договоров**

#### **1. Отчуждение доли по договору купли-продажи**

Дата заключения договора: 08.02.2019

Стороны:

Продавец – ПАО «РусГидро»

Покупатель – «ФХГ Аусландсбетайлигунген ГмбХ»

Предмет:

Продавец передает в собственность Покупателя долю, составляющую 40,00 % в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «ВолгаГидро», а Покупатель принимает долю и оплачивает ее стоимость

Цена:

Цена передаваемой доли составила 450 000 000 (Четыреста пятьдесят миллионов) руб. 00 коп.

#### **2. Приобретение акций в рамках дополнительной эмиссии (бюджетные средства)**

Дата заключения договора: 11.04.2019

Стороны:

Общество - АО «Чукотэнерго»

Организация - ПАО «РусГидро»

Предмет:

Организация предоставляет в 2019 - 2020 годах взнос в уставный капитал Общества за счет получаемых бюджетных инвестиций на реализацию проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1) с увеличением на эквивалентный размер участия Организации в уставном капитале Общества.

Цена:

Организация предоставляет Обществу бюджетные инвестиции в общем размере 13 000 000 000 (Тринадцать миллиардов) руб. 00 коп., в том числе:

- в 2019 году – 7 000 000 000 (Семь миллиардов) руб. 00 коп.;
- в 2020 году – 6 000 000 000 (Шесть миллиардов) руб. 00 коп.

#### **3. Приобретение акций в рамках дополнительной эмиссии**

Дата заключения договора: 11.04.2019

Стороны:

Эмитент - АО «Чукотэнерго»

Приобретатель - ПАО «РусГидро»

Предмет:

Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателя следующие акции, размещаемые по закрытой подписке, выпущенные в соответствии с Решением о дополнительном выпуске ценных бумаг, зарегистрированным Банком России 13.09.2018:

Наименование Эмитента	Акционерное общество «Чукотэнерго» (АО «Чукотэнерго»)
Количество акций	5 000 000 000 (Пять миллиардов) шт.
Вид (тип) акций	Обыкновенные именные бездокументарные
Номинальная стоимость 1 акции	1 (Один) руб.
Цена размещения 1 акции	1 (Один) руб.
Регистрационный номер выпуска	1-01-31555-F-002D от 13.09.2018
Общая стоимость приобретаемых акций	5 000 000 000 (Пять миллиардов) руб.

#### **4. Приобретение акций в рамках дополнительной эмиссии (бюджетные средства)**

Дата заключения договора: 29.11.2019

Стороны:

Общество - АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»

Организация - ПАО «РусГидро»

Предмет и цена:

Организация предоставляет в 2019 году взнос в уставный капитал Общества за счет направляемых остатков целевых средств в размере 899 304 159 (Восемьсот девяносто девять миллионов триста четыре тысячи сто пятьдесят девять) руб. 70 коп. на реализацию проекта «Строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань, Хабаровский край. Корректировка 2017» и перечисляет Обществу собственные денежные средства в размере 30 коп. с увеличением на эквивалентный размер участия Организации в уставном капитале Общества.

#### **5. Приобретение акций в рамках дополнительной эмиссии**

Дата заключения договора: 11.12.2019

Стороны:

Эмитент - АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»

Приобретатель - ПАО «РусГидро»

Предмет:

Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателя следующие акции, размещаемые по закрытой подписке, выпущенные в соответствии с Решением о дополнительном выпуске ценных бумаг, зарегистрированным Банком России 28.11.2019:

Наименование Эмитента	Акционерное общество «ТЭЦ в г. Советская Гавань» (АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»)
Количество акций	17 556 695 840 (Семнадцать миллиардов пятьсот пятьдесят шесть миллионов шестьсот девяносто пять тысяч восемьсот сорок) шт.
Вид (тип) акций	Обыкновенные именные бездокументарные
Номинальная стоимость 1 акции	1 (Один) руб.
Цена размещения 1 акции	1 (Один) руб.
Регистрационный номер выпуска	1-01-58919-N-002D от 28.11.2019
Общая стоимость приобретаемых акций	17 556 695 840 (Семнадцать миллиардов пятьсот пятьдесят шесть миллионов шестьсот девяносто пять тысяч восемьсот сорок) руб.

## **6. Приобретение акций в рамках дополнительной эмиссии**

Дата заключения договора: 10.12.2019

Стороны:

Эмитент - АО «Сахалинская ГРЭС-2»

Приобретатель - ПАО «РусГидро»

Предмет:

Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателя следующие акции, размещаемые по закрытой подписке, выпущенные в соответствии с Решением о дополнительном выпуске ценных бумаг, зарегистрированным Банком России 05.12.2019:

Наименование Эмитента	Акционерное общество «Сахалинская ГРЭС-2» (АО «Сахалинская ГРЭС-2»)
Количество акций	9 216 605 312 (Девять миллиардов двести шестнадцать миллионов шестьсот пять тысяч триста двенадцать) шт.
Вид (тип) акций	Обыкновенные именные бездокументарные
Номинальная стоимость 1 акции	1 (Один) руб.
Цена размещения 1 акции	1 (Один) руб.
Регистрационный номер выпуска	1-01-58922-N-003D от 05.12.2019
Общая стоимость приобретаемых акций	9 216 605 312 (Девять миллиардов двести шестнадцать миллионов шестьсот пять тысяч триста двенадцать) руб.

## **7. Приобретение акций в рамках дополнительной эмиссии**

Дата заключения договора: 19.12.2019

Стороны:

Эмитент - АО «Якутская ГРЭС-2»



Приобретатель - ПАО «РусГидро»

Предмет:

Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателя следующие акции, размещаемые по закрытой подписке, выпущенные в соответствии с Решением о дополнительном выпуске ценных бумаг, зарегистрированным Банком России 16.12.2019:

Наименование Эмитента	Акционерное общество «Якутская ГРЭС-2» (АО «Якутская ГРЭС-2»)
Количество акций	5 912 000 000 (Пять миллиардов девятьсот двенадцать миллионов) шт.
Вид (тип) акций	Обыкновенные именные бездокументарные
Номинальная стоимость 1 акции	1 (Один) руб.
Цена размещения 1 акции	1 (Один) руб.
Регистрационный номер выпуска	1-01-58921-N-002D от 16.12.2019
Общая стоимость приобретаемых акций	5 912 000 000 (Пять миллиардов девятьсот двенадцать миллионов) руб.

Обществом в 2019 году не заключались договоры купли-продажи долей (вкладов) хозяйственных товариществ.

#### Приложение 4. Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2019 году

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 21.02.2019 № 283	Об утверждении Плана работы Совета директоров ПАО «РусГидро» на 1 полугодие 2019 года.	Утвердить План работы Совета директоров ПАО «РусГидро» на 1 полугодие 2019 года (Приложение 1 к Протоколу).
	Об утверждении Отчета о ходе выполнения Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 2018 год.	Утвердить Отчет о ходе выполнения Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2018 год (Приложение 2 к Протоколу).
	Об одобрении сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам.	<p>1. Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – Общество; Одаряемый – Российская Федерация в лице Межрегионального территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Хабаровском крае и Еврейской автономной области. Предмет Договора: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объекты недвижимого и движимого имущества гидрометеорологической сети согласно приложению 3 и приложению 4 к Протоколу (далее – Имущество) для последующего закрепления на праве оперативного управления за Федеральным государственным бюджетным учреждением «Дальневосточное управление по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды». Цена (балансовая стоимость) Имущества (по состоянию на 31.12.2018): 20 674 861 (Двадцать миллионов шестьсот семьдесят четыре тысячи восемьсот шестьдесят один) рубль 28 копеек.</p> <p>2. Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора:</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Жертвователь – Общество;</p> <p>Одаряемый – сельское поселение «село Гимры» Унцукульского района Республики Дагестан в лице Администрации Муниципального образования «село Гимры» Унцукульского района Республики Дагестан.</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объект недвижимого имущества – сооружение дорожного транспорта «Мост» с кадастровым номером 05:35:000022:113, протяженностью 113 м, расположенный по адресу: Республика Дагестан, Унцукульский район, с. Гимры, Ирганайская ГЭС согласно приложению 5 к Протоколу (далее – Имущество).</p> <p>Цена (балансовая стоимость) Имущества (по состоянию на 31.12.2018): 98 977 438 (Девяносто восемь миллионов девятьсот семьдесят семь тысяч четыреста тридцать восемь) рублей 26 копеек.</p> <p>3. Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Жертвователь – Общество;</p> <p>Одаряемый – Российская Федерация в лице Территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Ставропольском крае.</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объект недвижимого имущества – гидротехническое сооружение «Перепад № 1 с плотиной» с кадастровым номером 26:15:000000:3586, протяженностью 1 860 м, расположенный по адресу: Ставропольский край, Кочубеевский район, 7850 м по направлению на юго-запад от центральной части с. Дворцовское согласно приложению 6 к Протоколу (далее – Имущество) для последующего закрепления на праве оперативного управления за Федеральным государственным бюджетным учреждением «Управление мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Ставропольскому краю».</p> <p>Цена (балансовая стоимость) Имущества (по состоянию на 31.12.2018): 3 469 704 (Три миллиона четыреста шестьдесят девять тысяч семьсот четыре) рубля 54 копейки.</p>
	Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества	Одобрить заключение договора о внесении вклада в имущество АО «Малые ГЭС Алтая» (далее – Договор) как сделку, связанную с безвозмездной передачей имущества Общества, на следующих существенных условиях:

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Общества.	Стороны Договора: ПАО «РусГидро». АО «Малые ГЭС Алтая». Предмет Договора: Внесение вклада (денежными средствами) в имущество АО «Малые ГЭС Алтая». Размер вклада – 4 071 399 (Четыре миллиона семьдесят одна тысяча триста девяносто девять) рублей 00 копеек. Иные условия Договора: Срок внесения вклада – до 25.02.2019.
	Об утверждении внутренних документов Общества: Об утверждении Положения об оценке деятельности Совета директоров, комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро».	Утвердить Положение об оценке деятельности Совета директоров, комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро» (Приложение 7 к Протоколу).
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
	Вопрос содержит	-

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	конфиденциальную информацию.	
	Об утверждении отчетов об итогах деятельности Комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро».	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров Общества за первое полугодие 2018-2019 корпоративного года (Приложение 12 к Протоколу).</li> <li>2. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества за первое полугодие 2018-2019 корпоративного года (Приложение 13 к Протоколу).</li> <li>3. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров Общества за первое полугодие 2018-2019 корпоративного года (Приложение 14 к Протоколу).</li> <li>4. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества за первое полугодие 2018-2019 корпоративного года (Приложение 15 к Протоколу).</li> <li>5. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за первое полугодие 2018-2019 корпоративного года (Приложение 16 к Протоколу).</li> <li>6. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества за первое полугодие 2018-2019 корпоративного года (Приложение 17 к Протоколу).</li> </ol>
	Об эффективности форвардного контракта и о ходе реализации Плана повышения стоимости Группы РусГидро на период до 2021 года.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принять к сведению информацию об эффективности форвардного контракта и о ходе реализации Плана повышения стоимости Группы РусГидро на период до 2021 года согласно приложениям 18 и 19 к Протоколу.</li> <li>2. Поручить Правлению Общества: <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1. Продолжить работу, направленную на повышение рыночной стоимости Общества, включая создание условий обеспечения окупаемости ГАЭС, включение проектов Общества в Дальневосточном федеральном округе (далее – ДФО) в программу модернизации активов с учетом гарантированного возврата инвестиций, установление долгосрочного тарифного регулирования в ДФО, учитывающего реальный рост расходов энергокомпаний, реализацию мероприятий по капитализации внутригрупповой задолженности АО «ДГК» для целей сохранения финансовой устойчивости последнего.</li> <li>2.2. Представить на рассмотрение Совета директоров Общества предложения, направленные на повышение прозрачности и прогнозируемости дивидендных выплат Общества с учетом необходимости обеспечения неухудшения финансового состояния Группы РусГидро, а также реализации</li> </ol> </li> </ol>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		инвестиционных проектов на территории ДФО.
	О формировании органов управления ПАО «РусГидро».	1. Прекратить полномочия члена Правления Маркина В.И. 24.02.2019. 2. Определить количественный состав Правления Общества - 6 человек. 3. Решение содержит конфиденциальную информацию.
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
Протокол от 29.03.2019 № 284	Об исполнении Бизнес-плана Общества за 2018 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2018 год).	Утвердить отчет об исполнении Бизнес-плана за 2018 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2018 год) (Приложение № 1 к Протоколу).
	Об утверждении отчета об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной	Утвердить отчет об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы и плана мероприятий по оптимизации издержек на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек ПАО «РусГидро» с учетом дочерних обществ) Группы РусГидро за 2018 год (Приложение № 2 к Протоколу).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2018 год.	
	Об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности деятельности Общества (членов Правления).	<p>1. Утвердить отчет об исполнении годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества за 2018 год по следующим показателям «Рентабельность акционерного капитала (ROE)», «Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA)», «Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, %, в том числе по результатам закупок только среди субъектов малого и среднего предпринимательства», «Производительность труда», «Недопущение более предельного числа аварий, шт.», «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» согласно Приложению № 3 к Протоколу.</p> <p>2. Перенести рассмотрение вопроса об исполнении годового ключевого показателя эффективности «Снижение операционных расходов (затрат), %» за 2018 год на очередное заседание Совета директоров.</p>
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	<p>-</p> <p>Кроме того, в рамках обсуждения вопросов повестки дня Председатель Совета директоров Трутнев Ю.П. поручил Правлению Общества:</p> <p>1.1. Вынести на рассмотрение Совета директоров не позднее 31.08.2019 г. вопрос об анализе факторов, влияющих на котировки акций, а также о дополнительных мероприятиях, направленных на рост стоимости акций.</p> <p>1.2. Обеспечить рассмотрение на профильном комитете при Совете директоров информации о причинах роста долговой нагрузки Холдинга РАО ЭС Востока. Результаты представить Председателю Совета директоров Общества.</p> <p>1.3. Представить Председателю Совета директоров предложения по комплексу мер, направленных на снятие нормативных ограничений по взысканию дебиторской задолженности с потребителей-неплательщиков.</p> <p>1.4. Представить юридическое заключение о правомочности принятия Советом директоров Общества решения о признании показателя «Снижение операционных расходов (затрат), %» за 2018г. выполненным.</p> <p>Особое мнение по вопросам повестки дня члена Совета директоров Общества Кравченко В.М. прилагается.</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 29.03.2019 № 285	О проекте консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2020 – 2024 годы и на 2019 год (корректировка), и о проекте инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2020 – 2029 годы и на 2019 год (корректировка).	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принять к сведению проект консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2020-2024 годы и на 2019 год (корректировка) (приложения 1а, 1б, 1в к Протоколу) и источники их финансирования (приложение 1г к Протоколу).</li> <li>2. Предварительно одобрить проект инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2020-2029 годы и проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2019-2028 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 22.10.2018 № 6@ (приложения 2а, 2б, 2в к Протоколу), в целях обеспечения раскрытия информации в соответствии с постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии».</li> <li>3. Поручить Председателю Правления - Генеральному директору Шульгинову Н.Г. обеспечить направление в Минэнерго России одобренного проекта инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2020-2029 годы, проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2019-2028 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 22.10.2018 № 6@, в порядке, установленном постановлением Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (далее – Постановление № 977).</li> </ol>
	Об утверждении отчета о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов за 2018 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения.	Утвердить отчет о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «РусГидро» за 2018 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения (Приложение № 3 к Протоколу).
	Об утверждении перечня инвестиционных проектов ПАО «РусГидро» для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2019-2020	Утвердить перечень инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках инвестиционной программы ПАО «РусГидро», для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2019-2020 годах (Приложение № 4 к Протоколу).



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	годах.	
	Об утверждении Отчета об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2018 году.	Утвердить Отчет об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2018 году (Приложение № 5 к Протоколу).
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
	Об определении случаев совершения Обществом сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом, без одобрения Советом директоров Общества: об отказе Общества от прав по банковской гарантии и/или заключении Обществом соглашения о прекращении обязательства гаранта по банковской гарантии.	<p>Определить, что единоличный исполнительный орган Общества вправе без отдельного решения Совета директоров Общества совершать сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), в соответствии с условиями которых Общество выражает отказ от прав по банковской гарантии и / или согласие на прекращение обязательства гаранта по банковской гарантии в следующих случаях:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Обществу предоставляется новая банковская гарантия (выданная тем же или иным гарантом) или изменяется другая действующая банковская гарантия (выданная тем же или иным гарантом), обеспечивающая исполнение основного обязательства, ранее обеспеченного прекращаемой банковской гарантией;</li> <li>- в связи с изменением основного обязательства Обществу предоставляется новая банковская гарантия (выданная тем же или иным гарантом) или изменяется другая действующая банковская гарантия (выданная тем же или иным гарантом), обеспечивающая исполнение измененного основного обязательства;</li> <li>- исполнено основное обязательство, обеспеченное прекращаемой банковской гарантией.</li> </ul>
	Об обеспечении финансирования проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 2).	<p>В целях организации финансирования мероприятий по подготовке проектной документации по приоритетному проекту «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 2) (далее – Проект) поручить Председателю Правления – Генеральному директору Общества Шульгинову Н.Г. обеспечить предоставление АО «Чукотэнерго» внутригруппового займа (с возможностью последующей капитализации) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Заемщик – АО «Чукотэнерго»;  Займодавец – ПАО «РусГидро».  Предмет Договора:  Займодавец передает в собственность Заемщику денежные средства (Сумму займа, заем), а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу Сумму займа.  Предельная Сумма займа:  211 740 000 (Двести одиннадцать миллионов семьсот сорок тысяч) рублей 00 копеек.  Срок возврата Суммы займа:  График погашения займа устанавливается сторонами в срок до 01.03.2020 путем заключения дополнительного соглашения к Договору.  До установления графика погашения займа – до востребования, в течение 5 (Пяти) рабочих дней с момента доставки Заемщику уведомления Займодавца о возврате займа, но не позднее 28.12.2027.  Процентная ставка за пользование Суммой займа: 0% годовых.  Целевое использование Суммы займа:  Пополнение оборотных средств для обеспечения финансирования расходов по подготовке проектной документации по Проекту.  Условия предоставления Суммы займа:  Невозобновляемыми траншами на основании заявки Заемщика.  Условия досрочного возврата Суммы займа:  Займодавец имеет право потребовать от Заемщика досрочного возврата займа.  Заемщик имеет право досрочно полностью или частично возвратить заем.</p>
	<p>Об утверждении Плана мероприятий на период 2018-2021 гг. перехода Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Утвердить План мероприятий на период 2018-2021 гг. перехода Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения согласно приложению 8 к Протоколу.</li> <li>2. Утвердить Индикаторы эффективности реализации мероприятий по переходу Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения согласно приложению 9 к Протоколу.</li> </ol>
	<p>О разработке программ по повышению качества управления закупочной</p>	<p>Поручить Председателю Правления – Генеральному директору Общества обеспечить:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработку и утверждение Программы по повышению качества управления закупочной деятельностью Общества (далее – Программа), которая, в том числе, должна содержать:</li> </ol>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	деятельностью.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- порядок оценки и показатели эффективности Программы, учитывающие уровень конкуренции на закупках, перечень которых содержится в Приложении № 10 к Протоколу;</li> <li>- мероприятия, направленные на проведение оценки и повышение квалификации персонала, не только непосредственно участвующего в осуществлении закупок, но и персонала, ответственного за формирование конкретной потребности заказчика, исполнение договора и его оплату, в срок до 01.04.2019.</li> <li>2. Распространение действия Программы на подконтрольные организации Общества (Приложение № 11 к Протоколу).</li> <li>3. Размещение на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информации об исполнении директив Правительства Российской Федерации от 20.02.2019 № 1519п-П13 с приложением электронных копий подтверждающих документов в срок до 03.04.2019.</li> </ul>
	Об актуализации долгосрочной программы развития ПАО «РусГидро» и представлении аудиторского заключения на ДПР в Минэкономразвития России, Росимущество и Минэнерго России.	<p>1. Правлению Общества обеспечить:</p> <p>1.1. В 3-месячный срок с момента утверждения Плана действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 процентов их доли в валовом внутреннем продукте, включая целевые показатели по видам экономической деятельности (далее – План), проведение анализа и корректировки ДПР в целях ее актуализации с учетом Плана, а также необходимости повышения эффективности инвестиций в основной капитал и приведения ДПР в соответствие с целями, предусмотренными Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (далее – Указ № 204).</p> <p>1.2. Представление аудиторских заключений на ДПР в Минэкономразвития России, Росимущество и Минэнерго России, в том числе путем размещения аудиторского заключения на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью до 1 июня ежегодно.</p> <p>2. Считать поручение, указанное в Директивах Правительства Российской Федерации от 17.01.2019 № 276п-П13 и пункте 1.1 настоящего решения в части приведения ДПР в соответствие с целями, предусмотренными Указом № 204, выполненным в связи с принятием Советом директоров Общества 25.10.2018 решения по вопросу 3.4 «О внесении изменений в Долгосрочную программу развития Группы РусГидро» (протокол от 26.10.2018 № 279)».</p>
	О доработке корпоративных планов импортозамещения в	<p>1. Отметить, что:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- пунктом 5.17 Единого положения о закупке продукции для Группы РусГидро, утвержденного</li> </ul>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	части средств защиты от радиационных, химических и биологических факторов.	<p>Советом директоров Общества (протокол от 04.10.2018 № 277, далее – ЕПОЗ), предусмотрено предоставление приоритета закупаемой продукции (товары, работы, услуги) российского происхождения по отношению к закупаемой продукции, происходящей из иностранного государства<sup>7</sup>;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- указанная норма ЕПОЗ распространяется, в том числе, на закупку отечественных средств защиты от радиационных, химических и биологических факторов;</li> <li>- требования ЕПОЗ с 01.11.2018 распространены на подконтрольные организации Общества.</li> </ul> <p>2. Установить, что внесение дополнительных изменений в ЕПОЗ и иные локальные нормативные документы (акты) Общества в области закупочной деятельности в целях установления приоритета закупкам современных отечественных средств защиты от радиационных, химических и биологических факторов не требуется.</p> <p>3. Поручить Председателю Правления – Генеральному директору Общества обеспечить с учетом современного развития технологий, в том числе российских, в средствах защиты от радиационных, химических и биологических факторов пересмотр технологических регламентов производства и (или) локальных нормативных актов Общества, регламентирующих требования по охране труда.</p>
	О формировании Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества.	<p>Досрочно прекратить полномочия члена Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества Гвоздева Дмитрия Борисовича.</p> <p>Избрать в состав Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества заместителя Генерального директора – главного инженера ПАО «Россети» Майорова Андрея Владимировича.</p>
	О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке (ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь) по состоянию на 31.12.2018.	<p>Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке (ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь) по состоянию на 31.12.2018 (Приложение № 12 к Протоколу).</p>

<sup>7</sup> В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 16.09.2016 № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами».

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения																
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	- Особые мнения членов Совета директоров Общества П.С. Грачева и М.А. Расстригина (по вопросу № 1), а также В.М. Кравченко (по вопросам № 1, 5.2., 6.2., 6.3., 6.6., 6.8.) прилагаются к Протоколу.																
Протокол от 05.04.2019 № 286	О рассмотрении предложений акционеров Общества по выдвижению кандидатов для избрания в органы управления и контроля ПАО «РусГидро».	<div>1. На основании поступивших предложений акционеров Общества включить в список кандидатур для голосования по избранию в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2018 года следующих кандидатов:</div> <table><tr><th>№</th><th>Кандидатура, предложенная акционером (-ами) для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества</th><th>Должность, место работы кандидата<sup>8</sup>, предложенного акционером (-ами) для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества</th><th>Наименование акционера (-ов), предложившего кандидатуру для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества</th><th>Количество голосующих акций Общества, принадлежащих акционеру<sup>9</sup> (-ам) (в процентах от УК)</th></tr><tr><td>1.</td><td>Воеводин Михаил Викторович</td><td>Генеральный директор публичного акционерного общества «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».</td><td rowspan="3">Общество с ограниченной ответственностью «Авитранс»</td><td rowspan="3">6,05</td></tr><tr><td>2.</td><td>Кисличенко Артем Валериевич</td><td>Директор по правовым вопросам публичного акционерного общества «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».</td></tr><tr><td>3.</td><td>Шишкин Андрей Николаевич</td><td>Вице-президент по энергетике, локализации и инновациям публичного акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть»; Президент, председатель правления публичного акционерного общества «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть».</td></tr></table>	№	Кандидатура, предложенная акционером (-ами) для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества	Должность, место работы кандидата <sup>8</sup> , предложенного акционером (-ами) для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества	Наименование акционера (-ов), предложившего кандидатуру для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества	Количество голосующих акций Общества, принадлежащих акционеру <sup>9</sup> (-ам) (в процентах от УК)	1.	Воеводин Михаил Викторович	Генеральный директор публичного акционерного общества «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».	Общество с ограниченной ответственностью «Авитранс»	6,05	2.	Кисличенко Артем Валериевич	Директор по правовым вопросам публичного акционерного общества «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».	3.	Шишкин Андрей Николаевич	Вице-президент по энергетике, локализации и инновациям публичного акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть»; Президент, председатель правления публичного акционерного общества «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть».
№	Кандидатура, предложенная акционером (-ами) для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества	Должность, место работы кандидата <sup>8</sup> , предложенного акционером (-ами) для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества	Наименование акционера (-ов), предложившего кандидатуру для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества	Количество голосующих акций Общества, принадлежащих акционеру <sup>9</sup> (-ам) (в процентах от УК)														
1.	Воеводин Михаил Викторович	Генеральный директор публичного акционерного общества «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».	Общество с ограниченной ответственностью «Авитранс»	6,05														
2.	Кисличенко Артем Валериевич	Директор по правовым вопросам публичного акционерного общества «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».																
3.	Шишкин Андрей Николаевич	Вице-президент по энергетике, локализации и инновациям публичного акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть»; Президент, председатель правления публичного акционерного общества «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть».																

<sup>8</sup> Должность, место работы кандидата на дату выдвижения согласно обращению акционера.

<sup>9</sup> Количество голосующих акций Общества, принадлежащих акционеру, на дату выдвижения.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		2. В целях включения в список кандидатур для голосования по избранию в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества кандидатов по предложению Совета директоров провести заседание Совета директоров Общества не позднее 24 мая 2019 года.
	О рассмотрении предложений акционеров Общества о включении вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро».	1. Принять к сведению информацию об отсутствии предложений акционеров Общества о включении вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро», срок представления которых установлен пунктом 11.1 Устава Общества. 2. В целях включения вопросов в повестку дня Годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2018 года по предложению Совета директоров провести заседание Совета директоров Общества не позднее 24 мая 2019 года.
	Об участии Общества в других организациях.	1. Одобрить участие Общества в АО «Чукотэнерго» путем приобретения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций АО «Чукотэнерго» на общую сумму не более 18 000 000 000 рублей по цене, определенной Советом директоров АО «Чукотэнерго» в соответствии с законодательством Российской Федерации, из которых: - 10 000 000 000 рублей вносятся в уставный капитал указанного акционерного общества за счет средств федерального бюджета согласно Федеральному закону от 29.11.2018 № 459-ФЗ «О федеральном бюджете на 2019 год и на плановый период 2020 и 2021 годов»; - 3 000 000 000 рублей – за счет средств резервного фонда Правительства Российской Федерации согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 № 231 «О представлении бюджетных инвестиций ПАО «РусГидро» за счет средств федерального бюджета»; - 5 000 000 000 рублей – за счет собственных средств Общества, в том числе путем зачета по выданным займам, в целях осуществления капитальных вложений в строительство воздушной линии электропередачи Певек – Билибино, классом напряжения 110 кВ. При этом совокупная доля участия Общества в уставном капитале АО «Чукотэнерго» после его увеличения составит не менее 97,74%. 2. Определить, что цена приобретения Обществом обыкновенных акций АО «Чукотэнерго» равна цене их размещения, определенной Советом директоров АО «Чукотэнерго» (протокол от 06.07.2018 № 12-18) в размере 1 (Один) рубль за одну дополнительно размещаемую обыкновенную акцию.
	Об утверждении отчета о выполнении годового КПЭ	1. Признать КПЭ «Снижение операционных расходов (затрат), %» за 2018 год, рассчитанное с учетом факторов, неподконтрольных менеджменту Общества, выполненным.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	«Снижение операционных расходов (затрат), %» Общества (членов Правления).	<p>2. Утвердить отчет о выполнении годового КПЭ «Снижение операционных расходов (затрат), %» членов Правления Общества за 2018 год (Приложение № 1 к Протоколу).</p> <p>С учетом особого мнения члена Совета директоров Быстрова М.С. по вопросу 3.2. повестки Правлению Общества поручено:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обратиться в федеральные органы исполнительной власти с инициативой отмены, корректировки либо признания выполненной Директивы Правительства Российской Федерации № 2303п-П13 от 16.04.2015, в целях последующего внесения изменений в Методику расчета и оценки ключевых показателей эффективности членов Правления Общества (далее – Методика);</li> <li>2. В течение 3 (трех) месяцев, а также по итогам получения позиции ФОИВ по п.1 поручения обеспечить вынесение на заседание Совета директоров Общества предложений по изменению Методики, с предварительным рассмотрением вопроса на заседании Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества.</li> </ol> <p>Особое мнение члена Совета директоров Общества Быстрова М.С. прилагается к Протоколу.</p>
Протокол от 22.04.2019 № 287	Об утверждении Положения о дивидендной политике ПАО «РусГидро».	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Утвердить Положение о дивидендной политике ПАО «РусГидро» в новой редакции (Приложение № 1 к Протоколу).</li> <li>2. Принять к сведению информацию в части факторов, влияющих на котировки акций ПАО «РусГидро», анализ которых был проведен в соответствии с поручением Совета директоров (протокол от 26.03.2019 №284), а также реализуемых мероприятий, направленных на рост стоимости акций.</li> </ol>
	О пролонгации срока грейс-периода по займу АО «ДГК», предоставленному в рамках реализации форвардной сделки с Банком ВТБ (ПАО).	В целях стабилизации финансово-экономического состояния АО «ДГК» одобрить продление до 27.03.2021 (включительно) отсрочки по уплате АО «ДГК» начисленных процентных платежей, определенной п. 1.2 решения Совета директоров от 26.12.2016 (протокол от 27.12.2016 № 246).
	О рассмотрении результатов оценки практики корпоративного управления Общества и отчета о результатах самооценки деятельности Совета	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принять к сведению результаты оценки практики корпоративного управления Общества, проведенной Службой внутреннего аудита Общества и рекомендации по улучшению корпоративного управления (Приложение № 2 к Протоколу).</li> <li>2. Принять к сведению результаты внешней оценки корпоративного управления и отметить позитивную динамику по оценкам независимых экспертов.</li> <li>3. Принять к сведению Отчет о результатах самооценки деятельности Совета директоров ПАО</li> </ol>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	директоров Общества.	«РусГидро» и предложения по совершенствованию работы Совета директоров (Приложение № 3 к Протоколу).
Протокол от 22.04.2019 № 288	Об утверждении отчета об исполнении Годовой комплексной программы закупок Общества за 2018 год.	Утвердить отчет об исполнении Годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 2018 год (Приложение № 1 к Протоколу).
	Об одобрении сделок, связанных с отчуждением имущества Общества, составляющего основные средства, целью использования которых является производство электрической энергии (заключение договора купли- продажи недвижимого и движимого имущества Хоробровской МГЭС).	<p>Одобрить заключение Договора купли-продажи недвижимого и движимого имущества Хоробровской ГЭС (далее – Договор) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Продавец – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Покупатель – победитель Аукциона.</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Продавец обязуется передать в собственность, а Покупатель оплатить и принять в соответствии с условиями Договора недвижимое и движимое имущество Хоробровской ГЭС (далее – Имущество).</p> <p>Перечень Имущества указан в Приложениях № № 2,3 к Протоколу.</p> <p>Способ продажи Имущества:</p> <p>Продажа на открытом по составу участников аукционе на электронной торговой площадке (далее – Аукцион).</p> <p>Начальная цена Аукциона:</p> <p>4 587 199 (Четыре миллиона пятьсот восемьдесят семь тысяч сто девяносто девять) рублей 20 копеек, включая НДС, в соответствии с отчетом независимого оценщика об оценке рыночной стоимости Имущества.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Определяется по результатам проведения Аукциона.</p> <p>Порядок (срок) оплаты Имущества:</p> <p>Покупателю предоставляется беспроцентная рассрочка оплаты Имущества равными ежегодными платежами в течение 5 лет.</p>
	Об одобрении сделок, связанных с отчуждением имущества Общества,	1. Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества Беканской ГЭС (пожертвования), целью использования которого является производство электрической энергии (далее – Договор), на следующих существенных условиях:



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	составляющего основные средства, целью использования которых является производство электрической энергии (заключение Договора безвозмездной передачи имущества Беканской ГЭС).	Стороны Договора: Жертвователь – ПАО «РусГидро»; Одаряемый – муниципальное образование Ардонский район Республики Северная Осетия – Алания в лице Администрации местного самоуправления муниципального образования Ардонский район Республики Северная Осетия –Алания. Предмет Договора: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объекты недвижимого и движимого имущества Беканской ГЭС (Приложения № № 4, 5 к Протоколу). Цена (балансовая (остаточная) стоимость) Имущества: 28 510 749 (Двадцать восемь миллионов пятьсот десять тысяч семьсот сорок девять) рублей 32 копейки. 2. Установить, что решение, указанное в п. 1 настоящего решения, также является принятием решения о совершении сделки в соответствии с подпунктом 26 пункта 12.1 Устава Общества.
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
	О рассмотрении результатов выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2018 году, и о ходе устранения нарушений по состоянию на 31.12.2018.	Принять к сведению результаты выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2018 году, и информацию о ходе устранения нарушений по состоянию на 31.12.2018 (Приложение № 7 к Протоколу). Особое мнение по вопросам 2.1 и 2.2 члена Совета директоров Общества Расстригина М.А. прилагается к Протоколу.
Протокол от 20.05.2019 № 289	О созыве годового Общего собрания акционеров Общества.	1. Созвать годовое Общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» в форме собрания (совместного присутствия) (далее также – Собрание). Определить дату проведения годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» – 28 июня 2019 года. Определить время проведения Собрания – начало Собрания в 10 ч. 30 мин. (время московское). Определить время начала регистрации лиц, участвующих в Собрании – 09 ч. 00 мин. (время московское). Определить место проведения Собрания – Российская Федерация, г. Москва, Краснопресненская наб., д. 12, Центр международной торговли (ЦМТ), подъезд № 4, Конгресс-центр, этаж 2, Конгресс-зал. 2. Утвердить дату, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право на участие в

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		Собрании – 03 июня 2019 года.
	Об избрании заместителя Председателя Совета директоров Общества.	1. Прекратить полномочия заместителя Председателя Совета директоров Общества Иванова Сергея Николаевича. 2. Избрать заместителем Председателя Совета директоров Общества Рогалева Николая Дмитриевича.
	Об утверждении отчета о ходе выполнения Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за I квартал 2019 года.	1. Утвердить Отчет о ходе выполнения Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за I квартал 2019 года (Приложение № 1 к Протоколу). 2. Внести следующие изменения в Реестр непрофильных активов Общества, утвержденный решением Совета директоров Общества от 24.12.2018 (протокол № 281): - исключить объект АО «ГидроИнжиниринг Сибирь»; - изменить планируемый способ распоряжения объектами «Здание бетонного хозяйства: здание стройлаборатории» и «Сооружение бетонного хозяйства: галерея» с «безвозмездная передача» на «прямая продажа в пользу АО «Загорская ГАЭС-2».
	Об одобрении сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам.	Одобрить заключение подконтрольной организацией Общества – АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова» договора дарения, связанного с безвозмездной передачей имущества в государственную собственность Магаданской области, на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Даритель – АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова»; Одаряемый – Магаданская область в лице Департамента имущественных и земельных отношений Магаданской области. Предмет Договора: Даритель безвозмездно передает в государственную собственность Магаданской области, а Одаряемый обязуется принять и оформить в установленном законодательством Российской Федерации порядке государственную регистрацию перехода права собственности на Корпус инфекционного отделения на 10 коек МБУЗ «Среднеканская центральная районная больница в п. Сеймчан» (назначение: нежилое, площадь: 1 548,6 м <sup>2</sup> , количество этажей: 2, в том числе подземных 1, адрес (местоположение): Магаданская область, Среднеканский район, п. Сеймчан, ул. Южная, д. 13А, кадастровый номер: 49:04:010103:2661) (далее – «Объект»), принадлежащий Дарителю на праве собственности, что подтверждается записью в Едином государственном реестре недвижимости № 49:04:010103:2661-

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		49/009/2019-1 от 26.03.2019. Объект передается с оборудованием (лабораторным, реанимационным и рентгеновским), мебелью и инвентарем (Приложение № 2 к Протоколу).
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
	О рассмотрении результатов сопоставления уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности инновационной деятельности Группы РусГидро с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов.	Перенести срок исполнения п. 2 Решения по Вопросу 4.3 заседания Совета директоров Общества от 31.05.2018 (протокол от 01.06.2018 № 271) в части вынесения на рассмотрение Советом директоров Общества результатов сопоставления уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности инновационной деятельности Группы РусГидро с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов (далее – Сопоставление), установить срок рассмотрения результатов Сопоставления Советом директоров Общества в течение 30 дней после их согласования Минэнерго России, Минэкономразвития России и одобрения результатов Сопоставления Межведомственной комиссией по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России.
	Об утверждении отчета о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. за 2018 год.	Утвердить отчет о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. за 2018 год (Приложение № 3 к Протоколу).
Протокол от 28.05.2019 № 290	О включении кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в органы управления и контроля Общества.	1. Дополнить список кандидатур для голосования по избранию в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2018 года, утвержденный решением Совета директоров Общества 04.04.2019 (Протокол № 286 от 05.04.2019) кандидатами, указанными в Приложении № 1 к Протоколу. 2. Включить в список кандидатур для голосования по выборам в Ревизионную комиссию Общества на годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2018 года кандидатов, указанных в Приложении № 2 к Протоколу.
	Об утверждении повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества.	Утвердить повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества, проводимого по итогам 2018 года: 1. Утверждение годового отчета Общества за 2018 год. 2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2018 года. 3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2018 года.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения										
		<div>4. О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2018 год и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.</div> <div>5. О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров Общества, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества.</div> <div>6. О выплате вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии членам Ревизионной комиссии Общества, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества.</div> <div>7. Избрание членов Совета директоров Общества.</div> <div>8. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества.</div> <div>9. Утверждение Аудитора Общества.</div> <div>10. Утверждение Устава ПАО «РусГидро» в новой редакции.</div> <div>11. Утверждение Положения о Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» в новой редакции.</div> <div>12. Утверждение Положения о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» в новой редакции.</div> <div>13. Утверждение Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции.</div> <div>14. Утверждение Положения о Правлении ПАО «РусГидро» в новой редакции.</div> <div>15. Утверждение Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции.</div>										
	О предварительном утверждении Годового отчета Общества за 2018 год.	Предварительно утвердить Годовой отчет Общества за 2018 год, согласно проекту годового отчета, входящему в состав материалов к Собранию*, и представить его на утверждение годовому Общему собранию акционеров Общества.										
	О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2018 года.	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2018 года, входящую в состав материалов к Собранию*.										
	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2018 года.	<div>Предварительно утвердить и рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить следующее распределение прибыли Общества по результатам 2018 года:</div> <table><tr><td></td><td>(млн. рублей)</td></tr><tr><td>Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода</td><td>36 725,6</td></tr><tr><td>Распределить на: Резервный фонд</td><td>1 836,3</td></tr><tr><td>Развитие Общества</td><td>18 970,8</td></tr><tr><td>Дивиденды</td><td>15 918,5</td></tr></table>		(млн. рублей)	Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	36 725,6	Распределить на: Резервный фонд	1 836,3	Развитие Общества	18 970,8	Дивиденды	15 918,5
	(млн. рублей)											
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	36 725,6											
Распределить на: Резервный фонд	1 836,3											
Развитие Общества	18 970,8											
Дивиденды	15 918,5											
	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: О	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2018 года в размере 0,0367388 рублей на одну акцию.										

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2018 год и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.	Форма выплаты дивидендов: денежная. Установить 09.07.2019 (11-ый день со дня принятия решения о выплате дивидендов) в качестве даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров Общества, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.
	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров Общества, не являющимся государственными служащими в размере, установленном внутренними документами Общества.	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Выплатить вознаграждение членам Совета директоров Общества по итогам работы в Совете директоров за период с 27.06.2018 по 28.06.2019 в размере, порядке и сроки, определенные Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 26.06.2017 (протокол от 27.06.2017 № 16).
	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: О выплате вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии членам Ревизионной комиссии Общества, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества.	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Выплатить вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества по итогам работы в Ревизионной комиссии за период с 27.06.2018 по 28.06.2019 в размере, порядке и сроки, определенные Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 26.06.2017 (протокол от 27.06.2017 № 16).
	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: Утверждение Аудитора Общества.	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Утвердить Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ОГРН 1027700148431) Аудитором ПАО «РусГидро».
	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу:	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Утвердить Устав ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно проекту Устава ПАО «РусГидро», входящему в состав материалов к Собранию*.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Утверждение Устава ПАО «РусГидро» в новой редакции.	
	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: Утверждение Положения о Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» в новой редакции.	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Утвердить Положение о Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно проекту Положения о Ревизионной комиссии Общества, входящему в состав материалов к Собранию*.
	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: Утверждение Положения о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» в новой редакции.	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Утвердить Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно проекту Положения о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро», входящему в состав материалов к Собранию*.
	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: Утверждение Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции.	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Утвердить Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно проекту Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «РусГидро», входящему в состав материалов к Собранию*.
	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: Утверждение Положения о Правлении ПАО «РусГидро» в новой редакции.	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Утвердить Положение о Правлении ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно проекту Положения о Правлении ПАО «РусГидро», входящему в состав материалов к Собранию*.
	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: Утверждение Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции.	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Утвердить Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно проекту Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро», входящему в состав материалов к Собранию*.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Об утверждении отчета о заключенных Обществом в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.	Утвердить отчет о заключенных Обществом в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (Приложение № 3 к Протоколу).
	О признании независимыми кандидатов в Совет директоров Общества.	<p>В соответствии с рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества:</p> <p>1. Принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия члена Совета директоров (кандидата в Совет директоров Общества для избрания на годовом Общем собрании акционеров в 2019 году) Быстрова Максима Сергеевича критериям независимости, предусмотренным Приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа.</p> <p>Связанность Быстрова М.С. с Обществом, существенным акционером, конкурентами, государством или муниципальным образованием отсутствует.</p> <p>У Быстрова М.С. имеются формальные критерии связанности с существенными контрагентами Общества – АО «АТС», АО «СО ЕЭС», АО «ЦФР» и АНО «УЦ «Совет рынка»<sup>1</sup>, поскольку размер обязательств согласно договорам между Обществом и каждым из указанных контрагентов, превышает 2% балансовой стоимости активов и 2% выручки каждого из контрагентов.</p> <p>Отметить, что связанность Быстрова М.С. с существенными контрагентами Общества – АО «АТС», АО «СО ЕЭС», АО «ЦФР» и АНО «УЦ «Совет рынка» носит формальный характер и не оказывает влияния на способность Быстрова М.С. действовать в Совете директоров в интересах Общества и его акционеров по следующим причинам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- АО «АТС»<sup>2</sup> (Акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии») оказывает Обществу услуги коммерческого оператора оптового рынка электроэнергии и мощности (далее – оптовый рынок) в порядке, предусмотренном п. 7 ст. 33 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (далее – ФЗ об электроэнергетике), по Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка. Условия договора являются обязательными для сторон. Коммерческие отношения между Обществом и АО «АТС» строятся на принципе недискриминационного доступа к услугам организаций коммерческой инфраструктуры оптового рынка (ст. 20 ФЗ об электроэнергетике,) и принципе государственного регулирования тарифов на услуги коммерческого оператора оптового рынка (ст. 23.1 ФЗ об электроэнергетике);</li> <li>- АО «СО ЕЭС» (Акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы») оказывает Обществу услуги оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике в силу статуса системного оператора, закрепленного п. 1 ст. 12 ФЗ об электроэнергетике, по Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка. Коммерческие отношения между Обществом и АО «СО ЕЭС» строятся на принципе недискриминационного доступа к услугам оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике (ст. 6, ст. 20 ФЗ об электроэнергетике,) и принципе государственного регулирования тарифов на услуги оперативно-диспетчерского управления (ст. 23.1 ФЗ об электроэнергетике);</li> </ul>



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>- АО «ЦФР» (Акционерное общество «Центр финансовых расчетов») относится к организациям коммерческой инфраструктуры оптового рынка электроэнергии и мощности Российской Федерации, обеспечивает функционирование договорной конструкции оптового рынка и системы финансовых расчетов между его субъектами и оказывает Обществу услуги по расчету требований и обязательств по Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка. Договор заключен в соответствии с п. 1 ст. 32 ФЗ об электроэнергетике, п. 40 Правил оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденных постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172. Коммерческие отношения между Обществом и АО «ЦФР» строятся на принципе недискриминационного доступа к услугам организаций коммерческой инфраструктуры оптового рынка (ст. 20 ФЗ об электроэнергетике). Единый для всех контрагентов размер платы за комплексную услугу АО «ЦФР» утверждается Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка»;</p> <p>- АНО «УЦ «Совет рынка» (Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Учебный центр НП «Совет рынка»), созданная при Ассоциации «НП Совет рынка» - инфраструктурной организации оптовой и розничной торговли электроэнергией и мощностью, оказывает Обществу услуги в области образования и подготовки специалистов по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электроэнергией и мощностью. В связи с тем, что регламенты оптового рынка, утверждаемый Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка», постоянно претерпевают изменения, в целях поддержания высокого уровня знаний в области процедур оптового рынка и получения информации об актуальных и планируемых изменениях оптового рынка работникам Общества необходимо проходить обучение при первоисточнике - в АНО «УЦ «Совет рынка». Договоры на обучение между Обществом и АНО «УЦ «Совет рынка» заключаются на рыночных условиях.</p> <p>Практика работы Быстрова М.С. в Совете директоров Общества демонстрирует его способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения, поскольку позиция Быстрова М.С. по вопросам повестки дня заседаний Совета директоров и комитетов при Совете директоров основана на его профессионализме и опыте, является самостоятельной и независимой, а принимаемые Быстрым М.С. решения позволяют сделать вывод о том, что его формальная связанность с существенными контрагентами Общества - АО «АТС», АО «СО ЕЭС», АО «ЦФР» и АНО «УЦ «Совет рынка» не оказывает влияния на их принятие, поскольку Быстров М.С. действует в интересах Общества и всех его акционеров.</p> <p>Руководствуясь пунктом 2 раздела 2.18 Приложения 2, а также Приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа, признать Быстрова Максима Сергеевича независимым директором.</p>
	Об утверждении условий договора с регистратором Общества.	Утвердить существенные условия Дополнительного соглашения к Договору оказания услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг от 10.04.2017 № 1010-238-31-2017 (Приложение № 4 к Протоколу).
	О вопросах, связанных с созывом, подготовкой и проведением годового Общего	1. Определить, что информацией (материалами), предоставляемой лицам, имеющим право на участие в Собрании, являются: годовой отчет Общества (включая информацию об устойчивом развитии) за 2018 год и заключение



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	<p>собрания акционеров Общества.</p>	<p>Ревизионной комиссии Общества по результатам его проверки;          годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность по итогам 2018 года, в том числе аудиторское заключение и заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам ее проверки;          обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, в том числе, на выплату дивидендов и собственные нужды Общества, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды;          информация об акционерных соглашениях, заключенных в течение года до 28.06.2019;          отчет о заключении Обществом в 2018 году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность и заключение Ревизионной комиссии Общества о достоверности данных, содержащихся в отчете;          рекомендации Совета директоров Общества по вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества, а также особые мнения членов Совета директоров по каждому вопросу повестки дня;          информация о предложениях о включении вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров, включая информацию о том, кем был предложен каждый из включенных в повестку Собрания вопросов;          выписки из протоколов Комитета по аудиту при Совете директоров Общества, Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества, Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества по соответствующим вопросам, рассматриваемым Собранием;          сведения о кандидатах в Совет директоров Общества, включая информацию о том, кем были выдвинуты кандидаты, а также информацию о соответствии их критериям независимости;          сведения о кандидатах в Ревизионную комиссию Общества, включая информацию о том, кем были выдвинуты кандидаты;          информация о наличии либо отсутствии письменного согласия кандидатов, выдвинутых для избрания в Совет директоров и Ревизионную комиссию, на избрание в соответствующий орган Общества;          сведения о кандидатуре Аудитора Общества;          Устав Общества;          проект Устава Общества в новой редакции;          сравнительная таблица изменений в Устав Общества с обоснованием необходимости принятия соответствующих решений;          Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества в действующей редакции и проект новой редакции указанного Положения;          сравнительная таблица изменений в Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества с обоснованием необходимости принятия соответствующих решений;          Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества в действующей редакции и проект новой редакции указанного Положения;          сравнительная таблица изменений в Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества с обоснованием необходимости принятия соответствующих решений;</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Положение о Правлении Общества в действующей редакции и проект новой редакции указанного Положения;  сравнительная таблица изменений в Положение о Правлении Общества с обоснованием необходимости принятия соответствующих решений;  Положение о Ревизионной комиссии Общества в действующей редакции и проект новой редакции указанного Положения;  сравнительная таблица изменений в Положение о Ревизионной комиссии Общества с обоснованием необходимости принятия соответствующих решений;  Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в действующей редакции и проект новой редакции указанного Положения;  сравнительная таблица изменений в Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества с обоснованием необходимости принятия соответствующих решений;  разъяснение последствий, которые могут наступить для Общества и его акционеров в случае принятия изменений в Устав Общества и внутренние документы;  сведения о корпоративных действиях, которые повлекли ухудшение дивидендных прав акционеров и (или) размывание их долей, сведения о судебных решениях, которыми установлены факты использования акционерами иных, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, способов получения дохода за счет Общества;  заключение внутреннего аудита;  проекты решений Собрания по вопросам повестки дня.</p> <p>2. Установить, что с информацией (материалами) к Собранию лица, имеющие право на участие в Собрании, могут ознакомиться по месту проведения Собрания (в день проведения Собрания), а также в течение 30 дней до даты проведения Собрания по адресам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7 (по рабочим дням с 10.00 до 17.00 по местному времени), тел. 8-800-333-80-00 доб. 1969; 2204;</li> <li>- г. Москва, ул. Правды, д.23, корп.10, АО ВТБ Регистратор (по рабочим дням с 10.00 до 17.00 по местному времени), тел. 8 (800) 200-61-12 (звонок по России бесплатный);</li> <li>- г. Красноярск, ул. Дубровинского, д.43, корпус 1 (по рабочим дням с 10.00 до 17.00 по местному времени), тел. 8-913-031-71-04;</li> <li>- а также на веб-сайте Общества: <a href="http://www.rushydro.ru">www.rushydro.ru</a>, в личном кабинете акционера на сайте регистратора по адресу: <a href="http://www.vtbreg.ru">http://www.vtbreg.ru</a>, в мобильном приложении «Кворум» (для платформы IOS и Android), разработанном регистратором, а также в кабинете акционера в сервисе электронного голосования E-voting в сети Интернет по адресу: <a href="https://www.e-vote.ru/ru">https://www.e-vote.ru/ru</a>.</li> </ul> <p>3. Утвердить форму и текст сообщения о проведении Собрания (Приложение № 5 к Протоколу).</p> <p>4. Разместить сообщение о проведении Собрания на веб-сайте Общества в сети Интернет: <a href="http://www.rushydro.ru">www.rushydro.ru</a> не позднее, чем за 30 дней до даты проведения Собрания.</p> <p>5. Определить, что сообщение о проведении Собрания и информация (материалы) к Собранию направляются в электронной форме (в форме электронных документов) регистратору Общества с целью</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>дальнейшего доведения до сведения лиц, имеющих право на участие в Собрании, в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах.</p> <p>6. Утвердить форму и текст бюллетеня для голосования на годовом Общем собрании акционеров Общества (Приложение № 6 к Протоколу).</p> <p>7. Определить, что бюллетени для голосования по вопросам повестки дня Собрания направляются заказным письмом либо вручаются под роспись каждому лицу, зарегистрированному в реестре акционеров Общества и имеющему право на участие в Собрании, не позднее 07 июня 2019 г. (включительно).</p> <p>8. Утвердить формулировки решений по вопросам повестки дня Собрания, которые должны направляться в электронной форме (в форме электронных документов) номинальным держателям акций, зарегистрированным в реестре акционеров Общества (Приложение № 7 к Протоколу).</p> <p>9. Определить, что формулировки решений по вопросам повестки дня Собрания, а также бюллетени для голосования, направляются путем их передачи регистратору Общества для направления в электронной форме (в форме электронных документов) номинальным держателям, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, не позднее 07 июня 2019 г. (включительно).</p> <p>10. Определить, что заполненные бюллетени для голосования могут быть направлены по следующему почтовому адресу: - 127137, г. Москва, а/я 54, АО ВТБ Регистратор.</p> <p>11. Определить следующие адреса сайтов в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», на которых может быть осуществлена дистанционная регистрация и заполнена электронная форма бюллетеня для голосования: <a href="http://www.vtbreg.ru">http://www.vtbreg.ru</a>; <a href="https://www.e-vote.ru/ru">https://www.e-vote.ru/ru</a>, и в мобильном приложении «Кворум», разработанном регистратором (для платформы IOS и Android).</p> <p>12. Избрать секретарем Собрания Ковалеву Наталью Геннадьевну.</p> <p>13. Провести видеотрансляцию Собрания на корпоративном интернет-сайте Общества.</p>
Протокол от 21.06.2019 № 291	О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для Общества: О ходе строительства Усть-Среднеканской ГЭС.	Принять к сведению информацию о ходе строительства Усть-Среднеканской ГЭС (Приложение № 1 к Протоколу).
	Вопросы организации внутреннего контроля и управления рисками: 2.1.Об утверждении отчета о функционировании и результатах внутренней оценки	<p>1. Утвердить отчет о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками (Приложение № 2 к Протоколу).</p> <p>2. Поручить Обществу разработать план мероприятий по результатам проведенных по итогам 2018 года внутренних оценок системы внутреннего контроля и управления рисками.</p> <p>3. Утвердить Политику в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро (Приложение № 3 к Протоколу).</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	<p>корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками.</p> <p>2.2. Об утверждении Политики в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро.</p> <p>2.3. Об утверждении Методики о риск-аппетите Группы РусГидро.</p>	<p>4. Признать утратившей силу Политику в области внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро», утвержденную решением Совета директоров Общества (протокол от 16.11.2015 № 227).</p> <p>5. Утвердить Методику о риск-аппетите Группы РусГидро (Приложение № 4 к Протоколу).</p>
Протокол от 24.06.2019 № 292	Об утверждении изменений в Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг Общества.	Внести (утвердить) изменения в Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг ПАО «РусГидро» (обыкновенных акций) (Приложение № 1 к Протоколу).
	Об утверждении изменений в Проспект ценных бумаг Общества.	Внести (утвердить) изменения в Проспект ценных бумаг ПАО «РусГидро» (обыкновенных акций) (Приложение № 2 к Протоколу).
	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2019 год с учетом факта за 1 квартал 2019 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 квартал 2019 года).	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана за 2019 год с учетом факта за 1 квартал 2019 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 квартал 2019 года) (Приложение № 3 к Протоколу).
	Об утверждении отчета об исполнении Годовой	Утвердить отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 1 квартал 2019 года (Приложение № 4 к Протоколу).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	комплексной программы закупок Общества за 1 квартал 2019 года.	
	Об избрании членов Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества.	1. Досрочно прекратить полномочия члена Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества Иванова Сергея Николаевича. 2. Избрать в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества члена Совета директоров Общества Грачева Павла Сергеевича.
	Об избрании членов Комитета по аудиту при Совете директоров Общества.	1. Досрочно прекратить полномочия члена Комитета по аудиту при Совете директоров Общества Иванова Сергея Николаевича. 2. Избрать в состав Комитета по аудиту при Совете директоров Общества члена Совета директоров Общества Грачева Павла Сергеевича. 3. Избрать Председателем Комитета по аудиту при Совете директоров Общества Грачева Павла Сергеевича.
	Об утверждении отчетов об итогах деятельности Комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2018-2019 корпоративный год.	Рассмотрение вопроса переносится на более поздний срок.
	О рассмотрении Отчета о деятельности Правления Общества за 2018 год.	Принять к сведению Отчет о деятельности Правления Общества за 2018 год (Приложение № 5 к Протоколу).
	О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро: о расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг).	1. Изложить пункт 5.3.9 Единого положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденного решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 04.10.2018 №277), в следующей редакции: «5.3.9. Извещением и (или) документацией о закупке может быть предусмотрено использование уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку продукции, заключенных Заказчиком с субъектами МСП, по результатам осуществления закупок путем проведения торгов согласно положениям гражданского законодательства Российской Федерации».

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>2. Поручить Председателю Правления – Генеральному директору Общества Шульгинову Н.Г. обеспечить:</p> <p>2.1. Уведомление в срок не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, о внесенных изменениях.</p> <p>2.2. Размещение в срок до 10.07.2019 на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информации об исполнении Директив Правительства Российской Федерации от 08.05.2019 № 4111п-п13 с приложением электронных копий подтверждающих документов.</p>
	О создании Общего центра обслуживания, выполняющего функции бухгалтерского и налогового учета и формирования отчетности в Группе РусГидро.	Одобрить создание Общего центра обслуживания, выполняющего функции бухгалтерского и налогового учета и формирования отчетности в Группе РусГидро на базе АО «ГидроИнжиниринг Сибирь».
	О рассмотрении отчета о ходе реализации Плана комплекса мер (перечня мероприятий) по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Общества.	Одобрить отчет о ходе реализации Плана комплекса мер (перечня мероприятий) по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Общества в 4 квартале 2018 года и 1 квартале 2019 года (Приложение 6 к Протоколу).
	О статусе реализации приоритетных проектов по строительству 2-х объектов на Дальнем Востоке (ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь) по состоянию на 31.03.2019.	Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству 2-х объектов на Дальнем Востоке (ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь) по состоянию на 31.03.2019 (Приложение № 7 к Протоколу).
	О признании независимыми	В соответствии с рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	кандидатов в члены Совета директоров Общества (Члена Совета директоров Общества).	<p>директоров Общества:</p> <p>1. Принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия кандидата, выдвинутого в Совет директоров Общества для избрания на годовом Общем собрании акционеров в 2019 году Чекункова А. О. критериям независимости, предусмотренным Приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа.</p> <p>Связанность Чекункова А.О. с Обществом, существенным акционером и конкурентами Общества отсутствует.</p> <p>У Чекункова А.О. имеются формальные критерии связанности с:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- государством, так как Чекункова А.О. является Генеральным директором АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона» - подконтрольной Российской Федерации организации;</li> <li>- существенным контрагентом Общества – АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона» (далее – ФРДВ), поскольку размер обязательств между Обществом и ФРДВ по договору займа превышает 2% балансовой стоимости активов и 2% выручки ФРДВ.</li> </ul> <p>Отметить, что связанность Чекункова А.О. с государством и существенным контрагентом носит формальный характер и не оказывает влияния на способность Чекункова А.О. действовать в Совете директоров в интересах Общества и всех его акционеров по следующим причинам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Чекунков А.О. в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 30.03.2019 № 607-р выдвинут РФ в качестве независимого директора, в связи с этим обязанность голосовать по директивам Правительства РФ у Чекункова А.О. отсутствует (п. 16 постановления Правительства РФ от 03.12.2004 № 738);</li> <li>- связанность Чекункова А.О. с государством носит формальный характер, в связи с тем, что трудовые отношения с АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона» не оказывают влияния на принятие Чекунковым А.О. объективных и независимых решений, поскольку контроль Российской Федерации над АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона» является косвенным и осуществляется через Государственную корпорацию развития «ВЭБ.РФ», руководство которой осуществляется посредством органов управления, характерных для коммерческой организации;</li> <li>- связанность Чекункова А.О. с существенным контрагентом ПАО «РусГидро» носит формальный характер ввиду следующего.</li> </ul> <p>04.04.2018 ПАО «РусГидро» (Заемщик) с ФРДВ (Займодавец) был заключен договор о предоставлении финансирования (целевого займа) на цели строительства объектов внеплощадочной инфраструктуры</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Сахалинской ГРЭС-2 (далее – Проект). Заемные средства предоставлены ПАО «РусГидро» на возвратной и возмездной основе - договор займа заключен на срок до 25.06.2026, на сумму до 5 млрд. руб. по ставке 5% годовых.</p> <p>Предоставление средств ФРДВ для финансирования АО «РАО Энергетические системы Востока» для реализации Проекта в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 16.10.2014 № 1055 предварительно одобрено Правительственной подкомиссией по вопросам реализации инвестиционных проектов на Дальнем Востоке и в Байкальском регионе (протокол от 25.12.2017 №3) и Советом директоров ФРДВ (протокол от 29.12.2017 №57), а также Советом директоров ПАО «РусГидро» как сделка, в совершении которой имеется заинтересованность (протокол от 06.02.2018 №265, Чекунков А.О. не участвовал в голосовании по данному вопросу). По состоянию на 31.12.2018 заем выбран в полном объеме (5 млрд. руб.), и средства займа направлены на финансирование Проекта путем их передачи в форме займа подконтрольной Обществу Организации – АО «РАО ЭС Востока».</p> <p>- практика работы Чекункова А.О. в Совете директоров и Комитетах Общества в 2016-2018 гг. демонстрировала его способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения, поскольку позиция Чекункова А.О. по вопросам повестки дня заседаний Совета директоров и комитетов при Совете директоров была основана на его профессионализме и опыте, являлась самостоятельной и независимой, а принимаемые ранее Чекунковым А.О. решения позволяют сделать вывод о том, что его формальная связанность с государством не оказывала влияния на их принятие, поскольку Чекунков А.О. действовал в интересах Общества и всех его акционеров;</p> <p>2. В целях повышения прозрачности ПАО «РусГидро», формирования его позитивной деловой репутации, закрепления положительной текущей экспертной оценки системы корпоративного управления, увеличения доли независимых директоров в составе Совета директоров, обеспечения соответствия ПАО «РусГидро» рекомендациям Кодекса корпоративного управления и внутренним документам Общества, предлагается признать кандидата в состав Совета директоров ПАО «РусГидро» Чекункова Алексея Олеговича независимым директором.</p> <p>Чекунков А.О. имеет безупречную деловую и личную репутацию и обладает знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций и позволяющими ему, в том числе, участвовать в работе различных Комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро». С 2015 года Чекунков А.О. входит в состав Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете</p>



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>директоров Общества. С 2016 по 2018 гг. входил в состав Совета директоров Общества и в состав Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям и Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества. Длительный срок работы Чекунков А.О. в Совете директоров Общества и Комитете по вопросам развития энергетики Дальнего Востока является его преимуществом, т.к. Чекунков А.О. обладает необходимыми многолетним профессиональным опытом в области электроэнергетики, инвестиций и обширными знаниями бизнеса Общества, которые могут способствовать эффективной работе Совета директоров и Комитетов Общества.</p> <p>В ходе заседаний Комитетов и Совета директоров Чекунков А.О. всегда активно участвовал в обсуждениях вопросов повестки дня, при голосовании всегда выражал объективную и взвешенную позицию, независимую от позиции менеджмента Общества, ответственен, инициативен. Участвуя в работе Совета директоров и его Комитетах Чекунков А.О. внес значительный вклад в реализацию Обществом важнейших вопросов, касающиеся различных направлений деятельности Общества, в том числе приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке, инвестиционных проектов, программы инновационного развития Группы РусГидро.</p> <p>Кроме того, Чекунков А.О. долгое время возглавляет Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона. Имеет 18-летний опыт работы в секторе прямых инвестиций. Занимал руководящие должности в Российском Фонде прямых инвестиций (РФПИ), А-1 (консорциум Альфа-Групп), Delta Private Equity (Инвестиционный фонд США-Россия), ОАО «Инвестиционная группа «Алроса». Является членом Наблюдательного совета АК «Алроса» (ПАО). Чекунков А.О. участвовал в выстраивании основных механизмов и подходов, которые легли в основу созданной государственной системы управления развитием Дальнего Востока и являлся одним из идеологов и создателей инвестиционной системы «Восход» для привлечения капитала в инвестиционные проекты на Дальнем Востоке.</p> <p>Описанный выше опыт работы, глубокое знание специфики работы Общества, понимание бизнес-процессов, обладание необходимыми профессиональными компетенциями в финансовой, управленческой и экономической сфере, использование в своей работе лучших практик корпоративного управления, делают опыт Чекункова А.О. значимым для Общества.</p> <p>3.Руководствуясь пунктом 2 раздела 2.18 Приложения 2, а также Приложением 4 Правил листинга ПАО Московская Биржа, признать Чекункова Алексея Олеговича независимым директором.</p>
	О рассмотрении Программы развития электроэнергетики	Принять к сведению Программу развития электроэнергетики для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа (Приложение № 8 к Протоколу).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения									
	для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа.										
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	- Особые мнения членов Совета директоров ПАО «РусГидро» В.М. Кравченко и М.А. Расстригина прилагаются к Протоколу.									
Протокол от 29.07.2019 № 293	Об избрании Председателя Совета директоров Общества.	Избрать Председателем Совета директоров ПАО «РусГидро» Трутнева Юрия Петровича.									
	Об избрании заместителя Председателя Совета директоров Общества.	Избрать заместителем Председателя Совета директоров ПАО «РусГидро» Рогалева Николая Дмитриевича.									
	О формировании Комитета по аудиту при Совете директоров Общества.	1. Избрать в Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»: <table><tr><td>1</td><td>Быстрова Максима Сергеевича</td><td>Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка».</td></tr><tr><td>2</td><td>Грачева Павла Сергеевича</td><td>Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора ПАО «Полюс».</td></tr><tr><td>3</td><td>Пивоварова Вячеслава Викторовича</td><td>Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Президента ООО «Альтера Капитал».</td></tr></table> 2. Принять к сведению информацию о наличии у всех членов Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» опыта и знаний в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 3. Избрать Председателем Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» Быстрова Максима Сергеевича.	1	Быстрова Максима Сергеевича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка».	2	Грачева Павла Сергеевича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора ПАО «Полюс».	3	Пивоварова Вячеслава Викторовича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Президента ООО «Альтера Капитал».
	1	Быстрова Максима Сергеевича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка».								
2	Грачева Павла Сергеевича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора ПАО «Полюс».									
3	Пивоварова Вячеслава Викторовича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Президента ООО «Альтера Капитал».									
О формировании Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества.	1. Избрать в Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро»: <table><tr><td>1.</td><td>Пивоварова Вячеслава Викторовича</td><td>Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Президента ООО «Альтера Капитал».</td></tr></table>	1.	Пивоварова Вячеслава Викторовича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Президента ООО «Альтера Капитал».							
1.	Пивоварова Вячеслава Викторовича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Президента ООО «Альтера Капитал».									

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения																																				
		<table border="1"> <tr> <td>2.</td><td>Грачева Павла Сергеевича</td><td>Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора ПАО «Полюс».</td></tr> <tr> <td>3.</td><td>Чекункова Алексея Олеговича</td><td>Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона».</td></tr> </table> <p>2. Избрать Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» Пивоварова Вячеслава Викторовича.</p>	2.	Грачева Павла Сергеевича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора ПАО «Полюс».	3.	Чекункова Алексея Олеговича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона».																														
2.	Грачева Павла Сергеевича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора ПАО «Полюс».																																				
3.	Чекункова Алексея Олеговича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона».																																				
	О формировании Комитета по стратегии при Совете директоров Общества.	<p>1. Определить количественный состав Комитета по стратегии при Совете директоров – 12 человек.</p> <p>2. Избрать в Комитет по стратегии при Совете директоров Общества:</p> <table border="1"> <tr> <td>1.</td><td>Грачева Павла Сергеевича</td><td>Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора ПАО «Полюс».</td></tr> <tr> <td>2.</td><td>Кузнецова Льва Владимировича</td><td>Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Первого заместителя председателя Совета директоров ООО «Управляющая компания «Интергео».</td></tr> <tr> <td>3.</td><td>Пивоварова Вячеслава Викторовича</td><td>Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Президента ООО «Альтера Капитал».</td></tr> <tr> <td>4.</td><td>Рогалева Николая Дмитриевича</td><td>Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Ректора ФГБУ ВО «НИУ МЭИ».</td></tr> <tr> <td>5.</td><td>Денисова Дмитрия Геннадьевича</td><td>Директора Департамента конкуренции, энергоэффективности и экологии Минэкономразвития России.</td></tr> <tr> <td>6.</td><td>Задворнова Игоря Анатольевича</td><td>Руководителя Секретариата Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Ю.П. Трутнева.</td></tr> <tr> <td>7.</td><td>Казаченкова Андрея Валентиновича</td><td>Члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро».</td></tr> <tr> <td>8.</td><td>Лившица Бориса Аркадьевича</td><td>Заместителя начальника Управления развития конкурентного ценообразования Ассоциации «НП Совет рынка».</td></tr> <tr> <td>9.</td><td>Никонова Василия Владиславовича</td><td>Директора Департамента энергетики ПАО «НК «Роснефть».</td></tr> <tr> <td>10.</td><td>Ольховича Евгения Александровича</td><td>Заместителя Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети».</td></tr> <tr> <td>11.</td><td>Рижинашвили Джорджа Ильича</td><td>Члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро».</td></tr> <tr> <td>12.</td><td>Сниккарса</td><td>Директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.</td></tr> </table>	1.	Грачева Павла Сергеевича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора ПАО «Полюс».	2.	Кузнецова Льва Владимировича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Первого заместителя председателя Совета директоров ООО «Управляющая компания «Интергео».	3.	Пивоварова Вячеслава Викторовича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Президента ООО «Альтера Капитал».	4.	Рогалева Николая Дмитриевича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Ректора ФГБУ ВО «НИУ МЭИ».	5.	Денисова Дмитрия Геннадьевича	Директора Департамента конкуренции, энергоэффективности и экологии Минэкономразвития России.	6.	Задворнова Игоря Анатольевича	Руководителя Секретариата Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Ю.П. Трутнева.	7.	Казаченкова Андрея Валентиновича	Члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро».	8.	Лившица Бориса Аркадьевича	Заместителя начальника Управления развития конкурентного ценообразования Ассоциации «НП Совет рынка».	9.	Никонова Василия Владиславовича	Директора Департамента энергетики ПАО «НК «Роснефть».	10.	Ольховича Евгения Александровича	Заместителя Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети».	11.	Рижинашвили Джорджа Ильича	Члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро».	12.	Сниккарса	Директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.
1.	Грачева Павла Сергеевича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора ПАО «Полюс».																																				
2.	Кузнецова Льва Владимировича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Первого заместителя председателя Совета директоров ООО «Управляющая компания «Интергео».																																				
3.	Пивоварова Вячеслава Викторовича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Президента ООО «Альтера Капитал».																																				
4.	Рогалева Николая Дмитриевича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Ректора ФГБУ ВО «НИУ МЭИ».																																				
5.	Денисова Дмитрия Геннадьевича	Директора Департамента конкуренции, энергоэффективности и экологии Минэкономразвития России.																																				
6.	Задворнова Игоря Анатольевича	Руководителя Секретариата Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Ю.П. Трутнева.																																				
7.	Казаченкова Андрея Валентиновича	Члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро».																																				
8.	Лившица Бориса Аркадьевича	Заместителя начальника Управления развития конкурентного ценообразования Ассоциации «НП Совет рынка».																																				
9.	Никонова Василия Владиславовича	Директора Департамента энергетики ПАО «НК «Роснефть».																																				
10.	Ольховича Евгения Александровича	Заместителя Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети».																																				
11.	Рижинашвили Джорджа Ильича	Члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро».																																				
12.	Сниккарса	Директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.																																				

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения																								
		<div> <div></div> <div>Павла Николаевича</div> <div></div> </div> <p>3. Избрать Председателем Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» Задворнова Игоря Анатольевича.</p> <p>4. Обществу обеспечить заключение с членами Комитета по стратегии при Совете директоров, которые не отнесены законодательством Российской Федерации к инсайдерам Общества, соглашений о конфиденциальности по форме, установленной внутренними документами Общества.</p>																								
	О формировании Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества.	<p>1. Определить количественный состав Комитета по инвестициям при Совете директоров – 13 человек.</p> <p>2. Избрать в Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»:</p> <table> <tr> <td>1.</td><td>Быстрова Максима Сергеевича</td><td>Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка».</td></tr> <tr> <td>2.</td><td>Кузнецова Льва Владимировича</td><td>Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Первого заместителя Председателя Совета директоров ООО «Управляющая компания «Интергео».</td></tr> <tr> <td>3.</td><td>Пивоварова Вячеслава Викторовича</td><td>Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Президента ООО «Альтера Капитал».</td></tr> <tr> <td>4.</td><td>Рогалева Николая Дмитриевича</td><td>Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Ректора ФГБУ ВО «НИУ МЭИ».</td></tr> <tr> <td>5.</td><td>Бычко Михаила Александровича</td><td>Исполняющего обязанности заместителя Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети».</td></tr> <tr> <td>6.</td><td>Журавлева Сергея Игоревича</td><td>Вице-президента по работе с государственными органами ООО «УК Полюс».</td></tr> <tr> <td>7.</td><td>Ильенко Александра Владимировича</td><td>Члена Правления, директора по управлению развитием ЕЭС АО «СО ЕЭС».</td></tr> <tr> <td>8.</td><td>Казаченкова Андрея Валентиновича</td><td>Члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро».</td></tr> </table>	1.	Быстрова Максима Сергеевича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка».	2.	Кузнецова Льва Владимировича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Первого заместителя Председателя Совета директоров ООО «Управляющая компания «Интергео».	3.	Пивоварова Вячеслава Викторовича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Президента ООО «Альтера Капитал».	4.	Рогалева Николая Дмитриевича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Ректора ФГБУ ВО «НИУ МЭИ».	5.	Бычко Михаила Александровича	Исполняющего обязанности заместителя Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети».	6.	Журавлева Сергея Игоревича	Вице-президента по работе с государственными органами ООО «УК Полюс».	7.	Ильенко Александра Владимировича	Члена Правления, директора по управлению развитием ЕЭС АО «СО ЕЭС».	8.	Казаченкова Андрея Валентиновича	Члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро».
1.	Быстрова Максима Сергеевича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка».																								
2.	Кузнецова Льва Владимировича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Первого заместителя Председателя Совета директоров ООО «Управляющая компания «Интергео».																								
3.	Пивоварова Вячеслава Викторовича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Президента ООО «Альтера Капитал».																								
4.	Рогалева Николая Дмитриевича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Ректора ФГБУ ВО «НИУ МЭИ».																								
5.	Бычко Михаила Александровича	Исполняющего обязанности заместителя Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети».																								
6.	Журавлева Сергея Игоревича	Вице-президента по работе с государственными органами ООО «УК Полюс».																								
7.	Ильенко Александра Владимировича	Члена Правления, директора по управлению развитием ЕЭС АО «СО ЕЭС».																								
8.	Казаченкова Андрея Валентиновича	Члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро».																								

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения																		
		<table border="1"> <tr> <td>9.</td><td>Кирова Сергея Анатольевича</td><td>Члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро».</td></tr> <tr> <td>10.</td><td>Кулагина Алексея Владимировича</td><td>Заместителя руководителя Дирекции «Экспертно-аналитический центр ТЭК» ФГБУ «РЭА» Минэнерго России.</td></tr> <tr> <td>11.</td><td>Сонина Михаила Сергеевича</td><td>Начальника отдела конкуренции на рынках товаров и услуг Минэкономразвития России.</td></tr> <tr> <td>12.</td><td>Милютина Дениса Владимировича</td><td>Начальника Управления по контролю за издержками на ТЭР Департамента энергетики ПАО «НК «Роснефть».</td></tr> <tr> <td>13.</td><td>Хмарина Виктора Викторовича</td><td>Члена Правления, заместителя Генерального директора по ресурсному обеспечению и перспективному развитию ПАО «РусГидро».</td></tr> </table> <p>3. Избрать Председателем Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» Кузнецова Льва Владимировича.</p> <p>4. Обществу обеспечить заключение с членами Комитета по инвестициям при Совете директоров, которые не отнесены законодательством Российской Федерации к инсайдерам Общества, соглашений о конфиденциальности по форме, установленной внутренними документами Общества.</p>	9.	Кирова Сергея Анатольевича	Члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро».	10.	Кулагина Алексея Владимировича	Заместителя руководителя Дирекции «Экспертно-аналитический центр ТЭК» ФГБУ «РЭА» Минэнерго России.	11.	Сонина Михаила Сергеевича	Начальника отдела конкуренции на рынках товаров и услуг Минэкономразвития России.	12.	Милютина Дениса Владимировича	Начальника Управления по контролю за издержками на ТЭР Департамента энергетики ПАО «НК «Роснефть».	13.	Хмарина Виктора Викторовича	Члена Правления, заместителя Генерального директора по ресурсному обеспечению и перспективному развитию ПАО «РусГидро».			
9.	Кирова Сергея Анатольевича	Члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро».																		
10.	Кулагина Алексея Владимировича	Заместителя руководителя Дирекции «Экспертно-аналитический центр ТЭК» ФГБУ «РЭА» Минэнерго России.																		
11.	Сонина Михаила Сергеевича	Начальника отдела конкуренции на рынках товаров и услуг Минэкономразвития России.																		
12.	Милютина Дениса Владимировича	Начальника Управления по контролю за издержками на ТЭР Департамента энергетики ПАО «НК «Роснефть».																		
13.	Хмарина Виктора Викторовича	Члена Правления, заместителя Генерального директора по ресурсному обеспечению и перспективному развитию ПАО «РусГидро».																		
	О формировании Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества.	<p>1. Избрать в Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества:</p> <table border="1"> <tr> <td>1.</td><td>Трутнева Юрия Петровича</td><td>Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного Представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе, Члена Совета директоров ПАО «РусГидро».</td></tr> <tr> <td>2.</td><td>Грачева Павла Сергеевича</td><td>Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора ПАО «Полюс».</td></tr> <tr> <td>3.</td><td>Чекункова Алексея Олеговича</td><td>Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона».</td></tr> <tr> <td>4.</td><td>Булгакова Дмитрия Станиславовича</td><td>Заместителя начальника Дирекции «Экспертно-аналитический центр ТЭУ» ФГБУ «РЭА» Минэнерго России.</td></tr> <tr> <td>5.</td><td>Васильева Сергея Вячеславовича</td><td>Заместителя Генерального директора – директора Дивизиона «Дальний Восток» ПАО «РусГидро».</td></tr> <tr> <td>6.</td><td>Габова Андрея Владимировича</td><td>Начальника отдела развития электроэнергетики Департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ Минэкономразвития</td></tr> </table>	1.	Трутнева Юрия Петровича	Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного Представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе, Члена Совета директоров ПАО «РусГидро».	2.	Грачева Павла Сергеевича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора ПАО «Полюс».	3.	Чекункова Алексея Олеговича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона».	4.	Булгакова Дмитрия Станиславовича	Заместителя начальника Дирекции «Экспертно-аналитический центр ТЭУ» ФГБУ «РЭА» Минэнерго России.	5.	Васильева Сергея Вячеславовича	Заместителя Генерального директора – директора Дивизиона «Дальний Восток» ПАО «РусГидро».	6.	Габова Андрея Владимировича	Начальника отдела развития электроэнергетики Департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ Минэкономразвития
1.	Трутнева Юрия Петровича	Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного Представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе, Члена Совета директоров ПАО «РусГидро».																		
2.	Грачева Павла Сергеевича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора ПАО «Полюс».																		
3.	Чекункова Алексея Олеговича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона».																		
4.	Булгакова Дмитрия Станиславовича	Заместителя начальника Дирекции «Экспертно-аналитический центр ТЭУ» ФГБУ «РЭА» Минэнерго России.																		
5.	Васильева Сергея Вячеславовича	Заместителя Генерального директора – директора Дивизиона «Дальний Восток» ПАО «РусГидро».																		
6.	Габова Андрея Владимировича	Начальника отдела развития электроэнергетики Департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ Минэкономразвития																		

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения	
			России.
		7. Задворнова Игоря Анатольевича	Руководителя Секретариата Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного Представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Ю.П. Трутнева.
		8. Казаченкова Андрея Валентиновича	Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро».
		9. Лебедева Сергея Юрьевича	Заместителя председателя правления Ассоциации «НП Совет рынка».
		10. Петухова Леонида Геннадьевича	Генерального директора АНО «Агентство Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта».
		11. Пиленикса Дениса Викторовича	Заместителя директора по управлению развитием ЕЭС АО «СО ЕЭС».
		12. Пятигора Александра Михайловича	Члена Правления, Заместителя Генерального директора ПАО «Россети» по развитию и реализации услуг.
		13. Мольского Алексея Валерьевича	Заместителя Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
		14. Тырцева Сергея Александровича	Первого заместителя Министра по развитию Дальнего Востока.
		2. Избрать Председателем Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» Трутнева Юрия Петровича.	
		3. Обществу обеспечить заключение с членами Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров, которые не отнесены законодательством Российской Федерации к инсайдерам Общества, соглашений о конфиденциальности по форме, установленной внутренними документами Общества.	
	О формировании Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества.	1. Определить количественный состав Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров – 9 человек. 2. Избрать в Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества:	
		1. Рогалева Николая Дмитриевича	Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Ректора ФГБУ ВО «МЭИ».

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения																								
		<table> <tr> <td>2.</td><td>Байкова Игоря Анатольевича</td><td>Заместителя директора Департамента оперативного контроля и управления электроэнергетики Минэнерго России.</td></tr> <tr> <td>3.</td><td>Баркина Олега Геннадьевича</td><td>Члена Правления - заместителя Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка».</td></tr> <tr> <td>4.</td><td>Богуша Бориса Борисовича</td><td>Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора – Главного инженера ПАО «РусГидро».</td></tr> <tr> <td>5.</td><td>Вишневого Юрия Михайловича</td><td>Заместителя директора по управлению режимами ЕЭС АО «СО ЕЭС».</td></tr> <tr> <td>6.</td><td>Журавлева Сергея Игоревича</td><td>Вице-президента по работе с государственными органами ООО «УК Полюс».</td></tr> <tr> <td>7.</td><td>Майорова Андрея Владимировича</td><td>Заместителя Генерального директора –главного инженера ПАО «Россети».</td></tr> <tr> <td>8.</td><td>Рижинашвили Джорджа Ильича</td><td>Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро».</td></tr> <tr> <td>9.</td><td>Федорова Михаила Петровича</td><td>Президента Санкт-Петербургского университета Петра Великого, Председателя Бюро научно-технического совета ПАО «РусГидро».</td></tr> </table> <p>3. Избрать Председателем Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» Рогалева Николая Дмитриевича.</p> <p>4. Обществу обеспечить заключение с членами Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров, которые не отнесены законодательством Российской Федерации к инсайдерам Общества, соглашений о конфиденциальности по форме, установленной внутренними документами Общества.</p> <p>5. Признать соответствие составов комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества и отсутствие необходимости в создании новых комитетов.</p>	2.	Байкова Игоря Анатольевича	Заместителя директора Департамента оперативного контроля и управления электроэнергетики Минэнерго России.	3.	Баркина Олега Геннадьевича	Члена Правления - заместителя Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка».	4.	Богуша Бориса Борисовича	Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора – Главного инженера ПАО «РусГидро».	5.	Вишневого Юрия Михайловича	Заместителя директора по управлению режимами ЕЭС АО «СО ЕЭС».	6.	Журавлева Сергея Игоревича	Вице-президента по работе с государственными органами ООО «УК Полюс».	7.	Майорова Андрея Владимировича	Заместителя Генерального директора –главного инженера ПАО «Россети».	8.	Рижинашвили Джорджа Ильича	Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро».	9.	Федорова Михаила Петровича	Президента Санкт-Петербургского университета Петра Великого, Председателя Бюро научно-технического совета ПАО «РусГидро».
2.	Байкова Игоря Анатольевича	Заместителя директора Департамента оперативного контроля и управления электроэнергетики Минэнерго России.																								
3.	Баркина Олега Геннадьевича	Члена Правления - заместителя Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка».																								
4.	Богуша Бориса Борисовича	Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора – Главного инженера ПАО «РусГидро».																								
5.	Вишневого Юрия Михайловича	Заместителя директора по управлению режимами ЕЭС АО «СО ЕЭС».																								
6.	Журавлева Сергея Игоревича	Вице-президента по работе с государственными органами ООО «УК Полюс».																								
7.	Майорова Андрея Владимировича	Заместителя Генерального директора –главного инженера ПАО «Россети».																								
8.	Рижинашвили Джорджа Ильича	Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро».																								
9.	Федорова Михаила Петровича	Президента Санкт-Петербургского университета Петра Великого, Председателя Бюро научно-технического совета ПАО «РусГидро».																								
	Об утверждении Плана работы Совета директоров ПАО «РусГидро» на 2 полугодие 2019 года.	Утвердить План работы Совета директоров ПАО «РусГидро» на 2 полугодие 2019 года (Приложение № 1 к Протоколу).																								
	Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей	Коммерческая тайна.																								

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	<p>ПАО «РусГидро») в органах управления дочерних обществ.</p> <p>О признании независимым члена Совета директоров Общества.</p>	<p>В соответствии с рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества:</p> <p>Принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия члена Совета директоров Быстрова Максима Сергеевича критериям независимости, предусмотренным Приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа.</p> <p>Связанность Быстрова М.С. с Обществом, конкурентами, государством отсутствует.</p> <p>У Быстрова М.С. имеются формальные критерии связанности с:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- существенными контрагентами Общества – АО «АТС», АО «СО ЕЭС», АО «ЦФР», АНО «УЦ «Совет рынка»<sup>10</sup>, АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Каббалкэнерго»<sup>11</sup>, поскольку размер обязательств согласно договорам между Обществом и каждым из указанных контрагентов превышает 2% балансовой стоимости активов и 2% выручки каждого из контрагентов;</li> <li>- существенным акционером Общества – Российской Федерацией<sup>12</sup>, так как Быстров М.С. является членом Совета директоров более чем двух организаций, подконтрольных Российской Федерации, – ПАО «Россети», АО «СО ЕЭС», ПАО «РусГидро».</li> </ul> <p>Отметить, что связанность Быстрова М.С. с существенными контрагентами Общества АО «АТС», АО «СО ЕЭС», АО «ЦФР», АНО «УЦ «Совет рынка», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Каббалкэнерго» и с существенным акционером Общества носит формальный характер и не оказывает влияния на способность Быстрова М.С. действовать в Совете директоров в интересах Общества и его акционеров по следующим причинам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Быстров М.С. в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации (далее – Правительство РФ) от 30.03.2019 № 607-р выдвинут Российской Федерацией в качестве независимого</li> </ul>

<sup>10</sup> Быстров М.С. является членом Совета директоров АО «СО ЕЭС», а также Председателем Правления и членом Совета директоров АО «АТС», Председателем Правления и членом Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка». АО «ЦФР» (через АО «АТС») и АНО «УЦ «Совет рынка» являются подконтрольными организациями Ассоциации «НП Совет рынка».

<sup>11</sup> АО «Карачаево-Черкесскэнерго» и АО «Каббалкэнерго» являются подконтрольными организациями ПАО «Россети», в Совет директоров которого входит Быстров М.С.

<sup>12</sup> 60,6% обыкновенных акций ПАО «РусГидро» принадлежит Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, 13,3% обыкновенных акций ПАО «РусГидро» принадлежит Банку ВТБ (ПАО), так же подконтрольному Российской Федерации.



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>директора, в связи с этим обязанность голосовать по директивам Правительства РФ у Быстрова М.С. отсутствует (п. 16 Постановления Правительства РФ от 03.12.2004 №738);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- АО «АТС»<sup>13</sup> (Акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии») является коммерческим оператором оптового рынка электроэнергии и мощности (далее – оптовый рынок) и оказывает Обществу услуги по организации торговли электроэнергией и мощностью на оптовом рынке в порядке, предусмотренном п. 7 ст. 33 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (далее – ФЗ об электроэнергетике), по Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка. Условия договора являются обязательными для сторон. Коммерческие отношения между Обществом и АО «АТС» строятся на принципе недискриминационного доступа к услугам организаций коммерческой инфраструктуры оптового рынка (ст. 20 ФЗ об электроэнергетике) и принципе государственного регулирования тарифов на услуги коммерческого оператора оптового рынка (ст. 23.1 ФЗ об электроэнергетике);</li> <li>- АО «СО ЕЭС» (Акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы») оказывает Обществу услуги оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике в силу статуса системного оператора, закрепленного п. 1 ст. 12 ФЗ об электроэнергетике, по Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка. Коммерческие отношения между Обществом и АО «СО ЕЭС» строятся на принципе недискриминационного доступа к услугам оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике (ст. 6, ст. 20 ФЗ об электроэнергетике) и принципе государственного регулирования тарифов на услуги оперативно-диспетчерского управления (ст. 23.1 ФЗ об электроэнергетике);</li> <li>- АО «ЦФР» (Акционерное общество «Центр финансовых расчетов») относится к организациям коммерческой инфраструктуры оптового рынка электроэнергии и мощности Российской Федерации, обеспечивает функционирование договорной конструкции оптового рынка и системы финансовых расчетов между его субъектами и оказывает Обществу услуги по расчету требований и обязательств по Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка. Договор заключен в соответствии с п. 1 ст. 32 ФЗ об электроэнергетике, п. 40 Правил оптового рынка электрической энергии и мощности,</li> </ul>

<sup>13</sup> Решением Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка» (предыдущее наименование - НП «АТС») от 30.11.2007 на АО «АТС» с 01.04.2008 возложено исполнение функций коммерческого оператора оптового рынка, отнесенного п. 1 ст. 33 ФЗ об электроэнергетике к организациям коммерческой инфраструктуры оптового рынка.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>утвержденных постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172.</p> <p>Коммерческие отношения между Обществом и АО «ЦФР» строятся на принципе недискриминационного доступа к услугам организаций коммерческой инфраструктуры оптового рынка (ст. 20 ФЗ об электроэнергетике). Единый для всех контрагентов размер платы за комплексную услугу АО «ЦФР» утверждается Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка»;</p> <p>- АНО «УЦ «Совет рынка», созданная при Ассоциации «НП Совет рынка» - инфраструктурной организации оптовой и розничной торговли электроэнергией и мощностью, оказывает Обществу услуги в области образования и подготовки специалистов по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электроэнергией и мощностью.</p> <p>В связи с тем, что регламенты оптового рынка, утверждаемые Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка», постоянно претерпевают изменения, в целях поддержания высокого уровня знаний в области процедур оптового рынка и получения информации об актуальных и планируемых изменениях оптового рынка работникам Общества необходимо проходить обучение при первоисточнике - в АНО «УЦ «Совет рынка». Договоры на обучение между Обществом и АНО «УЦ «Совет рынка» заключаются на рыночных условиях;</p> <p>- АО «Карачаево-Черкесскэнерго» и АО «Каббалкэнерго» являются единственными гарантирующими поставщиками электроэнергии на своей территории, приобретающие энергоресурсы на оптовом рынке и реализующие их любому обратившемуся к ним потребителю, заключая с ними публичные договоры. АО «Карачаево-Черкесскэнерго» и АО «Каббалкэнерго» в рамках договоров продают Обществу электрическую энергию на административно-хозяйственные нужды. Оплата товара производится по цене и (или)</p> <p>в соответствии с порядком определения цены, установленным в соответствии с положениями действующих на момент оплаты федеральных законов, иных нормативных правовых актов, а также актов уполномоченных органов</p> <p>в области государственного регулирования тарифов.</p> <p>Практика работы Быстрова М.С. в Совете директоров Общества демонстрирует его способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения, поскольку позиция Быстрова М.С. по вопросам повестки дня заседаний Совета директоров и комитетов при Совете директоров основана на его профессионализме и опыте, является самостоятельной и независимой, а принимаемые Быстрым М.С. решения позволяют сделать вывод о том, что его формальная связанность с существенными</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		контрагентами, существенным акционером Общества и государством не оказывает влияния на их принятие, поскольку Быстров М.С. действует в интересах Общества и всех его акционеров. Руководствуясь пунктом 2 раздела 2.18 Приложения 2, а также Приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа признать Быстрова Максима Сергеевича независимым директором.
Протокол от 29.08.2019 № 294	Об утверждении внутренних документов Общества: Об утверждении Положения об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» в новой редакции.	Утвердить Положение об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» в новой редакции (Приложение № 1 к Протоколу).
	Об утверждении Отчета о ходе выполнения Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 2 квартал 2019 года.	1. Утвердить Отчет о ходе выполнения Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2 квартал 2019 года в соответствии с Приложением № 2 к Протоколу. 2. Внести изменения в Реестр непрофильных активов Общества и План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на IV квартал 2018 г. - 2019 г., утвержденные решением Совета директоров Общества от 24.12.2018 (протокол от 27.12.2018 № 281), в соответствии с Приложением № 3 к Протоколу.
	Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам: пешеходных и велосипедной дорожек, созданных в рамках строительства Нижегородской ГЭС для благоустройства.	Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – Общество; Одаряемый – Городское поселение город Заволжье Городецкого муниципального района Нижегородской области Предмет Договора: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность для использования в качестве объекта благоустройства общего пользования сооружение «Пешеходная и велосипедная дорожки», кадастровый номер: 52:15:0000000:1448, протяженность 545 м, адрес: Российская Федерация, Нижегородская область, Городецкий район, г. Заволжье, ул. Привокзальная, д. 14 (запись о праве собственности в Едином государственном реестре недвижимости от 15.02.2019 № 52:15:0000000:1448-52/110/2019-1).
	Об одобрении сделки,	Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор)

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам: доли в объектах незавершенного строительства Калмыцкой ВЭС.	на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – Общество; Одаряемый – Администрация Приютненского районного муниципального образования Республики Калмыкия. Предмет Договора: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность долю в объектах незавершенного строительства Калмыцкой ВЭС в соответствии с Приложением № 4 к Протоколу.
	О прекращении участия Общества в АО «Технопарк Румянцево».	Прекратить участие Общества в уставном капитале АО «Технопарк Румянцево» в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов ПАО «РусГидро».
	О прекращении участия Общества в АО «Геотерм».	Одобрить прекращение участия ПАО «РусГидро» в АО «Геотерм» в результате реорганизации АО «Геотерм» в форме присоединения к ПАО «Камчатскэнерго».
	О прекращении участия Общества в ПАО «КамГЭК».	Одобрить прекращение участия ПАО «РусГидро» в ПАО «КамГЭК» в результате реорганизации ПАО «КамГЭК» в форме присоединения к ПАО «Камчатскэнерго».
	Об участии Общества в уставном капитале ПАО «Камчатскэнерго».	Одобрить участие ПАО «РусГидро» в уставном капитале ПАО «Камчатскэнерго» в результате реорганизации ПАО «Камчатскэнерго» в форме присоединения к нему АО «Геотерм» и ПАО «КамГЭК». Доля ПАО «РусГидро» в уставном капитале ПАО «Камчатскэнерго» до реорганизации – 0 %. Доля Группы РусГидро в уставном капитале ПАО «Камчатскэнерго» до реорганизации – 98,7 %. Доля ПАО «РусГидро» в уставном капитале ПАО «Камчатскэнерго» после реорганизации – не менее 13,89 %. Доля Группы РусГидро в уставном капитале ПАО «Камчатскэнерго» после реорганизации – не менее 98,53 %.
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О внесении изменений в Долгосрочную программу развития Группы РусГидро на период 2018 – 2022 годы (исполнение директив Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П13 в части дополнения раздела «Внедрение интеллектуальных систем и цифровых технологий»).	Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П13 и в соответствии с решением Совета директоров Общества по вопросу «О переходе Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения» <sup>14</sup> утвердить изменения Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на период 2018 – 2022 годы <sup>15</sup> в части раздела «Внедрение интеллектуальных систем и цифровых технологий» согласно Приложению № 5 к Протоколу.
	О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для Общества: Об актуализации Программы инновационного развития Группы РусГидро.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принять к сведению отчет о сопоставлении уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности инновационной деятельности Группы РусГидро с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов (далее – Сопоставление), доработанный с учетом заключений к отчету, представленных Министерством экономического развития Российской Федерации и Министерством энергетики Российской Федерации (Приложение № –6 к Протоколу).</li> <li>2. Одобрить предложения по повышению качества подготовки и реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро (Приложение № 7 к Протоколу), подготовленные по итогам Сопоставления, при ее актуализации.</li> <li>3. Поручить Председателю Правления – Генеральному директору Общества Шульгинову Н.Г. обеспечить разработку актуализированной Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 гг. в соответствии с предложениями согласно Приложению № 7 к Протоколу и направление ее на согласование в профильные федеральные органы исполнительной власти (Минэкономразвития России, Минэнерго России, Минобрнауки России, Минвостокразвития России) в срок до 31.12.2019.</li> </ol>
	О прекращении участия Общества в уставном капитале	Прекратить участие Общества в уставном капитале Bank of Cyprus Holdings Public Limited Company (Республика Кипр) в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов ПАО «РусГидро».

<sup>14</sup> Протокол от 27.12.2018 № 281.

<sup>15</sup> Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 01.06.2018 № 271) с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров Общества (протокол от 26.10.2018 № 279).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Bank of Cyprus Holdings Public Limited Company.  О предварительном одобрении сделок с акциями организаций, в которых участвует Общество: сделки по продаже 16 641 (Шестнадцать тысяч шестьсот сорок одной) штуки обыкновенных акций Bank of Cyprus Holdings Public Limited Company на биржевых торгах.	1. Одобрить совершение сделки по продаже 16 641 (Шестнадцать тысяч шестьсот сорок одной) штуки обыкновенных акций Bank of Cyprus Holdings Public Limited Company на биржевых торгах. Доля участия Общества в Bank of Cyprus Holdings Public Limited Company до отчуждения – 0,003729494%. Доля участия Общества в Bank of Cyprus Holdings Public Limited Company после отчуждения – до 0%. 2. Определить цену отчуждения 16 641 штук обыкновенных акций Bank of Cyprus Holdings Public Limited Company по текущей рыночной цене акций Bank of Cyprus Holdings Public Limited Company, сформированной в день продажи на Лондонской фондовой бирже. Особое мнение члена Совета директоров ПАО «РусГидро» М.А. Расстригина прилагается к Протоколу.
Протокол от 23.09.2019 № 295	О промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2019 год с учетом факта за 1 полугодие 2019 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 полугодие 2019 года).	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана за 2019 год с учетом факта за 1 полугодие 2019 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 полугодие 2019 года) (Приложение № 1 к Протоколу).
	О корректировке бизнес-плана Общества на 2019-2023 годы в части Инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2019 год.	Утвердить корректировку бизнес-плана Общества на 2019 год в части изменения параметров Инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2019 год с учетом влияния на КПЭ «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» за 2019 год (Приложения № 2, 2 а к Протоколу). Особое мнение по 2 вопросу повестки дня члена Совета директоров Общества Ливинского П.А. прилагается.
	О корректировке консолидированного Бизнес-плана (в том числе	Утвердить скорректированный консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2019 год (Приложение № 3 к Протоколу). Особое мнение по 3 вопросу повестки дня члена Совета директоров Общества Ливинского П.А.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	консолидированной инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2019 год.	прилагается.
	Об утверждении скорректированных целевых значений годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества на 2019 год.	Утвердить скорректированные целевые значения ключевых показателей эффективности членов Правления Общества на 2019 год: «Рентабельность акционерного капитала (ROE), %», «Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA), млн.руб.», «Производительность труда, тыс.руб./человеко-часов») (Приложение № 4 к Протоколу).
	Об утверждении отчетов об итогах деятельности Комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2018-2019 корпоративный год.	Рассмотреть вопрос на очередном очном заседании Совета директоров с участием председателей Комитетов при Совете директоров Общества.
Протокол от 25.09.2019 № 296	Об участии Общества в АО «Сахалинская ГРЭС-2».	<p>1.Одобрить участие Общества в уставном капитале АО «Сахалинская ГРЭС-2» путем заключения договора (договоров) купли-продажи акций (далее – Сделка) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Сделки:</p> <p>Эмитент – АО «Сахалинская ГРЭС-2»;</p> <p>Приобретатель – ПАО «РусГидро».</p> <p>Предмет Сделки:</p> <p>Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателю не более 16 345 000 000 (Шестнадцать миллиардов триста сорок пять миллионов) штук обыкновенных акций, размещаемых по закрытой подписке (далее – Акции).</p> <p>Приобретатель обязуется принять и оплатить Акции.</p> <p>Цена Сделки:</p> <p>1 (Один) рубль за 1 (Одну) акцию на общую сумму не более 16 345 000 000 (Шестнадцать миллиардов триста сорок пять миллионов) рублей.</p> <p>Иные условия Сделки:</p> <p>Форма оплаты Акции – денежные средства, с возможностью оплаты путем зачета денежных требований к Эмитенту.</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>2. Определить, что по итогам эмиссии доля участия Общества в уставном капитале АО «Сахалинская ГРЭС-2» не изменится и составит 100 (Сто) %, при этом по итогам приобретения дополнительных акций должна быть погашена задолженность АО «Сахалинская ГРЭС-2» перед Обществом в размере не менее 9 216 605 312 (Девять миллиардов двести шестнадцать миллионов шестьсот пять тысяч триста двенадцать) рублей.</p> <p>3. Определить, что цена приобретения Обществом дополнительных обыкновенных акций АО «Сахалинская ГРЭС-2» соответствует номинальной стоимости и составляет 1 (Один) рубль за 1 (Одну) дополнительную обыкновенную акцию на общую предельную сумму 16 345 000 000 (Шестнадцать миллиардов триста сорок пять миллионов) рублей.</p> <p>4. Считать настоящее решение одобрением сделки в соответствии с лит. в) пп. 24 п. 12.1 Устава Общества.</p>
	Об участии Общества в АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань».	<p>1. Одобрить участие Общества в уставном капитале АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» путем заключения договора (договоров) купли-продажи акций (далее – Сделка) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Сделки:</p> <p>Эмитент – АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»;</p> <p>Приобретатель – ПАО «РусГидро».</p> <p>Предмет Сделки:</p> <p>Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателю не более 18 456 000 000 (Восемнадцать миллиардов четыреста пятьдесят шесть миллионов) штук обыкновенных акций, размещаемых по закрытой подписке (далее – Акции).</p> <p>Приобретатель обязуется принять и оплатить Акции.</p> <p>Цена Сделки:</p> <p>1 (Один) рубль за 1 (Одну) акцию на общую сумму не более 18 456 000 000 (Восемнадцать миллиардов четыреста пятьдесят шесть миллионов) рублей.</p> <p>Иные условия Сделки:</p> <p>Форма оплаты Акции – денежные средства, с возможностью оплаты путем зачета денежных требований к Эмитенту.</p> <p>2. Определить, что по итогам эмиссии доля участия Общества в уставном капитале АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» не изменится и составит 100 (Сто) %, при этом по итогам приобретения дополнительных акций должна быть погашена задолженность АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» перед</p>



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Обществом в размере не менее 2 644 947 674 (Два миллиарда шестьсот сорок четыре миллиона девятьсот сорок семи тысяч шестьсот семьдесят четыре) рублей.</p> <p>3. Определить, что цена приобретения Обществом дополнительных обыкновенных акций АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» соответствует номинальной стоимости и составляет 1 (Один) рубль за 1 (Одну) дополнительную обыкновенную акцию на общую предельную сумму 18 456 000 000 (Восемнадцать миллиардов четыреста пятьдесят шесть миллионов) рублей.</p> <p>4. Считать настоящее решение одобрением сделки в соответствии с лит. в) пп. 24 п. 12.1 Устава Общества.</p>
	Об участии Общества в АО «Якутская ГРЭС-2».	<p>1. Одобрить участие Общества в уставном капитале АО «Якутская ГРЭС-2» путем заключения договора (договоров) купли-продажи акций между (далее – Сделка) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Сделки:</p> <p>Эмитент – АО «Якутская ГРЭС-2»;</p> <p>Приобретатель – ПАО «РусГидро».</p> <p>Предмет Сделки:</p> <p>Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателю не более 5 912 000 000 (Пять миллиардов девятьсот двенадцать миллионов) штук обыкновенных акций, размещаемых по закрытой подписке (далее – Акции).</p> <p>Приобретатель обязуется принять и оплатить Акции.</p> <p>Цена Сделки:</p> <p>1 (Один) рубль за 1 (Одну) акцию на общую сумму не более 5 912 000 000 (Пять миллиардов девятьсот двенадцать миллионов) рублей.</p> <p>Иные условия Сделки:</p> <p>Форма оплаты Акции – денежные средства, с возможностью оплаты путем зачета денежных требований к Эмитенту.</p> <p>2. Определить, что по итогам эмиссии доля участия Общества в уставном капитале АО «Якутская ГРЭС-2» не изменится и составит 100 (Сто) %, при этом по итогам приобретения дополнительных акций должна быть погашена задолженность АО «Якутская ГРЭС-2» перед Обществом в размере не менее 5 911 757 990 (Пять миллиардов девятьсот одиннадцать миллионов семьсот пятьдесят семь тысяч девятьсот девяносто) рублей.</p> <p>3. Определить, что цена приобретения Обществом дополнительных обыкновенных акций АО «Якутская</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>ГРЭС-2» соответствует номинальной стоимости и составляет 1 (Один) рубль за 1 (Одну) дополнительную обыкновенную акцию на общую предельную сумму 5 912 000 000 (Пять миллиардов девятьсот двенадцать миллионов) рублей.</p> <p>4. Считать настоящее решение одобрением сделки в соответствии с лит. в) пп. 24 п. 12.1 Устава Общества.</p>
	Об утверждении отчета об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 6 месяцев 2019 года.	Утвердить отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 6 месяцев 2019 года (Приложение № 1 к Протоколу).
	О согласии на заключение договора на предоставление комплексного транспортного обслуживания, а также предоставление в аренду с экипажем и аренду без экипажа транспортных средств и дополнительных соглашений к нему между ПАО «РусГидро» и АО «ТК РусГидро» как сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.	<p>1. Определить предельную цену договора на предоставление комплексного транспортного обслуживания, а также предоставление в аренду с экипажем и аренду без экипажа транспортных средств между Обществом и АО «ТК РусГидро» (далее – Договор) и дополнительных соглашений к нему, являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность:</p> <p>4 880 824 790 (Четыре миллиарда восемьсот восемьдесят миллионов восемьсот двадцать четыре тысячи семьсот девяносто) рублей 04 копейки без учета НДС.</p> <p>2. Дать согласие на заключение Обществом Договора и последующее заключение дополнительных соглашений к нему как сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора и дополнительных соглашений:</p> <p>Сторона 1 – ПАО «РусГидро» (Общество);</p> <p>Сторона 2 – АО «ТК РусГидро».</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Предоставление Стороной 2 Стороне 1 комплексного транспортного обслуживания, а также предоставление в аренду с экипажем и аренду без экипажа транспортных средств и техники (включая, но не ограничиваясь: суда и плавучие объекты внутреннего водного транспорта, и/или суда на воздушной подушке, и/или специальная техника, и/или пожарная техника, и/или железнодорожный транспорт и техника, и/или автомобильные грузовые транспортные средства, и/или автомобильные легковые транспортные средства, и/или автобусы, и/или микроавтобусы, и/или трамваи, и/или</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>подъемные сооружения.</p> <p>Предмет дополнительных соглашений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- изменение перечня транспортных средств и техники (включая, но не ограничиваясь: суда и плавучие объекты внутреннего водного транспорта, и/или суда на воздушной подушке, и/или специальная техника, и/или пожарная техника, и/или железнодорожный транспорт и техника, и/или автомобильные грузовые транспортные средства, и/или автомобильные легковые транспортные средства, и/или автобусы, и/или микроавтобусы, и/или трамваи, и/или подъемные сооружения) для передачи в аренду и оказания услуг по комплексному транспортному обслуживанию исполнительного аппарата и 18 филиалов ПАО «РусГидро»;</li> <li>- изменение цены Договора, включая ценовые составляющие, в пределах предельной цены;</li> <li>- изменение расписаний и/или сменности предоставления транспортных средств и техники в пределах срока оказания услуг и аренды по Договору.</li> </ul> <p>Предельная цена Договора (с учетом дополнительных соглашений): 4 880 824 790 (Четыре миллиарда восемьсот восемьдесят миллионов восемьсот двадцать четыре тысячи семьсот девяносто) рублей 04 копейки без учета НДС.</p> <p>Срок оказания услуг и аренды по Договору: с 01 сентября 2019 года по 31 августа 2022 года.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения ими принятых на себя обязательств. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01 сентября 2019 года.</p> <p>Иные существенные условия Договора или порядок их определения: Оказание услуг по Договору осуществляется в пределах границ Российской Федерации.</p> <p>Конкретные маршруты (пункты отправления и назначения), параметры грузов (вес, количество, объем, габариты и характер (вид, наименования) и иные), мото-часы, сроки, графики оказания услуг, графики перевозок, сменность работы транспортных средств, расписания движения транспорта, места подачи транспортных средств, порядок подачи и использования транспортных средств, характер работ транспортного средства, грузоотправитель, грузополучатель могут определяться (с учетом пределов, указанных в настоящем решении) в Договоре и/или заявках Стороны 1 в адрес Стороны 2 на предоставление транспорта или услуг по перевозке.</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении Обществом сделки: член Правления Общества Киров С.А., являющийся полнородным братом Кирова А.А., занимающего должность в органах управления (генеральный директор, член Совета директоров) стороны по Договору – АО «ТК РусГидро».</p> <p>3. Определить, что настоящее решение действительно до 31 августа 2022 года.</p>
	О статусе реализации приоритетных проектов по строительству 2-х объектов на Дальнем Востоке (ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь).	Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству 2-х объектов на Дальнем Востоке (ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь)) по состоянию на 30.06.2019 (Приложение № 2 к Протоколу).
	Об утверждении изменений Методики расчета и оценки годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро».	Утвердить изменения Методики расчета и оценки годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» (Приложение № 3 к Протоколу).
	Об участии Общества в уставном капитале АО «ДГК».	<p>Одобрить участие Общества в уставном капитале АО «ДГК» для целей капитализации задолженности АО «ДГК» перед ПАО «РусГидро» по выданным займам (включая уплату процентов) путем заключения в рамках процедуры увеличения уставного капитала АО «ДГК» по закрытой подписке в пользу единственного лица – ПАО «РусГидро» договора купли-продажи дополнительных акций АО «ДГК» (далее – Договор) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора: Эмитент – АО «ДГК»; Приобретатель – ПАО «РусГидро».</p> <p>Предмет Договора: Эмитент обязуется передать Приобретателю в собственность обыкновенные именные акции АО «ДГК» на сумму не более 40 500 000 000 (сорок миллиардов пятьсот миллионов) рублей, а Приобретатель обязуется принять и оплатить их по цене, определенной советом директоров АО «ДГК» на основании отчета независимого оценщика, но не ниже номинальной стоимости одной обыкновенной акции, с возможностью оплаты путем зачета денежных требований Общества по выданным займам (включая</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		уплату процентов). Доля участия Общества и его подконтрольных обществ в уставном капитале АО «ДГК» после приобретения дополнительных акций АО «ДГК» не изменится и составит 100%. Особые мнения членов Совета директоров ПАО «РусГидро» П.А. Ливинского и М.А. Расстригина прилагаются к Протоколу.
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
Протокол от 21.10.2019 № 297	Об утверждении отчета о ходе выполнения Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 9 месяцев 2019 года.	Утвердить Отчет о ходе выполнения Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 9 месяцев 2019 года (Приложение № 1 к Протоколу).
	О ходе реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 1 полугодие 2019 год.	Принять к сведению информацию о ходе реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 1 полугодие 2019 года (Приложение № 2 к Протоколу).
	О внесении изменений в Долгосрочную программу развития Группы РусГидро.	Утвердить изменения перечня, целевых значений, методики расчета и оценки ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро <sup>16</sup> в соответствии с корректировкой Советом директоров Общества перечня, целевых значений, методики расчета и оценки ключевых показателей эффективности членов Правления и Программы долгосрочной мотивации Общества (протоколы Совета директоров Общества от 21.02.2019 № 283, от 23.09.2019 № 295, от 24.09.2019 № 296) (Приложение № 3 к Протоколу).

<sup>16</sup> ДПР на период 2018-2022 годы, утвержденная протоколом Совета директоров Общества от 01.06.2018 №271 с изменениями, утвержденными протоколом Совета директоров Общества от 26.10.2018 № 279 и от 29.08.2019 № 294

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		Особое мнение по вопросу 2.2. повестки дня члена Совета директоров Общества Расстригина М.А. прилагается.
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
Протокол от 22.10.2019 № 298	Об исполнении плана мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2.	Принять к сведению промежуточный отчет об исполнении плана дальнейших мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2 (Приложение № 1 к Протоколу).
	О мероприятиях по рефинансированию задолженности компаний Холдинга РАО ЭС Востока.	<p>1. В целях оптимизации условий беспоставочного форвардного контракта (далее – Форвард), заключенного между Обществом и Банком ВТБ (ПАО) в отношении 55 000 000 000 (Пятидесяти пяти миллиардов) штук обыкновенных акций ПАО «РусГидро», и оформленного Подтверждением по Сделке беспоставочный форвард на акции от 03.03.2017 (далее – Подтверждение) в соответствии с Генеральным соглашением о срочных сделках на финансовых рынках от 03.03.2017, одобрить заключение дополнительного соглашения к Подтверждению, предусматривающего следующие изменения существенных условий Форварда:</p> <p>1.1. Снижение форвардной ставки на 0,5 (Ноль целых пять десятых) процентных пункта.</p> <p>1.2. Увеличение на 12 (Двенадцать) месяцев периода, в течение которого Обществом не может быть предъявлено требование о полном досрочном исполнении обязательств по Форварду.</p> <p>1.3. Предоставление Банку ВТБ (ПАО) права в одностороннем порядке путем направления письменного уведомления в Общество продлевать срок Форварда не более 3 (Трех) раз и в совокупности не более, чем до 03.03.2025 (включительно).</p> <p>2. Считать настоящее решение также одобрением сделки с производным финансовым инструментом в соответствии с подпунктом 25 пункта 12.1 Устава Общества и Положением о кредитной политике Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 29.07.2010 (протокол от 02.08.2010 № 104).</p> <p>3. Для целей проведения совместной работы, направленной на повышение стоимости продажи акций ПАО «РусГидро» в рамках Форварда, одобрить заключение договора об оказании финансово-консультационных услуг (далее – Договор) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Заказчик: ПАО «РусГидро»;  Исполнитель: АО ВТБ Капитал.  Предмет Договора:  Оказание Заказчику услуг и содействия в рамках анализа и осуществления мероприятий при реализации стратегических инициатив, направленных на повышение рыночной стоимости акций Заказчика, в том числе в рамках реализации Плана повышения стоимости Группы РусГидро на период до 2021 года, а также при реализации сделки по продаже акций Заказчика в общем количестве 55 000 000 000 (Пятидесяти пяти миллиардов) штук обыкновенных акций, находящихся в собственности Банка ВТБ (ПАО), для целей осуществления окончательных расчетов по Форварду (далее – Сделка).  Цена Договора:  5% (Пять) процентов от суммы превышения стоимости реализации в результате Сделки 1 (Одной) акции над 1,035 (Один и тридцать пять тысячных) рублей, умноженной на количество акций, являющихся предметом такой Сделки, но не более 700 000 000 (Семисот миллионов) рублей.  Срок Договора:  Договор действует с момента его подписания до наиболее ранней из следующих дат: а) даты завершения Сделки; б) даты, наступающей через 36 месяцев с даты подписания Договора; или (в) даты досрочного прекращения действия Договора любой Стороной при направлении предварительного письменного уведомления об этом другой Стороне.  Дополнительные условия:  Заказчик обязуется возместить Исполнителю имущественные потери, фактически понесенные АО ВТБ Капитал в связи со Сделкой и документально подтвержденные, возникшие в связи с любыми исками, требованиями, претензиями, запросами или расследованиями со стороны любых третьих лиц в адрес Исполнителя или его аффилированных лиц, а также любыми разбирательствами, связанными с такими требованиями. При этом из суммы возмещения будут исключены те имущественные потери, которые возникли преимущественно по вине Исполнителя, установленной вступившим в законную силу решением суда. Величина возможных к возмещению Заказчиком потерь не может составлять сумму, превышающую Цену Договора.</p>
	Об утверждении отчетов об итогах деятельности Комитетов при Совете директоров ПАО	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров Общества за 2018-2019 корпоративный год (Приложение № 2 к Протоколу).</li> <li>2. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при</li> </ol>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	«РусГидро» за 2018-2019 корпоративный год.	<p>Совете директоров за 2018-2019 корпоративный год Общества (Приложение № 3 к Протоколу).</p> <p>3. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров Общества за 2018-2019 корпоративный год (Приложение № 4 к Протоколу).</p> <p>4. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества за 2018-2019 корпоративный год (Приложение № 5 к Протоколу).</p> <p>5. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за 2018-2019 корпоративный год (Приложение № 6 к Протоколу).</p>
Протокол от 04.12.2019 № 299	О создании филиалов ПАО «РусГидро».	<p>1. Принять к сведению информацию о статусе реализации проектов строительства и модернизации генерирующих объектов (тепловых электростанций) в неценовой зоне оптового рынка электрической энергии и мощности в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 15.07.2019 № 1544-р (далее – Проектов).</p> <p>2. В целях реализации Проектов создать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Филиал Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» - «Якутский» с местом нахождения в г. Якутск;</li> <li>- Филиал Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» - «Хабаровский» с местом нахождения в г. Хабаровск;</li> <li>- Филиал Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» - «Приморский» с местом нахождения в г. Владивосток.</li> </ul>
	О ходе реализации инвестиционного проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1).	<p>Принять к сведению информацию о ходе реализации инвестиционного проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1) (Приложение № 1 к Протоколу).</p> <p>Кроме того, в рамках обсуждения указанного вопроса Председатель Совета директоров Трутнев Ю.П. поручил Правлению Общества в недельный срок проработать вопрос возможности реализации проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1) путем выделения нескольких пусковых комплексов.</p>
	Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросам	<p>Поручить представителям Общества в органах управления АО «Гидроинвест» по вопросу «О совершении АО «Гидроинвест» сделки по отчуждению акций дочернего общества – ЗАО «МЭК», осуществляющего производство электрической энергии» голосовать «ЗА» принятие следующего решения:</p>



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	<p>повестки дня органов управления АО «Гидроинвест»: «О совершении АО «Гидроинвест» сделки по отчуждению акций дочернего общества – ЗАО «МЭК», осуществляющего производство электрической энергии».</p>	<p>1. Одобрить прекращение участия АО «Гидроинвест» (подконтрольная организация ПАО «РусГидро») в ЗАО «МЭК» путем продажи 527 085 обыкновенных именных бездокументарных акций ЗАО «МЭК» по цене, определенной Советом директоров АО «Гидроинвест» на основании отчета оценщика, но не ниже балансовой стоимости, с оплатой денежными средствами.</p> <p>Обязательным условием сделки по отчуждению акций ЗАО «МЭК» является прекращение действия договора поручительства б/н от 30 января 2013 г., заключенного между ПАО «РусГидро» и Европейским Банком Реконструкции и Развития и договора поручительства б/н от 15 мая 2013 г., заключенного между ПАО «РусГидро» и Азиатским Банком Развития.</p> <p>2. В целях реализации решения по пункту 1 одобрить заключение договора купли-продажи (далее – Договор) на следующих условиях (порядке их определения):</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Продавец – Акционерное общество «Гидроинвест»;</p> <p>Покупатель – лица, имеющие преимущественное право приобретения акций ЗАО «МЭК» в соответствии с законодательством Республики Армения или в случае их отказа от приобретения акций или нереализации ими преимущественного права – Открытое акционерное общество «Разданская энергетическая компания (РазТЭС)» (Республика Армения).</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Продавец обязуется передать в собственность Покупателя 527 085 (Пятьсот двадцать семь тысяч восемьдесят пять) обыкновенных бездокументарных акций ЗАО «МЭК» номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) драмов Республики Армения каждая (далее – Акции), а Покупатель обязуется принять и оплатить их.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Стоимость отчуждаемых Акции определяется Советом директоров АО «Гидроинвест» на основании отчета оценщика, но не ниже балансовой стоимости, которая на 30.09.2019 составляет 172 961 972 (Сто семьдесят два миллиона девятьсот шестьдесят одна тысяча девятьсот семьдесят два) рубля 00 копеек за 527 085 акций (далее – Стоимость Акции). Оплата Акции производится денежными средствами.</p> <p>Иные условия отчуждения Акции:</p> <p>а. Передача права собственности на Акции Покупателю производится после выполнения всех следующих условий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- подписание кредитного договора между ЗАО «МЭК» и новым банком-кредитором (на</li> </ul>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>существенных условиях согласно Приложению № 2 к Протоколу) с целью рефинансирования в полном объеме задолженности перед Европейским Банком Реконструкции и Развития (далее – «ЕБРР») и Азиатским Банком Развития (далее – «АБР») (далее совместно ЕБРР и АБР – «Банки-кредиторы») по кредитному договору б/н от 21.12.2012 и по кредитному договору б/н от 13.05.2013 (далее совместно – «Кредитные договоры»), на условиях, согласованных Покупателем и ЗАО «Ардшинбанк»;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- получение ЗАО «МЭК» согласия Комиссии по регулированию общественных услуг Республики Армения на подписание договора залога Акций и договора залога недвижимого имущества в пользу нового банка-кредитора;</li> <li>- прекращение поручительств ПАО «РусГидро» по обязательствам ЗАО «МЭК» из Кредитных договоров, предусмотренных договором поручительства б/н 30.01.2013, заключенным между ПАО «РусГидро» и Европейским Банком Реконструкции и Развития и договором поручительства б/н от 15.05.2013, заключенным между ПАО «РусГидро» и Азиатским Банком Развития вследствие полного погашения ЗАО «МЭК» задолженности по Кредитным договорам;</li> <li>- неиспользование преимущественного права на приобретение Акций в установленный для этого срок или отказ от использования преимущественного права на приобретение Акций миноритарным акционером ЗАО «МЭК» и самим ЗАО «МЭК» (в случае продажи Акций Открытому акционерному обществу «Разданская энергетическая компания (РазТЭС)»).</li> </ul> <p>б. Продавец предоставляет Покупателю заверения по наиболее существенным потенциальным рискам, приведенным в Приложении № 3 к Протоколу.</p> <p>3. Определить, что доля участия АО «Гидроинвест» в ЗАО «МЭК»: до отчуждения Акций составляет 90,00%, после отчуждения Акций – 0,00%».</p>
	Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2018-2019 корпоративный год.	Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества за 2018-2019 корпоративный год (Приложение № 4 к Протоколу).
Протокол от 04.12.2019 № 300	О рассмотрении Отчета о соблюдении информационной политики Общества.	Принять к сведению Отчет о соблюдении информационной политики ПАО «РусГидро» (Приложение № 1 к Протоколу).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Об утверждении отчета об исполнении годовой комплексной программы закупок Общества за 9 месяцев 2019 года.	Утвердить отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 9 месяцев 2019 года (Приложение № 2 к Протоколу).
	О ежегодном информировании профильных федеральных органов исполнительной власти и Правительства РФ об объемах, заключаемых с предприятиями оборонно-промышленного комплекса, контрактов на закупку гражданской продукции для ТЭК (выполнение работ, оказание услуг), не относящейся к государственному оборонному заказу.	<p>1. Отметить размещение Обществом:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- на официальном сайте Единой информационной системы в сфере закупок в сети Интернет всей информации в отношении закупок Группы РусГидро, включая план закупки товаров, работ и услуг, актуальные официальные публикации о закупках, содержащих в том числе извещения о закупках, документацию о закупках, проекты договоров, а также информацию обо всех заключенных Группой РусГидро договорах со всеми контрагентами (указанная информация имеет открытый доступ и размещена на сайте <a href="http://zakupki.gov.ru">http://zakupki.gov.ru</a>);</li> <li>- на официальном сайте Государственной информационной системы промышленности информации о текущих и перспективных потребностях Группы РусГидро, необходимых для реализации производственных программ, доступной производителям оборонно-промышленного комплекса (далее – ОПК) для предоставления своих коммерческих предложений и последующего участия в тендерных процедурах (указанная информация имеет открытый доступ и размещена на сайте <a href="https://gisp.gov.ru">https://gisp.gov.ru</a>).</li> </ul> <p>2. Обществу обеспечить своевременное ежегодное информирование профильных федеральных органов исполнительной власти (Минпромторг России, Минэнерго России и Минэкономразвития России) и Правительства РФ об объемах заключаемых Обществом и его дочерними обществами контрактов с предприятиями ОПК на закупку гражданской продукции для ТЭК (выполнения работ, оказания услуг), не относящихся к государственному оборонному заказу, не позднее чем за 30 дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества после предоставления Обществу профильными федеральными органами исполнительной власти (Минпромторг России и/или Росимущество) информации об организациях, включенных в реестр организаций ОПК в соответствии с постановлением Правительства РФ от 20.02.2004 № 96 «О сводном реестре организаций оборонно-промышленного комплекса».</p>
	Об утверждении Единого положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро в	<p>1. Утвердить Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро в новой редакции (Приложение № 3 к Протоколу).</p> <p>2. С момента вступления в силу Единого положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро в</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	новой редакции.	новой редакции, признать утратившим силу Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 04.10.2018 № 277 с учетом изменений, утвержденных протоколом заседания Совета директоров ПАО «РусГидро» от 24.06.2019 № 292 06.02.2018 № 265).
	О рассмотрении отчета о ходе реализации Плана комплекса мер (перечня мероприятий) по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Общества.	Одобрить отчет о ходе реализации Плана комплекса мер (перечня мероприятий) по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Общества во 2 и 3 кварталах 2019 года (Приложение № 4 к Протоколу).
	О рассмотрении результатов проверок Минэнерго России и о ходе устранения выявленных нарушений.	Принять к сведению результаты выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2019 году, и информацию о ходе устранения нарушений по состоянию на 30.09.2019 (Приложение № 5 к Протоколу).
	О закупке российской продукции, используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры.	<p>1. Отметить, что:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- пунктом 5.17 Единого положения о закупке продукции для Группы РусГидро, утвержденного Советом директоров Общества (протокол от 04.10.2018 № 277 с учетом изменений от 24.06.2019 № 292, далее – ЕПОЗ), предусмотрено предоставление приоритета закупаемой продукции (товары, работы, услуги) российского происхождения по отношению к закупаемой продукции, происходящей из иностранного государства ;</li> <li>- указанная норма ЕПОЗ распространяется, в том числе, на закупку российской продукции, используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры.</li> </ul> <p>2. Установить, что внесение дополнительных изменений в ЕПОЗ и иные локальные нормативные документы (акты) Общества в области закупочной деятельности в целях установления приоритета закупкам российской продукции, используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, не требуется.</p>
	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2019 год с учетом факта за 9 месяцев 2019 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2019 года) (Приложение

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Общества за 2019 год с учетом факта за 9 месяцев 2019 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2019 года).	№ 6 к Протоколу).
Протокол от 26.12.2019 № 301	Об утверждении Бизнес-плана (в том числе Инвестиционной программы) Общества на 2020 – 2024 годы.	1. Утвердить бизнес-план ПАО «РусГидро» на 2020 год (Приложение № 1 к Протоколу). 2. Утвердить инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2020 год (приложение 2 к бизнес-плану ПАО «РусГидро» на 2020 – 2024 годы). 3. Утвердить плановые данные по объектам инвестиций ПАО «РусГидро» и объектам нового строительства ПО, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» на 2020 год (приложение 2а к бизнес-плану ПАО «РусГидро» на 2020 – 2024 годы). 4. Принять к сведению бизнес-план ПАО «РусГидро» на 2021 – 2024 годы (Приложение № 1 к Протоколу), включая Инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2021 – 2024 годы (приложение 2 к бизнес-плану ПАО «РусГидро» на 2020 – 2024 годы).
	Об утверждении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2020 – 2024 годы.	Утвердить консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2020 – 2024 годы (Приложение № 2 к Протоколу).
	Об утверждении перечня и целевых значений годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на	1. Утвердить и ввести в действие с 01.01.2020: 1.1. Положение о системе ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» в новой редакции (далее – Положение) согласно Приложению № 3 к Протоколу. 1.2. Перечень годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2020 год согласно Приложению № 4 к Протоколу.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	2020 год.	<p>1.3. Целевые значения годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2020 год согласно Приложению № 5 к Протоколу.</p> <p>1.4. Методику расчета и оценки годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно Приложению № 6 к Протоколу.</p> <p>2. Утвердить:</p> <p>2.1. Целевые значения ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» четвертого цикла на 2020-2022 гг. согласно Приложению № 7 к Протоколу.</p> <p>2.2. Изменения целевых значений ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» второго цикла на 2018-2020 гг. согласно Приложению № 8 к Протоколу.</p> <p>2.3. Изменения целевых значений ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» третьего цикла на 2019-2021 гг. согласно Приложению № 9 к Протоколу.</p> <p>2.4. Изменения Методики расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро», утвержденной решением Совета директоров Общества 26.12.2017 (протокол от 28.12.2017 № 264) с изменениями от 19.02.2019 (протокол от 21.02.2019 № 283), в части расчета КПЭ «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %» в соответствии с Приложением № 10 к Протоколу.</p> <p>3. При расчете КПЭ Программы долгосрочной мотивации второго цикла на 2018-2020 гг. и третьего цикла на 2019-2021 гг. руководствоваться Методикой расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро», утвержденной решением Совета директоров Общества от 26.12.2017 (протокол от 28.12.2017 № 264) с учетом внесенных изменений, в том числе указанных в п. 2.4 настоящего решения.</p>
Протокол от 26.12.2019 № 302	О непрофильных активах Общества.	<p>Утвердить:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции (Приложение № 1 к Протоколу);</li> <li>- План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2019 (IV квартал) - 2020 гг. (Приложение № 2 к Протоколу).</li> </ul>
	Заключение Договора безвозмездной передачи пешеходной и велопешеходной дорожек Муниципальному	<p>Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Жертвователь – Общество;</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	образованию г. Саяногорск.	Одаряемый – Муниципальное образование город Саяногорск Республики Хакасия в лице Администрации муниципального образования г. Саяногорск. Предмет Договора: Жертвователю безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объект недвижимого имущества «Пешеходная дорожка и велопешеходная дорожка» (кадастровый номер 19:03:080103:7009, протяженностью 3 904 м., назначение: иное сооружение (благоустройство)), расположенный по адресу: Российская Федерация, Республика Хакасия, город Саяногорск, рабочий поселок Черемушки, улица Набережная, сооружение 2 (далее – Имущество).
	Заключение Договора безвозмездной передачи объектов гидрометеорологической сети для закрепления за ФГБУ «Сибирское управление по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды».	Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователю – Общество; Одаряемый – Российская Федерация в лице Межрегионального территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Красноярском крае, Республике Хакасия и Республике Тыва. Предмет Договора: Жертвователю безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объекты движимого имущества гидрометеорологической сети (Приложение № 3 к Протоколу) (далее – Имущество) для последующего закрепления на праве оперативного управления за Федеральным государственным бюджетным учреждением «Сибирское управление по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды».
	Заключение Договора безвозмездной передачи имущества Кора-Урсдонской ГЭС Администрации Дур-Дурского сельского поселения Дигорского района Республики Северная Осетия – Алания.	Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи (пожертвования) имущества Кора-Урсдонской ГЭС (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователю – Общество; Одаряемый – Дур-Дурское сельское поселение Дигорского района Республики Северная Осетия – Алания. Предмет Договора: Жертвователю безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объекты недвижимого и

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		движимого имущества Кора-Урсдонской ГЭС по перечню согласно приложениям 4 и 5 к Протоколу (далее – Имущество).
	Об одобрении договора купли-продажи верховой бетонной водосбросной плотины в собственность АО «Загорская ГАЭС-2» для ее последующего демонтажа.	В рамках реализации проекта строительства Загорской ГАЭС-2 на реке Кунья одобрить заключение Договора купли-продажи недвижимого имущества (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Продавец – ПАО «РусГидро»; Покупатель – АО «Загорская ГАЭС-2». Предмет Договора: Продавец обязуется передать в собственность Покупателя, а Покупатель принять и оплатить недвижимое имущество, принадлежащее Продавцу на праве собственности, в составе, указанному в Приложении № 6 к Протоколу. Цена Договора: определена в соответствии с отчетом об оценке независимого оценщика от 22.11.2019 № 199-4 и указана в Приложении № 6 к Протоколу.
	Об утверждении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» на 2020 год.	Утвердить годовую комплексную программу закупок ПАО «РусГидро» на 2020 год (Приложение № 7 к Протоколу).
	Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2020 год.	Утвердить Программу страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2020 год (Приложение № 8 к Протоколу).
	Вопрос 6.1. О статусе реализации приоритетных проектов по строительству 2-х объектов на Дальнем Востоке (ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь) по состоянию на 30.09.2019.	Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству 2-х объектов на Дальнем Востоке (ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь)) по состоянию на 30.09.2019 (Приложение № 9 к Протоколу).



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О прекращении участия Общества в уставном капитале RusHydro International B.V. путем его добровольной ликвидации.	Прекратить участие Общества в уставном капитале RusHydro International B.V. путем его добровольной ликвидации в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов ПАО «РусГидро».
	Об определении состава Правления ПАО «РусГидро».	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Прекратить полномочия члена Правления Рижинашвили Д.И.</li> <li>2. Определить количественный состав Правления Общества - 5 человек.</li> <li>3. Конфиденциально.</li> </ol>

## Приложение 5. Информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров

### Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 04.02.2019 № 127	О рассмотрении Отчета о соблюдении Обществом требований законодательства Российской Федерации в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и Положения об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» за 4 квартал 2018 года.	Утвердить Отчет о соблюдении Обществом требований законодательства Российской Федерации в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и Положения об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» за 4 квартал 2018 года (Приложение 1).
	О предварительном утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров Общества за первое полугодие 2018-2019 корпоративного года.	Предварительно утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров Общества за первое полугодие 2018-2019 корпоративного года.
Протокол от 18.02.2019 № 128	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2018 году».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2018 году согласно приложению к настоящему решению».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об одобрении сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «1. Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – Общество; Одаряемый – Российская Федерация в лице Межрегионального территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Хабаровском крае и Еврейской автономной области. Предмет Договора:

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Жертвователю безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объекты недвижимого и движимого имущества гидрометеорологической сети согласно приложению 1 и приложению 2 к настоящему проекту решения (далее – Имущество) для последующего закрепления на праве оперативного управления за Федеральным государственным бюджетным учреждением «Дальневосточное управление по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды».</p> <p>Цена (балансовая стоимость) Имущества (по состоянию на 31.12.2018):</p> <p>20 674 861 (Двадцать миллионов шестьсот семьдесят четыре тысячи восемьсот шестьдесят один) рубль 28 копеек.</p> <p>2. Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Жертвователю – Общество;</p> <p>Одаряемый – сельское поселение «село Гимры» Унцукульского района Республики Дагестан в лице Администрации Муниципального образования «село Гимры» Унцукульского района Республики Дагестан.</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Жертвователю безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объект недвижимого имущества – сооружение дорожного транспорта «Мост» с кадастровым номером 05:35:000022:113, протяженностью 113 м, расположенный по адресу: Республика Дагестан, Унцукульский район, с. Гимры, Ирганайская ГЭС согласно приложению 3 к настоящему проекту решения (далее – Имущество).</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Цена (балансовая стоимость) Имущества (по состоянию на 31.12.2018):</p> <p>98 977 438 (Девяносто восемь миллионов девятьсот семьдесят семь тысяч четыреста тридцать восемь) рублей 26 копеек.</p> <p>3. Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Жертвователь – Общество;</p> <p>Одаряемый – Российская Федерация в лице Территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Ставропольском крае.</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объект недвижимого имущества – гидротехническое сооружение «Перепад № 1 с плотиной» с кадастровым номером 26:15:000000:3586, протяженностью 1 860 м, расположенный по адресу: Ставропольский край, Кочубеевский район, 7850 м по направлению на юго-запад от центральной части с. Дворцовское согласно приложению 4 к настоящему проекту решения (далее – Имущество) для последующего закрепления на праве оперативного управления за Федеральным государственным бюджетным учреждением «Управление мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Ставропольскому краю».</p> <p>Цена (балансовая стоимость) Имущества (по состоянию на 31.12.2018):</p> <p>3 469 704 (Три миллиона четыреста шестьдесят девять тысяч</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета о ходе выполнения Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 2018 год».	<p>семьсот четыре) рубля 54 копейки.</p> <p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о ходе выполнения Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2018 год в соответствии с приложением к настоящему решению».</p>
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества.	<p>1. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>Одобрить заключение договора о внесении вклада в имущество АО «Малые ГЭС Алтая» (далее – Договор) как сделку, связанную с безвозмездной передачей имущества Общества, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора: ПАО «РусГидро». АО «Малые ГЭС Алтая».</p> <p>Предмет Договора: Внесение вклада (денежными средствами) в имущество АО «Малые ГЭС Алтая».</p> <p>Размер вклада – 4 071 399 (Четыре миллиона семьдесят одна тысяча триста девяносто девять) рублей 00 копеек.</p> <p>Иные условия Договора: Срок внесения вклада – до 25.02.2019.</p> <p>2. Члену Правления, первому заместителю Генерального директора Кирову С.А. совместно с Членом Правления, первым заместителем Генерального директора Казаченковым А.В. обеспечить проведение необходимых корректировок Бюджета Общества с целью внесения вклада в соответствии с пунктом 1 настоящего решения.</p>
Протокол от 25.03.2019 № 129	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению результаты

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Общества: о рассмотрении результатов выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2018 году, и о ходе устранения нарушений по состоянию на 31.12.2018».	выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2018 году, и информацию о ходе устранения нарушений по состоянию на 31.12.2018, согласно приложениям 1-10 к настоящему решению».
Протокол от 09.04.2019 №130	Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 1-е полугодие 2019 года.	Утвердить План работы Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 1-е полугодие 2019 года (приложение 1).
	О рассмотрении отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» в 2018 году.	Принять к сведению отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» в 2018 году.
Протокол от 18.04.2019 № 131/85	О рассмотрении результатов оценки практики корпоративного управления и результатов самооценки Совета директоров Общества.	Принять к сведению результаты оценки практики корпоративного управления Общества, проведенной Службой внутреннего аудита Общества и рекомендации по улучшению корпоративного управления согласно приложению 1 к настоящему решению. Принять к сведению результаты внешней оценки корпоративного управления и отметить позитивную динамику по оценкам независимых экспертов. Принять к сведению Отчет о результатах самооценки деятельности Совета директоров ПАО «РусГидро» и предложения по совершенствованию работы Совета директоров согласно приложению 2 к настоящему решению.
Протокол от 30.04.2019 № 132	О рассмотрении Отчета о соблюдении Обществом требований законодательства Российской Федерации в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и Положения об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» за 1 квартал 2019 года.	Утвердить Отчет о соблюдении Обществом требований законодательства Российской Федерации в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и Положения об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» за 1 квартал 2019 года (Приложение 1).
	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий ПАО «РусГидро» за 4-й квартал 2018 года.	Одобрить Отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий ПАО «РусГидро» на 2018 год, за 4-й квартал 2018 года (Приложение 2).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Об оценке текущего состояния функции внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2018 год.	Утвердить результаты оценки состояния функции внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2018 год в соответствии с приложением 1 к вопросу.
Протокол от 21.05.2019 № 133	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О предварительном утверждении Годового отчета ПАО «РусГидро» (включая информацию об устойчивом развитии) за 2018 год».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решение: «Предварительно утвердить Годовой отчет ПАО «РусГидро» (включая информацию об устойчивом развитии) за 2018 год согласно Приложению № 1 к настоящему решению и представить его на утверждение годовому Общему собранию акционеров Общества».
	О Заключении Ревизионной комиссии Общества по результатам ревизионной проверки Общества за 2018 год.	Принять к сведению Заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам ревизионной проверки Общества за 2018 год.
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2018 года».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2018 года».
	Об Отчете АО «ПвК Аудит» (Аудитор Общества) по результатам аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за 2018 год.	Принять к сведению Отчет АО «ПвК Аудит» (Аудитор Общества) по результатам аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за 2018 год.
	. Об Отчете АО «ПвК Аудит» (Аудитора Общества) по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2018 года.	Принять к сведению Отчет АО «ПвК Аудит» по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2018 года (прилагается).
	О заключении Аудитора Общества по результатам аудита бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета за 2018 год.	Принять к сведению аудиторское заключение Акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (далее - Аудитор) по результатам аудита бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета за 2018 год. Рекомендовать Совету директоров Общества представить аудиторское заключение по результатам аудита бухгалтерской

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		отчетности Общества по итогам 2018 года годовому Общему собранию акционеров Общества.
	Об оценке эффективности процесса проведения внешнего аудита за 2018 год.	С учетом проведенной оценки признать эффективным процесс проведения внешнего аудита за 2018 год.
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «Утверждение аудитора Общества».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу «Утверждение аудитора Общества» принять следующее решение: «Утвердить Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ОГРН 1027700148431) аудитором ПАО «РусГидро».
Протокол от 15.05.2019 № 134	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: Об утверждении Отчета о ходе выполнения Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за I квартал 2019 года.	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Утвердить Отчет о ходе выполнения Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за I квартал 2019 года .</li> <li>2. Внести следующие изменения в Реестр непрофильных активов Общества, утвержденный решением Совета директоров Общества от 24.12.2018 (протокол № 281): <ul style="list-style-type: none"> <li>- исключить объект АО «ГидроИнжиниринг Сибирь»;</li> <li>- изменить планируемый способ распоряжения объектами «Здание бетонного хозяйства: здание стройлаборатории» и «Сооружение бетонного хозяйства: галерея» с «безвозмездная передача» на «прямая продажа в пользу АО «Загорская ГАЭС-2».</li> </ul> </li> </ol>
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: Об одобрении сделок, совершаемых Обществом: Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества.	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>Одобрить заключение подконтрольной организацией Общества – АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова» договора дарения, связанного с безвозмездной передачей имущества в</p>



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>государственную собственность Магаданской области, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Даритель – АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова»;</p> <p>Одаряемый – Магаданская область в лице Департамента имущественных и земельных отношений Магаданской области.</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Даритель безвозмездно передает в государственную собственность Магаданской области, а Одаряемый обязуется принять и оформить в установленном законодательством Российской Федерации порядке государственную регистрацию перехода права собственности на Корпус инфекционного отделения на 10 коек МБУЗ «Среднеканская центральная районная больница в п. Сеймчан» (назначение: нежилое, площадь: 1 548,6 м<sup>2</sup>, количество этажей: 2, в том числе подземных 1, адрес (местоположение): Магаданская область, Среднеканский район, п. Сеймчан, ул. Южная, д. 13А, кадастровый номер: 49:04:010103:2661) (далее – «Объект»), принадлежащий Дарителю на праве собственности, что подтверждается записью в Едином государственном реестре недвижимости № 49:04:010103:2661-49/009/2019-1 от 26.03.2019. Объект передается с оборудованием (лабораторным, реанимационным и рентгеновским), мебелью и инвентарем.</p>
Протокол от 19.06.2019 № 135	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Методики о риск-аппетите Группы РусГидро».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Методику о риск-аппетите Группы РусГидро (Приложение к проекту решения)».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Политики в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить Политику в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		(Приложение к проекту решения). Признать утратившей силу Политику в области внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро», утвержденную решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 16.11.2015 №227).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками».	Принять к сведению отчет о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: - Утвердить отчет о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками (Приложение к проекту решения). - Поручить Обществу разработать план мероприятий по результатам проведенных по итогам 2018 года внутренних оценок системы внутреннего контроля и управления рисками».
	О предварительном утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров Общества за 2018-2019 корпоративный год.	Предварительно утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров Общества за 2018-2019 корпоративный год.
Протокол от 09.08.2019 № 136	О назначении секретаря Комитета по аудиту	Назначить секретарем Комитета по аудиту при Совете директоров Общества главного эксперта Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» Пятову Александру Олеговну.
	О рассмотрении предложений по повышению эффективности деятельности Общества по результатам проверки реализации ДПР за 2018 год.	1. Одобрить предложения по повышению эффективности деятельности Общества по результатам проверки реализации ДПР за 2018 год (Приложение №1 к проекту решения). 2. Проинформировать Комитет по аудиту при Совете директоров о результатах реализации представленных в п.1 предложений. Принять к сведению информацию о реализации предложений по повышению эффективности деятельности Общества по

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		результатам проверки реализации ДПР за 2017 год (Приложение №2 к пояснительной записке).
	О рассмотрении Отчета о соблюдении Обществом требований законодательства Российской Федерации в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и Положения об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» за 2 квартал 2019 года.	Утвердить Отчет о соблюдении Обществом требований законодательства Российской Федерации в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и Положения об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» за 2 квартал 2019 года.
	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 1-й квартал 2019 года.	Одобрить Отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий ПАО «РусГидро» на 2019 год, за 1-й квартал 2019 года (Приложение 4).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам».	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Жертвователь – Общество;</p> <p>Одаряемый – Городское поселение город Заволжье Городецкого муниципального района Нижегородской области</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность для использования в качестве объекта благоустройства общего пользования сооружение «Пешеходная и велосипедная дорожки», кадастровый номер: 52:15:0000000:1448, протяженность 545 м, адрес: Российская Федерация, Нижегородская область, Городецкий район, г. Заволжье, ул. Привокзальная, д. 14 (запись о праве собственности в Едином государственном реестре недвижимости от 15.02.2019 № 52:15:0000000:1448-52/110/2019-1).</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета о ходе выполнения Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за II квартал 2019 года».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «1. Утвердить Отчет о ходе выполнения Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за II квартал 2019 года в соответствии с Приложением к настоящему решению». 2. Внести изменения в Реестр непрофильных активов Общества и План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на IV квартал 2018 г. - 2019 г., утвержденные решением Совета директоров Общества от 24.12.2018 (протокол от 27.12.2018 № 281), в соответствии с Приложением к настоящему решению».
Протокол от 23.08.2019 № 137	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: Об утверждении внутренних документов Общества: Об утверждении Положения об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» в новой редакции.	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Положение об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» в новой редакции (приложение 1 к настоящему решению)».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – Общество; Одаряемый – Администрация Приютненского районного муниципального образования Республики Калмыкия. Предмет Договора: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объекты незавершенного строительства Калмыцкой ВЭС в соответствии с приложением

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		1 к настоящему решению. 2. Внести изменения в Реестр непрофильных активов Общества, утвержденный решением Совета директоров Общества от 24.12.2018 (протокол от 27.12.2018 № 281), в соответствии с приложением 2 к настоящему решению».
Протокол от 20.09.2019 № 138	Об избрании заместителя Председателя Комитета по аудиту.	Избрать заместителем Председателя Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» Пивоварова Вячеслава Викторовича.
	Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2-е полугодие 2019 года.	Утвердить План работы Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2-е полугодие 2019 года (приложение 1).
Протокол от 23.09.2019 № 139	Об Отчете АО «ПвК Аудит» (Аудитор Общества) по плану проведения аудита Группы РусГидро за 2019 год.	Принять к сведению Отчет АО «ПвК Аудит» по плану проведения аудита Группы РусГидро за 2019 год (Приложение 1).
	Об Отчете АО «ПвК Аудит» (Аудитор Общества) по результатам промежуточного аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» и обзорной проверки финансовой информации Группы РусГидро по МСФО за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2019 года.	Принять к сведению Отчет АО «ПвК Аудит» (Аудитор Общества) по результатам промежуточного аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» и обзорной проверки финансовой информации Группы РусГидро по МСФО за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2019 года. Рекомендовать менеджменту Общества разработать и утвердить план корректирующих мероприятий по результатам промежуточного аудита за 1-е полугодие 2019 года.
Протокол от 09.10.2019 № 140	О внесении изменений в план-график контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2019 год.	Внести изменения в план-график контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2019 год, утвердив план-график контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2019 год в редакции приложения 1.
Протокол от 17.10.2019 № 141	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета о ходе выполнения Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 9 месяцев 2019 года».	Одобрить Отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий ПАО «РусГидро» на 2018 год, за 2-й квартал 2018 года.
Протокол от 15.11.2019	О рассмотрении Отчета о соблюдении Обществом требований	Утвердить Отчет о соблюдении Обществом требований

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
№ 142	законодательства Российской Федерации в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и Положения об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» за 3 квартал 2019 года.	законодательства Российской Федерации в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и Положения об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» за 3 квартал 2019 года (Приложение 1).
	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий ПАО «РусГидро» за 2-й квартал 2019 года.	Одобрить Отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий ПАО «РусГидро» на 2019 год, за 2-й квартал 2019 года (Приложение 2).
Протокол от 28.11.2019 № 143	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О рассмотрении результатов выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2019 году, и о ходе устранения нарушений по состоянию на 30.09.2019».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению результаты выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2019 году, и информацию о ходе устранения нарушений по состоянию на 30.09.2019, согласно приложению к настоящему решению».
	О рекомендации Совету директоров Общества по вопросу: О рассмотрении Отчета о соблюдении информационной политики ПАО «РусГидро».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Принять к сведению Отчет о соблюдении информационной политики ПАО «РусГидро» согласно Приложению 1 к настоящему решению.
Протокол от 28.11.2019 № 135/144	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции Общества по вопросам повестки дня органов управления АО «Гидроинвест»: «О совершении АО «Гидроинвест» сделки по отчуждению акций дочернего общества – ЗАО «МЭК», осуществляющего производство электрической энергии».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Поручить представителям Общества в органах управления АО «Гидроинвест» по вопросу «О совершении АО «Гидроинвест» сделки по отчуждению акций дочернего общества – ЗАО «МЭК», осуществляющего производство электрической энергии» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «1. Одобрить прекращение участия АО «Гидроинвест» (подконтрольная организация ПАО «РусГидро») в ЗАО «МЭК» путем продажи 527 085 обыкновенных именных

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>бездокументарных акций ЗАО «МЭК» по цене, определенной Советом директоров АО «Гидроинвест» на основании отчета оценщика, но не ниже балансовой стоимости, с оплатой денежными средствами.</p> <p>Обязательным условием сделки по отчуждению акций ЗАО «МЭК» является прекращение действия договора поручительства б/н от 30 января 2013 г., заключенного между ПАО «РусГидро» и Европейским Банком Реконструкции и Развития и договора поручительства б/н от 15 мая 2013 г., заключенного между ПАО «РусГидро» и Азиатским Банком Развития.</p> <p>2. В целях реализации решения по пункту 1 одобрить заключение договора купли-продажи (далее – Договор) на следующих условиях (порядке их определения):</p> <p><u>Стороны Договора:</u>          Продавец – Акционерное общество «Гидроинвест»;          Покупатель – лица, имеющие</p> <p>преимущественное право приобретения акций ЗАО «МЭК» в соответствии с законодательством Республики Армения или в случае их отказа от приобретения акций или нереализации ими преимущественного права – Открытое акционерное общество «Разданская энергетическая компания (РазТЭС)» (Республика Армения).</p> <p><u>Предмет Договора:</u>          Продавец обязуется передать в собственность Покупателя 527 085 (Пятьсот двадцать семь тысяч восемьдесят пять) обыкновенных бездокументарных акций ЗАО «МЭК» номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) драмов Республики Армения каждая (далее – Акции), а Покупатель обязуется принять и оплатить их.</p> <p><u>Цена Договора:</u></p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Стоимость отчуждаемых Акций определяется Советом директоров АО «Гидроинвест» на основании отчета оценщика, но не ниже балансовой стоимости, которая на 30.09.2019 составляет 172 961 972 (Сто семьдесят два миллиона девятьсот шестьдесят одна тысяча девятьсот семьдесят два) рубля 00 копеек за 527 085 акций (далее – Стоимость Акций). Оплата Акций производится денежными средствами.</p> <p><u>Иные условия отчуждения Акций:</u></p> <p>а. Передача права собственности на Акции Покупателю производится после выполнения всех следующих условий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– подписание кредитного договора между ЗАО «МЭК» и новым банком-кредитором (на существенных условиях согласно приложению 1 к настоящему решению) с целью рефинансирования в полном объеме задолженности перед Европейским Банком Реконструкции и Развития (далее – «ЕБРР») и Азиатским Банком Развития (далее – «АБР») (далее совместно ЕБРР и АБР – «Банки-кредиторы») по кредитному договору б/н от 21.12.2012 и по кредитному договору б/н от 13.05.2013 (далее совместно – «Кредитные договоры»), на условиях, согласованных Покупателем и ЗАО «Ардшинбанк»;</li> <li>– получение ЗАО «МЭК» согласия Комиссии по регулированию общественных услуг Республики Армения на подписание договора залога Акций и договора залога недвижимого имущества в пользу нового банка-кредитора;</li> <li>– прекращение поручительств ПАО «РусГидро» по обязательствам ЗАО «МЭК» из Кредитных договоров, предусмотренных договором поручительства б/н 30.01.2013, заключенного между ПАО «РусГидро» и Европейским Банком Реконструкции и Развития и договором поручительства б/н от 15.05.2013, заключенного между ПАО «РусГидро» и Азиатским Банком Развития вследствие полного погашения ЗАО «МЭК» задолженности по Кредитным договорам;</li> <li>– неиспользование преимущественного права на приобретение Акций в установленный для этого срок или</li> </ul>



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>отказ от использования преимущественного права на приобретение Акций миноритарным акционером ЗАО «МЭК» и самим ЗАО «МЭК» (в случае продажи Акций Открытому акционерному обществу «Разданская энергетическая компания (РазТЭС)»).</p> <p>б. Продавец предоставляет Покупателю заверения по наиболее существенным потенциальным рискам, приведенные в приложении 2 к настоящему решению.</p> <p>3. Определить, что доля участия АО «Гидроинвест» в ЗАО «МЭК»: до отчуждения Акций составляет 90,00%, после отчуждения Акций – 0,00%».</p>
Протокол от 18.12.2019 № 145	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2020 год».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Программу страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2020 год согласно Приложению 1 к настоящему протоколу».
Протокол от 23.12.2019 № 146	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам».	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>«Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи (пожертвования) имущества Кора-Урсдонской ГЭС (далее – Договор) на следующих существенных условиях:</p> <p><u>Стороны Договора:</u></p> <p>Жертвователь – Общество;</p> <p>Одаряемый – Дур-Дурское сельское поселение Дигорского района Республики Северная Осетия – Алания.</p> <p><u>Предмет Договора:</u></p> <p>Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объекты недвижимого и движимого имущества Кора-Урсдонской ГЭС по перечню согласно приложениям 1 и 2 к настоящему решению (далее – Имущество)».</p>
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О непрофильных активах Общества».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения:

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>«Утвердить:</p> <p>Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно приложению 1 к настоящему решению;</p> <p>План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2019 (IV квартал) - 2020 гг. согласно приложению 2 к настоящему решению».</p>
	<p>О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О предварительном одобрении решений о совершении Обществом сделки, связанной с отчуждением или возможностью отчуждения имущества Общества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, в случаях (размерах) и порядке, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества: Об одобрении договора купли-продажи недвижимого имущества, являющегося сделкой, связанной с отчуждением имущества Общества, составляющего основные средства».</p>	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>«В рамках реализации проекта строительства Загорской ГАЭС-2 на реке Куныя одобрить заключение Договора купли-продажи недвижимого имущества (далее – Договор) на следующих существенных условиях:</p> <p><u>Стороны Договора:</u></p> <p>Продавец – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Покупатель – АО «Загорская ГАЭС-2».</p> <p><u>Предмет Договора:</u></p> <p>Продавец обязуется передать в собственность Покупателя, а Покупатель принять и оплатить недвижимое имущество, принадлежащее Продавцу на праве собственности, в составе, указанному в приложении к настоящему решению.</p> <p><u>Цена Договора:</u></p> <p>определена в соответствии с отчетом об оценке независимого оценщика от 22.11.2019 № 199-4 и указана в приложении к настоящему решению».</p>
	<p>О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам».</p>	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>«Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор) на следующих существенных условиях:</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p><u>Стороны Договора:</u>  Жертвователь – Общество;  Одаряемый – Российская Федерация в лице Межрегионального территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Красноярском крае, Республике Хакасия и Республике Тыва.</p> <p><u>Предмет Договора:</u>  Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объекты движимого имущества гидрометеорологической сети согласно приложению к настоящему решению (далее – Имущество) для последующего закрепления на праве оперативного управления за Федеральным государственным бюджетным учреждением «Сибирское управление по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды».</p>
	<p>О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам».</p>	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:  «Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор) на следующих существенных условиях:</p> <p><u>Стороны Договора:</u>  Жертвователь – Общество;  Одаряемый – Муниципальное образование город Саяногорск Республики Хакасия в лице Администрации муниципального образования г. Саяногорск.</p> <p><u>Предмет Договора:</u>  Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объект недвижимого имущества «Пешеходная дорожка</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		и велосипедная дорожка» (кадастровый номер 19:03:080103:7009, протяженностью 3 904 м., назначение: иное сооружение (благоустройство)), расположенный по адресу: Российская Федерация, Республика Хакасия, город Саяногорск, рабочий поселок Черемушки, улица Набережная, сооружение 2 (далее – Имущество).»
Протокол от 30.12.2019 № 147	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий ПАО «РусГидро» за 3-й квартал 2019 года.	Одобрить Отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий ПАО «РусГидро» на 2019 год, за 3-й квартал 2019 года согласно приложению к настоящему решению.
	О рассмотрении промежуточного отчёта по результатам проведения диагностики и предварительной оценки функции внутреннего аудита ПАО «РусГидро».	Принять к сведению «Промежуточный отчет по результатам проведения диагностики и предварительной оценки функции внутреннего аудита ПАО «РусГидро»». По результатам проведенной диагностики и предварительной оценки функции внутреннего аудита ПАО «РусГидро» руководителю Службы внутреннего аудита инициировать внесение дополнений и изменений в Политику в области внутреннего аудита и локальные нормативные акты ПАО «РусГидро» в области внутреннего аудита.
	О рассмотрении сводного классификатора рисков (базы данных типовых рисков) Группы РусГидро.	Принять к сведению сводный классификатор рисков (базу данных типовых рисков) Группы РусГидро согласно приложению к настоящему решению.
	Об утверждении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2020 год.	Утвердить План-график контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2020 год согласно приложению к настоящему решению.

#### КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ (НОМИНАЦИЯМ) ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РУСГИДРО»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 25.01.2019 № 82	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
	О предварительном утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за первое полугодие 2018-2019 корпоративного года.	1. Предварительно утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за первое полугодие 2018-2019 корпоративного года (Приложение к Протоколу). 2. Рекомендовать Совету директоров Общества утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за первое полугодие 2018-2019 корпоративного года (Приложение к Протоколу).
Протокол от 15.02.2019 № 83	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О формировании органов управления ПАО «РусГидро».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. Прекратить полномочия члена Правления Маркина В.И. 24.02.2019. 2. Определить количественный состав Правления Общества - 6 человек. 3. -
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
Протокол от 22.03.2019 № 84	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности деятельности Общества (членов Правления)».	1. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1.1. Утвердить отчет об исполнении годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества за 2018 год согласно приложению 1 к настоящему проекту решения. 1.2. Признать КПЭ «Снижение операционных расходов (затрат), %» за 2018 год, рассчитанное с учетом факторов, неподконтрольных менеджменту Общества, выполненным.» 2. Одобрить выплату годовой премии членам Правления Общества с учётом уровня исполнения годовых ключевых показателей эффективности деятельности членов Правления

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		Общества за 2018 год после утверждения Советом директоров Общества отчета об исполнении годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества за 2018 год.
Протокол от 18.04.2019 № 131/85	О рассмотрении результатов оценки практики корпоративного управления и результатов самооценки Совета директоров Общества.	Принять к сведению результаты оценки практики корпоративного управления Общества, проведенной Службой внутреннего аудита Общества и рекомендации по улучшению корпоративного управления согласно приложению 1 к настоящему решению. Принять к сведению результаты внешней оценки корпоративного управления и отметить позитивную динамику по оценкам независимых экспертов.
Протокол от 21.05.2019 № 86	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров Общества, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Выплатить вознаграждение членам Совета директоров Общества по итогам работы в Совете директоров за период с 27.06.2018 по 28.06.2019 в размере, порядке и сроки, определенные Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 26.06.2017 (протокол от 27.06.2017 № 16)».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О признании независимым кандидатов в члены Совета директоров Общества (членов Совета директоров Общества)».	Рекомендовать Совету директоров принять следующее решение по вопросу «О признании независимыми кандидатов в члены Совета директоров Общества» (члена Совета директоров Общества): Принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия члена Совета директоров (кандидата в Совет

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>директоров Общества для избрания на годовом Общем собрании акционеров в 2019 году) Быстрова Максима Сергеевича критериям независимости, предусмотренным Приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа. Связанность Быстрова М.С. с Обществом, существенным акционером, конкурентами, государством или муниципальным образованием отсутствует.</p> <p>У Быстрова М.С. имеются формальные критерии связанности с существенными контрагентами Общества – АО «АТС», АО «СО ЕЭС», АО «ЦФР» и АНО «УЦ «Совет рынка» поскольку размер обязательств согласно договорам, между Обществом и каждым из указанных контрагентов, превышает 2% балансовой стоимости активов и 2% выручки каждого из контрагентов. Отметить, что связанность Быстрова М.С. с существенными контрагентами Общества – АО «АТС», АО «СО ЕЭС», АО «ЦФР» и АНО «УЦ «Совет рынка» носит формальный характер и не оказывает влияния на способность Быстрова М.С. действовать в Совете директоров в интересах Общества и его акционеров по следующим причинам:</p> <p>АО «АТС»<sup>3</sup> (Акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии») оказывает Обществу услуги коммерческого оператора оптового рынка электроэнергии и мощности (далее – оптовый рынок) в порядке, предусмотренном п. 7 ст. 33 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (далее – ФЗ об электроэнергетике), по Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка. Условия договора являются обязательными для сторон. Коммерческие отношения между Обществом и АО «АТС» строятся на принципе недискриминационного доступа к услугам организаций</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>коммерческой инфраструктуры оптового рынка (ст. 20 ФЗ об электроэнергетике,) и принципе государственного регулирования тарифов на услуги коммерческого оператора оптового рынка (ст. 23.1 ФЗ об электроэнергетике);</p> <p>АО «СО ЕЭС» (Акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы») оказывает Обществу услуги оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике в силу статуса системного оператора, закрепленного п. 1 ст. 12 ФЗ об электроэнергетике, по Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка. Коммерческие отношения между Обществом и АО «СО ЕЭС» строятся на принципе недискриминационного доступа к услугам оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике (ст. 6, ст. 20 ФЗ об электроэнергетике,) и принципе государственного регулирования тарифов на услуги оперативно-диспетчерского управления (ст. 23.1 ФЗ об электроэнергетике);</p> <p>АО «ЦФР» (Акционерное общество «Центр финансовых расчетов») относится к организациям коммерческой инфраструктуры оптового рынка электроэнергии и мощности Российской Федерации, обеспечивает функционирование договорной конструкции оптового рынка и системы финансовых расчетов между его субъектами и оказывает Обществу услуги по расчету требований и обязательств по Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка. Договор заключен в соответствии с п.1 ст. 32 ФЗ об электроэнергетике, п. 40 Правил оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденных постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172. Коммерческие отношения между Обществом и АО «ЦФР» строятся на принципе недискриминационного доступа к</p>



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>услугам организаций коммерческой инфраструктуры оптового рынка (ст. 20 ФЗ об электроэнергетике,). Единый для всех контрагентов размер платы за комплексную услугу АО «ЦФР» утверждается Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка».</p> <p>АНО «УЦ «Совет рынка» (Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Учебный центр НП «Совет рынка»), созданная при Ассоциации «НП Совет рынка» - инфраструктурной организации оптовой и розничной торговли электроэнергией и мощностью, оказывает Обществу услуги в области образования и подготовки специалистов по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электроэнергией и мощностью.</p> <p>В связи с тем, что регламенты оптового рынка, принимаемые Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка», постоянно претерпевают изменения, в целях поддержания высокого уровня знаний в области процедур оптового рынка и получения информации об актуальных и планируемых изменениях оптового рынка работникам Общества необходимо проходить обучение при первоисточнике - в АНО «УЦ «Совет рынка». Договоры на обучение между Обществом и АНО «УЦ «Совет рынка» заключаются на рыночных условиях.</p> <p>Практика работы Быстрова М.С. в Совете директоров Общества демонстрирует его способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения, поскольку позиция Быстрова М.С. по вопросам повестки дня заседаний Совета директоров и комитетов при Совете директоров основана на его профессионализме и опыте, является самостоятельной и независимой, а принимаемые</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		Быстровым М.С. решения позволяют сделать вывод о том, что его формальная связанность с существенными контрагентами Общества - АО «АТС», АО «СО ЕЭС», АО «ЦФР» и АНО «УЦ «Совет рынка» не оказывает влияния на их принятие, поскольку Быстров М.С. действует в интересах Общества и всех его акционеров. Руководствуясь пунктом 2 раздела 2.18 Приложения 2, а также Приложением 4 Правил листинга ПАО Московская Биржа, признать Быстрова Максима Сергеевича независимым директором.
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «Утверждение Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Утвердить Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно проекту Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро», входящему в состав материалов к Собранию».
Протокол от 27.05.2019 № 87	О соответствии кандидатов в Совет директоров ПАО «РусГидро» критериям независимости.	Утвердить результаты оценки соответствия критериям независимости кандидатов в Совет директоров ПАО «РусГидро» согласно Приложению 1.
	Об анализе профессиональной квалификации кандидатов в состав Совета директоров Общества, наличия либо отсутствия конфликта интересов с Обществом, и о формировании рекомендаций для акционеров Общества в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в состав Совета директоров Общества.	Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества по результатам проведенной на основе представленной кандидатами в Совет директоров информации предварительной оценки кандидатов в члены Совета директоров Общества на соответствие критериям/рекомендациям, определенным Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению Банком России, Кодексом корпоративного управления

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 22.06.2015 № 218), принял следующие решения:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Все выдвинутые в состав Совета директоров Общества кандидаты имеют высшее профессиональное образование и обладают высоким профессионализмом и квалификацией: <ul style="list-style-type: none"> <li>- являются признанными специалистами в сфере энергетики, финансов, юриспруденции, стратегического и корпоративного управления, аудита, управления рисками, управления персоналом, инноваций и инвестиций, а также в производственной и научной сферах (детальная информация отражена в приложении к решению);</li> <li>- имеют опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, акции которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж);</li> <li>- имеют безупречную деловую и личную репутацию и обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций.</li> </ul> </li> <li>2. На дату выдвижения у всех кандидатов в состав Совета директоров Общества конфликт интересов отсутствует.</li> <li>3. Характер взаимоотношений с Обществом: являются кандидатами в состав Совета директоров Общества и членами Совета директоров Общества. Кандидат в состав Совета директоров М.В. Воеводин является акционером Общества (13314 шт. акций). Кандидат в состав Совета директоров Н.Г. Шульгинов является Председателем Правления - Генеральным директором ПАО «РусГидро».</li> </ol>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		4. Акционерам Общества по вопросу об избрании членов Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров по итогам 2018 года рекомендуется голосовать таким образом, чтобы обеспечить сбалансированность состава Совета директоров с точки зрения опыта, знаний и деловых качеств.
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О вопросах, имеющих для Общества существенное значение: О рассмотрении отчета о ходе реализации Плана комплекса мер (перечня мероприятий) по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Общества».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить отчет о ходе реализации Плана комплекса мер (перечня мероприятий) по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Общества в 4 квартале 2018 года и 1 квартале 2019 года (Приложение к протоколу)».
Протокол от 06.06.2019 № 88	О предварительном утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2018-2019 корпоративный год.	1. Предварительно утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2018-2019 корпоративный год (Приложение к Протоколу). 2. Рекомендовать Совету директоров Общества утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2018-2019 корпоративный год (Приложение к Протоколу).
Протокол от 19.06.2019 №89	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О признании независимым кандидата в члены Совета директоров Общества».	Рекомендовать Совету директоров принять следующее решение по вопросу «О признании независимым кандидата в члены Совета директоров Общества»: 1. Принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия кандидата, выдвинутого в Совет директоров Общества для избрания на годовом Общем собрании акционеров в 2019 году Чекунова Алексея Олеговича критериям независимости, предусмотренным Приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Связанность Чекунова А.О. с Обществом, существенным акционером и конкурентами Общества отсутствует.</p> <p>У Чекунова А.О имеются формальные критерии связанности с:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- государством, так как Чекунова А.О является Генеральным директором АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона» (далее – ФРДВ) - подконтрольной Российской Федерации организации;</li> <li>- существенным контрагентом Общества – ФРДВ, поскольку размер обязательств между Обществом и ФРДВ по договору займа превышает 2% балансовой стоимости активов и 2% выручки ФРДВ.</li> </ul> <p>Отметить, что связанность Чекунова А.О. с государством и существенным контрагентом носит формальный характер и не оказывает влияния на способность Чекунова А.О действовать в Совете директоров в интересах Общества и всех его акционеров по следующим причинам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Чекунов А.О. в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 30.03.2019 № 607-р выдвинут РФ в качестве независимого директора, в связи с этим обязанность голосовать в соответствии с директивами Правительства РФ у Чекунова А.О. отсутствует (пункт 16 постановления Правительства РФ от 03.12.2004 № 738);</li> <li>- связанность Чекунова А.О. с государством носит формальный характер, в связи с тем, что трудовые отношения с ФРДВ не оказывают влияния на принятие Чекуновым А.О. объективных и независимых решений, поскольку контроль Российской Федерации над ФРДВ является косвенным и осуществляется через Государственную корпорацию развития «ВЭБ.РФ», руководство которой осуществляется посредством</li> </ul>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>органов управления, характерных для коммерческой организации;</p> <p>- связанность Чекунова А.О. с существенным контрагентом ПАО «РусГидро» носит формальный характер ввиду следующего.</p> <p>04.04.2018 между Обществом (заемщиком) с ФРДВ (займодавцем) заключен договор о предоставлении финансирования (целевого займа) на цели строительства объектов внеплощадочной инфраструктуры Сахалинской ГРЭС-2 в соответствии с постановлением Правительства РФ от 16.10.2014 № 1055 (далее – Проект). При этом заемные средства предоставлены Обществом на возвратной и возмездной основе - договор займа заключен на срок до 25.06.2026, на сумму до 5 млрд. руб. по ставке 5% годовых.</p> <p>Кроме того, предоставление заемных средств предварительно одобрено Правительственной подкомиссией по вопросам реализации инвестиционных проектов на Дальнем Востоке и в Байкальском регионе (протокол от 25.12.2017 №3), Советом директоров ФРДВ (протокол от 29.12.2017 №57), а также Советом директоров Общества как сделка, в совершении которой имеется заинтересованность (протокол от 06.02.2018 №265, Чекунов А.О. не принимал участие в голосовании по данному вопросу).</p> <p>По состоянию на 31.12.2018 выборка займа осуществлена в полном объеме (5 млрд. руб.), заемные средства направлены Обществом на финансирование Проекта путем их передачи в форме займа подконтрольной Обществу организации – АО «РАО ЭС Востока».</p> <p>- практика работы Чекунова А.О. в Совете директоров и Комитетах Общества в 2016-2018 гг. демонстрировала его</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения, поскольку позиция Чекункова А.О. по вопросам повестки дня заседаний Совета директоров и комитетов при Совете директоров была основана на его профессионализме и опыте, являлась самостоятельной и независимой, а принимаемые ранее Чекунковым А.О. решения позволяют сделать вывод о том, что его формальная связанность с государством не оказывала влияния на их принятие, поскольку Чекунков А.О. действовал в интересах Общества и всех его акционеров;</p> <p>2. В целях повышения прозрачности в деятельности Общества, формирования его позитивной деловой репутации, закрепления положительной текущей экспертной оценки системы корпоративного управления, увеличения доли независимых директоров в составе Совета директоров , обеспечения соответствия деятельности Общества рекомендациям Кодекса корпоративного управления и внутренним документам Общества, предлагается признать кандидата в состав Совета директоров Общества Чекункова Алексея Олеговича независимым директором.</p> <p>Чекунков А.О. имеет безупречную деловую и личную репутацию и обладает знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров Общества, и требующимися для эффективного осуществления его функций и позволяющими ему, в том числе, участвовать в работе различных комитетов при Совете директоров Общества.</p> <p>С 2015 года Чекунков А.О. входит в состав Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества. С 2016 по 2018 гг. входил в состав</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Совета директоров Общества и в состав Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям и Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества.</p> <p>Длительный срок работы Чекунков А.О. в Совете директоров Общества и Комитете по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров является его преимуществом, т.к. Чекунков А.О. обладает необходимым многолетним профессиональным опытом в области электроэнергетики, инвестиций и обширными знаниями бизнеса Общества, которые способствуют эффективной работе Совета директоров Общества и его комитетов.</p> <p>В ходе заседаний Совета директоров Общества и его комитетов Чекунков А.О. активно участвовал в обсуждениях вопросов повестки дня, при голосовании выражал объективную и взвешенную позицию, независимую от позиции менеджмента Общества, Чекунков А.О. ответственен и инициативен. Участвуя в работе Совета директоров и его комитетов Чекунков А.О. внес значительный вклад в реализацию Обществом важнейших вопросов, касающиеся различных направлений деятельности, в том числе приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке, инвестиционных проектов, программы инновационного развития Группы РусГидро.</p> <p>Кроме того, Чекунков А.О. долгое время возглавляет Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона. Имеет 18-летний опыт работы в секторе прямых инвестиций. Занимал руководящие должности в Российском Фонде прямых инвестиций (РФПИ), А-1 (консорциум Альфа-Групп), Delta Private Equity (Инвестиционный фонд США-Россия), ОАО «Инвестиционная группа «Алроса». Является членом</p>



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Наблюдательного совета АК «Алроса» (ПАО). Чекунков А.О. участвовал в выстраивании основных механизмов и подходов, которые легли в основу созданной государственной системы управления развитием Дальнего Востока и являлся одним из идеологов и создателей инвестиционной системы «Восход» для привлечения капитала в инвестиционные проекты на Дальнем Востоке.</p> <p>Описанный выше опыт работы, глубокое знание специфики работы Общества, понимание бизнес-процессов, обладание необходимыми профессиональными компетенциями в финансовой, управленческой и экономической сфере, использование в своей работе лучших практик корпоративного управления, делают опыт Чекункова А.О. значимым для Общества.</p> <p>3.Руководствуясь пунктом 2 раздела 2.18 Приложения 2, а также Приложением 4 Правил листинга ПАО Московская Биржа, признать Чекункова Алексея Олеговича независимым директором.</p>
<p>Протокол от 25.07.2019 № 90</p>	<p>О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О признании независимым члена Совета директоров Общества.».</p>	<p>Рекомендовать Совету директоров принять следующее решение по вопросу «О признании независимым члена Совета директоров Общества»:</p> <p>Принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия члена Совета директоров Быстрова Максима Сергеевича критериям независимости, предусмотренным Приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа. Связанность Быстрова М.С. с Обществом, конкурентами, государством отсутствует.</p> <p>У Быстрова М.С. имеются формальные критерии связанности с:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- существенными контрагентами Общества – АО «АТС»,</li> </ul>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>АО «СО ЕЭС», АО «ЦФР», АНО «УЦ «Совет рынка», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Каббалкэнерго», поскольку размер обязательств согласно договорам между Обществом и каждым из указанных контрагентов превышает 2% балансовой стоимости активов и 2% выручки каждого из контрагентов;</p> <p>- существенным акционером Общества – Российской Федерацией,</p> <p>так как Быстров М.С. является членом Совета директоров более чем двух организаций, подконтрольных Российской Федерации, – ПАО «Россети», АО «СО ЕЭС», ПАО «РусГидро». Отметить, что связанность Быстрова М.С. с существенными контрагентами Общества АО «АТС», АО «СО ЕЭС», АО «ЦФР», АНО «УЦ «Совет рынка», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Каббалкэнерго» и с существенным акционером Общества носит формальный характер и не оказывает влияния на способность Быстрова М.С. действовать в Совете директоров в интересах Общества и его акционеров по следующим причинам:</p> <p>- Быстров М.С. в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации (далее – Правительство РФ) от 30.03.2019 № 607-р выдвинут Российской Федерацией в качестве независимого директора,</p> <p>в связи с этим обязанность голосовать по директивам Правительства РФ у Быстрова М.С. отсутствует (п. 16 Постановления Правительства РФ от 03.12.2004 №738);</p> <p>- АО «АТС»2 (Акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии») является коммерческим оператором оптового рынка электроэнергии и</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>мощности (далее – оптовый рынок) и оказывает Обществу услуги по организации торговли электроэнергией и мощностью на оптовом рынке в порядке, предусмотренном п. 7 ст. 33 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (далее – ФЗ об электроэнергетике), по Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка. Условия договора являются обязательными для сторон. Коммерческие отношения между Обществом и АО «АТС» строятся на принципе недискриминационного доступа к услугам организаций коммерческой инфраструктуры оптового рынка (ст. 20 ФЗ об электроэнергетике) и принципе государственного регулирования тарифов на услуги коммерческого оператора оптового рынка (ст. 23.1 ФЗ об электроэнергетике);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- АО «СО ЕЭС» (Акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы») оказывает Обществу услуги оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике в силу статуса системного оператора, закрепленного п. 1 ст. 12 ФЗ об электроэнергетике, по Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка. Коммерческие отношения между Обществом и АО «СО ЕЭС» строятся на принципе недискриминационного доступа к услугам оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике (ст. 6, ст. 20 ФЗ об электроэнергетике) и принципе государственного регулирования тарифов на услуги оперативно-диспетчерского управления (ст. 23.1 ФЗ об электроэнергетике);</li> <li>- АО «ЦФР» (Акционерное общество «Центр финансовых расчетов») относится к организациям коммерческой инфраструктуры оптового рынка электроэнергии и мощности</li> </ul>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Российской Федерации, обеспечивает функционирование договорной конструкции оптового рынка и системы финансовых расчетов между его субъектами и оказывает Обществу услуги по расчету требований и обязательств по Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка. Договор заключен в соответствии с п. 1 ст. 32 ФЗ об электроэнергетике, п. 40 Правил оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденных постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172. Коммерческие отношения между Обществом и АО «ЦФР» строятся на принципе недискриминационного доступа к услугам организаций коммерческой инфраструктуры оптового рынка (ст. 20 ФЗ об электроэнергетике). Единый для всех контрагентов размер платы за комплексную услугу АО «ЦФР» утверждается Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка»;</p> <p>- АНО «УЦ «Совет рынка» (Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Учебный центр НП «Совет рынка»), созданная при Ассоциации «НП Совет рынка» - инфраструктурной организации оптовой и розничной торговли электроэнергией и мощностью, оказывает Обществу услуги в области образования и подготовки специалистов по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электроэнергией и мощностью.</p> <p>В связи с тем, что регламенты оптового рынка, утверждаемые Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка», постоянно претерпевают изменения, в целях поддержания высокого уровня знаний в области процедур оптового рынка и получения информации об актуальных и планируемых</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>изменениях оптового рынка работникам Общества необходимо проходить обучение при первоисточнике - в АНО «УЦ «Совет рынка». Договоры на обучение между Обществом и АНО «УЦ «Совет рынка» заключаются на рыночных условиях;</p> <p>- АО «Карачаево-Черкесскэнерго» и АО «Каббалкэнерго» являются единственными гарантирующими поставщиками электроэнергии на своей территории, приобретающие энергоресурсы на оптовом рынке и реализующие их любому обратившемуся к ним потребителю, заключая с ними публичные договоры. АО «Карачаево-Черкесскэнерго» и АО «Каббалкэнерго» в рамках договоров продают Обществу электрическую энергию на административно-хозяйственные нужды. Оплата товара производится по цене и (или)</p> <p>в соответствии с порядком определения цены, установленным в соответствии с положениями действующих на момент оплаты федеральных законов, иных нормативных правовых актов, а также актов уполномоченных органов в области государственного регулирования тарифов.</p> <p>Практика работы Быстрова М.С. в Совете директоров Общества демонстрирует его способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения, поскольку позиция Быстрова М.С. по вопросам повестки дня заседаний Совета директоров и комитетов при Совете директоров основана на его профессионализме и опыте, является самостоятельной и независимой, а принимаемые Быстрым М.С. решения позволяют сделать вывод о том, что его формальная связанность с существенными контрагентами, существенным акционером Общества и государством не оказывает влияния на их принятие, поскольку Быстров М.С.</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		действует в интересах Общества и всех его акционеров. Руководствуясь пунктом 2 раздела 2.18 Приложения 2, а также Приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа признать Быстрова Максима Сергеевича независимым директором.
Протокол от 30.08.2019 № 91	Об утверждении Старшего независимого директора Общества.	Утвердить члена Совета директоров Общества, независимого директора Грачева Павла Сергеевича Старшим независимым директором.
	Об избрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества.	Избрать секретарем Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества Будкову Маргариту Владимировну.
	Об избрании заместителя Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества.	Избрать Грачева Павла Сергеевича заместителем Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества.
Протокол от 19.09.2019 № 92	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении изменений Методики расчета и оценки годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить изменения Методики расчета и оценки годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» согласно приложению 1 к настоящему решению».
Протокол от 23.09.2019 № 93	О проведении оценки деятельности Совета директоров Общества в 2019-2020 корпоративном году.	1. Определить, что оценка деятельности Совета директоров, избранного на годовом Общем собрании акционеров Общества 28.06.2019 (протокол от 02.07.2019 № 18), по итогам работы в 2019-2020 корпоративном году, проводится посредством самооценки. 2. Корпоративному секретарю Общества Ковалевой Н.Г. обеспечить проведение самооценки деятельности Совета директоров Общества в 2019-2020 корпоративном году не позднее 30.04.2020.
Протокол от 16.10.2019	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
№ 94		
Протокол от 28.11.2019 № 95	<p>О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О вопросах, имеющих для Общества существенное значение: О рассмотрении отчета о ходе реализации Плана комплекса мер (перечня мероприятий) по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Общества».</p> <p>Об анализе соответствия независимых членов Совета директоров Общества критериям независимости.</p>	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить отчет о ходе реализации Плана комплекса мер (перечня мероприятий) по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Общества во 2 и 3 кварталах 2019 года (Приложение к протоколу)».</p> <p>По результатам проведенного анализа соответствия независимых членов Совета директоров Общества критериям независимости: Принять к сведению информацию о соответствии Грачева Павла Сергеевича, Пивоварова Вячеслава Викторовича, Быстрова Максима Сергеевича и Чекункова Алексея Олеговича критериям независимости, предусмотренным Приложением 4.1 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа, в том числе с учетом решения Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества от 27.05.2019 (протокол № 87) и решениями Совета директоров Общества от 26.07.2019 (протокол от 29.07.2019 № 293), от 21.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № 292), согласно Приложению к настоящему решению.</p>
Протокол от 19.12.2019 № 96	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об утверждении перечня и целевых значений годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2020 год»	1. Принять к сведению анализ действующей системы ключевых показателей эффективности, установленной для членов Правления Общества, на предмет соответствия методическим рекомендациям по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50 процентов, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава,

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 июня 2019 г. № 1388-р, представленный в приложении 1 к настоящему Протоколу.</p> <p>2. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения:</p> <p>2.1. Утвердить и ввести в действие с 01.01.2020:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Положение о системе ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» в новой редакции (далее – Положение) согласно Приложению 2 к настоящему Протоколу;</li> <li>– Перечень годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2020 год согласно Приложению 3 к настоящему Протоколу;</li> <li>– Целевые значения годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2020 год согласно Приложению 4 к настоящему Протоколу;</li> <li>– Методику расчета и оценки годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно Приложению 5 к настоящему Протоколу.</li> </ul> <p>2.2. Утвердить:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Целевые значения ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» четвертого цикла на 2020-2022 гг. согласно Приложению 6 к настоящему Протоколу;</li> <li>– Изменения целевых значений ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» второго цикла на 2018-2020 гг. (Приложение 7);</li> <li>– Изменения целевых значений ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной</li> </ul>



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>мотивации ПАО «РусГидро» третьего цикла на 2019-2021 гг. (Приложение 8).</p> <p>– Изменения в Методику расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро», утвержденную решением Совета директоров Общества 26.12.2017 (протокол от 28.12.2017 №264) с изменениями от 19.02.2019 (протокол от 21.02.2019 №283), в части расчета КПЭ «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %» в соответствии с Приложением 9 к настоящему Протоколу.</p> <p>2.3. При расчете КПЭ Программы долгосрочной мотивации второго цикла на 2018-2020 гг. и третьего цикла на 2019-2021 гг. руководствоваться Методикой расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро», утвержденной решением Совета директоров Общества от 26.12.2017 (протокол от 28.12.2017 № 264) с учетом внесенных изменений, в том числе указанных в п.2.2 настоящего Протокола.</p>

#### КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 25.01.2019 № 124	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 1 полугодие 2018-2019 корпоративного года».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 1 полугодие 2018-2019 корпоративного года (Приложение 1)».
	Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 1-ое полугодие 2019.	Утвердить План работы Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 1-ое полугодие 2019

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		(Приложение 2).
Протокол от 15.04.2019 № 125	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Положения о дивидендной политике ПАО «РусГидро» в новой редакции».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. Утвердить Положение о дивидендной политике Общества в новой редакции согласно приложению (Приложение 1 к настоящему протоколу). 2. Принять к сведению информацию в части факторов, влияющих на котировки акций ПАО «РусГидро», анализ которых был проведен в соответствии с поручением Совета директоров (протокол от 26.03.2019 №284), а также реализуемых мероприятиях, направленных на рост стоимости акций».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: О пролонгации срока грейс-периода по займу АО «ДГК», предоставленному в рамках реализации форвардной сделки с Банком ВТБ (ПАО).	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «В целях стабилизации финансово-экономического состояния АО «ДГК» одобрить продление до 27.03.2021 (включительно) отсрочки по уплате АО «ДГК» начисленных процентных платежей, определенной п. 1.2. решения Совета директоров от 26.12.2016 (протокол от 27.12.2016 № 246)».
Протокол от 22.04.2019 № 126	О реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2018 год.	1. Принять к сведению Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2018 год согласно приложению 1 к настоящему решению (далее – Отчет). 2. Рекомендовать Исполнительному аппарату Общества включить Отчет в состав годового отчета Общества для рассмотрения годовым Общим собранием акционеров Общества по итогам 2018 года.
Протокол от 10.06.2019 № 127	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для Общества: «О создании Общего центра обслуживания, выполняющего функции бухгалтерского и налогового учета и формирования отчетности в Группе РусГидро».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить создание Общего центра обслуживания, выполняющего функции бухгалтерского и налогового учета и формирования отчетности в Группе РусГидро на базе АО «ГидроИнжиниринг Сибирь».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу:	Рекомендовать Совету директоров Общества принять

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	«Об утверждении изменений в Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг Общества».	следующее решение: «Утвердить изменения в Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг ПАО «РусГидро» (обыкновенных акций) в соответствии с приложением 1 к настоящему решению».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении изменений в Проспект ценных бумаг Общества».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить изменения в Проспект ценных бумаг ПАО «РусГидро» (обыкновенных акций) в соответствии с приложением 2 к настоящему решению».
Протокол от 17.06.2019 № 128	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2018-2019 корпоративный год».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2018-2019 корпоративный год (Приложение 1).
Протокол от 20.06.2019 № 129	1. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении приоритетных направлений деятельности Общества: О рассмотрении Программы развития электроэнергетики для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению Программу развития электроэнергетики для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа (Приложение 1)».
Протокол от 15.08.2019 № 130	Об избрании заместителя Председателя Комитета по стратегии.	Избрать заместителем председателя Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро» Рижинашвили Д.И.
	Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии на 2-ое полугодие 2019 года.	Утвердить План работы Комитета по стратегии на 2-ое полугодие 2019 года (приложение 1).
	Об избрании секретаря Комитета по стратегии.	Избрать секретарем Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» главного эксперта Департамента стратегии и IR Красовскую П.В.
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внесении изменений в Долгосрочную программу развития Группы РусГидро на период 2018 – 2022 годы».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П13 и в

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		соответствии с решением Совета директоров Общества по вопросу «О переходе Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения» <sup>17</sup> утвердить изменения Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на период 2018 – 2022 годы <sup>18</sup> в части раздела «Внедрение интеллектуальных систем и цифровых технологий» согласно приложению 2 к настоящему решению».
Протокол от 23.08.2019 № 131	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О прекращении участия Общества в АО «Технопарк Румянцево».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Прекратить участие Общества в уставном капитале АО «Технопарк Румянцево» в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов ПАО «РусГидро».
	Об объединении энергокомпаний Группы РусГидро, расположенных на территории Камчатского края:	
	О рекомендациях Совету директоров по вопросам: «Об участии и прекращении участия ПАО «РусГидро» в других организациях».	2.1.1. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Одобрить прекращение участия ПАО «РусГидро» в АО «Геотерм» в результате реорганизации АО «Геотерм» в форме присоединения к ПАО «Камчатскэнерго»». 2.1.2. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить прекращение участия ПАО «РусГидро» в ПАО «КамГЭК» в результате реорганизации ПАО «КамГЭК» в форме присоединения к ПАО «Камчатскэнерго»». 2.1.3. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить участие ПАО «РусГидро» в уставном капитале ПАО «Камчатскэнерго» в результате

<sup>17</sup> Протокол от 27.12.2018 № 281

<sup>18</sup> Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 01.06.2018 № 271) с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров Общества (протокол от 26.10.2018 № 279).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>реорганизации ПАО «Камчатскэнерго» в форме присоединения к нему АО «Геотерм» и ПАО «КамГЭК»».</p> <p>Доля ПАО «РусГидро» в уставном капитале ПАО «Камчатскэнерго» до реорганизации – 0 %.</p> <p>Доля Группы РусГидро в уставном капитале ПАО «Камчатскэнерго» до реорганизации – 98,7 %.</p> <p>Доля ПАО «РусГидро» в уставном капитале ПАО «Камчатскэнерго» после реорганизации – не менее 13,89 %.</p> <p>Доля Группы РусГидро в уставном капитале ПАО «Камчатскэнерго» после реорганизации – не менее 98,53 %.»</p>
	Конфиденциально	-
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для Общества: Об актуализации Программы инновационного развития Группы РусГидро».	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>«1.1. Принять к сведению отчет о сопоставлении уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности инновационной деятельности Группы РусГидро с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов (далее – Отчет, Сопоставление), доработанный с учетом заключений к отчету, представленных Министерством экономического развития Российской Федерации и Министерством энергетики Российской Федерации (Приложение № 1).</p> <p>1.2. Одобрить предложения по повышению качества подготовки и реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро (Приложение № 2), подготовленные по итогам Сопоставления, при ее актуализации.</p> <p>1.3. Поручить Председателю Правления – Генеральному директору Общества Шульгинову Н.Г. обеспечить разработку актуализированной Программы инновационного развития</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		Группы РусГидро на 2020-2024 гг. в соответствии с предложениями согласно Приложению № 2 к Протоколу и направление ее на согласование в профильные федеральные органы исполнительной власти (Минэкономразвития России, Минэнерго России, Минобрнауки России, Минвостокразвития России) в срок до 31.12.2019».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О прекращении участия Общества в уставном капитале Bank of Cyprus Holdings Public Limited Company».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Прекратить участие Общества в уставном капитале Bank of Cyprus Holdings Public Limited Company (Республика Кипр) в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов ПАО «РусГидро».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О предварительном одобрении сделок с акциями организаций, в которых участвует Общество».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Одобрить совершение сделки по продаже 16 641 (Шестнадцать тысяч шестьсот сорок одной) штуки обыкновенных акций Bank of Cyprus Holdings Public Limited Company на биржевых торгах. Доля участия Общества в Bank of Cyprus Holdings Public Limited Company до отчуждения – 0,003729494%. Доля участия Общества в Bank of Cyprus Holdings Public Limited Company после отчуждения – до 0%. 2. Определить цену отчуждения 16 641 штук обыкновенных акций Bank of Cyprus Holdings Public Limited Company по текущей рыночной цене акций Bank of Cyprus Holdings Public Limited Company, сформированной в день продажи на Лондонской фондовой бирже.»
Протокол от 23.08.2019 № 132	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
Протокол от 11.10.2019 № 133	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О ходе реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 1 полугодие 2019 года».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о ходе реализации Долгосрочной программы развития Группы

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		РусГидро за 1 полугодие 2019 года согласно приложению 1 к настоящему решению».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внесении изменений в Долгосрочную программу развития Группы РусГидро».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить изменения перечня, целевых значений, методики расчета и оценки ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро <sup>19</sup> в соответствии с корректировкой Советом директоров Общества перечня, целевых значений, методики расчета и оценки ключевых показателей эффективности членов Правления и Программы долгосрочной мотивации Общества (протоколы Совета директоров Общества от 21.02.2019 № 283, от 23.09.2019 № 295, от 25.09.2019 № 296) (приложение 2 к настоящему решению).»
Протокол от 16.10.2019 № 134	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для Общества: О мероприятиях по рефинансированию задолженности компаний Холдинга РАО ЭС Востока».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. В целях оптимизации условий беспоставочного форвардного контракта (далее – Форвард), заключенного между Обществом и Банком ВТБ (ПАО) в отношении 55 000 000 000 (Пятидесяти пяти миллиардов) штук обыкновенных акций ПАО «РусГидро», и оформленного Подтверждением по Сделке беспоставочный форвард на акции от 03.03.2017 (далее – Подтверждение) в соответствии с Генеральным соглашением о срочных сделках на финансовых рынках от 03.03.2017, одобрить заключение дополнительного соглашения к Подтверждению, предусматривающего следующие изменения существенных условий Форварда: 1.1. Снижение форвардной ставки на 0,5 (Ноль целых пять десятых) процентных пункта.

<sup>19</sup> ДПР на период 2018-2022 годы, утвержденная протоколом Совета директоров Общества от 01.06.2018 №271 с изменениями, утвержденными протоколом Совета директоров Общества от 26.10.2018 № 279 и от 29.08.2019 № 294.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>1.2. Увеличение на 12 (Двенадцать) месяцев периода, в течение которого Обществом не может быть предъявлено требование о полном досрочном исполнении обязательств по Форварду.</p> <p>1.3. Предоставление Банку ВТБ (ПАО) права в одностороннем порядке путем направления письменного уведомления в Общество продлевать срок Форварда не более 3 (Трех) раз и в совокупности не более, чем до 03.03.2025 (включительно).</p> <p>2. Считать настоящее решение также одобрением сделки с производным финансовым инструментом в соответствии с подпунктом 25 пункта 12.1 Устава Общества и Положением о кредитной политике Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 29.07.2010 (протокол от 02.08.2010 № 104).</p> <p>3. Для целей проведения совместной работы, направленной на повышение стоимости продажи акций ПАО «РусГидро» в рамках Форварда, одобрить заключение договора об оказании финансово-консультационных услуг (далее – Договор) на следующих существенных условиях:  <u>Стороны Договора:</u>  Заказчик: ПАО «РусГидро»;  Исполнитель: АО ВТБ Капитал.  <u>Предмет Договора:</u>  Оказание Заказчику услуг и содействия в рамках анализа и осуществления мероприятий при реализации стратегических инициатив, направленных на повышение рыночной стоимости акций Заказчика, в том числе в рамках реализации Плана повышения стоимости Группы РусГидро на период до 2021 года, а также при реализации сделки по продаже акций Заказчика в общем количестве 55 000 000 000 (Пятидесяти пяти миллиардов) штук обыкновенных акций, находящихся в</p>



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>собственности Банка ВТБ (ПАО), для целей осуществления окончательных расчетов по Форварду (далее – Сделка).</p> <p><u>Цена Договора:</u> 5% (Пять) процентов от суммы превышения стоимости реализации в результате Сделки 1 (Одной) акции над 1,035 (Один и тридцать пять тысячных) рублей, умноженной на количество акций, являющихся предметом такой Сделки, но не более 700 000 000 (Семисот миллионов) рублей.</p> <p><u>Срок договора:</u> Договор действует с момента его подписания до наиболее ранней из следующих дат: а) даты завершения Сделки; б) даты, наступающей через 36 месяцев с даты подписания договора; или (в) даты досрочного прекращения действия договора любой Стороной при направлении предварительного письменного уведомления об этом другой Стороне.</p> <p><u>Дополнительные условия:</u> Заказчик обязуется возместить Исполнителю имущественные потери, фактически понесенные АО ВТБ Капитал в связи со Сделкой и документально подтвержденные, возникшие в связи с любыми исками, требованиями, претензиями, запросами или расследованиями со стороны любых третьих лиц в адрес Исполнителя или его аффилированных лиц, а также любыми разбирательствами, связанными с такими требованиями. При этом из суммы возмещения будут исключены те имущественные потери, которые возникли преимущественно по вине Исполнителя, установленной вступившим в законную силу решением суда. Величина возможных к возмещению Заказчиком потерь не может составлять сумму, превышающую Цену Договора.</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
<p>Протокол от 29.11.2019 № 135/144</p>	<p>О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции Общества по вопросам повестки дня органов управления АО «Гидроинвест»: «О совершении АО «Гидроинвест» сделки по отчуждению акций дочернего общества – ЗАО «МЭК», осуществляющего производство электрической энергии».</p>	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>«Поручить представителям Общества в органах управления АО «Гидроинвест» по вопросу «О совершении АО «Гидроинвест» сделки по отчуждению акций дочернего общества – ЗАО «МЭК», осуществляющего производство электрической энергии» голосовать «ЗА» принятие следующего решения:</p> <p>«1. Одобрить прекращение участия АО «Гидроинвест» (подконтрольная организация ПАО «РусГидро») в ЗАО «МЭК» путем продажи 527 085 обыкновенных именных бездокументарных акций ЗАО «МЭК» по цене, определенной Советом директоров АО «Гидроинвест» на основании отчета оценщика, но не ниже балансовой стоимости, с оплатой денежными средствами.</p> <p>Обязательным условием сделки по отчуждению акций ЗАО «МЭК» является прекращение действия договора поручительства б/н от 30 января 2013 г., заключенного между ПАО «РусГидро» и Европейским Банком Реконструкции и Развития и договора поручительства б/н от 15 мая 2013 г., заключенного между ПАО «РусГидро» и Азиатским Банком Развития.</p> <p>2. В целях реализации решения по пункту 1 одобрить заключение договора купли-продажи (далее – Договор) на следующих условиях (порядке их определения):</p> <p><u>Стороны Договора:</u></p> <p>Продавец – Акционерное общество «Гидроинвест»;</p> <p>Покупатель – лица, имеющие преимущественное право приобретения акций ЗАО «МЭК» в соответствии с законодательством Республики Армения или в случае их</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>отказа от приобретения акций или нереализации ими преимущественного права – Открытое акционерное общество «Разданская энергетическая компания (РазТЭС)» (Республика Армения).</p> <p><u>Предмет Договора:</u> Продавец обязуется передать в собственность Покупателя 527 085 (Пятьсот двадцать семь тысяч восемьдесят пять) обыкновенных бездокументарных акций ЗАО «МЭК» номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) драмов Республики Армения каждая (далее – Акции), а Покупатель обязуется принять и оплатить их.</p> <p><u>Цена Договора:</u> Стоимость отчуждаемых Акции определяется Советом директоров АО «Гидроинвест» на основании отчета оценщика, но не ниже балансовой стоимости, которая на 30.09.2019 составляет 172 961 972 (Сто семьдесят два миллиона девятьсот шестьдесят одна тысяча девятьсот семьдесят два) рубля 00 копеек за 527 085 акций (далее – Стоимость Акции). Оплата Акции производится денежными средствами.</p> <p><u>Иные условия отчуждения Акции:</u> а. Передача права собственности на Акции Покупателю производится после выполнения всех следующих условий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– подписание кредитного договора между ЗАО «МЭК» и новым банком-кредитором (на существенных условиях согласно приложению 1 к настоящему решению) с целью рефинансирования в полном объеме задолженности перед Европейским Банком Реконструкции и Развития (далее – «ЕБРР») и Азиатским Банком Развития (далее – «АБР») (далее совместно ЕБРР и АБР – «Банки-кредиторы») по кредитному договору б/н</li> </ul>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>от 21.12.2012 и по кредитному договору б/н от 13.05.2013 (далее совместно – «Кредитные договоры»), на условиях, согласованных Покупателем и ЗАО «Ардшинбанк»;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– получение ЗАО «МЭК» согласия Комиссии по регулированию общественных услуг Республики Армения на подписание договора залога Акций и договора залога недвижимого имущества в пользу нового банка-кредитора;</li> <li>– прекращение поручительств ПАО «РусГидро» по обязательствам ЗАО «МЭК» из Кредитных договоров, предусмотренных договором поручительства б/н 30.01.2013, заключенного между ПАО «РусГидро» и Европейским Банком Реконструкции и Развития и договором поручительства б/н от 15.05.2013, заключенного между ПАО «РусГидро» и Азиатским Банком Развития вследствие полного погашения ЗАО «МЭК» задолженности по Кредитным договорам;</li> <li>– неиспользование преимущественного права на приобретение Акций в установленный для этого срок или отказ от использования преимущественного права на приобретение Акций миноритарным акционером ЗАО «МЭК» и самим ЗАО «МЭК» (в случае продажи Акций Открытому акционерному обществу «Разданская энергетическая компания (РазТЭС)»).</li> </ul> <p>6. Продавец предоставляет Покупателю заверения по наиболее существенным потенциальным рискам, приведенные в приложении 2 к настоящему решению.</p> <p>3. Определить, что доля участия АО «Гидроинвест» в ЗАО «МЭК»: до отчуждения Акций составляет 90,00%, после отчуждения Акций – 0,00%».</p>

## КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 19.02.2019 № 112	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2-е полугодие 2018 года».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить отчет Председателя Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2-е полугодие 2018 года (приложение 1).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для Общества».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить целевые значения КПЭ «Доход (прибыль) на акцию (EPS)» первого цикла на 2017-2019 гг., второго цикла на 2018-2020 гг. и третьего цикла на 2019-2021 гг. (приложения 2-4).
Протокол от 25.03.2019 № 113	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О проекте консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2020 – 2024 годы и на 2019 год (корректировка), и о проекте инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2020 – 2029 годы и на 2019 год (корректировка)».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: 1. Принять к сведению проект консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2020-2024 годы и на 2019 год (корректировка) (приложения 1.1а, 1.1б, 1.1в к настоящему решению) и источники их финансирования (приложение 1.1г к настоящему решению). 2. Предварительно одобрить проект инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2020-2029 годы и проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2019-2028 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 22.10.2018 № 6@ (приложения 1.2а, 1.2б, 1.2в к настоящему решению), в целях обеспечения раскрытия информации в соответствии с постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии». 3. Поручить Председателю Правления - Генеральному

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		директору Шульгинову Н.Г. обеспечить направление в Минэнерго России одобренного проекта инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2020-2029 годы, проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2019-2028 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 22.10.2018 № 6@, в порядке, установленном постановлением Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (далее – Постановление № 977).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов за 2018 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить отчет о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «РусГидро» за 2018 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения (приложения 2.1, 2.2).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении перечня инвестиционных проектов ПАО «РусГидро» для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2019-2020 годах»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить перечень инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках инвестиционной программы ПАО «РусГидро», для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2019-2020 годах согласно приложению 3 к настоящему решению.
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении случаев совершения Обществом сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом, без одобрения Советом директоров Общества: об отказе Общества от прав по банковской гарантии и/или заключении Обществом соглашения о прекращении обязательства гаранта по	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Определить, что единоличный исполнительный орган Общества вправе без отдельного решения Совета директоров Общества совершать сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), в соответствии с условиями которых Общество выражает отказ от прав по банковской гарантии и /

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	банковской гарантии».	<p>или согласие на прекращение обязательства гаранта по банковской гарантии в следующих случаях:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Обществу предоставляется новая банковская гарантия (выданная тем же или иным гарантом) или изменяется другая действующая банковская гарантия (выданная тем же или иным гарантом), обеспечивающая исполнение основного обязательства, ранее обеспеченного прекращаемой банковской гарантией;</li> <li>- в связи с изменением основного обязательства Обществу предоставляется новая банковская гарантия (выданная тем же или иным гарантом) или изменяется другая действующая банковская гарантия (выданная тем же или иным гарантом), обеспечивающая исполнение измененного основного обязательства;</li> <li>- исполнено основное обязательство, обеспеченное прекращаемой банковской гарантией.</li> </ul>
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об обеспечении финансирования проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино (этап строительства № 2)».	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>В целях организации финансирования мероприятий по подготовке проектной документации по приоритетному проекту «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 2) (далее – Проект) поручить Председателю Правления – Генеральному директору Общества Шульгинову Н.Г. обеспечить предоставление АО «Чукотэнерго» внутригруппового займа (с возможностью последующей капитализации) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Заемщик – АО «Чукотэнерго»;</p> <p>Займодавец – ПАО «РусГидро».</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Предмет Договора: Займодавец передает в собственность Заемщику денежные средства (Сумму займа, заем), а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу Сумму займа.</p> <p>Предельная Сумма займа: 211 740 000 (Двести одиннадцать миллионов семьсот сорок тысяч) рублей 00 копеек.</p> <p>Срок возврата Суммы займа: График погашения займа устанавливается сторонами в срок до 01.03.2020 путем заключения дополнительного соглашения к Договору.</p> <p>До установления графика погашения займа – до востребования, в течение 5 (Пяти) рабочих дней с момента доставки Заемщику уведомления Займодавца о возврате займа, но не позднее 28.12.2027.</p> <p>Процентная ставка за пользование Суммой займа: 0% годовых.</p> <p>Целевое использование Суммы займа: Пополнение оборотных средств для обеспечения финансирования расходов по подготовке проектной документации по Проекту.</p> <p>Условия предоставления Суммы займа: Невозобновляемыми траншами на основании заявки Заемщика.</p> <p>Условия досрочного возврата Суммы займа: Займодавец имеет право потребовать от Заемщика досрочного возврата займа. Заемщик имеет право досрочно полностью или частично возвратить заем.</p>
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О	Рекомендовать Совету директоров Общества принять



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	<p>вопросах, имеющих существенное значение для Общества: О разработке программы по повышению качества управления закупочной деятельностью».</p>	<p>следующие решения: Поручить Председателю Правления – Генеральному директору Общества обеспечить:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработку и утверждение Программы по повышению качества управления закупочной деятельностью Общества (далее – Программа), которая, в том числе, должна содержать: <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> порядок оценки и показатели эффективности Программы, учитывающие уровень конкуренции на закупках, перечень которых содержится в приложении 6.1 к настоящему решению;</li> <li><input type="checkbox"/> мероприятия, направленные на проведение оценки и повышение квалификации персонала, не только непосредственно участвующего в осуществлении закупок, но и персонала, ответственного за формирование конкретной потребности заказчика, исполнение договора и его оплату, в срок до 01.04.2019.</li> </ul> </li> <li>2. Распространение действия Программы на подконтрольные организации Общества, указанные в приложении 6.2 к настоящему решению.</li> <li>3. Размещение на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информации об исполнении директив Правительства Российской Федерации от 20.02.2019 № 1519п-П13 с приложением электронных копий подтверждающих документов в срок до 03.04.2019.</li> </ol>
	<p>О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об исполнении Бизнес-плана Общества за 2018 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2018 год)».</p>	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить отчет об исполнении Бизнес-плана за 2018 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2018 год) (приложение 7).</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2018 год».	Рекомендовать Совету директоров ПАО «РусГидро» принять следующее решение: Утвердить отчет об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы и плана мероприятий по оптимизации издержек на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек ПАО «РусГидро» с учетом дочерних обществ) Группы РусГидро за 2018 год согласно Приложению 8 к настоящему решению.
	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности деятельности Общества (членов Правления)».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. Утвердить отчет об исполнении годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества за 2018 год согласно приложению 9.1 к настоящему проекту решения. 2. Признать КПЭ «Снижение операционных расходов (затрат), %» за 2018 год, рассчитанное с учетом факторов, неподконтрольных менеджменту Общества, выполненным.
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении Годовой комплексной программы закупок Общества за 2018 год».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить отчет об исполнении Годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 2018 год (приложение 10).
	Об утверждении плана работы Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 1-е полугодие 2019 года.	Утвердить план работы Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 1-е полугодие 2019 года (приложение 11).
Протокол от 21.05.2019 № 114 (в форме совместного присутствия)	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2018 год и установлении	Рекомендовать Совету директоров принять следующее решение: Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение:

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения										
	даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов».	Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2018 года в размере 0,0367388 рублей на одну акцию. Форма выплаты дивидендов: денежная. Установить 09.07.2019 (11-ый день со дня принятия решения о выплате дивидендов) в качестве даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров Общества, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.										
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2018 года».	Рекомендовать Совету директоров принять следующее решение: Предварительно утвердить и рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить следующее распределение прибыли Общества по результатам 2018 года: <table><tr><td></td><td>(млн. рублей)</td></tr><tr><td>Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода</td><td>36 725,6</td></tr><tr><td>Распределить на: Резервный фонд</td><td>1 836,3</td></tr><tr><td>Развитие Общества</td><td>18 970,8</td></tr><tr><td>Дивиденды</td><td>15 918,5</td></tr></table>		(млн. рублей)	Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	36 725,6	Распределить на: Резервный фонд	1 836,3	Развитие Общества	18 970,8	Дивиденды	15 918,5
	(млн. рублей)											
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	36 725,6											
Распределить на: Резервный фонд	1 836,3											
Развитие Общества	18 970,8											
Дивиденды	15 918,5											
	О рассмотрении информации о причинах роста долговой нагрузки Холдинга РАО ЭС Востока.	1. Принять к сведению информацию о причинах роста долговой нагрузки Холдинга РАО ЭС Востока согласно приложению 1 к настоящему решению и довести до										

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>председателя Совета директоров ПАО «РусГидро» Ю.П. Трутнева отчет о результатах проведенного анализа.</p> <p>2. Рекомендовать Правлению ПАО «РусГидро» продолжить работу по оптимизации долговой нагрузки Группы РусГидро.</p>
Протокол от 10.06.2019 № 115	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2019 год с учетом факта за 1 квартал 2019 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 квартал 2019 года)».	<p>Рекомендовать Совету директоров ПАО «РусГидро» принять следующее решение:</p> <p>Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана за 2019 год с учетом факта за 1 квартал 2019 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 квартал 2019 года) (Приложение 1).</p>
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении Годовой комплексной программы закупок Общества за 1 квартал 2019 года».	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>«Утвердить отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 1 квартал 2019 года (приложение 2)».</p>
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг): о внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро».	<p>1. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>«1. Изложить пункт 5.3.9 Единого положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденного решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 04.10.2018 №277), в следующей редакции:</p> <p>«5.3.9. Извещением и (или) документацией о закупке может быть предусмотрено использование уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку продукции, заключенных Заказчиком с субъектами МСП, по результатам осуществления закупок путем проведения торгов согласно положениям гражданского</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>законодательства Российской Федерации».</p> <p>2. Поручить Председателю Правления – Генеральному директору Общества Шульгинову Н.Г. обеспечить:</p> <p>2.1. Уведомление в срок не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, о внесенных изменениях.</p> <p>2.2. Размещение в срок до 10.07.2019 на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информации об исполнении Директив Правительства Российской Федерации от 08.05.2019 № 4111п-п13 с приложением электронных копий подтверждающих документов».</p>
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для Общества «О ходе реализации инвестиционного проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1)».	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>«Принять к сведению информацию о ходе реализации инвестиционного проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1) согласно приложению 3 к настоящему решению».</p>
	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2018-2019 корпоративный год».	<p>Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2018-2019 корпоративный год и рекомендовать Совету директоров Общества рассмотреть данный отчет (Приложение № 4).</p>
Протокол от 16.09.2019 № 116	Об избрании заместителя Председателя Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества.	<p>Избрать заместителем Председателя Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» Члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро» Кирова Сергея Анатольевича.</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Об избрании секретаря Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества.	Избрать секретарем Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» ведущего специалиста Управления контроля и оценки эффективности инвестиционных программ Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро» Гоголову Екатерину Борисовну.
	Об утверждении плана работы Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2-е полугодие 2019 года.	Утвердить план работы Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2-е полугодие 2019 года (приложение 1).
Протокол от 18.09.2019 № 117 (в форме совместного присутствия)	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2019 год с учетом факта за 1 полугодие 2019 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов за 1 полугодие 2019 года)».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана за 2019 год с учетом факта за 1 полугодие 2019 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 полугодие 2019 года) (приложение 1).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О корректировке бизнес-плана Общества на 2019-2023 годы в части Инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2019 год».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить корректировку бизнес-плана Общества на 2019 год в части изменения параметров Инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2019 год с учетом влияния на КПЭ «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» за 2019 год (приложения 2, 2а).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О корректировке консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2019 год)».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить скорректированный консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2019 год (приложение 3).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении скорректированных Целевых значений годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества на 2019 год».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить скорректированные Целевые значения годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества на 2019 год (КПЭ «Рентабельность акционерного капитала (ROE), %», «Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA), млн.руб.», «Производительность труда, тыс.руб./человеко-часов») (приложение 4).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 6 месяцев 2019 года».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 6 месяцев 2019 года (приложение 5).
Протокол от 18.10.2019 № 118 (в форме совместного присутствия)	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопроса, имеющего для Общества существенное значение: Об исполнении плана мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Принять к сведению промежуточный отчет об исполнении плана дальнейших мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2 (приложение 1).
Протокол от 02.12.2019 № 119 (в форме совместного присутствия)	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для Общества: «О ходе реализации инвестиционного проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1)».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Принять к сведению информацию о ходе реализации инвестиционного проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1) (далее – Объект, Проект) согласно приложению, к настоящему решению. 2. Отметить наличие высоких рисков дальнейшего переноса сроков реализации Проекта на 2024 год в случае отсутствия в декабре 2019 года – феврале 2020 года решений, направленных на реализацию поручений Правительства

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Российской Федерации (протокол от 22.10.2019 №ДК-П9-208пр):</p> <p>2.1. об утверждении нормативно-правовых актов Правительства Российской Федерации по пересчету стоимости строительства Объекта;</p> <p>2.2. о механизме дополнительного финансирования строительства Объекта из средств федерального бюджета (с учетом недопустимости ухудшения финансового состояния Общества);</p> <p>2.3. о внесении изменений в Постановление Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 №231 в части изменения стоимости строительства Объекта и переноса срока реализации Проекта на 2023 год;</p> <p>2.4. об утверждении нормативно-правового акта Правительства Российской Федерации об определении единственного поставщика (подрядчика) по строительству Объекта».</p>
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении годовой комплексной программы закупок Общества за 9 месяцев 2019 года».	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>Утвердить отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 9 месяцев 2019 года (приложение 2).</p>
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро».	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>1.1. Утвердить Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро в новой редакции (приложение 3).</p> <p>1.2. С момента вступления в силу Единого положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро в новой редакции, признать утратившим силу Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное</p>



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 04.10.2018 № 277 с учетом изменений, утвержденных протоколом заседания Совета директоров ПАО «РусГидро» от 24.06.2019 № 292 06.02.2018 № 265).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2019 год с учетом факта за 9 месяцев 2019 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2019 года)».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2019 год с учетом факта за 9 месяцев 2019 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2019 года) (приложение 4)».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О ежегодном информировании профильных федеральных органов исполнительной власти и Правительства РФ об объемах, заключаемых с предприятиями оборонно-промышленного комплекса, контрактов на закупку гражданской продукции для ТЭК (выполнение работ, оказание услуг), не относящейся к государственному оборонному заказу».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: 1. Отметить размещение Обществом: - на официальном сайте Единой информационной системы в сфере закупок в сети Интернет всей информации в отношении закупок Группы РусГидро, включая план закупки товаров, работ и услуг, актуальные официальные публикации о закупках, содержащих, в том числе, извещения о закупках, документацию о закупках, проекты договоров, а также информацию обо всех заключенных Группой РусГидро договорах со всеми контрагентами (указанная информация имеет открытый доступ и размещена на сайте <a href="http://zakupki.gov.ru">http://zakupki.gov.ru</a> ); - на официальном сайте Государственной информационной системы промышленности информации о текущих и перспективных потребностях Группы РусГидро, необходимых для реализации производственных программ, доступной производителям оборонно-промышленного

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>комплекса (далее – ОПК) для предоставления своих коммерческих предложений и последующего участия в тендерных процедурах (указанная информация имеет открытый доступ и размещена на сайте <a href="https://gisp.gov.ru">https://gisp.gov.ru</a>).</p> <p>2. Обществу обеспечить своевременное ежегодное информирование профильных федеральных органов исполнительной власти (Минпромторг России, Минэнерго России и Минэкономразвития России) и Правительства РФ об объемах заключаемых Обществом и его дочерними обществами контрактов с предприятиями ОПК на закупку гражданской продукции для ТЭК (выполнения работ, оказания услуг), не относящихся к государственному оборонному заказу, не позднее чем за 30 дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества после предоставления Обществу профильными федеральными органами исполнительной власти (Минпромторг России и/или Росимущество) информации об организациях, включенных в реестр организаций ОПК в соответствии с постановлением Правительства РФ от 20.02.2004 № 96 «О сводном реестре организаций оборонно-промышленного комплекса».</p>
	<p>О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О закупке российской продукции, используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры».</p>	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения:</p> <p>1. Отметить, что:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- пунктом 5.17 Единого положения о закупке продукции для Группы РусГидро, утвержденного Советом директоров Общества (протокол от 04.10.2018 № 277 с учетом изменений от 24.06.2019 № 292, далее – ЕПОЗ), предусмотрено предоставление приоритета закупаемой продукции (товары, работы, услуги) российского происхождения по отношению к закупаемой продукции, происходящей из иностранного</li> </ul>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>государства ;</p> <p>- указанная норма ЕПОЗ распространяется, в том числе, на закупку российской продукции, используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры.</p> <p>2. Установить, что внесение дополнительных изменений в ЕПОЗ и иные локальные нормативные документы (акты) Общества в области закупочной деятельности в целях установления приоритета закупкам российской продукции, используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, не требуется.</p>
Протокол от 19.12.2019 № 120 (в форме совместного присутствия)	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» на 2020 год».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить годовую комплексную программу закупок ПАО «РусГидро» на 2020 год (приложение 1).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Бизнес-плана (в том числе Инвестиционной программы) Общества на 2020 – 2024 годы».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. Утвердить бизнес-план ПАО «РусГидро» на 2020 год (приложение 2). 2. Утвердить инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2020 год (приложение 2.2 к бизнес-плану ПАО «РусГидро» на 2020–2024 годы). 3. Утвердить плановые данные по объектам инвестиций ПАО «РусГидро» и объектам нового строительства ПО, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» на 2020 год (приложение 2.2а к бизнес-плану ПАО «РусГидро» на 2020–2024 годы).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		4. Принять к сведению бизнес-план ПАО «РусГидро» на 2021–2024 годы (приложение 2), включая Инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2021–2024 годы (приложение 2.2 к бизнес-плану ПАО «РусГидро» на 2020–2024 годы).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2020 – 2024 годы».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2020–2024 годы (приложение 3).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении перечня и целевых значений годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2020 год».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить: <input type="checkbox"/> Целевые значения годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2020 год (приложение 4.1); <input type="checkbox"/> Целевое значение КПЭ «Снижение операционных расходов (затрат) на приобретение товаров (работ, услуг) на единицу продукции» для членов Правления Общества на 2020 год на уровне не менее 2%; <input type="checkbox"/> Целевые значения ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» четвертого цикла на 2020-2022 годы (приложение 4.2); <input type="checkbox"/> Изменения целевых значений ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» второго цикла на 2018-2020 годы (приложение 4.3); <input type="checkbox"/> Изменения целевых значений ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» третьего цикла на 2019-2021 годы (приложение 4.4);

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		4.4).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2-е полугодие 2019 года».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить отчет Председателя Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2-е полугодие 2019 года (приложение 5).

#### КОМИТЕТ ПО ВОПРОСАМ РАЗВИТИЯ ЭНЕРГЕТИКИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РУСГИДРО»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 20.02.2019 № 17	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за первое полугодие 2018-2019 корпоративного года.	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за первое полугодие 2018-2019 корпоративного года (Приложение № 1 к Протоколу).
	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «РАО ЭС Востока»: «Об отчуждении акций организации, в которой участвует Общество».	Конфиденциально
	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня Общего собрания акционеров АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова»: «Об одобрении крупной сделки, связанной с передачей в аренду движимого и недвижимого имущества Усть-Среднеканской ГЭС, входящего в состав производственно-технологического комплекса, участвующего в процессе	Перенести рассмотрение вопроса на более поздний срок.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	выработки и передачи электроэнергии	
Протокол от 27.03.2019 № 18	Об утверждении Плана работы Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» на первое полугодие 2019 года.	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить План работы Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» на первое полугодие 2019 года (Приложение № 1 к Протоколу).
	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: О статусе реализации приоритетных проектов по строительству 3-х объектов на Дальнем Востоке (Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь) по состоянию на 31.12.2018.	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке (ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь) по состоянию на 31.12.2018 (Приложение № 2 к Протоколу).
	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») в органах управления дочерних обществ: Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «РАО ЭС Востока»: «О совершении АО «РАО ЭС Востока» сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанной с отчуждением имущества Общества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии».	Конфиденциально
	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня Общего собрания	Конфиденциально

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	акционеров АО «Нижне-Бурейская ГЭС»: «О согласии на совершение крупной сделки, связанной с передачей в аренду имущества Нижне-Бурейской ГЭС».	
Протокол от 19.04.2019 № 19	Вопрос содержит конфиденциальную информацию.	-
Протокол от 20.06.2019 № 20	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: О ходе строительства Усть-Среднеканской ГЭС.	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Принять к сведению информацию о ходе строительства Усть-Среднеканской ГЭС (Приложение № 1 к Протоколу).
	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: О статусе реализации приоритетных проектов по строительству 2-х объектов на Дальнем Востоке (ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь) по состоянию на 31.03.2019.	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству 2-х объектов на Дальнем Востоке (ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь) по состоянию на 31.03.2019 (Приложение № 2 к Протоколу).
	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2018-2019 корпоративный год.	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров за 2018-2019 корпоративный год (Приложение № 3 к Протоколу).
Протокол от 23.09.2019 № 21	Об избрании Заместителя Председателя Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро».	Избрать Заместителем Председателя Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» Задворнова Игоря Анатольевича.
	Об избрании секретаря Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро».	Избрать секретарем Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» Ковалеву Наталью Геннадьевну.
	Об утверждении Плана работы Комитета по вопросам	Утвердить План работы Комитета по вопросам развития

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	<p>развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» на второе полугодие 2019 года.</p> <p>О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: Об участии Общества в других организациях:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Об участии Общества в АО «Сахалинская ГРЭС-2».</li> <li>• Об участии Общества в АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань».</li> <li>• Об участии Общества в АО «Якутская ГРЭС-2».</li> </ul>	<p>энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» на второе полугодие 2019 года (Приложение № 1 к Протоколу).</p> <p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>1. Одобрить участие Общества в уставном капитале АО «Сахалинская ГРЭС-2» путем заключения договора (договоров) купли-продажи акций (далее – Сделка) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Сделки:</p> <p>Эмитент – АО «Сахалинская ГРЭС-2»;</p> <p>Приобретатель – ПАО «РусГидро».</p> <p>Предмет Сделки:</p> <p>Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателю не более 16 345 000 000 (Шестнадцать миллиардов триста сорок пять миллионов) штук обыкновенных акций, размещаемых по закрытой подписке (далее – Акции).</p> <p>Приобретатель обязуется принять и оплатить Акции.</p> <p>Цена Сделки:</p> <p>1 (Один) рубль за 1 (Одну) акцию на общую сумму не более 16 345 000 000 (Шестнадцать миллиардов триста сорок пять миллионов) руб.</p> <p>Иные условия Сделки:</p> <p>Форма оплаты Акции – денежные средства, с возможностью оплаты путем зачета денежных требований к Эмитенту.</p> <p>2. Определить, что по итогам эмиссии доля участия Общества в уставном капитале АО «Сахалинская ГРЭС-2» не изменится и составит 100 (Сто) %, при этом по итогам приобретения дополнительных акций должна быть погашена задолженность АО «Сахалинская ГРЭС-2» перед Обществом в размере не</p>



Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>менее 9 216 605 312 (Девять миллиардов двести шестнадцать миллионов шестьсот пять тысяч триста двенадцать) руб.</p> <p>3. Определить, что цена приобретения Обществом дополнительных обыкновенных акций АО «Сахалинская ГРЭС-2» соответствует номинальной стоимости и составляет 1 (Один) руб. за 1 (Одну) дополнительную обыкновенную акцию на общую предельную сумму 16 345 000 000 (Шестнадцать миллиардов триста сорок пять миллионов) руб.</p> <p>4. Считать настоящее решение одобрением сделки в соответствии с лит. в) пп. 24 п. 12.1 Устава Общества. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>4.2.Одобрить участие Общества в уставном капитале АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» путем заключения договора (договоров) купли-продажи акций (далее – Сделка) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Сделки:</p> <p>Эмитент – АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»;</p> <p>Приобретатель – ПАО «РусГидро».</p> <p>Предмет Сделки:</p> <p>Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателю не более 18 456 000 000 (Восемнадцать миллиардов четыреста пятьдесят шесть миллионов) штук обыкновенных акций, размещаемых по закрытой подписке (далее – Акции).</p> <p>Приобретатель обязуется принять и оплатить Акции.</p> <p>Цена Сделки:</p> <p>1 (Один) руб. за 1 (Одну) акцию на общую сумму не более 18 456 000 000 (Восемнадцать миллиардов четыреста пятьдесят шесть миллионов) руб.</p> <p>Иные условия Сделки:</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Форма оплаты Акций – денежные средства, с возможностью оплаты путем зачета денежных требований к Эмитенту.</p> <p>2. Определить, что по итогам эмиссии доля участия Общества в уставном капитале АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» не изменится и составит 100 (Сто) %, при этом по итогам приобретения дополнительных акций должна быть погашена задолженность АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» перед Обществом в размере не менее 2 644 947 674 (Два миллиарда шестьсот сорок четыре миллиона девятьсот сорок семь тысяч шестьсот семьдесят четыре) руб.</p> <p>3. Определить, что цена приобретения Обществом дополнительных обыкновенных акций АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» соответствует номинальной стоимости и составляет 1 (Один) руб. за 1 (Одну) дополнительную обыкновенную акцию на общую предельную сумму 18 456 000 000 (Восемнадцать миллиардов четыреста пятьдесят шесть миллионов) руб.</p> <p>4. Считать настоящее решение одобрением сделки в соответствии с лит. в) пп. 24 п. 12.1 Устава Общества.</p> <p>4.3. Одобрить участие Общества в уставном капитале АО «Якутская ГРЭС-2» путем заключения договора (договоров) купли-продажи акций между (далее – Сделка) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Сделки:</p> <p>Эмитент – АО «Якутская ГРЭС-2»;</p> <p>Приобретатель – ПАО «РусГидро».</p> <p>Предмет Сделки:</p> <p>Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателю не более 5 912 000 000 (Пять миллиардов девятьсот двенадцать миллионов) штук обыкновенных акций, размещаемых по закрытой подписке (далее – Акции).</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		<p>Приобретатель обязуется принять и оплатить Акции.  Цена Сделки:  1 (Один) руб. за 1 (Одну) акцию на общую сумму не более 5 912 000 000 (Пять миллиардов девятьсот двенадцать миллионов) руб.  Иные условия Сделки:  Форма оплаты Акции – денежные средства, с возможностью оплаты путем зачета денежных требований к Эмитенту.  2. Определить, что по итогам эмиссии доля участия Общества в уставном капитале АО «Якутская ГРЭС-2» не изменится и составит 100 (Сто) %, при этом по итогам приобретения дополнительных акций должна быть погашена задолженность АО «Якутская ГРЭС-2» перед Обществом в размере не менее 5 911 757 990 (Пять миллиардов девятьсот одиннадцать миллионов семьсот пятьдесят семь тысяч девятьсот девяносто) руб.  3. Определить, что цена приобретения Обществом дополнительных обыкновенных акций АО «Якутская ГРЭС-2» соответствует номинальной стоимости и составляет 1 (Один) руб. за 1 (Одну) дополнительную обыкновенную акцию на общую предельную сумму 5 912 000 000 (Пять миллиардов девятьсот двенадцать миллионов) руб.  4. Считать настоящее решение одобрением сделки в соответствии с лит. в) пп. 24 п. 12.1 Устава Общества.</p>
	<p>О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для Общества: О статусе реализации приоритетных проектов по строительству 2-х объектов на Дальнем Востоке (ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь)) на 30.06.2019.</p>	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:  «Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству 2-х объектов на Дальнем Востоке (ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь)) по состоянию</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		на 30.06.2019 (Приложение № 2 к Протоколу)».
Протокол от 03.12.2019 № 22	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: О создании филиалов ПАО «РусГидро».	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>1. Принять к сведению информацию о статусе реализации проектов строительства и модернизации генерирующих объектов (тепловых электростанций) в неценовой зоне оптового рынка электрической энергии и мощности в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 15.07.2019 № 1544-р (далее – Проектов).</p> <p>2. В целях реализации Проектов создать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Филиал ПАО «РусГидро» «Якутский» с местом нахождения в г. Якутск;</li> <li>• Филиал ПАО «РусГидро» «Хабаровский» с местом нахождения в г. Хабаровск;</li> <li>• Филиал ПАО «РусГидро» «Приморский» с местом нахождения в г. Владивосток.</li> </ul>
Протокол от 24.12.2019 № 23	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: О статусе реализации приоритетных проектов по строительству 2-х объектов на Дальнем Востоке (ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь).	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству 2-х объектов на Дальнем Востоке (ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь)) по состоянию на 30.09.2019 (Приложение № 1 к Протоколу).</p>

#### КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ, ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ИННОВАЦИЯМ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РУСГИДРО»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 18.02.2019 № 57	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей	Решение содержит конфиденциальную информацию.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 18.04.2019 № 58	<p>ПАО «РусГидро») в органах управления дочерних обществ».</p> <p>О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об одобрении сделок, связанных с отчуждением имущества Общества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии (заключение договора купли-продажи недвижимого и движимого имущества Хоробровской ГЭС)».</p>	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>«Одобрить заключение Договора купли-продажи недвижимого и движимого имущества Хоробровской ГЭС (далее – Договор) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Продавец – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Покупатель – победитель Аукциона.</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Продавец обязуется передать в собственность, а Покупатель оплатить и принять в соответствии с условиями Договора недвижимое и движимое имущество Хоробровской ГЭС (далее – Имущество).</p> <p>Перечень Имущества указан в приложениях 1 и 2 к настоящему решению.</p> <p>Способ продажи Имущества:</p> <p>Продажа на открытом по составу участников аукционе на электронной торговой площадке (далее – Аукцион).</p> <p>Начальная цена Аукциона:</p> <p>4 587 199 (Четыре миллиона пятьсот восемьдесят семь тысяч сто девяносто девять) рублей 20 копеек, включая НДС, в соответствии с отчетом независимого оценщика об оценке рыночной стоимости Имущества.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Определяется по результатам проведения Аукциона.</p> <p>Порядок (срок) оплаты Имущества:</p> <p>Покупателю предоставляется беспроцентная рассрочка оплаты Имущества равными ежегодными платежами в течение 5 лет».</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	<p>О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об одобрении сделок, связанных с отчуждением имущества Общества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии (заключение договора безвозмездной передачи имущества Беканской ГЭС (пожертвования)».</p>	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>«1. Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества Беканской ГЭС (пожертвования), целью использования которого является производство электрической энергии (далее – Договор), на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Жертвователь – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Одаряемый – муниципальное образование Ардонский район Республики Северная Осетия – Алания в лице Администрации местного самоуправления муниципального образования Ардонский район Республики Северная Осетия –Алания.</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объекты недвижимого и движимого имущества Беканской ГЭС согласно приложению 3 и приложению 4 к настоящему решению (далее – Имущество).</p> <p>Цена (балансовая (остаточная) стоимость) Имущества: 28 510 749 (Двадцать восемь миллионов пятьсот десять тысяч семьсот сорок девять) рублей 32 копейки.</p> <p>2. Установить, что решение, указанное в п. 1 настоящего решения, также является принятием решения о совершении сделки в соответствии с подпунктом 26 пункта 12.1 Устава Общества».</p>
<p>Протокол от 16.05.2019 № 59</p>	<p>О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О вопросах, имеющих для Общества существенное значение: Об утверждении отчета о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. за 2018 год».</p>	<p>Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:</p> <p>«Утвердить отчет о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. за 2018 год (приложение 1 к настоящему решению)».</p>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 19.06.2019 № 60	Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2018-2019 корпоративный год.	Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2018-2019 корпоративный год (приложение к настоящему решению).
Протокол от 23.08.2019 № 61	Об избрании Заместителя Председателя Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества.	Избрать Заместителем Председателя Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества члена Правления, первого заместителя Генерального директора – главного инженера ПАО «РусГидро» Богуша Бориса Борисовича.
	Об избрании Секретаря Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества.	Избрать Секретарем Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества директора Департамента развития и стандартизации производственных процессов ПАО «РусГидро» Хазиахметова Тимура Расимовича.
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для Общества: Об актуализации Программы инновационного развития Группы РусГидро».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Принять к сведению отчет о сопоставлении уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности инновационной деятельности Группы РусГидро с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов (далее – Отчет, Сопоставление), доработанный с учетом заключений к отчету, представленных Министерством экономического развития Российской Федерации и Министерством энергетики Российской Федерации (Приложение № –1). 2. Одобрить предложения по повышению качества подготовки и реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро (Приложение № 2), подготовленные по итогам Сопоставления, при ее актуализации.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		3. Поручить Председателю Правления – Генеральному директору Общества Шульгинову Н.Г. обеспечить разработку актуализированной Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 гг. в соответствии с предложениями согласно Приложению № 2 к Протоколу и направление ее на согласование в профильные федеральные органы исполнительной власти (Минэкономразвития России, Минэнерго России, Минобрнауки России, Минвостокразвития России) в срок до 31.12.2019».
Протокол от 16.10.2019 № 62	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопроса, имеющего для Общества существенное значение: Об исполнении плана мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению промежуточный отчет об исполнении плана дальнейших мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2 (приложение к настоящему решению)».



## **Приложение 6. Информация о реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2019 год**

В целях исполнения директив Правительства Российской Федерации Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2017 № 263) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «РусГидро», актуализированная в соответствии с требованиями Методических рекомендаций Правительства Российской Федерации (далее – Программа).

Программа определяет общие принципы и порядок действий Общества по распоряжению непрофильными активами Общества. Целью Программы является формирование методологии по управлению непрофильными активами Общества.

Основные направления Программы:

- формирование и ведение Реестра непрофильных активов и Плана мероприятий по реализации непрофильных активов;
- способы и порядок реализации непрофильных активов;
- информационное обеспечение процесса реализации непрофильных активов;
- предоставление отчетов о реализации непрофильных активов.

Актуализированный Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции и План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2018 (IV квартал) – 2019 годы утверждены Советом директоров (протокол от 27.12.2018 № 281).

Реестр непрофильных активов содержит основную информацию о непрофильных активах, их балансовой стоимости, виде предполагаемого действия в отношении непрофильных активов и иную необходимую информацию.

В План мероприятий по реализации непрофильных активов включены непрофильные активы, планируемые к реализации в 2019 году с указанием сроков реализации непрофильных активов и их рыночной стоимости, определенной оценочной организацией.

В 2019 году планировалось реализовать 18 непрофильных активов, фактически реализовано 18 непрофильных активов. Выручка от реализации непрофильных активов составила 0,5 млрд руб.

Отчет о ходе реализации непрофильных активов за 2019 год утвержден Советом директоров (протокол от 12.02.2020 № 303).

Информация о реализации непрофильных активов ежеквартально предоставляется Совету директоров Общества, Минэнерго России, Росимуществу и размещается на межведомственном портале Росимущества.

Перечень реализованных в 2019 году непрофильных активов ПАО «РусГидро»

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xx x)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	ООО «ВолгаГидро» (доля участия 40%)	-	1171.1	9101040101/ 9102040101	460 871	450 000	- 10 871	Прямая продажа в пользу VHG Auslandsbeteiligungen GmbH (протокол Совета директоров Общества от 04.10.2018 № 277)
2	HydroOGK Power Company Limited (100%)	-	1171.1	9101100100, 9101999901/ 9102040101	0	39 930*		Общество ликвидировано
3	АО «Организатор строительства Богучанской ГЭС» (51%)	-	1171.1	9101040101/ 9102040101	5	1 324*		Общество ликвидировано
4	ЗАО «Заказчик строительства Богучанской ГЭС» (49%)	-	1171.1	9101040101/ 9102040101	5	108*		Общество ликвидировано
5	Центрально-строительная	КБ00002002, КБ00002001,	1151	9101010101/ 9102010201	18 481	5 085	-13 396	Продажа по итогам

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xx x)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
	база (23 объекта)	КБ00001002, КБ00004405, КБ00004406, КБ00004409, КБ00001004, КБ00004404, КБ00004414, КБ00004403, КБ00001003, КБ00004408, КБ00004407, КБ00001001, КБ00002010, КБ00002004, КБ00002005, КБ00002006, КБ00002023, КБ00002009, КБ00002003, КБ00002008, КБ00002007						проведения конкурентных процедур
6	Жилой дом со служебными постройками	X00062	1151.1	9101010101/ 9102010101	213	410	+197	Продажа по итогам проведения конкурентных процедур
7	Бытовое здание	KB000002181	1151.1	9101010101/	257	330	+73	Продажа по

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xx x)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
	дирекции			9102010101				итогам проведения конкурентных процедур
8	Здание теплой стоянки СТиМ	ЗЕ0003119	1151.1	9101010101/-	0	1 265	+1 265	Продажа по итогам проведения конкурентных процедур
9	Здание склада ГТЦ№5	ЗЕ0003202	1151.1	9101010101/ 9102010101	23	158	+135	Продажа по итогам проведения конкурентных процедур
10	Здание бетонного хозяйства: здание стройлаборатории	ЗГ111173	1151.1	9101010101/ 9102010101, 9103010101	408	418	+10	Прямая продажа АО «Загорская ГАЭС-2» (100% ДО Общества)
11	Сооружение бетонного хозяйства: галерея	ЗГ121129	-	9101010101/ 9103010101	0	1 415	+1 415	Прямая продажа АО «Загорская ГАЭС-2» (100% ДО Общества)
12	Административно-бытовой	2960/1	1151.1	-/ 9102051100	440	0	-440	Безвозмездная передача в

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xx x)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
	корпус							федеральную собственность
13	Электрокотельная №4 на 4 МВт	2960	1151.1	-/ 9102051100	831	0	-831	Безвозмездная передача в федеральную собственность
14	Перепад №1 с плотиной	КК0000178	1151.3	-/ 9102051100	3 412	0	-3 412	Безвозмездная передача в федеральную собственность
15	Мост	1080103000000 2550000	1151.3	-/ 9102051100	98 112	0	-98 112	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
16	Пешеходная и велосипедная дорожки	НЖ0000113	1151.3	-/ 9102051100	2 182	0	-2 182	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
17	Контейнерный автозаправочный блок с колонками (5 объектов)	54026, 54027, 54028, 85145, 85146	1151.4	9101990201 / 9102010700	7	17**	+10	Объект ликвидирован
18	Здание охраны	232	1151.1	-/ -	0	0	0	Объект ликвидирован
<b>Всего</b>					<b>585 247</b>	<b>500 460</b>		

## **Приложение 7. Информация о неоконченных судебных разбирательствах**

1. В связи с денонсацией Соглашения между Правительством Киргизской Республики и Правительством Российской Федерации о строительстве и эксплуатации Верхне-Нарынского каскада гидроэлектростанций и отказом Киргизской Республики вернуть средства, затраченные ПАО «РусГидро» на строительство Верхне-Нарынского Каскада ГЭС, инициировано международное арбитражное разбирательство о взыскании 37 191 306, 61 долл. США в качестве компенсации расходов, перечисленных по договорам займа, процентов по договорам займа в размере 1 628 692, 54 долл. США, обязательств принять 50% акций совместного предприятия и взыскании стоимости указанных акций в размере 2 500 000 киргизских сом. Администрирующим органом по делу является Постоянный третейский суд в Гааге (Нидерланды).

2. В связи с планируемым пуском Верхнебалкарской МГЭС между ООО «Верхнебалкарская МГЭС» и ПАО «МРСК Северного Кавказа» заключен договор технологического присоединения, согласно условиям которого после утверждения тарифным органом платы за технологическое присоединение стороны подписывают дополнительное соглашение к договору.

Приказом Министерства энергетики, тарифов и жилищного надзора Кабардино-Балкарской Республики утверждена плата в размере 1 640 706 284 руб. (без НДС). В связи с существенным завышением стоимости технологического присоединения ООО «Верхнебалкарская МГЭС» подано в суд заявление о признании приказа тарифного органа недействительным (дело № А20-4938/19). Кроме того, направлено обращение в ФАС России об урегулировании разногласий, связанных с установлением платы, по результатам рассмотрения которого размер платы был скорректирован и составил 1 107 355 224,29 руб. (без НДС).

ПАО «МРСК Северного Кавказа» подан иск к ООО «Верхнебалкарская МГЭС» о понуждении заключить дополнительное соглашение к договору технологического присоединения с установлением цены, утвержденной приказом тарифного органа (дело № А40-317919/19).

3. В связи с дополнительным выпуском бездокументарных акций ПАО «Сахалинэнерго» от 07.12.2017 миноритарными акционерами ПАО «Сахалинэнерго» Гинзбургом Д.М. и Волковым Н.В. заявлены иски о признании недействительным дополнительного выпуска ценных бумаг ПАО «Сахалинэнерго» и сделок купли-продажи имущества между ПАО «Сахалинэнерго» и АО «РАО ЭС Востока» (дело № А59-7785/19).

**Приложение 8. Информация о получении компанией государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (руб.), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода**

**Взнос в уставный капитал ПАО «РусГидро» из федерального бюджета бюджетных инвестиций на цели финансирования инвестиционного проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1).**

В соответствии с указом Президента Российской Федерации от 03.05.2018 № 188, распоряжением Правительства Российской Федерации от 25.05.2018 № 983-р, статьей 9 Федерального закона от 29.11.2018 № 459-ФЗ, постановлением Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 № 231, а также распоряжением Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 № 354-р о выделении Министерству энергетики Российской Федерации средств резервного фонда Правительства Российской Федерации в размере - 3 млрд руб. для предоставления бюджетных инвестиций ПАО «РусГидро» в виде вноса Российской Федерации в уставной капитал, в целях финансирования инвестиционного проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1) (далее - Объект капитального строительства), между Министерством энергетики Российской Федерации, Росимуществом и Обществом заключен договор от 29.03.2019 № 022-18-2019-001 (далее - Договор) о предоставлении бюджетных инвестиций в размере 13,0 млрд руб. Бюджетные инвестиции предоставляются Обществу в пределах лимитов бюджетных обязательств в 2019 году 7,0 – млрд руб., в 2020 году 6,0 – млрд руб.

Денежные средства в соответствии с Договором перечислены Министерством энергетики Российской Федерации 16.04.2019 в размере 4,0 млрд руб., 26.04.2019 в размере 3,0 млрд руб. на лицевой счет Общества № 41736229170 в Управлении Федерального казначейства по г. Москве.

В свою очередь Обществом заключен договор от 11.04.2019 № 1010-265-5-2019 о предоставлении вноса в уставной капитал АО «Чукотэнерго», и перечислены денежные средства 08.05.2019 в объеме 7,0 млрд руб. на лицевой счет № 41886Б53950 в Управлении Федерального казначейства по Чукотскому автономному округу на осуществление АО «Чукотэнерго» капитальных вложений в Объект капитального строительства.

По состоянию на 31.12.2019 года бюджетные инвестиции в размере 7,0 млрд руб. находятся на лицевом счете АО «Чукотэнерго» в Управлении Федерального казначейства по Чукотскому автономному округу.

**Использование ПАО «РусГидро» неиспользованного вноса в уставный капитал в размере 899,3 млн руб. в целях реализации инвестиционного проекта «Строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань, Хабаровский край. Корректировка 2017».**

В целях использования средств вноса в уставный капитал открытого акционерного общества «РусГидро» в размере 476,9 млн руб., осуществленного в соответствии с частью 6 статьи 25 Федерального закона от 24 ноября 2008 года № 204-ФЗ на завершение строительства берегового водосброса Саяно-Шушенской ГЭС, а также вноса в уставный капитал открытого акционерного общества «РусГидро» в размере 422,4 млн руб., осуществленного в соответствии с пунктом 2 части 1 статьи 12 Федерального закона от 24 ноября 2008 года № 204-ФЗ на реализацию комплексного инвестиционного проекта «Разработка проектной документации для реализации инвестиционного проекта «Комплексное развитие Южной Якутии» (далее – остатки целевых средств), в целях использования средств на реализацию инвестиционного проекта «Строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань, Хабаровский край. Корректировка 2017» (далее – Объект), между Министерством энергетики Российской Федерации, Росимуществом и ПАО «РусГидро» были заключены дополнительные соглашения от 24.09.2019 № 1 к договору от 14.12.2009 № 09/0412.3400200.082/08/392, № 1 к договору от 24.06.2009 № 01-13/307.

Между Министерством энергетики Российской Федерации, Росимуществом и Обществом, заключено дополнительное соглашение от 24.09.2019 № 6 к договору о предоставлении бюджетных инвестиций от 18.12.2012 № 01-08/827, направлении Обществом остатков целевых средств в размере 899,3 млн руб., на финансирование строительства Объекта.

Также между Министерством энергетики Российской Федерации, Министерством экономического развития Российской Федерации, публичным акционерным обществом «Сбербанк России» (далее - ПАО «Сбербанк») и Обществом заключено дополнительное соглашение от 25.11.2019 № 3 к соглашению о предоставлении бюджетных инвестиций на финансирование строительства объектов электроэнергетики на территории Дальнего Востока от 14.12.2012 № С-718-АБ/Д07 (далее - Соглашение), о осуществлении действий связанных со строительством Объекта и обеспечением направления остатков целевых средств на обособленный банковский счет Общества открытого в ПАО Сбербанк (далее - ОБС), для последующего осуществления расходов остатков целевых средств на строительство Объекта через систему ОБС, обеспечивающую прозрачность использования денежного потока.

Денежные средства в соответствии с Соглашением перечислены УФК по г. Москве платежными поручениями от 31.10.2019 в размере 422,4 млн руб., 476,9 млн руб. на ОБС Общества.

В свою очередь Обществом заключен договор от 29.11.2019 № 1010-272-148-2019 с АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» о предоставлении в 2019 году вноса в уставный капитал за счет направляемых Обществом остатков целевых средств в размере 899,3 млн руб. на реализацию Объекта, реализуемого в соответствии с Соглашением. Денежные средства Обществом направлены на ОБС АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» а 29.11.2019 в размере 899,3 млн руб.

В 2019 году АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» на строительство Объекта направлены остатки целевых средств в размере 446,9 млн руб., по состоянию на 31.12.2019 года остатки целевых средств, размещенные на ОБС АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» составляют 452,4 млн руб.



## **Приложение 9. Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2019 год**

### **1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ**

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на период 2018-2022 годы (далее – ДПР) разрабатывается и актуализируется в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации (поручение от 27.12.2013 № Пр-3086) и Правительства Российской Федерации (протокол от 30.01.2014 № 3, директив Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13). ДПР утверждена решением Совета директоров Общества.

ДПР определяет основные принципы и направления, обеспечивающие динамичное развитие Группы РусГидро с целью эффективного использования гидроресурсов, создания условий обеспечения надежности Единой энергетической системы России и социально-экономического развития регионов РФ, включая Дальний Восток за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры для существующих и перспективных потребителей.

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13 ежегодно осуществляется аудиторская проверка реализации ДПР в соответствии с утвержденными Советом директоров Общества Стандартом проведения проверки реализации ДПР и Техническим заданием для проведения аудиторской проверки реализации ДПР, разработанными с учетом рекомендаций Правительства РФ.

Расчет Ключевых показателей эффективности ДПР по итогам 2019 года приведен в Разделе 12 настоящего Отчета и произведен в соответствии

с Методикой расчета оценки ключевых показателей эффективности ДПР Группы РусГидро, утвержденной в составе ДПР, с учетом следующих модификаций Методики, которые были необходимы для объективной оценки отдельных показателей:

- использование в расчете показателя «Снижение операционных расходов (затрат)» количества точек присоединения энергопринимающих устройств с учетом точек присоединения, обслуживаемых в рамках действующих агентских договоров ПАО «ДЭК» с АО «ДГК», ПАО «Сахалинэнерго» и ПАО «Якутскэнерго»;
- использование в расчете показателя «Снижение операционных расходов (затрат)» темпа роста подконтрольных расходов, учтенных при расчете необходимой валовой выручки, установленной регулирующим органом на отчетный год по отношению к прошлому году (НВВ), в отношении всех тех компаний Группы, для которых установленный на отчетный год НВВ превысил ИПЦ, определенный Методикой, а именно для: ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Геотерм», ПАО «КамГЭК»;
- включение в расчет показателя «Свободный денежный поток (FCF)» строки «Закрытие депозитов и продажа прочих финансовых вложений» формы «Консолидированный Отчет о движении денежных средств»;

- включение в расчет показателя «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению» ввода мощности в результате технического перевооружения и реконструкции объектов ПАО «РусГидро», в отношении которых надзорным органом не оформляется разрешение на допуск в постоянную эксплуатацию и не составляется Акт рабочей комиссии по приемке оборудования после комплексного опробования, требуемые Методикой (при расчете данного КПЭ за 2019 год использован принцип расчета составляющей «Ввода мощностей», аналогичный использованному при расчете КПЭ за 2018 год, и решение об утверждении фактических значений выполнения КПЭ на заседании Совета директоров Общества от 03.04.2020 (протокол № 306) было принято с учетом данного факта);
- включение в расчет КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» в части показателя «Рост количества объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс за отчетный период» расходов на создание патента №1911112 от 24.07.2019 «Устройство для автоматического подключения и переключения источников питания нагрузки для гибридных электростанций на базе фотоэлектрических модулей, аккумуляторных батарей и дизель-генераторной установки (ДГУ)», которые на 31.12.2019 учтены в затратах по договору НИОКР «Выполнение опытно-конструкторской работы по разработке опытно-промышленного образца комбинированной блочно-транспортальной электростанции (КБТЭС)» в составе Прочих внеоборотных активов, но не поставлены на бухгалтерский баланс АО «ЮЭСК» как объект интеллектуальной собственности.

## **2. ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВЫХ И ПРОГНОЗНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА ОСНОВЕ КОНСОЛИДИРОВАННОГО БИЗНЕС-ПЛАНА Группы РусГидро**

Основным элементом экономического планирования в Группе РусГидро является бизнес-план, который формируется на среднесрочный период. Решением Совета директоров Общества утверждено Положение о системе бизнес-планирования (протокол от 27.06.2018 № 273), в соответствии с которым формируется консолидированный бизнес-план Группы РусГидро в соответствии с МСФО .

ДПР сформирована на 2018-2022 годы на основании данных консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро, утвержденного Советом директоров Общества 03.04.2018 (протокол от 04.04.2018 № 267) .

Советом директоров Общества была утверждена корректировка плановых показателей консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2019 год (протокол от 23.09.2019 № 295), обусловленная изменением показателей бизнес-планов обществ Субгруппы РАО ЭС Востока, актуализацией расчетов по сделке расчетного беспоставочного форварда на акции ПАО «РусГидро» с Банком ВТБ (ПАО), переносом ввода в эксплуатацию проекта ТЭЦ в г. Советская Гавань, изменением объемов финансирования консолидированной Инвестиционной программы.

Для целей анализа выполнения ДПР использованы данные скорректированного консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2019 год, которые представлены в аналитических таблицах отчета о выполнении ДПР как «План».

Фактические данные отчета о выполнении ДПР за 2019 год сформированы на основании аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2019, и по состоянию на эту дату.

Отчет об исполнении консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро за 2019 год утвержден Советом директоров Общества 09.04.2020 (протокол от 10. 04. 2020 № 307).

Согласно консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, уставный капитал Общества на 31.12.2019 составляет 426 288,8 млн рублей .

В рамках реализации мероприятий по рефинансированию задолженности Холдинга РАО ЭС Востока в ноябре 2019 года подписано дополнительное соглашение к форвардному контракту с Банком ВТБ (ПАО), предусматривающее снижение форвардной ставки на 0,5% (до уровня Ключевая ставка ЦБ РФ + 1,0%) и продление периода действия контракта на три года – до марта 2025 года, что позволит провести работу по поиску стратегического инвестора и реализовать дополнительные мероприятия, направленные на повышение стоимости акций ПАО «РусГидро».

Указанные улучшения условий форвардного контракта позволят компании сэкономить на платежах по форварду 275 млн рублей в год, совокупный эффект на весь срок инструмента составит около 1,5 млрд рублей.

Текущая эффективная форвардная ставка с учетом улучшений форвардного контракта составляет 5,41%, что значительно ниже процентной ставки доступных рыночных кредитных инструментов.

## **Доходы**

Анализ данных по Группе РусГидро по итогам 2019 года показывает снижение фактических доходов по отношению к плану на 0,7%.

## Структура доходов за 2019 год, млн рублей

Статья	2019 План	2019 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Продажа электроэнергии и мощности	288 756 <sup>20</sup>	291 096 <sup>21</sup>	2 340	0,8%
Продажа теплоэнергии и горячей воды	45 839	40 645	-5 194	-11,3%
Государственные субсидии	39 065	39 983	918	2,3%
Прочая выручка	36 969	34 901 <sup>22</sup>	-2 068	-5,6%
Прочие операционные доходы	0	1 174	1 174	100%
<b>Итого</b>	<b>410 629</b>	<b>407 799</b>	<b>-2 830</b>	<b>-0,7%</b>

В структуре доходов наибольший удельный вес имеет выручка от продажи электроэнергии и мощности (до 71% от общего объема доходов).

Увеличение выручки от продажи электроэнергии ПАО «РусГидро» связано с ростом фактической выработки и полезного отпуска электроэнергии за отчетный период относительно показателей бизнес-плана ПАО «РусГидро» и обусловлено эффективным планированием водно-энергетических режимов в условиях повышенного притока воды в водохранилищах Волжско-Камского каскада ГЭС (второе полугодие 2019 года), Саяно-Шушенской ГЭС (второе полугодие 2019 года) и Бурейском водохранилище (в целом 2019 год) .

Снижение выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды на 5 194 млн рублей (или - 11,3%) обусловлено изменением доли внутригрупповой выручки и снижением полезного отпуска относительно плановых значений (вследствие климатических условий – при наблюдавшейся положительной аномалии сезонной температуры на территории России в конце 2019 года), проведением внеплановых ремонтных работ в межотопительный период, экономией потребителей за счет установки приборов учета. Получение выручки

<sup>20</sup> В скорректированном консолидированном бизнес-плане Группы РусГидро на 2019 год, утвержденном Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.09.2019 №295) по статье доходов «Продажа электроэнергии и мощности» утвержденное плановое значение составляет 294 943 млн рублей. Для целей представления сопоставимых данных в отчете, к плановым данным применены нормы МСФО (IFRS) 15, а именно произведено сворачивание величины стоимости электроэнергии, приобретаемой обществами Группы РусГидро для целей обеспечения технологического процесса и прочих собственных нужд на ОРЭМ, которая представляет собой возмещение, подлежащее уплате покупателю в сумме 6 187 млн рублей, аналогичная величина исключена из операционных расходов по статье «Инфраструктурные платежи, связанные с продажей электроэнергии и теплоэнергии».

<sup>21</sup> Учтены фактические результаты по статьям «Продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке» в сумме 144 924 млн рублей, «Продажа электроэнергии на оптовом рынке» в сумме 97 995 млн рублей и «Продажа мощности на оптовом рынке» в сумме 48 177 млн рублей согласно Примечанию 24 к консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности за год, закончившийся 31.12.2019 года и по состоянию на эту дату.

<sup>22</sup> Учтены фактические результаты по статьям «Оказание услуг по транспортировке электроэнергии» в сумме 14 218 млн рублей, «Оказание услуг по технологическому присоединению» в сумме 10 206 млн рублей и «Прочая выручка» в сумме 10 477 млн рублей согласно Примечанию 24 к консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности за год, закончившийся 31.12.2019 года и по состоянию на эту дату.

от продажи теплоэнергии и горячей воды обеспечивается обществами сегмента «Субгруппа РАО ЭС Востока» практически на 100%.

Увеличению государственных субсидий на 918 млн рублей относительно уровня планового значения способствовали рост электропотребления и изменение схемы взаимоотношений между ПАО «Камчатскэнерго» и энергоснабжающими организациями, осуществляющими энергоснабжение в границах зоны деятельности гарантирующего поставщика ПАО «Камчатскэнерго».

Снижение доходов по статье «Прочая выручка» на 5,6% связано с переносом сроков технологического присоединения объектов на 2020 год и расторжением договоров, изменением доли внутригрупповой выручки относительно плановых показателей по обществам сегмента «Субгруппа РАО ЭС Востока».

Доходы по статье «Прочие операционные доходы» получены: по штрафным санкциям в сумме 992 млн рублей и от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прибыли и убытки, в сумме 182 млн рублей.

## Расходы

По Группе РусГидро фактические расходы за 2019 год снизились на 21 872 млн рублей (или - 6,1%) относительно плановых значений.

Существенное снижение расходов наблюдается по статьям «Амортизация основных средств и нематериальных активов», «Услуги сторонних организаций» и «Прочие расходы (сальдо)».

## Структура операционных расходов за 2019 год, млн рублей

Статья	2019 План	2019 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Расходы на топливо	71 487	71 433	-53	-0,1%
Амортизация основных средств и нематериальных активов	34 194	25 686	-8 508	-24,9%
Зарплата, выплаты работникам и налоги, связанные с зарплатой, взносы на негосударственное пенсионное обеспечение	80 395	80 376	-19	0%
Налоги, кроме налога на прибыль	14 794	12 133	-2 661	-18,0%
Услуги сторонних организаций	39 976	33 888	-6 088	-15,2%
Расходы на водопользование	4 297	4 333	36	0,8%
Расходы на приобретение прочих материалов	10 257	12 085 <sup>23</sup>	1 828	17,8%

<sup>23</sup> Учтены фактические результаты по статьям «Прочие материалы» в сумме 11 260 млн рублей и «Расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи» в сумме 825 млн рублей согласно Примечанию 26 к консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2019 года и по состоянию на эту дату.

Статья	2019 План	2019 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Инфраструктурные платежи, связанные с продажей электроэнергии и теплоэнергии	46 772 <sup>24</sup>	44 058 <sup>25</sup>	-2 714	-5,8%
Покупная энергия (мощность)	43 302	46 310	3 009	6,9%
Прочие расходы (сальдо)	12 973	6 273 <sup>26</sup>	-6 700	-51,6%
<b>Итого</b>	<b>358 447</b>	<b>336 575</b>	<b>-21 872</b>	<b>-6,1%</b>

Снижение расходов по статье «Амортизация основных средств и нематериальных активов» произошло в связи с переносом вводов в эксплуатацию объектов основных средств и обусловлено различными подходами при планировании амортизации в бизнес-планах подконтрольных обществ и финансовой отчетности, связанной с различной оценкой стоимости активов.

Перенос ввода объектов основных средств повлиял на снижение расходов по статьям «Налоги, кроме налога на прибыль», «Услуги сторонних организаций» и «Расходы на приобретение прочих материалов».

По статье «Услуги сторонних организаций» преимущественно снизились расходы на аренду, прочие услуги сторонних организаций; по итогам проведения мероприятий по оптимизации расходов и бизнес-процессов.

Рост расходов по статье «Расходы на приобретение прочих материалов» преимущественно обусловлен увеличением объемов работ, выполненных собственными силами, увеличением доли внешних закупок и ростом объема поставок топлива сторонним заказчикам.

По статье «Инфраструктурные платежи, связанные с реализацией электроэнергии и теплоэнергии» снижение расходов обусловлено изменением среднего тарифа передачи

<sup>24</sup> В скорректированном консолидированном бизнес-плане Группы РусГидро на 2019 год, утвержденном Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.09.2019 №295) по статье «Инфраструктурные платежи, связанные с продажей электроэнергии и теплоэнергии» утвержденное значение составляет 52 959 млн рублей. Для целей представления сопоставимых данных в отчете, к плановым данным применены нормы МСФО (IFRS) 15, а именно произведено сворачивание величины стоимости электроэнергии, приобретаемой обществами Группы РусГидро для целей обеспечения технологического процесса и прочих собственных нужд на ОРЭМ, представляет собой возмещение, подлежащее уплате покупателю в сумме 6 187 млн рублей, аналогичная сумма исключена из выручки по статье «Продажа электроэнергии и мощности».

<sup>25</sup> Учтены фактические результаты по статьям «Услуги сетевых организаций» по передаче электроэнергии в сумме 36 955 млн рублей, «Расходы на обеспечение функционирования рынка электроэнергии и мощности» в сумме 4 020 млн рублей, «Расходы на приобретение и транспортировку тепловой энергии» в сумме 3 083 млн рублей согласно Примечанию 26 к консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2019 года и по состоянию на эту дату.

<sup>26</sup> Учтены фактические результаты по статьям «Убыток от выбытия основных средств, нетто» в сумме 1 582 млн рублей, «Расходы на социальную сферу» в сумме 1 164 млн рублей, «Командировочные расходы» в сумме 1 023 млн рублей, «Прочие расходы» в сумме 2 504 млн рублей согласно Примечанию 26 к консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2019 года и по состоянию на эту дату.



(снижением фактических цен, установленных региональными органами по тарифам) и снижением объема передачи ПАО «ДЭК», внутригрупповыми расходами (при запланированных внешних) по АО «Дальневосточная генерирующая компания» и ПАО «Якутскэнерго», а рост расходов произошел по обществам сегмента «Субгруппа ЭСК РусГидро, у которых выросли объемы продаж электроэнергии.

Отклонение по статье «Покупная энергия (мощность)» по отношению к плановым значениям преимущественно связано с тем, что при планировании по данной статье расходов учитывались внутригрупповые операции, которые по факту были свернуты (выручка ПАО «Дальневосточная энергетическая компания» и расходы ПАО «Якутскэнерго»).

Снижение расходов по статье «Прочие расходы (сальдо)» в основном связано со снижением расходов социального характера, чрезвычайных расходов, убытков от выбытия основных средств и прочих расходов относительно запланированных величин. «Прочие расходы (сальдо)» составляют незначительную долю в фактической структуре операционных расходов (около 2%).

Расходы по статьям «Расходы на топливо», «Зарплата, выплаты работникам и налоги, связанные с зарплатой, взносы на негосударственное пенсионное обеспечение», «Расходы на водопользование» соответствуют запланированным.

## Финансовые результаты Группы РусГидро

### Отчет о прибылях и убытках за 2019 год, млн рублей

Статьи	2019 План	2019 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Выручка	371 564 <sup>27</sup>	366 642	-4 923	-1,3%
Государственные субсидии	39 065	39 983	918	2,3%
Прочие операционные доходы	0	1 174	1 174	100%
Операционные расходы	-358 447 <sup>27</sup>	-336 575	21 871	-6,1%
Убыток от обесценения основных	-60 600 <sup>28</sup>	-53 532 <sup>29</sup>	7 068	-11,7%

<sup>27</sup> В форме Консолидированный отчет о прибылях и убытках скорректированного консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2019 год, утвержденного Советом директоров ПАО РусГидро (протокол от 23.09.2019 №295), значение по строке Выручка составляет 377 751 млн рублей. Для целей представления сопоставимых данных в отчете, к плановым данным применены нормы МСФО (IFRS) 15, а именно произведено сворачивание величины стоимости электроэнергии, приобретаемой обществами Группы РусГидро для целей обеспечения технологического процесса и прочих собственных нужд на ОРЭМ, представляет собой возмещение, подлежащее уплате покупателю в сумме 6 187 млн рублей, аналогичная величина исключена из строки Операционные расходы, утвержденное значение до применения корректировки по статье составляло 364 634 млн рублей.

<sup>28</sup> Плановые данные учитывают результаты теста на обесценение активов, вводимых в эксплуатацию в 2019 году: Сахалинская ГРЭС-2 (с учетом внеплощадочная инфраструктура) (-) 27 400 млн рублей; Нижне-Бурейская ГЭС (-) 31 700 млн рублей; прочие операции по начислению обесценения основных средств и восстановлению ранее начисленного обесценения (-) 1 500 млн рублей.

<sup>29</sup> Фактические данные учитывают результаты теста на обесценение активов: Сахалинская ГРЭС-2 (с учетом внеплощадочная инфраструктура) (-) 24 111 млн рублей; Нижне-Бурейская ГЭС (-) 30 735 млн рублей; Прочие операции по начислению обесценения основных средств и восстановлению ранее начисленного обесценения 1 314 млн рублей.

Статьи	2019 План	2019 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
средств, нетто				
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто	-1 675	-4 491	-2 815	168,1%
Убыток от обесценения прочих активов	0	-2 045	-2 045	100%
<b>Прибыль от текущей деятельности</b>	<b>-10 093</b>	<b>11 156</b>	<b>21 248</b>	<b>-210,5%</b>
Финансовые доходы / (расходы), нетто	-7 155	-540	6 615	-92,5%
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	2 280	-2 757	-5 037	-220,9%
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>-14 967</b>	<b>7 859</b>	<b>22 826</b>	<b>-152,5%</b>
Расходы по налогу на прибыль	-10 326	-7 216	3 110	-30,1%
<b>Прибыль за период</b>	<b>-25 293</b>	<b>643</b>	<b>25 936</b>	<b>-102,5%</b>

Анализ отчета о прибылях и убытках показывает, что прибыль Группы РусГидро, полученная по итогам 2019 года выше плановых значений на 25 936 млн рублей.

Положительное изменение финансовых результатов Группы РусГидро по итогам 2019 года в основном обусловлено снижением операционных расходов на 21 871 млн рублей и снижением убытка от обесценения основных средств на 7 068 млн рублей. Фактически полученные операционные доходы ниже скорректированных плановых данных на 0,7%.

Долгосрочные заемные средства на 31.12.2019 составили 162 528 млн рублей. Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств на 31.12.2019 составили 39 435 млн рублей.

Решением Совета директоров Общества от 22.04.2019 № 287 утверждено Положение о дивидендной политике. В целях повышения прозрачности и прогнозируемости размера дивидендов, обновленная редакция Положения устанавливает базовое значение для расчета суммы дивидендов в размере 50% от показателя чистой прибыли Группы РусГидро за соответствующий отчетный год, определенного в соответствии с МСФО. Кроме того, определен минимальный размер дивидендных выплат на уровне среднего размера дивидендных выплат за предыдущие три года.

По итогам 2018 года, учитывая распоряжение Правительства Российской Федерации 29.05.2006 № 774-р (в редакции от 18.05.2017 № 944-р), размер прибыли, направленной на дивиденды – 15 919 млн рублей, что составляет 50% от финансового результата Группы РусГидро, определенного в консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО за год закончившийся 31.12.2018, и по состоянию на эту дату.

### 3. ПРОГРАММНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ Группы РусГидро

#### а. Инвестиционная программа Группы РусГидро

В утвержденной ДПР отражено финансирование инвестиционных проектов Группы РусГидро на период 2018-2022 годы в объеме 396 344,51 млн рублей<sup>30</sup> (в том числе на

<sup>30</sup> Консолидированная инвестиционная программа Группы РусГидро на 2018-2022 годы утверждена решением Совета директоров Общества от 03.04.2018 (протокол от 04.04.2018 № 267) в составе



территории Дальнего Востока (далее – ДВ) в объеме 228 384,06 млн рублей), из них в 2019 году – 94 269,12 млн рублей (в том числе ДВ – 56 506,74 млн рублей).

В соответствии с корректировкой консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2019 год, утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 23.09.2019 № 295) в части переноса сроков реализации и объемов финансирования по ряду инвестиционных проектов, с учетом доработок по замечаниям органов власти к проектам инвестиционных программ подконтрольных обществ Группы РусГидро в рамках их согласования в соответствии с правилами утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977, плановый объем финансирования инвестиционных проектов Группы РусГидро на 2019 год составил 103 210,76 млн рублей (в том числе ДВ – 59 639,05 млн рублей).

В отчетном году, в соответствии с Инвестиционной программой Группы РусГидро, профинансировано 92 663,32 млн рублей, или 89,8 % от планового объема, в том числе по ДВ профинансировано 52 245,70 млн рублей, или 87,6% от планового объема.

Финансирование программы ТПиР Группы РусГидро в 2019 году фактически составило 37 760,51 млн рублей<sup>31</sup>, или 89,8 % от планового объема.

#### Структура инвестиций Группы РусГидро в 2019 году<sup>32</sup>

Направление финансирования	План финансирования на 2019 год, млн рублей	Факт финансирования за 2019 год, млн рублей	Выполнение годового плана, %
<b>Профильные компании Группы РусГидро</b>	<b>100 142,19</b>	<b>90 514,60</b>	<b>90,4 %</b>
ТПиР	41 082,74	37 431,34	91,1 %
Новое строительство	40 924,49	38 908,73	95,1%
Технологическое присоединение	11 689,47	8 478,40	72,5 %
Прочие	6 445,48	5 696,13	88,4 %
<b>Непрофильные компании Группы РусГидро</b>	<b>3 068,56</b>	<b>2 148,72</b>	<b>70,0 %</b>
<b>Всего консолидированная инвестиционная программа</b>	<b>103 210,76</b>	<b>92 663,32</b>	<b>89,8 %</b>
<i>в том числе на территории Дальнего Востока</i>	59 639,05	52 245,70	87,6 %

В отчетном году основные причины отклонений фактических объемов финансирования консолидированной инвестиционной программы от плановых значений следующие:

консолидированного бизнес-плана 2018-2022 годы и включает в себя проекты инвестиционных программ ПАО «РусГидро» и его ПО, включенных в перечень ПО для формирования консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро.

<sup>31</sup> В том числе ТПиР прочих ПО ПАО «РусГидро» фактически составляет 329,17 млн рублей, при плане – 959,28 млн рублей.

<sup>32</sup> В части финансирования.

актуализация сроков реализации мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции, в том числе в связи с увеличением сроков выполнения работ подрядными организациями, уменьшением стоимости проектов по результатам утвержденной проектной документации (- 4,28 млрд рублей);

актуализация перечня мероприятий и графиков выполнения работ по договорам технологического присоединения в соответствии с заявками потребителей (- 3,21 млрд рублей);

отклонение фактического объема финансирования инвестиционных проектов «Строительство ГТУ-ТЭЦ в г. Владивостоке на площадке Центральной пароводяной бойлерной», «Строительство пиковой водогрейной котельной на территории Якутской ГРЭС», «Строительство схемы выдачи электрической мощности ТЭЦ в г. Советская Гавань» (- 1,0 млрд рублей) в результате экономии по итогам завершения инвестиционных проектов;

с учетом фактических дат приемки выполненных работ по введенной в эксплуатацию в 4 квартале 2019 года Сахалинской ГРЭС-2, уточнены даты выплаты подрядчикам гарантийных платежей, в результате чего на 2020 год перенесено финансирование в объеме 0,9 млрд рублей.

По Группе РусГидро, согласно графику на 2019 год, запланирован ввод мощности в объеме 836,81 МВт и 323,99 Гкал/ч. Фактически введено в 2019 году 854,57 МВт и 326,39 Гкал/ч<sup>33</sup>, в том числе по новому строительству – 787,22 МВт: 120 МВт – Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь); 320 МВт – Нижне-Бурейская ГЭС; 346 МВт – Зарамагская ГЭС-1; 1,22 МВт – АО «Сахаэнерго».

## **б. Производственная программа ПАО «РусГидро»**

В утвержденной ДПР отражены объемы затрат<sup>34</sup> по производственным программам на период 2018-2022 годы<sup>35</sup>:

- По программе ремонтов в объеме 15 985,83 млн рублей, из них на 2019 год – 3 095,19 млн рублей.
- По программе технического обслуживания (ТО) в объеме 6 180,87 млн рублей, из них на 2019 год – 1 157,02 млн рублей.
- По программе научно-исследовательских работ (НИР) в объеме 3 352,52 млн рублей, из них на 2019 год – 673,16 млн рублей.

<sup>33</sup> По состоянию на 01.01.2020.

<sup>34</sup> Объемы сформированы в соответствии с имеющимся на момент утверждения ДПР проектом производственной программы Общества на период 2018-2023 годы, объем затрат – до 2022 года. За основу принят не объем финансирования, а объем затрат (без учета НДС). Пересчет затрат в прогнозные цены 2020-2022-х гг. выполнен в соответствии с базовым вариантом индексов-дефляторов промышленной продукции Единых сценарных условий ПАО «РусГидро».

<sup>35</sup> Программа ТПИР в части финансирования представлена в разделе «Инвестиционная программа Группы РусГидро».

Скорректированные объемы затрат по производственным программам на период 2018-2022 годы составили<sup>36</sup>:

- По программе ремонтов – 16 453,03 млн рублей, из них на 2019 год – 3 203,94 млн рублей.
- По программе технического обслуживания (ТО) – 6 327,22 млн рублей, из них на 2019 год – 1 180,83 млн рублей.
- По программе научно-исследовательских работ (НИР) – 3 538,12 млн рублей, из них на 2019 год – 706,05 млн рублей.

#### Выполнение программ в 2019 году

Выполнение по программам <sup>37</sup>	План освоения на 2019 год, млн рублей	Факт освоения за 2019 год, млн рублей	Выполнение годового плана, %
Программа ремонтов	3 203,94	3 215,27	100,4%
Программа технического обслуживания	1 180,83	1 043,68	88,4%
Программа научно-исследовательских работ	706,05	576,42	81,6%

Программа ремонтов ПАО «РусГидро» за 2019 год выполнена в части освоения на 100,4%: при плане 3 203,94 млн рублей, факт составляет 3 215,27 млн рублей.

Программа ТО основного, вспомогательного оборудования и систем гидроэлектростанций за 2019 год выполнена в части освоения на 88,4 %: при плане 1 180,83 млн рублей, факт составляет 1 043,68 млн рублей. Снижение объёмов выполнения работ по программе ТО связано с выполнением поручения Правительства Российской Федерации о необходимости снижения операционных расходов<sup>38</sup>, а также фактически сложившимся графиком остановов оборудования.

Программа НИР за 2019 год выполнена в части освоения на 81,6 %: при плане 706,05 млн рублей, факт составляет 576,42 млн рублей. Снижение объёмов выполнения работ по программе НИР связано с выполнением поручения Правительства Российской Федерации о необходимости снижения операционных расходов, а также экономией от закупочных процедур.

#### Основные результаты за 2019 год:

<sup>36</sup> Производственные программы ремонтов, ТО и НИР на 2018-2023 годы одобрены решением Правления Общества (протоколы от: 26.04.2018 № 1099/1пр, 01.06.2018 № 1105пр, 08.06.2018 № 1108пр, 14.06.2018 № 1109пр, 22.06.2018 № 1113пр, 29.06.2018 № 1115пр, 17.07.2018 № 1119пр, 26.07.2018 № 1122пр). Решением Правления Общества принят за основу не объем финансирования, а объем затрат. Пересчет затрат в прогнозные цены на 2020-2022 годы выполнен в соответствии с базовым («оптимистичным») вариантом индексов Единых сценарных условий Группы РусГидро (приказ от 15.01.2020 № 12).

<sup>37</sup> Данные по выполнению программы ТПИР в части финансирования представлены в разделе «Инвестиционная программа Группы РусГидро».

<sup>38</sup> Поручение Правительства Российской Федерации от 08 декабря 2014 года № ДМ-П13-9024 о необходимости снижения операционных расходов (затрат) не менее чем на 2-3 процента ежегодно.

- Завершена реконструкция гидрогенератора ст. № 3 Волжской ГЭС.
- Завершена реконструкция гидроагрегатов ст. № 7 Волжской ГЭС и ст. № 5 Воткинской ГЭС с заменой гидротурбин и гидрогенераторов.
- Завершена модернизация гидротурбин ст. № 3 и № 6 Камской ГЭС с заменой крышки гидротурбины.
- Завершена реконструкция гидроагрегата ст. № 3 Рыбинской ГЭС с заменой гидротурбины и гидрогенератора.
- Завершена замена гидротурбины ст. № 2 Новосибирской ГЭС, ст. № 1 и № 9 Саратовской ГЭС.
- Завершена замена автотрансформатора 2АТ (фаза А, фаза В, фаза С) Воткинской ГЭС.
- Введен в эксплуатацию новый главный щит управления на Новосибирской ГЭС.
- На гидротурбинах ст. № 3 и № 11 Чебоксарской ГЭС выполнена реконструкция рабочего колеса в заводских условиях, для гидрогенератора ст. № 3 выполнена замена статора и железа обода ротора, для гидрогенератора ст. № 11 выполнена замена статора и тахогенератора. Также на станции завершена замена устаревших масляных выключателей открытого распределительного устройства (ОРУ) напряжением 220 кВ на современное элегазовое оборудование.
- На гидроагрегате ст. № 1 Зейской ГЭС выполнена замена системы возбуждения гидрогенератора.
- Введено в эксплуатацию современное комплектное распредустройство на Загорской ГАЭС.

В результате реализации производственной программы в 2019 году дополнительный прирост мощности составил 62,5 МВт, в том числе за счет прироста мощности Воткинской ГЭС (30,0 МВт), Саратовской ГЭС (12,0 МВт), Жигулевской ГЭС (10,5 МВт), Новосибирской ГЭС (10,0 МВт).

### **с. Производственная программа Холдинга РАО ЭС Востока**

В ДПР отражен объем затрат по Производственной программе ремонтов Холдинга РАО ЭС Востока на период 2018 – 2022 годы в объеме 69 854,11 млн рублей<sup>39</sup>, из них на 2019 год – 12 674,58 млн рублей.

В 2019 году были внесены корректировки в запланированные объемы по Производственной программе ремонтов Холдинга РАО ЭС Востока, уточненный объем

---

<sup>39</sup> Рассмотрена и утверждена в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро». Принят за основу не объем финансирования, а объем затрат (без учета НДС).

затрат на 2018 - 2022 годы, с учетом факта 2018 года, составляет 84 205,72 млн рублей, из них на 2019 год – 16 194,84 млн рублей<sup>40</sup>.

#### Выполнение программы в 2019 году

Выполнение по направлениям <sup>41</sup>	План освоения на 2019 год, млн рублей	Факт освоения за 2019 год, млн рублей	Выполнение, %
Программа ремонтов	16 194,84	15 440,55	95,3%

Программа ремонтов Холдинга РАО ЭС Востока за 2019 год в части освоения выполнена на 95,3%: при плане 16 194,84 млн рублей, факт составил 15 440,55 млн рублей.

Отклонение от плановых показателей по программе ремонтов вызвано экономией от проведения торгово-закупочных процедур.

Основные результаты реализации Производственной программы Холдинга РАО ЭС Востока за 2019 год:

По программе ТПиР:

- Реконструкция энергоблоков ст. № 2, 3 и реконструкция водогрейного котла<sup>42</sup> ст. № 2 Нерюнгринской ГРЭС АО «ДГК».
- Модернизация воздухоподогревателей котлоагрегата ст. № 3 Хабаровской ТЭЦ-3 АО «ДГК».
- Выполнены работы по газификации Анадырской ТЭЦ АО «Чукотэнерго», в рамках которых осуществляется перевод котлоагрегата ст. № 1 на комбинированное сжигание угля и природного газа (выполнена часть работ).
- Газификация пиковой водогрейной котельной на Хабаровской ТЭЦ-3 АО «ДГК» с переводом на сжигание природного газа котлоагрегата ПТВМ-180 ст. № 1 (выполнена часть работ).
- Проведена реконструкция подстанций и линий электропередач для обеспечения надежного электроснабжения потребителей и присоединения новых заявителей.

<sup>40</sup> Корректировки производственной ремонтной программы в составе бизнес-планов подконтрольных обществ на 2019 год рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро». Решения Совета директоров (протоколы): АО «ДРСК» - от 18.09.2019 № 10, ПАО «Камчатскэнерго» - от 23.09.2019 № 6, АО «Сахаэнерго» - от 23.09.2019 № 13, ПАО «Якутскэнерго» - от 12.09.2019 № 17. По остальным ПО, в составе бизнес-планов на 2019-2023 годы, производственные программы ремонтов утверждены следующими решениями Совета директоров: ПАО «Магаданэнерго» - от 03.12.2018 № 25-18, АО «Теплоэнергосервис» - от 07.12.2018 № 19, АО «Чукотэнерго» - от 07.12.2018 № 23-18, АО «ЮЭСК» - от 23.11.2018 № 9, ПАО «Сахалинэнерго» - от 04.12.2018 № 12, ПАО «Передвижная энергетика» - от 20.12.2018 № 15/2018, АО «ДГК» - от 12.09.2019 № 6.

<sup>41</sup> Данные по выполнению Производственной программы в части финансирования Программы технического перевооружения и реконструкции представлены в разделе «Инвестиционная программа Группы РусГидро».

<sup>42</sup> КВТК-100-150.

- Реализованы мероприятия по техперевооружению тепловых сетей с целью подготовки к отопительному сезону.

По программе ремонтов в отчетном году выполнены капитальные и средние ремонты турбоагрегатов 29 ед. (при плане 28 ед.); котлоагрегатов 29 ед. (при плане 29 ед.); генераторов 62 ед. (при плане 63 ед.); трансформаторов 62 ед.<sup>43</sup> (при плане 55 ед.), в том числе: капитальный ремонт котлоагрегатов энергоблока ст. № 3 Приморской ГРЭС; котлоагрегата ст. № 7 Хабаровской ТЭЦ-1; котлоагрегата ст. № 1 Анадырской ТЭЦ; турбоагрегата ст. № 3 Каскада Вилуйских ГЭС; ГТУ ст. № 2 и ст. № 7 Якутской ГРЭС.

В июне 2019 года закончен внеплановый капитальный ремонт ГТУ ст. № 1 Якутской ГРЭС-2 (газовая турбина LM6000 PF GE).

В отчетном году отремонтировано 5 105 км электрических и 53,9 км тепловых сетей.

Реализованы в составе ремонтной программы мероприятия программы по повышению эффективности и надежности работы оборудования станций АО «ДГК» – Приморской ГРЭС, Нерюнгринской ГРЭС, Хабаровской ТЭЦ-1, Хабаровской ТЭЦ-3 в объеме 367,467 млн рублей.

Снижение уровня износа производственных активов

Электрические сети: Холдингом РАО ЭС Востока эксплуатируется 21 953 шт. трансформаторных подстанций 0,4-220 кВ и свыше 105 020 км линий электропередач, индекс технического состояния (далее – ИТС)<sup>44</sup> на 31.12.2019 составляет: линий электропередач 110 кВ и выше – 73,7%, трансформаторных подстанций 110 кВ и выше – 68,5%.

Генерирующие объекты: Холдингом РАО ЭС Востока эксплуатируются: турбоагрегаты – 109 ед., ИТС на 31.12.2019 составляет 82,1%<sup>44</sup>; котлоагрегаты – 150 ед., ИТС на 31.12.2019 составляет 62,2%<sup>44</sup>.

#### **d. Программа инновационного развития Группы РусГидро**

В соответствии с Программой инновационного развития Группы РусГидро на 2016-2020 годы с перспективой до 2025 года<sup>45</sup> (далее – ПИР РусГидро) плановый объем финансирования мероприятий ПИР РусГидро на период 2018-2020 годы составляет 7 325,7 млн рублей<sup>46</sup>, в том числе: по ПАО «РусГидро»<sup>47</sup> – 1 666,2 млн рублей; по

<sup>43</sup> Включена номенклатура трансформаторного парка только по классу напряжения 35-220кВ.

<sup>44</sup> Определяется на основании постановления Правительства Российской Федерации от 19.12.2016 № 1401 «О комплексном определении показателей технико-экономического состояния объектов электроэнергетики, в том числе показателей физического износа и энергетической эффективности объектов электросетевого хозяйства, и порядка осуществления мониторинга таких показателей» и приказа Минэнерго России от 26.07.2017 № 676 «Об утверждении методики оценки технического состояния основного технологического оборудования и линий электропередачи электрических станций и электрических сетей».

<sup>45</sup> Утверждена решением Совета директоров Общества от 22.11.2016 (протокол от 23.11.2016 № 244).

<sup>46</sup> В соответствии с Программой инновационного развития Группы РусГидро на период 2016 – 2020 годы с перспективой до 2025 года, утвержденной решением Совета директоров Общества от 22.11.2016 (протокол от 23.11.2016 № 244).



Холдингу РАО ЭС Востока – 5 659,5 млн рублей. На 2019 год запланировано 2 429,8 млн рублей, в том числе по ПАО «РусГидро» – 548,3 млн рублей, по Холдингу РАО ЭС Востока – 1 881,5 млн рублей.

Среднесрочным планом реализации мероприятий ПИР РусГидро на 2019 -2023 годы<sup>48</sup>, утвержденным решением Совета директоров Общества от 17.05.2019 (протокол от 20.05.2019 № 289), скорректированы объемы финансирования мероприятий в части инновационного развития РусГидро на 2019 - 2020 годы и на период 2018 - 2020 годы составили в размере 2 537,3 млн рублей<sup>49</sup>, из них на 2019 год – 801,1 млн рублей, в том числе по направлениям:

- Инновационные проекты и мероприятия в объеме 762,7 млн рублей, в том числе НИОКР – 646,2 млн рублей.
- Развитие взаимодействия со сторонними организациями, применение принципов «открытых инноваций» в объеме 38,4 млн рублей.
- Фактический объем финансирования мероприятий среднесрочного плана по РусГидро в 2019 году составляет 483,3 млн рублей, или 60,3 % от годового плана, в том числе по направлениям:
- Инновационные проекты и мероприятия в объеме 441,0 млн рублей, или 57,8% от годового плана, в том числе НИОКР – 395,9 млн рублей, или 61,3 % от годового плана.
- Развитие взаимодействия со сторонними организациями, применение принципов «открытых инноваций» в объеме 42,1 млн рублей, или 109,6 % от годового плана.

Основные причины невыполнения плана:

- перенос финансирования ряда работ на 2020 год в связи с увеличением длительности закупочных процедур;
- снижение стоимости мероприятий и корректировка графиков финансирования работ в результате проведения конкурсных процедур

---

<sup>47</sup> ПАО «РусГидро» (ИА и филиалы), АО «НИИЭС», АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект».

<sup>48</sup> В соответствии с Методическими указаниями по разработке и корректировке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, утвержденными Межведомственной комиссией по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 25.10.2019 № 34-Д01), период планирования при подготовке среднесрочного плана реализации мероприятий программ инновационного развития (ССП) для компаний электроэнергетики должен составлять четыре-пять лет. ССП ПИР РусГидро подготовлен на 5-летний период с целью обеспечения синхронизации с консолидированной инвестиционной программой Группы РусГидро.

<sup>49</sup> Плановые данные на 2018 год представлены в соответствии с Среднесрочным планом реализации мероприятий ПИР РусГидро на 2018-2022 годы, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.05.2018 (протокол от 01.06.2018 № 271) и составляют 909,4 млн рублей. Данные по Программе инновационного развития Холдинга РАО ЭС Востока представлены отдельно.

Наиболее значимые проекты, выполнявшиеся в 2019 году:

- Реконструкция железобетонной облицовки турбинных водоводов с устройством защитного покрытия.
- Разработка твердотельной аккумулирующей электростанции (ТАЭС) – технологии гравитационного накопителя электроэнергии на твёрдых грузах, в части разработки и изготовления опытных образцов монтажных манипуляторов, необходимых для возведения ТАЭС.
- Разработка автоматизированной системы сигнализации разрывов водоводов и измерения турбинных расходов на деривационных и приплотинных ГЭС ПАО «РусГидро».
- Разработка рекомендаций по учету антропогенного воздействия в нижнем бьефе ГЭС на состояние ГТС, оборудования и энергоэффективность ГЭС.
- Разработка программно-аппаратного комплекса мониторинга и прогнозирования надежности гидротехнических сооружений ГЭС (ГАЭС) в сложных инженерно-геологических условиях.
- Исследование новых технологий по ремонту и восстановлению элементов ГТС с увеличением сроков службы и надежности, разработка руководства по внедрению.
- Исследование параметров надежности газотурбинных энергетических установок с разработкой базы данных и методики оценки технического состояния.

Среднесрочным планом реализации мероприятий Программы инновационного развития Холдинга ПАО ЭС Востока на 2019 - 2023 годы, утвержденным решением Совета директоров АО «ПАО ЭС Востока» (протокол от 24.09.2019 № 209), скорректированы объемы финансирования мероприятий на 2019 - 2020 годы и на период 2018 - 2020 годы составили 7 126,0 млн рублей<sup>50</sup>, из них на 2019 год – 2 673,3 млн рублей, в том числе по направлениям:

- Инновационные проекты и мероприятия в объеме 2 600,4 млн рублей, в том числе НИОКР – 244,4 млн рублей.
- Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры в объеме 4,4 млн рублей.
- Развитие взаимодействия со сторонними организациями в объеме 68,5 млн рублей.

Фактический объем финансирования мероприятий по ПАО ЭС Востока в 2019 году составляет 2 267,8 млн рублей, или 84,8% от годового плана, в том числе:

---

<sup>50</sup> Плановые данные на 2018 год представлены в соответствии с Среднесрочным планом реализации мероприятий ПИР Холдинга ПАО ЭС Востока на 2018-2022 годы, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.05.2018 (протокол от 01.06.2018 № 271) и составляют 2 330,3 млн рублей.



- Инновационные проекты и мероприятия в объеме 2 123,4 млн рублей, или 81,7 % от годового плана, в том числе НИОКР – 222,97 млн рублей, или 91,2 % от годового плана.
- Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры в объеме 2,7 млн рублей, или 61,4 % от годового плана.
- Развитие взаимодействия со сторонними организациями в объеме 141,8 млн рублей, или 207,0 % от годового плана.

Основные причины недовыполнения плана:

- перенос финансирования ряда работ на 2020 год в связи с увеличением длительности закупочных процедур;
- снижение стоимости мероприятий и корректировка графиков финансирования работ в результате проведения закупочных конкурсных процедур.

Наиболее значимые проекты, выполнявшиеся Холдингом РАО ЭС Востока в 2019 году:

- Разработка и внедрение технологии частичного восстановления элементов поверхности нагрева теплообменного теплофикационного оборудования (трубок) без полной замены трубного пучка (СП «Хабаровская ТЭЦ-3» филиал «Хабаровская генерация» АО «ДГК»).
- Разработка технологии защиты поверхностей пульпопроводов при работе на углях с повышенной зольностью. Изготовление опытно-промышленного образца (СП «Хабаровская ТЭЦ-3» филиал «Хабаровская генерация» АО «ДГК»).

В соответствии с решением Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол заседания от 22.10.2018 № 2) в 2019 году завершена разработка Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020 - 2024 годы с перспективой до 2029 года (далее – Программа инновационного развития Группы РусГидро, ПИР, Программа).

Программа разработана с учетом результатов завершеного в 2019 году сопоставления уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности инновационной деятельности Группы РусГидро с уровнем развития и показателями ведущих компаний - аналогов (далее – Сопоставление). По итогам выполненного Сопоставления были скорректированы технологические приоритеты Группы РусГидро и разработан план мероприятий по повышению технологического развития Группы РусГидро.

Система ключевых показателей ПИР была сформирована по Группе РусГидро (с учетом объединения программ инновационного развития ПАО «РусГидро» и Холдинга РАО ЭС Востока).

В настоящее время получены положительные заключения по ПИР от Министерства Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Во втором квартале 2020 года ожидается

рассмотрение актуализированной Программы инновационного развития Группы РусГидро Межведомственной комиссией по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (далее – МВК). После одобрения МВК актуализированная Программа инновационного развития Группы РусГидро будет вынесена на рассмотрение и утверждение Советом директоров Общества.

#### **4. Об эффективности деятельности дальневосточных активов**

##### **4.1. Тарифное регулирование**

В рамках повышения эффективности деятельности дальневосточных активов Группы РусГидро Обществом проводится работа по внедрению долгосрочных методов тарифного регулирования.

Общество участвует в подготовке проектов нормативных правовых актов (далее – НПА), направленных на внедрение указанных методов, через активное взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти (далее – ФОИВ), Ассоциацией «НП Совет рынка» и иными организациями.

С учетом предложений ПАО «РусГидро» профильные ФОИВ разработали и инициировали внесение в установленном порядке следующих НПА:

- Постановление Правительства РФ от 30.01.2019 № 64 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам регулирования цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в технологически изолированных территориальных энергетических системах и на территориях, технологически не связанных в Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными энергетическими системами».
- Постановление Правительства РФ от 29.06.2019 № 837 «О внесении изменений в Основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (для неценовой зоны оптового рынка электрической энергии и мощности).

Указанные НПА обеспечивают внедрение долгосрочного тарифного регулирования в неценовой зоне оптового рынка электрической энергии и мощности, изолированных энергосистемах и энергосистемах, не связанных с ЕЭС России и изолированными энергосистемами, которое позволит пересмотреть базу индексируемых расходов энергокомпаний и привести необходимую валовую выручку и тарифы генерации к экономически обоснованному уровню. При этом в отношении ТЭС неценовой зоны новый метод (долгосрочной индексации необходимой валовой выручки) будет применён с 01.07.2020.

В целях обеспечения применения долгосрочного регулирования в технологически изолированных территориальных энергетических системах и на территориях, технологически не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными энергетическими системами, ФАС России приказом от

29.05.2019 № 689/19 утверждены соответствующие методические указания, которые применены при утверждении тарифов на электрическую энергию на 2020 год.

Также, в настоящее время, разрабатываются методические указания по расчету регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для поставщиков – субъектов оптового рынка, владеющих на праве собственности или ином законном основании тепловыми электростанциями, функционирующими на территории неценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Кроме того, утверждено постановление Правительства РФ от 25.01.2019 № 43 «О проведении отборов проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций», которое обеспечивает принципиальное внедрение механизма возврата инвестиций аналогичного ДПМ.

В настоящее время разрабатывается проект постановления Правительства Российской Федерации, который обеспечит установление правил расчёта цен на электрическую энергию и мощность и порядок их оплаты на оптовом рынке электрической энергии и мощности.

#### **4.2. Оптимизация затрат на топливо**

В отчетном периоде Холдингом ПАО ЭС Востока продолжена работа по оптимизации системы топливообеспечения по следующим направлениям:

1) Предотвращение рисков возникновения необеспеченности топливом объектов генерации на территории ДФО (в том числе Камчатского и Хабаровского краев).

В настоящее время суммарная потребность энергообъектов, находящихся в ведении ПАО «Камчатскэнерго», составляет около 425,4 млн м<sup>3</sup> газа в год. В 2019 году в ПАО «Камчатскэнерго» поставлено 349,2 млн м<sup>3</sup> природного газа и прогнозируется постепенное падение объемов до 150,0 млн м<sup>3</sup> к 2030 году, в связи с чем возникает необходимость в замещении газа более дорогим резервным топливом, которым является топочный мазут.

Учитывая падение объемов поставки газа в 2019 году на Камчатские ТЭЦ-1 и ТЭЦ -2 по договору с ООО «Газпром межрегионгаз Дальний Восток», ПАО «Камчатскэнерго» для замещения выпадающих объемов увеличило закупку топочного мазута на 49,6 тыс. тонн (относительно 2018 года) и фактический объем завоза в отчетном году составил 116,1 тыс. тонн.

Во исполнение поручения Президента РФ от 25.12.2018 № Пр-2486 по вопросу газоснабжения Хабаровского края после сентября 2025 года, в Минэнерго России 19 июня 2019 года состоялось совещание с участием представителей Минэкономразвития России, Минвостокразвития России и ПАО «Газпром», по итогам которого принято решение о необходимости определения ПАО «Газпром» поставщиком газа потребителям Хабаровского края с сентября 2025 года.

Решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19.11.2019 № 3336 председателю Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллеру поручено обеспечить включение необходимых объемов газа в баланс добычи и распределения, а также включение в инвестиционную программу ПАО «Газпром» с 2020 года мероприятий, необходимых для переподключения потребителей Хабаровского края к магистральному газопроводу «Сахалин – Хабаровск – Владивосток», которые в настоящее время подключены к магистральному газопроводу «Оха – Комсомольск – на – Амуре».

2) Снижение стоимости транспортной составляющей в отчетном периоде.

Продолжена практика топливообеспечения энергетических предприятий, расположенных на территории Республики Саха (Якутия), по Северному морскому пути с перевалкой топлива в портах Северо-Западного Федерального округа. В 2019 году по данной схеме было завезено порядка 30 тыс. тонн дизельного топлива для северных улусов Республики Саха (Якутия), а также около 37 тыс. тонн угля для теплоисточников Усть-Янского улуса. Используемая логистическая схема позволяет существенно снизить риск недозавоза топлива по сравнению со схемой, предполагающей поставку топлива по р. Лена в связи с периодическим обмелением верховий реки и обеспечивает, в том числе, экономию средств за счет снижения транспортных издержек.

3) Демонопользация рынка топливно-энергетических ресурсов ДФО, расширение конкуренции и диверсификация поставок топлива за счет использования непроектных марок угля.

В 2019 году проведено опытное сжигание непроектного бурого угля производства АО «Русский Уголь» (разрез «Переясловский») в смеси с проектным углем производства АО «Русский Уголь» (разрез Ерковецкий») в пропорции 1:2 на ст. № 5 СП Благовещенская ТЭЦ филиала «Амурская генерация» АО «ДГК». По итогам проведенного опытного сжигания получено положительное заключение на промышленное сжигание угля. Также в отчетном году проведено опытное сжигание непроектного каменного угля Черногорского и Бейского месторождения в пропорции 40/60 (АО «Русский Уголь») на Магаданской ТЭЦ ПАО «Магаданэнерго». По итогам проведенного опытного сжигания получено положительное заключение на промышленное сжигание угля.

4) Заключение долгосрочных (не менее трех лет) договоров на поставку угля, с включением в их условия положений о порядке ценообразования на каждый последующий календарный год, в том числе с учетом рыночной конъюнктуры.

Заключен договор на поставку угля с ООО «Туймаада - Уголь» на период 2019 -2021 годы<sup>51</sup> для нужд филиала АО «Чукотэнерго» – Чаунской ТЭЦ.

5) При заключении договоров поставки топлива Холдингом РАО ЭС Востока предусмотрены условия о снижении цены угольной продукции при осуществлении текущих поставок и отклонении их от договорных условий в зависимости от его качественных характеристик (влажность, зольность, теплота сгорания). Экономия по оплате текущих поставок угля за 2019 год составила 930,5 млн. рублей.

---

<sup>51</sup> Договор от 24.05.2019 № 1/2019.

б) Для целей закупки топлива на спотовом рынке, исходя из наименьшей цены предложения участников, в 2019 году были заключены рамочные соглашения: на поставку угля для сверхбалансовой потребности станций АО «ДГК» – 12 шт.; на поставку нефтепродуктов (дизельное топливо, мазут) – 21 шт.

#### **4.3. Управление дебиторской задолженностью**

Дебиторская задолженность потребителей за электрическую и тепловую энергию перед подконтрольными организациями ПАО «РусГидро» на территории ДФО<sup>52</sup> (далее – ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО) на 31.12.2019 составила 35 103 млн рублей<sup>53</sup> (рост задолженности за 2019 год составил 1 269 млн рублей или 3,8 %).

##### **Электрическая энергия**

Дебиторская задолженность потребителей за электрическую энергию перед ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО на 31.12.2019 составила 15 518 млн рублей (рост задолженности за отчетный период – 409 млн рублей).

Основной рост произошел по следующим группам: «предприятия ЖКХ» – на 415 млн рублей; «население на прямых расчетах» – на 334 млн рублей; «сетевые компании (потери)» – на 327 млн рублей.

Одновременно произошло снижение дебиторской задолженности по предприятиям транспорта и связи, по предприятиям, финансируемым из федерального бюджета и оптовым покупателям-перепродавцам.

Основную долю в структуре дебиторской задолженности занимают следующие группы потребителей: «население на прямых расчетах» – 27,6%, «предприятия ЖКХ» – 22,9%, «управляющие компании и ТСЖ» – 12,3%, «промышленность» – 10,8%, «сетевые компании (потери)» – 7,9%. Доля данных групп составляет 81,5% от общего объема дебиторской задолженности.

##### **Тепловая энергия**

Дебиторская задолженность потребителей за тепловую энергию перед ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО на 31.12.2019 составила 19 585 млн рублей (рост задолженности отчетного периода – 860 млн рублей).

Основной рост произошел по группам: «население на прямых расчетах» – на 967 млн рублей; «тепловая энергия для компенсации потерь» – на 556 млн рублей (рост обусловлен тарифными решениями, принятыми регулятором: затраты на компенсацию потерь транспортировщикам тепловой энергии включены в тариф лишь со второго полугодия 2019 года).

Доля данных групп потребителей в структуре дебиторской задолженности - 61,0 % от общего объема задолженности.

---

<sup>52</sup> В контур управления включены: ПАО «ДЭК», АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Передвижная энергетика».

<sup>53</sup> По сводным данным сбытовых подразделений ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО.

ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО применяются все предусмотренные действующим законодательством мероприятия по обеспечению своевременного поступления денежных средств в счет текущих оплат и погашения дебиторской задолженности:

1. За 2019 год по электрической и тепловой энергии подано 227 571 исков на общую сумму 11 454 млн рублей. По искам и исполнительным листам по электрической и тепловой энергии (с учетом ранее поданных исков) взыскано 7 674 млн рублей.

2. Проведение работы с органами власти федерального, регионального уровня по оказанию содействия по оплате задолженности подведомственных бюджетных организаций, а также в части выделения дополнительных средств предприятиям ЖКХ, теплоснабжающим организациям для расчетов с ресурсоснабжающими организациями.

По итогам 2019 года количество потребителей, заключивших «прямые» договоры составило – 120 657. Это позволило сократить дебиторскую задолженность УК, а также увеличить собираемость денежных средств с потребителей, ранее рассчитывающихся через УК.

3. Распоряжением ПАО «РусГидро» от 16.05.2019 № 225р утверждена типовая программа мероприятий по работе с дебиторской задолженностью подконтрольных организаций, функционирующих на розничных рынках электрической и тепловой энергии, в соответствии с которой ПО ПАО «РусГидро» утверждены собственные программы, определяющие ответственных за выполнение мероприятий и сроки исполнения по ним. По итогам 2019 года представлены отчеты о выполнении программ по каждому ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО.

4. Осуществление контроля и мониторинга расчетов поставщиков электрической и тепловой энергии для нужд предприятий Минобороны России.

5. В рамках исполнения мероприятий по увеличению доходов (реализация электрической энергии по цене, превышающей установленный тариф) АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго» и АО «РАО ЭС Востока» в 2019 году заключены двусторонние договоры купли-продажи электрической энергии с ПАО «Интер РАО», ООО «Русэнергосбыт» и ООО «Русэнергоресурс». Объем реализации электрической энергии по двусторонним договорам составил 1 394,6 млн кВтч.

В 2019 году между ПАО «ДЭК» и ПАО «РусГидро»; ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «РусГидро» заключены двусторонние договоры. Объем покупки электрической энергии у ГЭС составил 407,4 млн кВтч.

### **Развитие генерирующих мощностей в ДФО**

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.07.2019 № 1544-р утвержден перечень предложенных ПАО «РусГидро» проектов по строительству и модернизации тепловых электростанций на Дальнем Востоке: строительства Артемовской ТЭЦ-2 (420 МВт, 483 Гкал/ч), Хабаровской ТЭЦ-4 (328 МВт, 1374 Гкал/ч), второй очереди Якутской ГРЭС-2 (154 МВт, 194 Гкал/ч) и модернизации Владивостокской ТЭЦ-2 (турбины ст. № 1; ст. № 2; ст. № 3 и котлоагрегатов № 1-8; электрическая мощность заменяемого оборудования увеличится с 283 до 360 МВт, тепловая мощность – с 506 до 570 Гкал/ч).



Реализация данных проектов не только обеспечит замещение выводимых из эксплуатации объектов генерации с критическим уровнем износа оборудования, но и создаст предпосылки для дальнейшего социально-экономического развития регионов ДФО.

Ключевые мероприятия, выполненные Обществом в 2019 году:

- Завершен первый этап проектирования - обоснование инвестиций (ОБИН) энергообъектов.
- Получены положительные заключения независимого публичного технологического и ценового аудита (ТЦА), результаты которого одобрены на совместном заседании Научно-технической коллегии НП «НТС ЕЭС» и Секции по проблемам надежности и безопасности больших систем энергетики Научного совета РАН по комплексным проблемам в энергетике (протокол от 06.05.2019 № 3/19, протокол от 15.05.2019 № 4/19).
- Одобрена реализация проектов Правительственной комиссией по развитию электроэнергетики (протокол № 2 от 29.05.2019).

В настоящее время продолжаются проектно-изыскательские работы по проектам.

По расчетам доходности и механизмам возврата инвестиций проектов по модернизации и строительству новых объектов генерации на Дальнем Востоке Минэнерго России осуществляется разработка нормативно-правовой базы.

#### **4.5. Развитие сети зарядных станций для электромобилей на Дальнем Востоке**

В преддверии V Восточного экономического форума, 3 сентября 2019 года, открыта первая на Дальнем Востоке сеть быстрых электрозарядных станций (далее – ЭЗС). Десять ЭЗС открыты во Владивостоке, Артеме и Уссурийске. Спустя два месяца, в рамках Амурского экономического форума, была открыта еще одна зарядная станция в Благовещенске Амурской области. В поддержку развития проекта РусГидро подписало с администрациями Приморского края и Амурской области соглашения о совместной разработке и реализации программы по развитию электротранспорта и соответствующей необходимой зарядной инфраструктуры, включая общественный (электробусы).

Для удобства автолюбителей зарядные станции установлены на парковках супермаркетов и торгово-развлекательных центров, у офисов Единых расчетных центров РусГидро и на традиционных автозаправках.

За прошедшее время эксплуатация станций сети ЭЗС РусГидро подтвердила высокую востребованность предоставляемой услуги, пользователи электромобилей совершили несколько тысяч зарядных сессий. Было получено множество положительных отзывов о работе зарядных станций и предложений по дальнейшему расширению сети. В поддержку проекта и клиентов зарядной инфраструктуры создан специальный сайт [charge.rushydro.ru](http://charge.rushydro.ru), а также коммуникационный канал в группе в WhatsApp для общения с клиентами сети ЭЗС РусГидро по возникающим вопросам.

Дальнейшее развитие проекта планируется осуществлять по следующим приоритетным направлениям: Приморский край, Амурская область, Хабаровский край, Сахалинская область, Камчатский край, в том числе с размещением зарядных станций, обеспечивающих возможность поездок на электромобилях между ключевыми городами Дальнего Востока.

## **5. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

В 2019 году Компания продолжала внедрение норм Кодекса корпоративного управления (далее – ККУ, Кодекс), направленных на повышение уровня корпоративного управления, путем приведения внутренних документов в соответствие с ним, а также применения норм в повседневной практике.

В отчетном году реализованы следующие ключевые мероприятия:

- Советом директоров Общества утверждено Положение о дивидендной политике в новой редакции (протокол от 22.04.2019 № 287) и Положение об оценке деятельности Совета директоров, комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 21.02.2019 № 283).
- Акционерам Общества впервые была предоставлена возможность электронного голосования на годовом Общем собрании акционеров 28.06.2019, а также был создан форум по вопросам повестки дня собрания.
- Утверждена новая редакция Политики в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, в результате повысилась роль Совета директоров в системе риск-менеджмента. Советом директоров Общества утверждена Методика о риск-аппетите Группы РусГидро.
- В Устав и внутренние документы Общества включены нормы, направленные на совершенствование корпоративного управления Общества<sup>54</sup>: принятие решения большинством голосов всех избранных членов Совета директоров по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 ККУ; закрепление права акционеров ознакомиться со списком лиц, имеющих право участвовать в Общих собраниях акционеров, начиная с даты получения его Обществом; оценка существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, независимыми директорами; предоставлено право акционерам, являющимися в совокупности владельцами не менее чем 2 (двух) процентов голосующих акций Общества, вносить предложения по формированию повестки дня заседания Совета директоров Общества.
- Повышено качество и детализация раскрытия информации в Годовом отчете и на сайте Общества.
- Совет директоров в апреле 2019 года рассмотрел на очном заседании результаты оценки практики корпоративного управления и результаты самооценки Совета

---

<sup>54</sup> Устав и внутренние документы Общества в новой редакции утверждены решением годового Общего собрания акционеров 28.06.2019 (протокол от 02.07.2019 № 18).



директоров Общества, отметил позитивную динамику по оценкам независимых экспертов и принял к сведению предложения по совершенствованию работы Совета директоров (протокол от 22.04.2019 № 287).

В сентябре 2019 года НП «РИД»<sup>55</sup> подтвердил рейтинг корпоративного управления на уровне 8 «Передовая практика корпоративного управления» по шкале национального рейтинга корпоративного управления. ПАО «РусГидро» стало первой компанией в энергетической отрасли, получившей столь высокую оценку.

По итогам 2019 года РусГидро закрепило свою позицию в топ-10 лидеров в области соблюдения принципов корпоративного управления пятого ежегодного исследования «Национальный индекс корпоративного управления 2019». Исследование провел Центр корпоративного развития TopCompetence при участии Центра системных трансформаций Экономического факультета МГУ им. Ломоносова и Московской биржи.

В январе 2020 года Службой внутреннего аудита за 2019 год проведена оценка практики корпоративного управления путем установления соответствия ее компонентов критериям, определенным Методикой выполнения процесса «Оценка системы корпоративного управления ПАО «РусГидро», согласованной Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 22.10.2018 № 123) и утвержденной приказом ПАО «РусГидро № 799 от 18.10.2018. Данная Методика разработана на основе Методики Росимущества, утвержденной приказом от 22.08.2014 № 306.

Общая оценка корпоративного управления ПАО «РусГидро» составила 92% из 100% (по итогам 2018 года – 89%). По итогам оценки система корпоративного управления Общества признается «Эффективной». Указанная оценка свидетельствует о функционировании системы должным образом во всех существенных отношениях, но имеются отдельные умеренные недостатки и потенциал для улучшения.

Кроме того, на протяжении 2019 года Общество продолжило соблюдение норм ККУ, в том числе избран старший независимый директор, проведена оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества, рассмотрен отчет о реализации Положения об информационной политике Общества и др.

В результате совершенствования корпоративного управления и внедрения норм Кодекса возросла доля принципов, полностью соблюдаемых в ПАО «РусГидро», и достигла 95% в 2019 году (в 2018 году – 92%).

ПАО «РусГидро» (в том числе опосредованно через подконтрольные компании) участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих производство и сбыт электроэнергии и тепла, проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, а также иные виды деятельности.

В 2019 году ПАО «РусГидро», помимо оптимизации структуры Группы, проводило мероприятия, направленные на совершенствование системы корпоративного управления подконтрольных Обществ. В подконтрольных организациях были внедрены типовые

---

<sup>55</sup> Российский институт директоров.

уставы подконтрольных обществ, предусматривающие приведение в соответствие с законодательством, унификацию подходов к одобрению сделок, сокращение сроков проведения корпоративных процедур.

## **6. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

В 2019 году выполнены следующие мероприятия по совершенствованию системы кадрового обеспечения:

- Завершена реализация плана по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Общества, который был утвержден на период 2016-2019 гг. По итогам проведенных мероприятий, по состоянию на конец 2019 года, 93% работников Общества соответствуют квалификационным требованиям, предъявляемым профессиональными стандартами, к которым присоединилось Общество. 53 профессиональные квалификации для гидро- и теплоэнергетики, разработанные экспертами Группы РусГидро в целях использования в работе АО «Центр оценки квалификаций РусГидро», одобрены Советом по профессиональным квалификациям в электроэнергетике (ЭСПК). В 2019 году проведено 29 профессиональных экзаменов по 10 профессиональным квалификациям, в которых приняли участие 80 работников филиалов и ПО ПАО «РусГидро». Успешно прошли экзамен 63 % участников. ЭСПК аккредитовал две дополнительные экзаменационные площадки АО «Центр оценки квалификаций РусГидро» на базе учебных центров Группы РусГидро ДФО – ЧОУ ДПО «Учебный центр Сахалинэнерго», Учебный пункт ПАО «Магаданэнерго».
- Разработаны 12 типовых учебных программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки для производственного персонала с учетом требований профессиональных стандартов для реализации обучения в Корпоративном университете гидроэнергетики.
- Организовано проведение Вторых корпоративных соревнований оперативного персонала ТЭС с поперечными связями Группы РусГидро. Соревнования проведены в период с 05 по 09 августа 2019 г. на базе ЧОУ ДПО «Учебный центр Сахалинэнерго» (г. Южно-Сахалинск). Участие в соревнованиях приняли 40 работников (5 команд по 8 человек) следующих подконтрольных организаций Общества: АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Чукотэнерго».
- В октябре 2019 года на площадках филиала ПАО «РусГидро» – «Волжская ГЭС» и Волжского учебного центра филиала ПАО «РусГидро» – «КорУнГ» (в том числе на базе учебно-тренировочного полигона РЗА) прошел корпоративный чемпионат профессионального мастерства Группы РусГидро по стандартам WorldSkills по компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики». Участниками чемпионата стали работники филиалов, подконтрольных организаций Общества и сторонних предприятий электроэнергетики, а также студенты профильных вузов (НГТУ, МЭИ, филиал МЭИ в г. Волжском). Студенты принимали участие в чемпионате вне общего конкурса и в рамках апробации демонстрационного экзамена.

Проведен Первый корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ». Чемпионат проведен в период с января по март 2019 года в четыре этапа. Для проведения чемпионата были разработаны инженерные кейсы по двум направлениям: «Электрические сети» и «Теплоэнергетика». Участниками чемпионата стали 37 команд подконтрольных организаций Общества: ПАО «Якутскэнерго», АО «ДГК» и АО «ДРСК».

Организованы мероприятия в развитие стратегического партнерства с профильными образовательными организациями высшего профессионального образования:

- Проведен X конкурс студенческих проектов «Энергия развития». Участниками конкурса «Энергии развития» стали 141 студент и аспирант из 26 высших учебных заведений России.
- Проведены отборочные этапы Международного инженерного чемпионата «Case-in» по направлению «Электроэнергетика» на базе Саяно-Шушенского филиала СФУ и Волжского филиала НИУ «МЭИ». В отборочных этапах участвовали 55 студентов. Команды-победители приняли участие в финале чемпионата.
- Организована и проведена Весенняя студенческая энергетическая школа на базе вуза-партнера ПАО РусГидро – Южно-Российского государственного политехнического университета (НПИ) имени М.И. Платова, участие в которой приняли 25 студентов 4-го курса бакалавриата и 1-го курса магистратуры, обучающиеся по направлениям «Релейная защита и автоматизация электроэнергетических систем», «Электрические станции», «Электроэнергетические системы и сети».
- Совместно с Сибирским федеральным университетом (СФУ) и Саяно-Шушенским филиалом СФУ организована и проведена VI Всероссийская научно-практическая конференция молодых ученых, специалистов, аспирантов и студентов «Гидроэлектростанции в XXI веке».
- Организовано участие студентов Института гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии НИУ «МЭИ» в интерактивных сессиях по социально-значимым и технологическим направлениям в рамках Молодежного дня #ВместеЯрче Российской энергетической недели.

В 2019 году подписано соглашение о сотрудничестве с Федеральным государственным образовательным бюджетным учреждением высшего образования «Финансовый университет при Правительстве РФ».

## **7. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКОЙ, ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

В 2019 году выполнен комплекс мероприятий по совершенствованию систем безопасности Общества:

1. В целях совершенствования системы антитеррористической защищенности объектов Группы РусГидро осуществлен очередной этап модернизации систем безопасности

объектов Общества в соответствии с требованиями постановлений Правительства РФ от 05.05.2012 № 458 и от 19.09.2015 № 993.

2. Во взаимодействии с федеральными органами исполнительной власти и правоохранительными органами в соответствии с требованиями Федерального закона от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» проведены комплексные обследования всех объектов энергетики ПАО «РусГидро» высокой и средней категорий опасности. Отработана система их антитеррористической защиты и охраны.

3. В целях совершенствования системы антитеррористической защиты объектов ПАО «РусГидро», повышения качества и эффективности взаимодействия с ФСБ России, МВД России, Оперативным штабом Национального антитеррористического комитета, Росгвардией, МЧС России, ФГУП «Ведомственная охрана» Минэнерго России:

- по плану Национального антитеррористического комитета проведены комплексные тактико-специальные учения на Нижне-Бурейской ГЭС и командно-штабные учения в филиалах ПАО «РусГидро»: «Камская ГЭС» и «Северо-Осетинский филиал». Кроме того, проведены две исследовательские антитеррористические тренировки в филиалах ПАО «РусГидро»: «Саяно-Шушенская ГЭС» и «Дагестанский филиал» и 124 антитеррористические тренировки по плану ПАО «РусГидро»;
- реализованы две программы обучения с участием руководителей и специалистов подразделений безопасности Группы РусГидро.

4. На основе анализа практики деятельности подразделений безопасности Группы РусГидро разработаны и направлены в федеральные органы государственной власти пять предложений по совершенствованию законодательства в сфере обеспечения безопасности объектов ТЭК, значительная часть которых учтена в проекте Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», в проектах по изменению нормативных правовых актов Правительства РФ, а также включена в Рекомендации «круглого стола» Комитета Государственной Думы РФ по энергетике на тему «Вопросы безопасности ТЭК. Законодательный аспект», проведенного 8 июля 2019 года.

В соответствии с положениями Доктрины энергетической безопасности Российской Федерации, Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года и в целях своевременного выявления, предупреждения и пресечения рисков и угроз экономическим интересам Группы РусГидро осуществлен комплекс соответствующих мероприятий.

Основные усилия в вопросах обеспечения информационной безопасности в отчетном периоде, в первую очередь, были направлены на исполнение требований федерального законодательства в области обеспечения безопасности критической информационной инфраструктуры, а также на развитие и совершенствование систем защиты информации:

Завершено категорирование объектов критической информационной инфраструктуры (далее – КИИ) ПАО «РусГидро», результаты направлены в ФСТЭК России<sup>56</sup> 27 декабря 2019 года. ФСТЭК России приняла результаты категорирования и внесла объекты КИИ ПАО «РусГидро» в реестр значимых объектов КИИ Российской Федерации.

На базе ООО «РусГидро ИТ Сервис» создано структурное подразделение Общества – Корпоративный центр по обнаружению, предупреждению и ликвидации последствий компьютерных атак, далее – КЦОПЛ. Развернута техническая инфраструктура КЦОПЛ, инициированы мероприятия по организации взаимодействия с Национальным координационным центром по компьютерным инцидентам.

Создана подсистема криптографической защиты каналов связи Исполнительного аппарата и филиалов Общества с использованием отечественных алгоритмов.

Создана подсистема защищенного удаленного доступа к информационным ресурсам Общества из сети Интернет.

## **8. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

Деятельность Группы РусГидро в области охраны окружающей среды и рационального природопользования осуществляется в соответствии с утвержденной Экологической политикой Группы РусГидро<sup>57</sup>, в которой определен перечень ключевых задач, направленных на совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды:

- Увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации в энергетическом балансе Группы РусГидро.
- Снижение прямых и удельных выбросов парниковых газов на объектах Группы РусГидро.
- Сохранение биологического разнообразия.
- Реализация комплекса мероприятий, направленных на поиск и использование наилучших доступных технических решений и технологий, обеспечивающих сокращение негативного воздействия на окружающую среду и минимизацию экологических рисков деятельности Группы РусГидро.
- Снижение содержания масла в коммутационных аппаратах на объектах Группы РусГидро.
- Внедрение корпоративных стандартов в области природоохранной деятельности Группы РусГидро.

---

<sup>56</sup> Федеральная служба по техническому и экспортному контролю.

<sup>57</sup> Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 09.08.2018 № 275).

В 2019 году Обществом утверждена Программа мероприятий, обеспечивающих реализацию Экологической политики Группы РусГидро, которая разработана на период 2019-2021 годы<sup>58</sup>.

На объектах Группы РусГидро в отчетном году выполнены следующие мероприятия по обеспечению экологической безопасности: замена маслonaполненного электротехнического оборудования на оборудование, не содержащее масло (вакуумное, элегазовое) или с меньшим объемом содержания масел; реконструкция, модернизация и ремонт генерирующего оборудования; реконструкция и ремонт гидротехнических сооружений с целью поддержания надлежащего состояния водоохранных зон; создание систем автоматического контроля выбросов загрязняющих веществ в атмосферу; проведение экологического мониторинга; выполнение комплекса мероприятий по возмещению ущерба водным биологическим ресурсам; выполнение мероприятий по сохранению биоразнообразия.

Кроме того, Компанией в отчетном году проводились следующие мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду: строительство площадок для накопления отходов производства и потребления; реконструкция систем канализации и очистных сооружений; сбор с акватории водных объектов плавучего мусора и передача его на объекты размещения отходов; благоустройство и озеленение территорий; ремонт сооружений для хранения золошлаковых отходов.

## **9. ВНЕДРЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ СИСТЕМ И ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

В процессе внедрения интеллектуальных систем и цифровых технологий Группа РусГидро стремится к реализации проектов, направленных на корректировку и совершенствование внутренних технологических и операционных процессов, способствующих применению современных, экономически эффективных и быстродействующих технологий, улучшающих показатели основной производственной деятельности. В 2019 году Обществом реализуются проекты по следующим направлениям:

- Повышение эффективности существующих технологических и обеспечивающих (операционных) процессов: модернизированы системы группового регулирования активной мощности (ГРАМ) ГЭС ПАО «РусГидро» для реализации приема диспетчерских графиков АО «СО ЕЭС» и их автоматического исполнения (введены в промышленную эксплуатацию на 11 ГЭС); реализована функция дистанционного управления на распределительных устройствах электростанций нового поколения (выполнено на трех филиалах); начаты работы по реализации пилотного проекта дистанционного управления оборудованием Воткинской ГЭС из диспетчерских центров АО «СО ЕЭС».
- Обеспечение повышения уровня традиционного сервиса в области надежности электроснабжения потребителей, наблюдаемости основного и вспомогательного оборудования, эффективности инвестиций, производительности труда: Обществом разработана Концепция создания информационной системы поддержки

---

<sup>58</sup> Утверждена протоколом Правления Общества от 26.09.2019 № 1204 пр.



деятельности Ситуационно-Аналитического Центра (далее – САЦ), стартовала первая очередь создания информационной системы поддержки деятельности САЦ.

Во исполнение директив Правительства РФ от 06.12.2018 № 10068п-П13<sup>59</sup> Советом директоров Общества утвержден «План мероприятий на период 2019 -2021 годы по переходу ПАО «РусГидро» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения» (далее – План)<sup>60</sup>, в соответствии с которым в отчетном году реализованы следующие мероприятия: проведен анализ существующей информационно-технологической инфраструктуры ПАО «РусГидро», актуализирована Техническая политика<sup>61</sup> в области ИТ ПАО «РусГидро», выполнена модернизация системы поддержки пользователей на отечественном ПО NAUMEN, осуществляется перевод на отечественную платформу системы управления закупочной деятельностью (система в опытной эксплуатации), начаты работы по созданию системы Единого Казначейства Группы РусГидро на отечественной платформе, модернизированы системы информационной безопасности на отечественных платформах.

На 2019 год Планом установлен индикатор эффективности «Доля закупок программного обеспечения, сведения о котором включены в единый реестр российского программного обеспечения, а также работ и услуг, связанных с указанным программным обеспечением, в общем объеме закупок готового программного обеспечения, работ, услуг, связанных с указанным программным обеспечением (в денежном выражении)» с целевым значением – не менее 65%. Данный целевой показатель достигнут по итогам 2019 года и составляет 65%.

## **10. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ Группы РусГидро**

В рамках совершенствования корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро в 2019 году реализованы следующие ключевые мероприятия:

Аудиторами Общества проведена независимая оценка системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро. Сформированный по результатам оценки отчет рассмотрен и утвержден Советом директоров Общества в июне 2019 года<sup>62</sup>.

В отчетном году разработаны и утверждены<sup>62</sup>:

- Методика о риск-аппетите Группы РусГидро.
- Политика в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, определяющая цели, задачи, принципы функционирования системы внутреннего

---

<sup>59</sup> Включая требования «Методических рекомендаций по переходу государственных компаний на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, в том числе офисного программного обеспечения», утвержденных приказом Минкомсвязи России от 20.09.2018 № 486.

<sup>60</sup> Утвержден решением Совета директоров Общества (протокол от 29.03.2019 № 285). В соответствии с требованием директив Правительства РФ от 06.12.2018 № 10068п-П13 План согласован с АНО «Центр компетенций по импортозамещению в сфере информационно-коммуникационных технологий» (письмо №03/116 от 01.03.2019).

<sup>61</sup> Техническая политика Группы РусГидро одобрена решением Совета директоров Общества (протокол от 12.02.2020 № 303).

<sup>62</sup> Протокол решения Совета директоров Общества от 21.06.2019 № 291.

контроля и управления рисками, распределение обязанностей и полномочий субъектов СВКиУР Группы РусГидро.

Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества в отчетном году разработан и рассмотрен «Классификатор рисков» (база типовых рисков) Группы РусГидро.

Реализован пилотный проект по автоматизации процесса управления рисками и внедрению автоматизированной системы управления рисками (АСУР) в качестве инструмента поддержки принятия решений и формирования базы по рискам Группы РусГидро. Первый модуль АСУР – модуль управления валютными и процентными рисками апробирован в 2019 году.

Реализованы мероприятия по управлению рисками в соответствии с Планом управления стратегическими рисками Группы РусГидро<sup>63</sup>, отчет о выполнении плана мероприятий за 2019 год утвержден Правлением Общества<sup>64</sup>.

Во всех ключевых обществах Группы РусГидро утверждаются планы управления рисками с ежегодным рассмотрением отчетов на заседаниях Советов директоров соответствующих обществ.

## **11. ВЫПОЛНЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО, ПРЕДУСМОТРЕННЫХ ДИРЕКТИВАМИ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

### **О повышении производительности труда (от 31.10.2014 № 7389п-П13)**

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 31.10.2014 № 7389п-П13, в ДПР<sup>65</sup> включен ключевой показатель эффективности «Производительность труда»<sup>66</sup>, рассчитываемый по методике Росстата<sup>67</sup>.

#### **Достижение целевых значений по показателю «Производительность труда»**

Наименование показателя	План на 2019 год	Факт за 2019 год
Производительность труда (тыс. рублей/человеко-часов)	5,62 <sup>68</sup>	6,42

<sup>63</sup> План управления стратегическими рисками Группы РусГидро на 2018 – 2019 гг. утвержден Правлением Общества (протокол от 09.10.2018 №1133пр).

<sup>64</sup> Протокол Правления Общества от 09.10.2018 №1133пр.

<sup>65</sup> ДПР на период 2018-2022 годы утверждена Советом директоров Общества – протокол от 01.06.2018 № 271 (с изменениями, утвержденными Советом директоров Общества - протоколы от 26.10.2018 № 279, от 29.08.2019 № 294, от 21.10.2019 № 297).

<sup>66</sup> Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: ПАО «РусГидро», ПАО «ДЭК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК», АО «Чувашская энергосбытовая компания», АО «Геотерм» (в том числе АО «Паужетская ГеоЭС»), ПАО «Колымаэнерго», ПАО «КамГЭК», ПАО «Богучанская ГЭС».

<sup>67</sup> Приказ Росстата от 23.09.2014 № 576.

<sup>68</sup> В соответствии с корректировкой целевых значений КПЭ членов Правления Общества на 2019 год, которая утверждена решением Совета директоров Общества от 20.09.2019 (протокол от 23.09.2019 № 295).



### **О снижении операционных расходов (затрат) (от 16.04.2015 № 2303п-П13)**

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 в ДПР<sup>69</sup> включен ключевой показатель эффективности «Снижение операционных расходов (затрат)»:

Наименование показателя	План на 2019 год	Факт за 2019 год
Снижение операционных расходов (затрат)	2%	2,02%

### **О потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям (от 05.11.2014 № 7439п-П13)**

Основные параметры потребности в трудовых ресурсах Группы РусГидро<sup>70</sup> определены с учетом сроков достижения работниками пенсионного возраста, а также возможности внутренних перемещений работников при наличии соответствующих рекомендаций по итогам проведенных аттестаций, сформированных кадровых резервов, а также баз данных кандидатов. В расчет потребности в инженерно-технических специалистах приняты в том числе и рабочие вакансии, требующие уровня профессиональной подготовки не ниже бакалавра технической образовательной организации. Данный подход обусловлен требованиями технологического процесса эксплуатации, ремонта и обслуживания основного оборудования ГЭС/ГАЭС.

### **Выполнение основных параметров потребности Группы РусГидро в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям по итогам 2019 года**

Наименование показателя	План на 2019 год	Факт за 2019 год
Общее количество планируемых вакансий:	525	1 277
в том числе по инженерно-техническим специальностям	366	732

### **О плановом и поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности (от 05.03.2015 № 1346п-П13)**

В рамках реализации Программы комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» наращивает объемы поставок продукции отечественных

<sup>69</sup> ДПР на период 2018-2022 годы утверждена Советом директоров Общества – протокол от 01.06.2018 № 271 (с изменениями, утвержденными Советом директоров Общества - протоколы от 26.10.2018 № 279, от 29.08.2019 № 294, от 21.10.2019 № 297).

<sup>70</sup> ПАО «РусГидро», ПАО «ДЭК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК», АО «Чувашская энергосбытовая компания», АО «Геотерм», ПАО «Колымаэнерго», ПАО «КамГЭК», ПАО «Богучанская ГЭС».

машиностроителей, что обеспечено, в том числе за счет локализации производства отдельных видов оборудования и комплектующих на территории России.

В отчетном году, в соответствии с Дорожной картой по импортозамещению, реализованы следующие мероприятия:

- Внесены изменения в Техническую политику Группы РусГидро<sup>71</sup> в части включения требований по учёту приоритетного использования отечественных решений, начиная с этапа проектирования.
- Внесены изменения в Единое Положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 10.07.2019 №878 и в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 18.07.2019 № 6574п-П13.

В 2019 году обеспечено снижение доли приобретаемого импортного оборудования в рамках производственной деятельности в целях реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг):

#### **Доля импортного оборудования**

<b>Наименование показателя</b>	<b>План на 2019 год</b>	<b>Факт за 2019 год</b>
Доля импортного оборудования, %	20	20

В рамках работы по импортозамещению Обществом выполняются следующие мероприятия:

- Взаимодействие с Фондом развития промышленности Минпромторга России по реализации дорожной карты мероприятий по диверсификации предприятий ОПК в интересах топливно-энергетического комплекса с использованием Государственной информационной системы промышленности (ГИСП): сформирован и передан перечень потребности в оборудовании и программном обеспечении, планируемом к поставке в период 2020-2024 годы; проведено первичное тестовое наполнение Государственной информационной системы промышленности (ГИСП).
- Взаимодействие с Российским энергетическим агентством Минэнерго России в целях организации взаимодействия по импортозамещению с предприятиями ОПК: направлены предложения по производству продукции гражданского назначения по пилотному перечню предприятий оборонно-промышленного комплекса.

Подконтрольные общества РАО ЭС Востока (далее – ПО РАО ЭС Востока) активно сотрудничают с российскими поставщиками и производителями оборудования и комплектующих (ПАО «Силовые машины»; ЗАО «Уральский турбинный завод»; ЗАО «Энергомаш-Уралэлектротяжмаш»; ООО «Прософт-Системы»; ООО «Юнител-

<sup>71</sup> Техническая политика Группы РусГидро одобрена решением Совета директоров Общества (протокол от 12.02.2020 № 303).

Инжиниринг»; ООО «Тольяттинский трансформатор»; ООО «СВЭЛ-Силовые трансформаторы», ЗАО «ЧЭАЗ»; ООО «Мосэлектросит»; АО «ГК «Электросит» - ТМ Самара» и другие).

На уже реализованных и текущих проектах, таких как: ТЭЦ Восточная, Благовещенская ТЭЦ (2-ая очередь), Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь), Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), ТЭЦ в г. Советская Гавань в основном используется оборудование, произведенное в Российской Федерации.

В рамках производственной деятельности, при проведении техперевооружения и реконструкции в энергетических компаниях, приоритет отдается закупкам оборудования у отечественных производителей.

По результатам сводного анализа закупок ПО РАО ЭС Востока<sup>72</sup>, величина закупаемого отечественного оборудования за 2019 год составляет 94,4 %<sup>73</sup>.

### **О переходе АО на преимущественное использование отечественного программного обеспечения (от 06.12.2018 № 10068п-П13)**

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068 п-П13 «О переходе Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения» в ДПР внесены изменения в части раздела «Внедрение интеллектуальных систем и цифровых технологий», утвержденные решением Совета директоров Общества (протокол от 29.08.2019 № 294).

### **О приведении ДПР в соответствие с целями, предусмотренными Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»**

В целях приведения ДПР в соответствие с Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» решением Совета директоров Общества (протокол от 26.10.2018 № 279) внесены изменения в ДПР, которые в том числе учитывают реализуемые Группой РусГидро мероприятия по повышению эффективности инвестиций в основной капитал, которые соответствуют пункту 5.3.3 о привлечении инвестиций в модернизацию объектов генерации тепловой электроэнергетики (во исполнение перечня поручений Президента Российской Федерации от 12.12.2017 № Пр-2530) Плана действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 % их доли в валовом внутреннем продукте, утвержденного Председателем Правительства Российской Федерации от 13.02.2019 № 1315п-П13.

Советом директоров Общества принято решение (протокол от 29.03.2019 № 285) считать выполненным поручение, указанное в директивах Правительства Российской Федерации от 17.01.2019 № 276п-П13.

---

<sup>72</sup> На основании анализа закупок стоимостью свыше 250 тыс. рублей.

<sup>73</sup> От суммарной стоимости закупок в объеме 5 517,0 млн рублей.

## 12. ВЫПОЛНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ Группы РусГидро по итогам за 2019 год

	Показатель <sup>74</sup>	План на 2019 год	Факт за 2019 год	Оценка выполнения
1.	Недопущение более предельного числа аварий:  - Количество несчастных случаев на производстве, шт.  - Количество крупных аварий, шт.	0  ≤ среднего за 5 лет <sup>75</sup>  0	0  ≤ среднего за 5 лет <sup>76</sup>  0	Выполнен
2.	Рентабельность акционерного капитала (ROE)	18,24%	23,03%	Выполнен
3.	Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA), млн руб.	166 880	171 907	Выполнен
4.	Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе по результатам закупок только среди субъектов МСП <sup>77</sup>	18% 15%	71% 49%	Выполнен
5.	Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению <sup>78</sup>	85%	88%	Выполнен
6.	Производительность труда (тыс. рублей/человеко-часов)	5,62 <sup>79</sup>	6,42	Выполнен
7.	Снижение операционных расходов (затрат)	2%	2,02%	Выполнен
8.	Интегральный инновационный КПЭ	85%	96%	Выполнен
9.	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	100%	0	Не выполнен
10.	Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	- 51 302 <sup>80</sup>	- 36 384	Выполнен
11.	Доход (прибыль) на акцию (EPS)	0,25	0,31	Выполнен

<sup>74</sup> В случае внесения изменений или утверждения Советом директоров Общества актуализированных КПЭ членов Правления и КПЭ Программы долгосрочной мотивации, оценка реализации КПЭ ДПР осуществляется по актуализированным КПЭ членов Правления и КПЭ Программы долгосрочной мотивации.

<sup>75</sup> Значение составляет 17,6.

<sup>76</sup> Значение составляет 10.

<sup>77</sup> По ПАО «РусГидро».

<sup>78</sup> График ввода мощностей и план по финансированию и освоению определяется на основании плановых данных по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ПО, утвержденных в составе Бизнес-плана Общества Советом директоров Общества в установленном порядке.

<sup>79</sup> В соответствии с корректировкой целевых значений КПЭ членов Правления Общества на 2019 год, которая утверждена решением Совета директоров Общества от 20.09.2019 (протокол от 23.09.2019 № 295). Прежнее значение: 5,72.

<sup>80</sup> В соответствии с корректировкой консолидированного Бизнес-плана Группы РусГидро на 2019 год и целевых значений КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества, утвержденных решением Совета директоров Общества от 20.09.2019 (протокол от 23.09.2019 № 295). Прежнее значение: (-) 55 710 млн рублей.

## **9.1. МЕТОДИКА РАСЧЕТА И ОЦЕНКИ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ Долгосрочной программы развития Группы РусГидро<sup>81</sup>**

### **1. Общие положения**

1.1. Настоящая Методика расчета и оценки ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро (далее – Методика) разработана в целях:

описания расчета и оценки выполнения значений показателей Долгосрочной программы развития Группы РусГидро (далее – ДПР), утвержденных Советом директоров ПАО «РусГидро» (далее – Общество);

формализации процедуры расчета и оценки выполнения показателей Долгосрочной программы развития Группы РусГидро, утвержденных Советом директоров Общества.

1.2. Организацию оценки выполнения показателей, в соответствии с настоящей Методикой, осуществляет ответственное подразделение Общества, определенное внутренними нормативными документами.

1.3. Порядок формирования отчетности о достигнутых значениях показателей, сроки и форматы оценки выполнения показателей устанавливаются внутренними нормативными документами Общества.

1.4. Перечень КПЭ ДПР включает годовые показатели членов Правления Общества и показатели, входящие в перечень КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества.

1.5. Перечень и удельные веса годовых показателей членов Правления Общества ежегодно утверждаются решением Совета директоров Общества, перечень и удельные веса показателей Программы долгосрочной мотивации Общества определены Положением о Программе долгосрочной мотивации Общества, утвержденным Советом директоров Общества 11.11.2016 (протокол от 14.11.2016 № 243).

1.6. В рамках ежегодной отчетности о реализации ДПР и проведения внешнего аудита реализации ДПР по показателям 2.1-2.7 (КПЭ членов Правления Общества) предоставляется ежегодная отчетность, по показателям 2.8-2.10 (КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества) формируются ежегодные промежуточные результаты.

1.7. Вознаграждение членов Правления Общества, включая единоличный исполнительный орган, за достижение показателей осуществляется в соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Правления Общества и Положением о Программе долгосрочной мотивации Общества, утвержденных Советом директоров Общества 11.11.2016 (протокол от 14.11.2016 № 243).

### **2. Порядок расчета и оценки выполнения Ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро**

---

<sup>81</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 01.06.2018 № 271), с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 21.10.2019 № 297).

## **2.1. Показатель «Недопущение более предельного числа аварий»**

### **2.1.1. Расчет показателя**

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя (генерирующие объекты):

ПАО «РусГидро» (18 генерирующих филиалов), ПАО «ДЭК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «Геотерм», ПАО «Колымаэнерго», АО «Паужетская ГеоЭС», ПАО «КамГЭК», ПАО «Богучанская ГЭС».

Для расчета фактического значения источником информации являются: акты о несчастном случае на производстве формы Н-1, формируемые в соответствии с постановлением Минтруда России от 24.10.2002 № 73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях», акты расследования причин аварий в электроэнергетике, формируемые в соответствии с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения», акты технического расследования причин аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях, формируемые в соответствии с приказом Ростехнадзора от 19.08.2011 № 480 «Об утверждении Порядка проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения на объектах, поднадзорных Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору», акты расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении, формируемые в соответствии с приказом Ростехнадзора от 25.04.2016 № 157 «Об утверждении формы и порядка оформления акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении».

Показатель состоит из параметров:

- Количество несчастных случаев на производстве, шт.;
- Количество крупных аварий, шт.

Параметр «Количество несчастных случаев на производстве» рассчитывается как сумма всех несчастных случаев на производстве, расследованных, оформленных и учтенных в соответствии:

- со статьями 227, 228, 228.1, 229, 229.1, 229.2, 229.3, 230, 230.1 Трудового кодекса Российской Федерации;
- с постановлением Минтруда России от 24.10.2002 № 73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях».



При расчете параметра «Количество несчастных случаев на производстве» учитываются несчастные случаи на производстве, в акте расследования которых (пункт 10 Акта формы Н-1) среди лиц допустивших нарушения требований охраны труда указан руководитель<sup>82</sup>, руководящие работники<sup>83</sup> и руководители структурных подразделений организации<sup>84</sup> (пункты 2.1, 2.2, 2.4 Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденных приказом Минтопэнерго России от 19.02.2000 № 49).

Параметр «Количество крупных аварий» рассчитывается как сумма всех аварий в электроэнергетике, аварийных ситуации при теплоснабжении, аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях, расследованных, оформленных и учтенных комиссиями Ростехнадзора в соответствии:

- с пунктом 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846;
- с пунктом 3 Правил расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 17.10.2015 № 1114;
- с приказом Ростехнадзора от 19.08.2011 № 480 «Об утверждении Порядка проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения на объектах, поднадзорных Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору»;
- с приказом Ростехнадзора от 25.04.2016 № 157 «Об утверждении формы и порядка оформления акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении»;
- с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения»,

и имеющих следующие критерии:

---

<sup>82</sup> Руководитель организации – лицо, осуществляющее прямое управление организацией независимо от форм собственности (далее в тексте Правил – руководитель организации) имеющее право без доверенности осуществлять действия от имени организации, представлять ее интересы в любых инстанциях, включая и судебные.

Собственник имущества организации, осуществляющий непосредственное прямое управление своей организацией, относится к категории «руководитель организации».

<sup>83</sup> Руководящие работники организации – лица, назначенные в установленном порядке в качестве заместителей руководителя организации, с определенными административными функциями и направлениями работы (главный инженер, вице-президент, технический директор, заместитель директора и др.).

<sup>84</sup> Руководитель структурного подразделения – лицо, заключившее трудовой договор (контракт) с руководителем организации или назначенное им для управления деятельностью структурного подразделения (начальник, мастер, заведующий и т.п.) и его заместители.

- повреждение гидротехнического сооружения, приведшее к нарушению его безопасной эксплуатации и вызвавшее понижение уровня воды в водохранилище (реке) или повышение его в нижнем бьефе за предельно допустимые значения;
- обрушение несущих элементов технологических зданий, сооружений объекта электроэнергетики, в том числе произошедшее вследствие взрыва или пожара, если такое обрушение привело к введению аварийного ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) 100 МВт и более на срок 25 суток и более;
- разрушение или повреждение оборудования объектов теплоснабжения, которое привело к выходу из строя источников тепловой энергии или тепловых сетей на срок 3 суток и более;
- разрушение или повреждение сооружений, в которых находятся объекты теплоснабжения, которое привело к прекращению теплоснабжения потребителей;
- повреждение турбины номинальной мощностью 100 МВт и более с разрушением проточной части турбины, изменением формы и геометрических размеров или смещением корпуса турбины на фундаменте, если такое повреждение привело к нахождению турбины в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
- повреждение генератора установленной мощностью 100 МВт и более с разрушением его статора, ротора, изоляции обмоток статора, изоляции обмоток ротора, если такое повреждение привело к нахождению генератора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
- повреждение силового трансформатора (автотрансформатора) мощностью 100 МВА и более с разрушением, изменением формы и геометрических размеров или смещением его корпуса, если такое повреждение привело к нахождению трансформатора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
- повреждение энергетического котла паропроизводительностью 100 тонн в час и более или водогрейного котла производительностью 50 гигакалорий в час и более с разрушением, изменением формы или геометрических размеров котла или смещением блоков (элементов) котла или металлического каркаса, если такое повреждение привело к нахождению котла в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
- отключение генерирующего оборудования или объекта электросетевого хозяйства, приводящее к снижению надежности Единой энергетической системы России или технологически изолированных территориальных электроэнергетических систем, при применении графиков временных отключений суммарным объемом 100 МВт и более или прекращение электроснабжения на величину 25 и более процентов общего объема потребления в операционной зоне диспетчерского центра;
- отключение объектов электросетевого хозяйства (высший класс напряжения 110 кВ и выше), генерирующего оборудования мощностью 100 МВт и более на 2 и более объектах электроэнергетики, вызвавшее прекращение электроснабжения



потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более, продолжительностью 30 минут и более;

- нарушения в работе противоаварийной или режимной автоматики, в том числе обусловленные ошибочными действиями персонала, вызвавшие прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более.

При расчете параметра «Количество крупных аварий» учитываются аварии, если в соответствующих пунктах актов расследования их причин комиссией Ростехнадзора установлены ошибочные или неправильные действия (или бездействия) руководящего персонала за исключением аварий, предпосылками и причинами развития которых в соответствии с официальным заключением комиссии Ростехнадзора явились:

- недостатки проекта, конструкции, изготовления, строительства и монтажа оборудования;
- вина сторонних организаций, участвующих в технологическом процессе (смежные организации);
- любое противоправное или неумышленное действие третьих лиц;
- любое форс-мажорное происшествие, наступление которого было невозможно предсказать (падение летательных аппаратов и их частей; стихийные бедствия, на сопротивление которым не было по своему проекту рассчитано гидротехническое сооружение или энергетическое оборудование; и др.), исключаяющие ответственность Группы РусГидро.

### **2.1.2. Оценка показателя**

Показатель КПЭ «Недопущение более предельного числа аварий» считается выполненным (значение 0) – достижение целевого уровня при одновременном выполнении следующих условий:

- значение параметра «Количество несчастных случаев на производстве» не превышает среднего числа несчастных случаев на производстве, произошедших за последние пять лет, предшествующих плановому периоду;
- значение параметра «Количество крупных аварий» (целевое значение 0) при непревышении целевого значения.

Во всех остальных случаях КПЭ «Недопущение более предельного числа аварий» считается не выполненным.

## **2.2. Показатель «Рентабельность акционерного капитала (ROE)»**

### **2.2.1. Расчет показателя**

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- для расчета планового (целевого) значения определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- для расчета фактического значения определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), Примечание «Основные дочерние Общества».

Для расчета планового (целевого) значения используются данные Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро:

$ROE = [(Прибыль \text{ за период} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо})$

$/\text{Среднегодовой акционерный капитал}] * 100\%$ , где

Прибыль за период – строка «Прибыль за период» из формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро».

Среднегодовой акционерный капитал определяется по следующей формуле:

**Среднегодовой акционерный капитал** =  $\frac{(\text{ИТОГО КАПИТАЛ}_0 + \text{ИТОГО КАПИТАЛ}_1)}{2}$ , где

ИТОГО КАПИТАЛ<sub>0</sub> – сумма строк «Капитал акционеров ПАО «РусГидро»» и «Доля меньшинства» на начало периода из формы «Консолидированный баланс Группы РусГидро»;

ИТОГО КАПИТАЛ<sub>1</sub> – сумма строк «Капитал акционеров ПАО «РусГидро»» и «Доля меньшинства» на конец периода из формы «Консолидированный баланс Группы РусГидро».

Неденежные статьи расходов/доходов – статья «Прочие неденежные статьи операционных расходов/доходов» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» главы «Финансовые доходы и расходы», «Анализ деятельности по сегментам», «Финансовые результаты») включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от экономического обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения долгосрочных векселей;
- Убыток от обесценения финансовых активов, имеющих в наличии для продажи;
- Убыток от пересмотра стоимости чистых активов дочернего общества, приобретенного исключительно с целью последующей перепродажи;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Сальдо доходов и расходов от формирования резервов;
- Расходы по дисконтированию;

- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Доходы от переоценки финансовых вложений;
- Прочие неденежные доходы.

Расходы на топливо – планируемая величина расходов по статье «Расходы на топливо» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» Глава «Расходы Группы РусГидро»).

Значение показателя рассчитывается с одним десятичным знаком после запятой. Округление производится по математическим правилам до ближайшего числа.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с МСФО: Консолидированный Отчет о финансовом положении, Консолидированный отчет о прибылях и убытках, Примечание «Информация по сегментам».

$ROE = [(Прибыль \text{ за период (год)} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо})$

$/\text{Среднегодовой акционерный капитал}] * 100\%$ , где

Прибыль за период – строка Прибыль за период формы Консолидированный отчет о прибылях и убытках;

Среднегодовой акционерный капитал определяется по следующей формуле:

**Среднегодовой акционерный капитал** =  $\frac{(\text{ИТОГО КАПИТАЛ}_0 + \text{ИТОГО КАПИТАЛ}_1)}{2}$ , где

ИТОГО КАПИТАЛ<sub>0</sub> – сумма строк «Капитал акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролируемая доля участия» на начало периода формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении»;

ИТОГО КАПИТАЛ<sub>1</sub> – сумма строк «Капитал акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролируемая доля участия» на конец периода формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении».

Неденежные статьи расходов/доходов – статья «Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов» (Примечание «Информация по сегментам» и

«Финансовые доходы, расходы» к консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, составленной в соответствии с МСФО за отчетный период), включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от экономического обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения долгосрочных векселей;
- Убыток от обесценения финансовых активов, имеющих в наличии для продажи;
- Убыток от пересмотра стоимости чистых активов дочернего общества, приобретенного исключительно с целью последующей перепродажи;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Сальдо доходов и расходов от формирования резервов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Доходы от переоценки финансовых вложений;
- Прочие неденежные доходы.

Расходы на топливо – фактическая величина расходов по статье «Расходы на топливо» (Примечание «Операционные расходы» к консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, составленной в соответствии с МСФО за отчетный период).

Значение показателя рассчитывается с одним десятичным знаком после запятой. Округление производится по математическим правилам.

#### **2.2.2. Оценка показателя**

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

#### **2.3. Показатель «Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA)»**

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- для расчета планового (целевого) значения определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- для расчета фактического значения определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), Примечание «Основные дочерние Общества».

### **2.3.1. Расчет показателя**

Для расчета планового (целевого) значения используются данные Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро:

$EBITDA = \text{Прибыль до налогообложения} + \text{Амортизация основных средств и НМА} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Проценты к уплате} + \text{Расходы на топливо}.$

Прибыль до налогообложения – строка Прибыль до налогообложения из Консолидированного отчета о прибылях и убытках

Амортизация основных средств и НМА – строка «Амортизация основных средств и НМА» (Таблица «Структура расходов по текущей деятельности»).

Неденежные статьи расходов/доходов – определяются в соответствии с п.2.2.1. настоящей Методики.

Проценты к уплате – строка «Проценты к уплате» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» Глава «Финансовые результаты Группы РусГидро»).

Расходы на топливо – определяются в соответствии с п.2.2.1. настоящей Методики. Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с МСФО: Консолидированный Отчет о финансовом положении, Консолидированный отчет о прибылях и убытках, Примечание «Информация по сегментам», Примечание «Финансовые доходы, расходы»:

$EBITDA = \text{Прибыль до налогообложения} + \text{Амортизация основных средств и нематериальных активов} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Проценты к уплате} + \text{Расходы на топливо}.$

Прибыль до налогообложения – строка Прибыль до налогообложения из Консолидированного отчета о прибылях и убытках

Амортизация основных средств и нематериальных активов – строка «Амортизация» (Примечание «Информация по сегментам»).

Неденежные статьи расходов/доходов – определяются в соответствии с п. 2.2.1. настоящей Методики.

Проценты к уплате – Примечание «Финансовые доходы, расходы», строка «Процентные расходы».

Расходы на топливо - определяются в соответствии с п.2.1.1. настоящей Методики.

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам до ближайшего целого.

### **2.3.2. Оценка показателя**

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

- Показатель «Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе, по результатам закупок только среди субъектов МСП»

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

ПАО «РусГидро».

### **2.3.3. Расчет показателя**

Плановое (целевое) значение является нормативным и определяется в соответствии с разделом 1 Положения «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, годовом объеме таких закупок и порядке расчета указанного объема» утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Положение № 1352).

Для расчета фактического значения используются данные Реестра договоров, заключенных по результатам закупки Общества. Фактическое значение определяется как доля закупок, по которым заключены договоры с субъектами малого и среднего предпринимательства в общем ежегодном объеме закупок продукции для нужд ПАО «РусГидро» по которым заключены договоры в отчетном периоде, выраженная в процентах по следующим формулам:

$$\text{ДмспОБЩ} = (\text{Зак}^{\text{пр}}\text{МСП} + \text{ЗакМСП} + \text{ЗакМСПсуб}) / \text{Зак}^{\text{общ}} \times 100$$

$$\text{Дмсп} = \text{Зак}^{\text{пр}}\text{МСП} / \text{Зак}^{\text{общ}} \times 100$$

где:

ДмспОБЩ – Доля договоров, заключенных с субъектами малого и среднего предпринимательства (далее – МСП), в общем ежегодном объеме договоров, заключенных по результатам проведенных закупок, в том числе проведенных закупок только среди МСП. При этом учитываются, в том числе субподрядные договоры 1-го уровня. Под субподрядными договорами 1-го уровня понимаются договоры на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, заключенные непосредственно между МСП и компаниями любой организационно-правовой формы, заключившими прямые договоры с Обществом, %;

Дмсп – Доля договоров, заключенных с МСП, по результатам проведенных закупок только среди МСП, в соответствии с Положением № 1352, в общем ежегодном объеме договоров, %;

Зак<sup>пр</sup>МСП – Сумма договоров, заключенных с МСП по результатам проведенных закупок только среди МСП, в соответствии с разделом 2 Положения № 1352, руб.;

ЗакМСПсуб – Сумма субподрядных договоров 1-го уровня, заключенных непосредственно между МСП и компаниями любой организационно-правовой формы, заключившими прямые договоры с Обществом, руб.;

ЗакМСП – Сумма договоров, заключенных с субъектами малого и среднего предпринимательства, по результатам проведенных закупок, за исключением закупок только среди МСП, в соответствии с разделом 2 Положения № 1352, руб.;

Зак<sup>общ</sup> – Общая сумма договоров, заключенных по результатам проведенных закупок, в том числе закупок проведенных только среди МСП, в соответствии с разделом 2 Положения № 1352, руб.

При расчете КПЭ не учитываются проведенные в отчетном периоде закупки указанные в пункте 7 Положения № 1352.

#### **2.3.4. Оценка показателя**

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

- Показатель «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению»

#### **2.3.5. Расчет показателя**

Расчет показателя производится по ПАО «РусГидро» и объектам нового строительства ДО, определенным утвержденным в установленном порядке бизнес-планом Общества.

Плановое (целевое) значение принимается на основании плановых данных по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ДО, утвержденных в составе Бизнес-плана Общества Советом директоров Общества в установленном порядке.

Для расчета фактического значения источником информации являются фактические данные по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ДО в составе отчета об исполнении Бизнес-плана Общества, утвержденного Советом директоров Общества в установленном порядке.

Расчет показателя «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» осуществляется по формуле:

$$K_{\text{ввод фин осв}} = 0,75 \cdot K_{\text{ввод мощ}} + 0,25 \cdot K_{\text{объем фин осв}}_{\text{год}}$$

где:  $K_{\text{ввод фин осв}}$  – выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению (по году);

$K^{ввод\ мощ}$  – итоговый (по всем типам вводимых мощностей) показатель выполнения графиков вводов мощностей;

$K^{объем\ фин\ осв}_{год}$  – выполнение годового плана по финансированию и освоению.

Итоговый (по всем типам вводимых мощностей) показатель выполнения графиков вводов мощностей рассчитывается за отчетный год по формуле:

$$K^{ввод\ мощ} = 100 \cdot \frac{V^{факт\ мощ}}{V^{пл\ мощ}}, \quad \text{где:}$$

$K^{ввод\ мощ}$  – выполнение графиков вводов мощностей за отчетный год (по всем типам вводимых мощностей<sup>85</sup>);

$V^{пл\ мощ}$  – годовой плановый объем вводимой мощности (МВт);

$V^{факт\ мощ}$  – фактически введенная в отчетном году мощность (МВт).

При отсутствии установленного на отчетный год плана ввода мощностей, показатель  $K^{ввод\ мощ}$  не рассчитывается, соответствующая доля перераспределяется на  $K^{объем\ фин\ осв}_{год}$ .

В расчете не учитываются вводы по объектам, запланированным к вводам в прошлые периоды.

Расчет показателя выполнения годового плана по финансированию и освоению осуществляется по формуле:

$$K^{объем\ фин\ осв}_{год} = 0,5 \cdot K^{объем\ фин}_{год} + 0,5 \cdot K^{объем\ осв}_{год}, \quad \text{где:}$$

$K^{объем\ фин\ осв}_{год}$  – выполнение годового плана по финансированию и освоению;

$K^{объем\ фин}_{год}$  – выполнение годового плана по финансированию;

$K^{объем\ осв}_{год}$  – выполнение годового плана по освоению.

Расчет показателя выполнения годового плана по финансированию осуществляется по формуле:

$$K^{объем\ фин}_{год} = \left[ \frac{\Phi_{ин\ пл}^{ТПиР}}{\Phi_{ин\ пл}} * \left( 1 - \frac{|\Delta \Phi_{ин\ отчет}^{ТПиР}|}{\Phi_{ин\ пл}} \right) + \frac{\Phi_{ин\ пл}^{НС}}{\Phi_{ин\ пл}} * \left( 1 + \frac{\sum \Delta \Phi_{ин\ отчет}^{НС}}{\Phi_{ин\ пл}} \right) \right] * 100\%, \quad \text{где:}$$

$\Phi_{ин\ пл}$  - плановый годовой объем финансирования;

$\Phi_{ин\ пл}^{ТПиР}$  – плановый годовой объем финансирования по объектам инвестиций Общества;

<sup>85</sup> Для расчета КПЭ плановые показатели по вводам мощностей утверждаются в составе Бизнес-плана Общества Советом директоров Общества. При этом факт ввода мощности в отчетном периоде принимается при наличии разрешения надзорного органа на допуск в постоянную эксплуатацию энергоустановки заявленной мощности в соответствии с формой приказа Ростехнадзора от 07.04.2008 № 212 и Акта рабочей комиссии о приемке оборудования после комплексного опробования.



$\Phi_{ин}^{HC}_{пл}$  – суммарный плановый годовой объем финансирования по объектам нового строительства;

$|\Delta\Phi_{ин}^{ТПиР}_{отчет}|$  – модуль отклонения фактического объема финансирования по объектам инвестиций Общества<sup>86</sup> в отчетном году от планового.

$\sum\Delta\Phi_{ин}^{HC}_{отчет}$  – сумма отклонений фактического объема финансирования от планового по каждому объекту нового строительства в отчетном году. В случае если фактическое значение суммарного объема финансирования менее 100% от суммарного планового, то составляющая в формуле расчета по объектам нового строительства в отчетном году принимается равной нулю.

Расчет показателя выполнения годового плана по освоению осуществляется по формуле:

$$K_{год}^{объемов} = \left[ \frac{Осв_{пл}^{ТПиР}}{Осв_{пл}} * \left( 1 + \frac{\Delta Осв_{отчет}^{ТПиР}}{Осв_{пл}} \right) + \frac{Осв_{пл}^{HC}}{Осв_{пл}} * \left( 1 + \frac{\sum \Delta Осв_{отчет}^{HC}}{Осв_{пл}} \right) \right] * 100\% , \text{ где:}$$

$Осв_{пл}$  – плановый годовой объем освоения;

$Осв_{пл}^{ТПиР}$  – плановый годовой объем освоения по объектам инвестиций Общества;

$Осв_{пл}^{HC}$  – суммарный плановый годовой объем освоения по объектам нового строительства;

$\Delta Осв_{отчет}^{ТПиР}$  – отклонение фактического объема освоения от планового по объектам инвестиций Общества<sup>54</sup> в отчетном году.

$\sum \Delta Осв_{отчет}^{HC}$  – сумма отклонений фактического объема освоения от планового по каждому объекту нового строительства в отчетном году. В случае если фактическое значение суммарного объема освоения менее 100% от суммарного планового, то составляющая в формуле расчета по объектам нового строительства в отчетном году принимается равной нулю.

Плановые годовые объемы финансирования и освоения по каждому объекту инвестиций утверждаются в составе Бизнес-плана Общества Советом директоров Общества в установленном порядке.

Корректировка годовых плановых объемов финансирования и освоения, показателей по вводам мощностей по каждому объекту инвестиций выносится на Совет директоров Общества для утверждения в составе скорректированного Бизнес-плана Общества.

### 2.3.6. Оценка показателя

Показатель считается выполненным при условии степени достижения его фактического значения не менее 100% от целевого значения, установленного на отчетный период. В

---

<sup>86</sup> Объем финансирования и освоения по ТПиР принимается для расчета показателя «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» по итоговому значению строки «ТПиР», утвержденной в составе Бизнес-плана Общества Советом директоров Общества.

противном случае показатель считается невыполненным.

- Показатель «Производительность труда»

### **2.3.7. Расчет показателя**

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

ПАО «РусГидро», ПАО «ДЭК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК», АО «Чувашская энергосбытовая компания», АО «Геотерм», ПАО «Колымаэнерго», АО «Паужетская ГеоЭС», ПАО «КамГЭК», ПАО «Богучанская ГЭС».

Плановое (целевое) значение рассчитывается на основании данных Бизнес-планов Общества и ДО:

В части «Выручки» – строка «Выручка (нетто) от реализации продукции (услуг), всего» согласно данным утвержденного на соответствующий плановый период Бизнес-плана Общества и ДО по аналогичным показателям;

В части «Количество человеко-часов» определяется по формуле:

$$(K_{\text{дн}} - K_{\text{отп}}) * 8 * Ч_{\text{пл}},$$

где:

$K_{\text{дн}}$  – количество рабочих дней в плановом периоде в соответствии с производственным календарем;

$K_{\text{отп}}$  – количество дней основного оплачиваемого отпуска в рабочих днях;

$Ч_{\text{пл}}$  – плановая численность работников согласно данным утвержденного на соответствующий плановый период Бизнес-плана Общества и ДО.

Фактическое значение показателя рассчитывается в соответствии с формами федерального статистического наблюдения Н ПТ (ГС) «Сведения о производительности труда по предприятиям сектора нефинансовых корпораций с государственным участием» (приказ Росстата от 23.09.2014 № 576 «Об утверждении статистического инструментария для организации Федеральным агентством по управлению государственным имуществом федерального статистического наблюдения за производительностью труда на предприятиях сектора нефинансовых корпораций с государственным участием»).

Данный показатель рассчитывается как отношение суммы выручки (на основании отчетов об исполнении бизнес-планов Общества и ДО), к количеству отработанных человеко-часов работниками списочного состава и внешними совместителями Общества и ДО, на основании данных формы статического наблюдения № П4 «Сведения о численности, заработной плате и движении работников», по формуле:

$$\text{ППТ} = \text{Выручка} / \text{Количество человеко-часов},$$

где:

ППТ – производительность труда, тыс.руб./чел.час;

Выручка – строка доходы от продажи продукции, выполнения работ, оказания услуг, тыс.руб.;

Количество человеко-часов – количество отработанных человеко-часов работниками списочного состава и внешними совместителями, чел.час.

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками. Округление производится по математическим правилам.

### **2.3.8. Оценка показателя**

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

- Показатель «Снижение операционных расходов (затрат)»

### **2.7.1. Расчет показателя**

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- компании Группы РусГидро, функционирующие на территориях ценовых зон: ПАО «РусГидро», ПАО «Богучанская ГЭС», АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «Рязанская энергосбытовая компания», АО «Чувашская энергосбытовая компания».
- компании Группы РусГидро, функционирующие на территориях неценовых зон, а также в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах и на территориях, технологически не связанных с Единой энергетической системой России и с технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами: АО «РАО «ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «Геотерм», ПАО «Колымаэнерго», ПАО «КамГЭК», ПАО «ДЭК».

Плановое (целевое) значение определяется директивами Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13.

Для фактического значения источником информации является: Отчет о выполнении Бизнес-плана Общества и подконтрольных организаций (далее – ПО).

Расчет снижения удельных затрат производится по следующей формуле:

$$COP_{\text{факт}} = (COP_i \cdot \beta_i + COP_j \cdot \beta_j), \text{ где}$$

$COP_{\text{факт}}$  – снижение операционных расходов (затрат) в отчетном периоде, %;

$i$  – компании Группы РусГидро, включенные в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, и функционирующие на территориях ценовых зон;

$j$  – компании Группы РусГидро, включенные в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, и функционирующие на территориях неценовых зон, а также в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах и на территориях, технологически не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами;

$\beta_i$  – доля выручки компаний Группы РусГидро, включенных в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, и функционирующих на территориях ценовых зон, в общем объеме выручки;

$\beta_j$  – доля выручки компаний Группы РусГидро, включенных в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, и функционирующих на территориях неценовых зон, а также в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах и на территориях, технологически не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами, в общем объеме выручки.

$$COP_{i,j} = \left( 1 - \frac{\frac{\sum OR_{ген,i,j}^{отч}}{\sum N_{i,j}^{отч}}}{\frac{\sum OR_{ген,i,j}^{отч-1}}{\sum N_{i,j}^{отч-1}}} \cdot \alpha_{ген} - \frac{\frac{\sum OR_{сет,i,j}^{отч}}{\sum У.Е._{i,j}^{отч}}}{\frac{\sum OR_{сет,i,j}^{отч-1}}{\sum У.Е._{i,j}^{отч-1}}} \cdot \alpha_{сет} - \frac{\frac{\sum OR_{сбыт,i,j}^{отч}}{\sum ТП_{i,j}^{отч}}}{\frac{\sum OR_{сбыт,i,j}^{отч-1}}{\sum ТП_{i,j}^{отч-1}}} \cdot \alpha_{сбыт} \right) \cdot 100\%, \text{ где}$$

$OR_{ген,i,j}^{отч}$ ,  $OR_{сет,i,j}^{отч}$ ,  $OR_{сбыт,i,j}^{отч}$  – фактический уровень принятых к расчету операционных расходов отчетного периода по  $i,j$ -ой компании Группы РусГидро, включенной в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, млн. руб.;

$OR_{ген,i,j}^{отч-1}$ ,  $OR_{сет,i,j}^{отч-1}$ ,  $OR_{сбыт,i,j}^{отч-1}$  – фактический уровень операционных расходов периода, предшествующего отчетному, приведенный к отчетному году по  $i,j$ -ой компании Группы РусГидро, включенной в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, в отчетном периоде, в разрезе регулируемых видов деятельности, млн. руб.;

$\alpha_{ген}$ ,  $\alpha_{сет}$ ,  $\alpha_{сбыт}$  – доля затрат  $i,j$ -ой компании Группы РусГидро, включенной в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, в общем объеме фактического уровня принятых к расчету операционных расходов отчетного периода, в разрезе регулируемых видов деятельности;

$N_{i,j}^{отч}$  – фактическое значение приведенной установленной (электрической и тепловой) мощности генерирующих объектов (в том числе мощностей объектов, арендуемых и/или эксплуатируемых на основании договоров)  $i,j$ -ой компании

Группы РусГидро, включенной в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, в отчетном периоде, МВт.

По объектам генерирующих мощностей расчет производится по состоянию на конец отчетного периода, с учетом вновь введенных мощностей в соответствии с инвестиционными программами, утвержденными советами директоров юридических лиц, принимаемых к расчету показателя;

$N_{i,j}^{\text{отч}-1}$  – фактическое значение приведенной установленной (электрической и тепловой) мощности генерирующих объектов (в том числе мощностей объектов, арендуемых и/или эксплуатируемых на основании договоров) в периоде, предшествующем отчетному  $i,j$ -ой компании Группы РусГидро, включенной в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, МВт;

$У.Е._{i,j}^{\text{отч}}$  – фактическое количество условных единиц оборудования за отчетный период сетевых объектов  $i,j$ -ой компании Группы РусГидро, включенной в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, шт.<sup>87</sup>;

$У.Е._{i,j}^{\text{отч}-1}$  – фактическое количество условных единиц оборудования в периоде, предшествующем отчетному сетевых объектов  $i,j$ -ой компании Группы РусГидро, включенной в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, шт.<sup>58</sup>;

$ТП_{i,j}^{\text{отч}}$  – фактическое количество точек присоединения энергопринимающих устройств на конец отчетного периода потребителей  $i,j$ -ой компании Группы РусГидро, включенной в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, шт.;

$ТП_{i,j}^{\text{отч}-1}$  – фактическое количество точек присоединения энергопринимающих устройств на конец периода, предшествующего отчетному, потребителей  $i,j$ -ой компании Группы РусГидро, включенной в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, шт.;

100 - коэффициент перевода показателя в проценты.

Величина фактического уровня принятых к расчету операционных расходов отчетного периода определяется по следующей формуле:

$$ОР_{i,j}^{\text{отч}} = ОР_{i,j}^{\text{факт}} - \Delta \text{Расх}, \text{ где}$$

$ОР_{i,j}^{\text{факт}}$  – фактический уровень операционных расходов отчетного периода, млн. руб.;

---

<sup>87</sup> Определяется на основании приказа ФСТ России от 06.08.2004 № 20-э/2 (ред. от 14.04.2014 с изм. от 16.09.2014) «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке».

$\Delta \text{Расх}$  – операционные расходы (затраты) отчетного года, не принимаемые к расчету показателя в соответствии с решениями Совета директоров ПАО «РусГидро».

Величина фактического уровня операционных расходов периода, предшествующего отчетному, приведенных к отчетному году, определяется по следующей формуле:

$$\text{ОР}_{\text{прив } i,j}^{\text{отч}-1} = \text{ОР}_{i,j}^{\text{отч}-1} \cdot \text{ИПЦ}(\text{НВВ СОР}^{59}), \text{ где}$$

$\text{ОР}_{i,j}^{\text{отч}-1}$  – фактический уровень операционных расходов периода, предшествующего отчетному, млн. руб.;

ИПЦ – индекс потребительских цен на конец года, в % к декабрю (консервативный), опубликованный на сайте Министерства экономического развития Российской Федерации (<http://economy.gov.ru>) в рамках первоначального Прогноза социально-экономического развития на отчетный (для целей настоящей Методики) год;

$\text{НВВ СОР}^{88}$  – темп роста подконтрольных расходов, учтенных при расчете необходимой валовой выручки, установленной регулирующим органом на отчетный год по отношению к прошлому году на регулируемые виды деятельности, в соответствии с Методическими указаниями по расчету регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для поставщиков – субъектов оптового рынка, владеющих на праве собственности или ином законном основании тепловыми электростанциями, функционирующими на территории неценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, разработанными во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 29.06.2019 № 837 «О внесении изменений в Основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», а также Методическими указаниями по расчету регулируемых тарифов (цен) в сфере теплоснабжения, утвержденными приказом ФСТ России от 13.06.2013 № 760-э.

#### **Перечень статей, принимаемых для расчета показателя «Снижение операционных расходов (затрат)»**

#### **Форма Бизнес-плана «Смета затрат», включая коммерческие и управленческие расходы**

№ п/п	Статьи
<b>1</b>	<b>Сырье и материалы</b>
<b>2</b>	<b>Работы и услуги производственного характера</b>
	за исключением статей:
	- Услуги сетевых компаний по передаче э/э
	- Услуги коммерческого учета электроэнергии
	- Услуги по сбору денежных средств
<b>3</b>	<b>Затраты на оплату труда</b>
<b>4</b>	<b>Социальные взносы по обязательному страхованию</b>

<sup>88</sup> Применяется для  $j$ -ых компаний в случае превышения НВВ СОР над ИПЦ.

<b>5</b>	<b>Расходы на негосударственное пенсионное обеспечение</b>
<b>6</b>	<b>Оплата работ и услуг сторонних организаций</b>
	за исключением статей:
	- Списание НИОКР
	- Услуги, предоставляемые государственными (регулируемыми) органами (организациями)
<b>7</b>	<b>Командировочные и представительские расходы</b>
<b>8</b>	<b>Арендная плата по направлениям (арендодателям)</b>
	за исключением статей:
	- Аренда генерирующих и сетевых активов
<b>9</b>	<b>Добровольное медицинское страхование</b>
<b>10</b>	<b>Страхование от несчастных случаев</b>
<b>11</b>	<b>Другие расходы, относимые на себестоимость</b>
	за исключением статей:
	- Приобретение программного обеспечения и лицензий
	- Вознаграждения членам СД и РК
	- Оценочные обязательства, не связанные с расходами на оплату труда
	<b>Форма Бизнес-плана «Прочие доходы и расходы»</b>
<b>12</b>	<b>Прочие налоги отражающиеся в операц. расходах</b>
<b>13</b>	<b>Содержание законсервированных объектов</b>
<b>14</b>	<b>Расходы социального характера</b>
<b>15</b>	<b>Расходы на реализацию программы улучшения жилищных условий</b>
<b>16</b>	<b>Расходы на содержание социальной сферы</b>
<b>17</b>	<b>Фонд заработной платы из прочих расходов</b>
<b>18</b>	<b>Добровольное медицинское страхование</b>
<b>19</b>	<b>Расходы на проведение ежегодного собрания акционеров</b>
<b>20</b>	<b>Взносы в некоммерческие фонды и партнерства</b>
<b>21</b>	<b>Некапитализируемые расходы на строительство (зоны затопления и прочие)</b>
<b>22</b>	<b>Другие расходы</b>
	за исключением статей:
	- Государственные пошлины, компенсационные выплаты
	- Стоимость выбываемых, списываемых активов, материалов
	- Оценочные обязательства, прочие РБП
	- Расходы на привлечение капитала и по операциям хеджирования

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

#### **2.7.2. Оценка показателя**

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

#### **2.8. Показатель «Интегральный инновационный КПЭ»**



### 2.8.1. Расчет показателя

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

ПАО «РусГидро», АО «НИИЭС», АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект», АО «РАО «ЭС Востока», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Якутскэнерго».

Расчет показателя производится по каждой из составляющих показателя «Интегральный инновационный КПЭ»:

- Доля затрат на НИОКР от выручки;
- Рост количества объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс за отчетный период;
- Коэффициент использования топлива по тепловой генерации;
- Эффективность управления мощностями ГЭС;
- Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР.

Для расчета планового (целевого) значения источником информации является утвержденная в установленном порядке Программа инновационного развития Группы РусГидро, действующая в отчетном периоде<sup>89</sup>.

Фактические значения показателей «Доля затрат на НИОКР от выручки», «Рост количества объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс за отчетный период» и «Коэффициент использования топлива по тепловой генерации» принимаются на основе утверждаемого в установленном порядке ежегодного отчета по выполнению Программы инновационного развития Группы.

Фактические значения для расчета показателя «Эффективность управления мощностями ГЭС» определяются на основании ежегодного отчета по Бизнес-плану ПАО «РусГидро», для расчета которых фактическое значение параметра «Установленная мощность ГЭС» принимается за последний день отчетного года.

Фактическое значения показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» формируется в соответствии с нормами «Положения о порядке проведения оценки качества разработки, корректировки и ежегодной независимой оценки реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных

---

<sup>89</sup> При внесении изменений Межведомственной рабочей группой по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России в целевые значения или методики расчета показателей, входящих в состав «Интегральный инновационный КПЭ», а также при утверждении актуализированной программы, включая утверждение программы на новый плановый период, подведение итогов по КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» осуществляется по актуализированным данным.



государственных унитарных предприятий» (приложение к решению Правительства Российской Федерации от 09.02.2016 №АД-П36-621).

#### **2.8.1.1. Доля затрат на НИОКР от выручки ( $P_1$ )**

Показатель рассчитывается по формуле

$K_{\text{ниокр}} = (\text{НИОКР}/S) \cdot 100\%$ , где:

НИОКР – годовой объем затрат на НИОКР компаний, принимаемых к расчету показателя, в том числе:

а) затраты на приобретение исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности (далее – РИД) (по договорам об отчуждении, согласно ст. 1234 ГК РФ) или прав использования РИД (по лицензионным договорам, согласно ст. 1234 ГК РФ) по следующим видам РИД:

- изобретения, полезные модели или промышленные образцы (как объекты патентных прав);
- программы для ЭВМ (как объекты авторских прав), базы данных (как объекты смежных прав), топологии интегральной;
- микросхемы;
- секреты производства (ноу-хау).

б) взносы в венчурные фонды, фонды прямых инвестиций, основным объектом инвестиций для которых являются малые инновационные и высокотехнологичные компании;

в) средства, направленные на реализацию проектов по созданию высокотехнологичных производств в кооперации с российскими образовательными организациями высшего образования, государственными научными учреждениями в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 09.04.2010 № 218;

г) затраты на закупку научно-исследовательского оборудования для российских образовательных организаций;

д) взносы в некоммерческие организации, обеспечивающие деятельность приоритетных технологических платформ согласно перечню, утверждаемому президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России, и в специализированные организации, управляющие работой пилотных инновационных территориальных кластеров согласно перечню, указанному в Приложении 6 к постановлению Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 316;

е) затраты на дополнительное образование (повышение квалификации и переподготовку персонала), а также на целевую подготовку студентов в образовательных организациях высшего и среднего профессионального образования.

$S$  – выручка компаний, принимаемых к расчету показателя, по данным РСБУ за год, за вычетом затрат на покупную электрическую и тепловую энергию, затрат на услуги сетевых компаний по передаче электро- и теплоэнергии, по внутрихолдинговым

операциям, включая выручку АО «ДРСК», а также выручки от услуг по технологическому присоединению.

#### **2.8.1.2. Рост количества объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс за отчетный период ( $P_2$ ).**

Показатель рассчитывается по формуле

$$K_{пат} = \left( \frac{P_i}{P_{i-1}} - 1 \right) \cdot 100\%$$

$P_i$  – фактическое количество объектов интеллектуальной собственности, которые были поставлены на бухгалтерский баланс компаний, принимаемых к расчету показателя (оформлены охранными документами), в отчётном году.

$P_{i-1}$  – фактическое количество объектов интеллектуальной собственности, которые были поставлены на бухгалтерский баланс компаний, принимаемых к расчету показателя (оформлены охранными документами) в год, предшествующий отчётному.

Под охранными документами понимается надлежащим образом оформленные (оформлены охранными документами) патенты на изобретения, патенты на полезные модели, свидетельства о регистрации программы на электронные вычислительные машины, свидетельства о регистрации баз данных и топологий интегральных микросхем (в том числе ноу-хау).

#### **2.8.1.3. Коэффициент использования топлива по тепловой генерации ( $P_3$ ) (только по Холдингу РАО ЭС Востока)**

Показатель рассчитывается по формуле

$$K_{ит} = \frac{(0,86W_{омн} + Q_{омн}) \cdot 1000}{7 \cdot B} \quad \%, \text{ где}$$

$W_{отп}$  – суммарный по компаниям, принимаемым к расчету показателя, отпуск электроэнергии с шин в отчетном году, млн кВт\*ч;

$Q_{отп}$  – суммарный по компаниям, принимаемым к расчету показателя, отпуск тепловой энергии с коллекторов в отчетном году, тыс. Гкал;

0,86 – переводной коэффициент кВт\*ч в Гкал;

7 – коэффициент, характеризующий теплоту сгорания условного топлива, ккал/кг;

$B$  – суммарный по компаниям, принимаемым к расчету показателя, расход условного топлива на производство электрической и тепловой энергии в отчетном году, тут.

#### **2.8.1.4. Эффективность управления мощностями ГЭС ( $P_4$ ), чел/100МВт (только по ПАО «РусГидро»)**

Показатель рассчитывается по формуле

$W_{гэс}$  = Среднесписочная численность персонала основной деятельности / Установленная мощность ГЭС \*100

Плановые (целевые) значения численности персонала и установленной мощности на плановый период рассчитываются на основании бизнес-плана ПАО «РусГидро».

Показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является обратным и его снижение демонстрирует рост эффективности.

#### 2.8.1.5. Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР (П5),%

Целевое значение показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» устанавливается равным 90%.

Распределением удельных весов по составляющим частям «Качество разработки (актуализации) ПИР» и «Качество выполнения ПИР» определяется решением Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России.

В случае отсутствия на момент расчета оценки одного из составляющих частей показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР», вес показателя перераспределяется на другую составляющую показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР».

Выполнение определяется на основании итоговой оценки качества разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР за отчетный период, формируемых Межведомственной комиссией по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России и утверждаемых решением Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России.

#### 2.8.2. Оценка показателя

Выполнение «Интегрального инновационного КПЭ» оценивается на основании оценок выполнения входящих в его состав показателей следующим образом:

$$\text{Пинт} = \sum_{i=1}^5 \Pi_i^0 \cdot \text{вес}_i, \%$$

где:

Пинт – «Интегральный инновационный КПЭ» отчетного года.

$\Pi_i^0$  – значение оценки i-го показателя, характеризующего инновационную деятельность Компании в отчетном году.

$\text{вес}_i$  – вес показателя в отчетном году.

Распределение весов показателей для расчета «Интегрального инновационного КПЭ» приведено в таблице:

№ п/п	Составляющие показателя	Вес, %
1	Доля затрат на НИОКР от выручки, %	15

№ п/п	Составляющие показателя	Вес, %
2	Рост количества объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс за отчетный период, %	15
3	Коэффициент использования топлива, % (только по Холдингу РАО ЭС Востока)	20
4	Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт (ПАО «РусГидро»)	20
5	Качество разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР Группы, %	30

#### **2.8.2.1. Доля затрат на НИОКР от выручки ( $\Pi_1^o$ ).**

Показатель считается выполненным на 100%, если его фактическое значение не ниже планового, установленного Программой инновационного развития на отчетный год. В противном случае, для оценки выполнения показателя определяется степень достижения (отношение фактического значения выполнения показателя к плановому в соответствии с Программой инновационного развития, а также отчетом о ее реализации) целевого значения.

#### **2.8.2.2. Рост количества объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс за отчетный период ( $\Pi_2^o$ ).**

Показатель считается выполненным на 100%, если его фактическое значение не ниже планового значения показателя, установленного Программой инновационного развития на отчетный год. В противном случае, для оценки выполнения показателя определяется степень достижения (отношение фактического значения выполнения показателя к плановому в соответствии с Программой инновационного развития, а также отчетом о ее реализации) целевого значения.

#### **2.8.2.3. Коэффициент использования топлива (только по Холдингу РАО ЭС Востока) ( $\Pi_3^o$ ).**

Показатель считается выполненным на 100%, если его фактическое значение не ниже планового значения показателя, установленного Программой инновационного развития на отчетный год. В противном случае, для оценки выполнения показателя определяется степень достижения (отношение фактического значения выполнения показателя к плановому в соответствии с Программой инновационного развития, а также отчетом о ее реализации) целевого значения.

#### **2.8.2.4. Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт (только по ПАО «РусГидро») ( $\Pi_4^o$ ).**

Показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является обратным и его снижение демонстрирует рост эффективности. Показатель считается выполненным на 100%, если его фактическое значение не выше планового значения показателя, установленного Программой инновационного развития на отчетный год. В противном случае, для оценки выполнения показателя определяется степень достижения (отношение планового значения выполнения показателя к фактическому в соответствии с

Программой инновационного развития, а также отчетом о ее реализации) целевого значения.

#### **2.8.2.5. Показатель качества разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР ( $P_5^o$ ).**

Выполнение определяется согласно п. 2.8.1.5.

#### **2.8.2.6. Оценка показателя КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ»:**

- показатель считается выполненным, если  $\text{Пинт}_{\text{факт}} \geq 0,95 \cdot \text{Пинт}_{\text{план}}$ , где  $\text{Пинт}_{\text{факт}}$  – фактическое значение «Интегральный инновационный КПЭ» в отчетном году.  
 $\text{Пинт}_{\text{план}}$  – установленное (целевое) значение КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» на отчетный год.
- показатель считается невыполненным, если  $\text{Пинт}_{\text{факт}} < 0,95 \cdot \text{Пинт}_{\text{план}}$ .

### **2.9. Показатель «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)»**

#### **2.9.1. Расчет показателя**

Плановое (целевое) значение показателя не рассчитывается и является нормативным.

Расчет показателя производится за один год на основании данных котировок акций Общества на Московской бирже и данных консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (далее – МСФО) по следующей формуле:

$$\text{TSR} = \frac{(\bar{P}_1 - \bar{P}_0) + \text{DPS}}{\bar{P}_0}, \text{ где}$$

$\bar{P}_0$  – средняя цена акции на Московской бирже за 22 торговых дня на конец года, предшествующего отчетному, руб.;

$\bar{P}_1$  – средняя цена акции на Московской бирже за 22 торговых дня на конец отчетного года, руб.;

DPS (dividend per share) – общий объем дивидендов или иных выплат (специальные дивиденды, обратные выкупы акций и т.п.) акционерам, выплаченные на одну акцию, в течение отчетного периода, руб.

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

#### **2.9.2. Оценка показателя**

Оценка показателя производится на основании сравнения фактического значения TSR Общества с динамикой сводного индекса Московской биржи – индекса МосБиржи (далее – Индекс). Изменение Индекса рассчитывается как процент изменения среднего значения Индекса за 22 торговых дня на конец года, предшествующего отчетному, и среднего значения Индекса за 22 торговых дня на конец отчетного года. Показатель считается выполненным (фактическое значение принимается равным 100%), если расчетное

фактическое значение показателя превышает динамику Индекса за отчетный период на положительную величину.

В противном случае показатель считается невыполненным (фактическое значение принимается равным 0%).

## **2.10. Показатель «Свободный денежный поток (FCF)»**

### **2.10.1. Расчет показателя**

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- для расчета планового (целевого) значения определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- для расчета фактического значения определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), Примечание «Основные дочерние Общества».

Для расчета планового (целевого) значения используются данные утвержденного в установленном порядке в Обществе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро.

Для расчета фактического значения используются данные из аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с МСФО по форме «Консолидированный Отчет о движении денежных средств».

Показатель определяется по Группе РусГидро как разница между сальдированным денежным потоком от операционной деятельности, скорректированным на сумму уплаченных процентов по заимствованиям, платежей по финансовому лизингу и производным финансовым инструментам, и капитальными расходами. Свободный денежный поток (Free Cash Flow, далее – FCF) представляет собой расчетный консолидированный остаток денежных средств, полученный по итогам основной (операционной) деятельности, выплаты обязательных финансовых расходов, а также с учетом осуществления необходимых инвестиционных расходов для поддержания и/или расширения текущих активов.

Расчет показателя FCF производится на основании данных годовой консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с МСФО по следующей формуле:

$$FCF = CFO - CAPEX - \text{Проценты уплаченные} - \text{Платежи по финансовому лизингу}$$

где:

CFO – сумма по строке «Итого поступление (сальдо) денежных средств по операционной деятельности» формы «Консолидированный Отчет о движении денежных средств» за отчетный период;

CAPEX – сумма оттоков денежных средств по разделу «Движение денежных средств от инвестиционной деятельности» формы «Консолидированный Отчет о движении денежных средств» за отчетный период;

Проценты уплаченные, Платежи по финансовому лизингу<sup>90</sup> – суммы соответствующих строк раздела «Движение денежных средств от финансовой деятельности» формы «Консолидированный Отчет о движении денежных средств» за отчетный период.

## **2.10.2. Оценка показателя**

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

## **2.11. Показатель «Доход (прибыль) на акцию (EPS)», руб./акцию**

### **2.11.1. Расчет показателя**

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- для расчета планового (целевого) значения определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- для расчета фактического значения определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), Примечание «Основные дочерние Общества».

Для расчета планового (целевого) значения используются данные Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро, бизнес-плана ПАО «РусГидро»:

$$EPS = \frac{\text{Прибыль за период} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо}}{(\text{Число акций на начало года} + \text{Число акций на конец года}) \cdot 0,5}$$

где:

Прибыль за период – строка «Прибыль за период» из формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро», млн руб.

Неденежные статьи расходов/доходов – статья «Прочие неденежные статьи операционных расходов/доходов» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» главы «Финансовые доходы и расходы», «Анализ деятельности по сегментам», «Финансовые результаты»), млн руб., включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от экономического обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения долгосрочных векселей;

---

<sup>90</sup> Названия строк могут отличаться от опубликованных в отчетности по МСФО или бизнес-плане, но по смыслу и содержанию соответствуют указанным в настоящей Методике.



- Убыток от обесценения финансовых активов, имеющих в наличии для продажи;
- Убыток от пересмотра стоимости чистых активов дочернего общества, приобретенного исключительно с целью последующей перепродажи;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Сальдо доходов и расходов от формирования резервов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Доходы от переоценки финансовых вложений;
- Прочие неденежные доходы.

Расходы на топливо – планируемая величина расходов по статье «Расходы на топливо» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» Глава «Расходы Группы РусГидро»), млн руб.

Число акций на начало года – число акций на начало года (млн. штук) определяется на начало года путем деления строки «Уставный капитал» (Бизнес-план ПАО «РусГидро»/Прогнозный баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Число акций на конец года – число акций на конец года (млн штук) определяется на конец года путем деления строки «Уставный капитал» (Бизнес-план ПАО «РусГидро»/Прогнозный баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.).

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с МСФО: Консолидированный Отчет о финансовом положении, Консолидированный отчет о прибылях и убытках, Примечание «Информация по сегментам», аудированной бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро».

$$EPS = \frac{\text{Прибыль за период} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо}}{(\text{Число акций на начало года} + \text{Число акций на конец года}) \cdot 0,5}$$



где:

Прибыль за период (год) – строка «Прибыль за год» формы «Группа «РусГидро» Консолидированный отчет о прибылях и убытках», млн руб.;

Число акций на начало года – число акций на начало года (млн штук) определяется на начало года путем деления строки «Уставный капитал» (Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Число акций на конец года – число акций на конец года (млн штук) определяется на конец года путем деления строки «Уставный капитал» (Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Неденежные статьи расходов/доходов – статья «Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов» (Примечание «Информация по сегментам» и «Финансовые доходы, расходы» к консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, составленной в соответствии с МСФО за отчетный период), млн руб., включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от экономического обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения долгосрочных векселей;
- Убыток от обесценения финансовых активов, имеющих в наличии для продажи;
- Убыток от пересмотра стоимости чистых активов дочернего общества, приобретенного исключительно с целью последующей перепродажи;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Сальдо доходов и расходов от формирования резервов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Доходы от переоценки финансовых вложений;
- Прочие неденежные доходы.

Расходы на топливо – фактическая величина расходов по статье «Расходы на топливо» (Примечание «Операционные расходы» к консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, составленной в соответствии с МСФО за отчетный период), млн руб.

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

#### **2.11.2. Оценка показателя**

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период<sup>91</sup>. В противном случае показатель считается не выполненным.

---

<sup>91</sup> В случае проведения в текущем году дополнительной эмиссии акций в пользу Российской Федерации плановое число акций на начало (первого) года подлежит корректировке на объем дополнительных акций, размещенных в процессе указанной эмиссии.

## Приложение 10. Заключение о результатах независимой проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2019 год



### Заключение о результатах независимой проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2019 год

Руководству Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»):

#### Введение

Мы были привлечены руководством ПАО «РусГидро» для выполнения независимой проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность в отношении выборочной информации, включенной в Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2019 год.

#### Выборочная информация

Предметом нашей проверки были фактические показатели деятельности Группы РусГидро (далее – «Группа»), предусмотренные в Долгосрочной программе развития (далее – «ДПР»), включенные в Отчет о реализации ДПР за 2019 год (далее – «Выборочная информация»).

Фактические показатели деятельности Группы представляют собой данные о выполнении ключевых показателей эффективности (далее – «КПЭ») ДПР Группы, включенные в раздел 12 Отчета о реализации ДПР за 2019 год.

#### Применимые критерии

Мы проанализировали соответствие расчетов и оценки Выборочной информации Методике расчета и оценки ключевых показателей эффективности (далее – «Методика»), включенной в Приложение 4 ДПР Группы на период 2018-2022 годы<sup>1</sup>, а также в Приложение к Отчету о реализации ДПР Группы за 2019 год, с учетом модификации отдельных положений Методики, как описано в разделе 1 Отчета о реализации ДПР за 2019 год (далее совместно – «Применимые критерии»).

#### Ответственность руководства

Руководство ПАО «РусГидро» несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, необходимой для подготовки Выборочной информации, не содержащей существенных искажений вследствие ошибок или недобросовестных действий;
- публикацию Методики и описания ее модификаций;
- подготовку Выборочной информации в соответствии с требованиями применимого законодательства, стандартами и внутрикорпоративными положениями, включая Применимые критерии;
- оценку и представление Выборочной информации на основании данных требований;

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 31.05.2018 г. (протокол № 271) с учетом изменений, внесенных решениями Совета директоров ПАО «РусГидро» от 25.10.2018 г. (протокол № 279), от 28.08.2019 г. (протокол № 294) и от 18.10.2019 г. (протокол № 297).

- точность, полноту и достоверность представления Выборочной информации.

---

#### Наша ответственность

Мы несем ответственность за:

- планирование и выполнение проверки с целью получения ограниченной уверенности в том, что Выборочная информация подготовлена в соответствии с Применимыми критериями, а также в том, что отсутствуют иные существенные причины отклонений фактических значений от плановых, помимо указанных в Выборочной информации;
- формирование независимого вывода на основе выполненных нами процедур и полученных доказательств;
- предоставление нашего вывода руководству ПАО «РусГидро».

Настоящее заключение о результатах независимой проверки, содержащее наш вывод, подготовлено исключительно для руководства ПАО «РусГидро», в соответствии с соглашением между нами, с целью оказания содействия руководству в раскрытии и подтверждении информации о результатах деятельности Группы в рамках ДПР за 2019 год. Мы даем согласие на раскрытие содержания данного заключения о результатах независимой проверки, в частности, в составе Годового отчета<sup>1</sup> ПАО «РусГидро» за 2019 год, чтобы руководство могло подтвердить, что в рамках выполнения своих обязанностей им было получено заключение о результатах независимой проверки в отношении Выборочной информации за 2019 год. В рамках действующего законодательства мы не принимаем на себя ответственность перед другими лицами, кроме руководства ПАО «РусГидро», за выполненную работу и настоящее заключение, за исключением случаев, когда соответствующие условия были специально письменно согласованы, и было предварительно получено наше согласие в письменной форме.

---

#### Применимые профессиональные стандарты и степень уверенности

Мы выполнили нашу проверку, обеспечивающую ограниченную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (ISAE) 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», выпущенным Комитетом по международным стандартам аудита и подтверждения достоверности информации. Объем задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, существенно меньше объема задания, обеспечивающего разумную уверенность, как в отношении процедур оценки рисков, включая получение понимания системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски.

---

#### Наша независимость и контроль качества

Мы соответствуем требованиям о независимости и прочим этическим требованиям Кодекса профессиональной этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), который основан на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и добросовестности, конфиденциальности и профессионального поведения, вместе с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских

<sup>1</sup> Ответственность за размещение информации на веб-сайте ПАО «РусГидро» и ее достоверность несет руководство. Выполненная нами работа не предусматривает рассмотрение этих вопросов, и, соответственно, мы не принимаем на себя ответственность за изменения, которые могли быть внесены в Выборочную информацию, в отношении которой было выпущено заключение о результатах независимой проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность, или за различия между выпущенным нами заключением и информацией, представленной на веб-сайте ПАО «РусГидро».





организаций, применимыми к нашим процедурам по заданиям, обеспечивающим ограниченную уверенность, в Российской Федерации.

Наша организация применяет Международный стандарт контроля качества 1 и соответствующим образом поддерживает комплексную систему контроля качества, включая задокументированные политики и процедуры относительно соответствия этическим требованиям, профессиональным стандартам и применимым правовым и законодательным нормам.

---

#### Выполненная работа

В наши обязанности входит планирование и выполнение проверки с целью рассмотрения рисков существенного искажения Выборочной информации. Для этого наши процедуры включали:

- направление запросов руководству ПАО «РусГидро»;
- проведение опросов должностных лиц Группы, отвечающих за подготовку Выборочной информации и сбор соответствующих данных;
- анализ Применимых критериев и получение понимания и оценка того, как организованы основные системы, процессы и средства контроля в области подготовки и предоставления Выборочной информации;
- оценку точности Выборочной информации и причин отклонений Выборочной информации от плановых значений КПЭ в случае их невыполнения; и
- проведение ограниченного тестирования по существу в отношении Выборочной информации на выборочной основе, чтобы проверить, были ли данные в Выборочной информации оценены, отражены, сопоставлены и представлены в соответствии с Применимыми критериями.

Мы не проводили никакие процедуры по аудиту или обзорной проверке в соответствии с Международными стандартами аудита или Международными стандартами обзорных проверок в отношении данных, на основании которых была подготовлена Выборочная информация.

Мы полагаем, что полученные нами доказательства являются достаточными и надлежащими для формирования нашего вывода по результатам проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность.

---

#### Методология представления и оценки

Выборочная информация, а также настоящее заключение о результатах независимой проверки должны рассматриваться и изучаться вместе с Применимыми критериями, поскольку отсутствие общепризнанной и установившейся практики по оценке и измерению Выборочной информации может привести к использованию различных допустимых методов расчета и оценки ключевых показателей эффективности, что может повлиять на ее сопоставимость с данными других организаций и за предыдущие периоды.

## Вывод по результатам проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность

По результатам проведенных процедур и с учетом полученных нами доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые дали бы нам основания полагать, что Выборочная информация не отражена в прилагаемом Отчете о реализации ДПР Группы за 2019 год, во всех существенных отношениях, в соответствии с Применимыми критериями.

*А.С. Иванов*  
23 апреля 2020 года  
Москва, Российская Федерация



А.С. Иванов, руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000531),

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Заказчик задания:  
Публичное акционерное общество «Федеральная  
гидроэнергетическая компания – РусГидро»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических  
лиц 26 декабря 2004 г., и присвоен государственный  
регистрационный номер 1042401810494

Идентификационный номер налогоплательщика: 2460066195

660017, Российская Федерация, Красноярский край,  
г. Красноярск, ул. Дубровинского д. 43, этаж 1

Аудиторская организация,  
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Зарегистрировано Государственным учреждением Московской  
регистрационной палаты 28 февраля 1992 г. за № 006-800

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических  
лиц 22 августа 2002 г., и присвоен государственный  
регистрационный номер 1027700148431

Идентификационный номер налогоплательщика: 7705051102

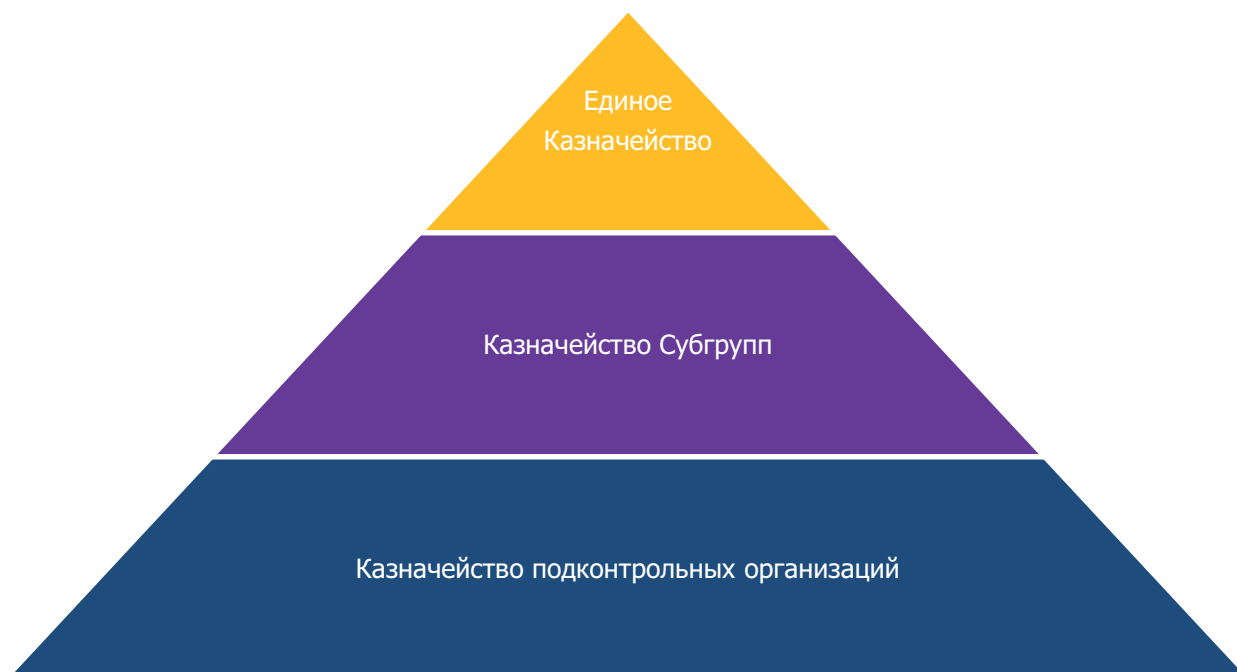
Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации  
«Одружество»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и  
аудиторских организаций - 12006020335

## Приложение 11. Информация о создании единых казначейств головных, дочерних и зависимых организаций

В рамках исполнения Директив Правительства Российской Федерации от 08.08.2014 № 5110 п-П13, от 26.03.2015 № 1796п-П13 Советом директоров Общества принято решение «О создании единого Казначейства ПАО «РусГидро», его дочерних зависимых обществ» (протокол от 15.09.2014 № 203) и выдано поручение (протокол от 05.05.2015 № 215) о проведении ежегодного анализа результатов создания единого Казначейства Группы РусГидро. Единое Казначейство (далее – ЕК) функционирует с 30.06.2015 как методологический и информационный центр, деятельность которого направлена на регламентацию работы ЕК, оптимизацию денежных потоков и централизацию управления финансовыми рисками Группы РусГидро.

ЕК представляет вертикально интегрированную трехуровневую систему организации казначейства Группы РусГидро:



На ежегодной основе проводятся:

- инвентаризация расчетно-платежной системы Группы РусГидро, по итогам которой в Министерство финансов Российской Федерации и Федеральную службу по финансовому мониторингу направляется отчет о проведении ежегодного анализа результатов создания ЕК Группы РусГидро;
- мониторинг уровня надежности и финансовой устойчивости банков-партнеров в рамках действующей в Группе РусГидро системы отбора кредитных организаций для размещения денежных средств с целью аккредитации банков-партнеров;
- расчет и утверждение лимитов риска на аккредитованные банки и банки-гаранты.

В 2019 году продолжена работа, направленная на централизацию управления рисками, оптимизацию операционных расходов Группы РусГидро. Автоматизирован процесс

мониторинга принятых гарантий в обеспечение исполнения обязательств контрагентов Группы РусГидро.

Начиная с августа 2019 в Группе реализуется Проект создания автоматизированной информационной системы единого казначейства, предусматривающий единую ИТ-инфраструктуру для поддержки бизнес-процессов казначейской и финансовой функции. Планируемый срок завершения проекта – 2021 год.



**Приложение 12. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2019 году**

№ п/п	Рег. номер	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Дата выдачи поручения / указания	Дата исполнения поручения / указания
1	Вх-573.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О рассмотрении вопроса об актуализации долгосрочного плана комплексного социально-экономического развития г. Свободного Амурской области	17.01.2019	15.02.2019
2	Вх-575.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении информации	17.01.2019	11.02.2019
3	Вх-626.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	Телеграмма о проведении совещания 25 января 2019 года по итогам работы в 2018 году и приоритетных задачах на 2019 год	18.01.2019	24.01.2019
4	Вх-659.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении сведений о выпускниках федеральной программы «Подготовка и переподготовка резерва управленческих кадров (2010-2021 годы)»	18.01.2019	05.02.2019
5	Вх-1025.НШ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	О предоставлении информации	25.01.2019	07.02.2019
6	Вх-1116.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении информации	28.01.2019	04.02.2019
7	Вх-1395.НШ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	О направлении информации	31.01.2019	15.02.2019

№ п/п	Рег. номер	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Дата выдачи поручения / указания	Дата исполнения поручения / указания
8	Вх-1840.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении информации	06.02.2019	14.02.2019
9	Вх-1957.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении доклада о реализации мероприятий по завершению строительства Чебоксарской ГЭС	07.02.2019	12.02.2019
10	Вх-2170.НШ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	О направлении доклада Правительства Российской Федерации по вопросу компенсации выпадающих доходов АО «ДГК»	11.02.2019	15.02.2019
11	Вх-2163.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении плана-графика размещения на о. Русский инжиниринговых подразделений	11.02.2019	01.03.2019
12	Вх-2825.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении информации относительно проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино»	21.02.2019	28.02.2019
13	Вх-2874.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении информации о внесении изменений по исключению избыточных требований по проектированию, строительству и эксплуатации гидротехнических сооружений	21.02.2019	26.02.2019
14	Вх-3010.НШ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	о предоставлении информации для подготовки доклада Президенту Российской Федерации об основных итогах деятельности в 2018 году на территории Дальневосточного ФО	25.02.2019	01.04.2019
15	Вх-3785.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении доклада в Правительство Российской Федерации о ежегодном повышении квалификации	07.03.2019	25.03.2019
16	Вх-4808.НШ	Аппарат	О проведении совещания 27 марта в 18.30 у	26.03.2019	27.03.2019

№ п/п	Рег. номер	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Дата выдачи поручения / указания	Дата исполнения поручения / указания
		Правительства Российской Федерации	Козака Д.Н. по вопросу установления цен на электрическую энергию для нового генерирующего объекта в Приморском крае		
17	Вх-4836.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении согласованных предложений по докладу ФАС России (от 01 марта 2019 года № ВК/16210-Пр/19)	26.03.2019	01.04.2019
18	Вх-4837.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении согласованного доклада (Минэнерго России от 07 февраля 2019 года № АН-1141/09)	26.03.2019	09.04.2019
19	Вх-4838.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении согласованных предложений в Правительство Российской Федерации по докладу Минфина России (от 15 февраля 2019 года № 01-02-2/19-9644)	26.03.2019	15.04.2019
20	Вх-4857.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении доклада о финансировании инвестиционного проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек-Билибино»	27.03.2019	30.04.2019
21	Вх-4979.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении согласованных предложений в соответствии с указанием Минэнерго	28.03.2019	01.04.2019
22	Вх-5088.НШ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	О предоставлении позиции ПАО «РусГидро» для подготовки доклада в Контрольное управление Президента о проработке альтернативных вариантов энергообеспечения региона в рамках мероприятий по корректировке Схемы и программы развития электроэнергетики Камчатского края	29.03.2019	12.04.2019
23	Вх-5072.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении информации для доклада Президенту Российской Федерации	29.03.2019	09.04.2019
24	Вх-5117.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении протокола по вопросу реализации проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек-Билибино»	01.04.2019	28.05.2019

№ п/п	Рег. номер	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Дата выдачи поручения / указания	Дата исполнения поручения / указания
25	Вх-5866.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении доклада во исполнение п.3 поручения «О функционировании электросетевого комплекса Российской Федерации»	11.04.2019	30.04.2019
26	Вх-6260.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении позиции об использовании имеющихся остатков средств неиспользованных взносов в уставной капитал ПАО «РусГидро» на реализацию инвестиционных проектов	18.04.2019	23.04.2019
27	Вх-6264.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении позиции об энергосбережении Чаун-Билибинского энергоузла Чукотского автономного округа	18.04.2019	19.04.2019
28	Вх-6269.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О доработке распоряжения Правительства Российской Федерации об утверждении плана мероприятий по реализации Концепции развития о. Русский	18.04.2019	14.05.2019
29	Вх-7141.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О рассмотрении дополнений в распоряжение Правительства Российской Федерации	06.05.2019	13.05.2019
30	Вх-7142.НШ	Правительства Российской Федерации	О предоставлении согласованных предложений в Правительство Российской Федерации в соответствии с п.49 Регламента Правительства Российской Федерации (доклад от 16 апреля 2019 года № 01-02-02/19-26857)	06.05.2019	21.05.2019
31	Вх-7215.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении позиции о технологическом присоединении к электрическим сетям «Дальневосточный гектар»	07.05.2019	14.05.2019
32	Вх-7216.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении информации о внесении изменений по исключению избыточных требований по проектированию, строительству и эксплуатации гидротехнических сооружений	07.05.2019	16.05.2019
33	Вх-7330.НШ	Аппарат	О рассмотрении вопроса консолидации	13.05.2019	21.05.2019

№ п/п	Рег. номер	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Дата выдачи поручения / указания	Дата исполнения поручения / указания
		Правительства Российской Федерации	электросетевых активов		
34	Вх-7405.НШ	Правительства Российской Федерации	О проведении совещания 17 мая 2018 года в 13.00 по вопросу о выплате дивидендов по итогам 2018 года ПАО «РусГидро» и АО «СО ЕЭС»	14.05.2019	16.05.2019
35	Вх-7914.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О проекте плана-графика по размещению инжиниринговых подразделений и центров исследований и разработок на о. Русский	22.05.2019	24.05.2019
36	Вх-8130.НШ	Администрация Президента Российской Федерации	Об участии в программе «Патроны МИРЭС»	27.05.2019	29.05.2019
37	Вх-8210.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении предложений по вопросу снижения тарифов в Забайкальском крае	28.05.2019	31.05.2019
38	Вх-9147.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении проекта доклада	13.06.2019	18.06.2019
39	Вх-9402.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О проработке предложений о дальнейшей реализации проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек-Билибино» (этап строительства №1)	18.06.2019	27.06.2019
40	Вх-9403.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении предложений по вопросу технологического присоединения к электрическим сетям «Дальневосточный гектар»	18.06.2019	26.06.2019
41	Вх-9459.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении предложений по реализации решения о необходимости строительства ТЭЦ в г. Певек	19.06.2019	24.06.2019
42	Вх-9735.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении доклада о противодействии коррупции	25.06.2019	08.07.2019

№ п/п	Рег. номер	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Дата выдачи поручения / указания	Дата исполнения поручения / указания
43	Вх-10250.НШ	Правительства Российской Федерации	О предоставлении доклада по вопросу технологического присоединения к электрическим сетям «Дальневосточный гектар»	03.07.2019	05.07.2019
44	Вх-10350.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О исполнении п.8 раздела поручения I Правительства Российской Федерации по реализации проекта строительства новой ТЭЦ в г. Певеке	04.07.2019	05.07.2019
45	Вх-10351.НШ	Правительства Российской Федерации	О предоставлении информации об энергоснабжении Чукотского АО	04.07.2019	08.07.2019
46	Вх-10462.НШ	Правительства Российской Федерации	О направлении информации по исполнению п.2 раздела III поручения Правительства Российской Федерации № ДК-П9-250пр О финансировании инвестиционного проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек-Билибино»	05.07.2019	15.08.2019
47	Вх-10545.НШ	Правительства Российской Федерации	о предоставлении информации для проекта по развитию физической культуры и массового спорта в Российской Федерации	08.07.2019	11.07.2019
48	Вх-11615.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении согласованных предложений по вопросу технологического присоединения к электрическим сетям «Дальневосточный гектар»	24.07.2019	26.07.2019
49	Вх-12179.НШ	Правительства Российской Федерации	Об энергоснабжении Чукотского АО по поручению Правительства Российской Федерации №ДК-П9-4921	01.08.2019	05.08.2019
50	Вх-12180.НШ	Правительства Российской Федерации	Об организации централизованного электроснабжения сел Красный Яр, Соболинское, Ясеновое и Олон Приморского края по поручению Правительства Российской Федерации 3 ДК-П9-573	01.08.2019	12.08.2019
51	Вх-12501.НШ	Аппарат полномочного	О рассмотрении обращения Губернатора	07.08.2019	21.08.2019

№ п/п	Рег. номер	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Дата выдачи поручения / указания	Дата исполнения поручения / указания
		представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	Хабаровского края Фургала С.И. по вопросу газоснабжения региона		
52	Вх-12981.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О сохранении моста через р. Енисей в районе Саяно-Шушенской ГЭС	15.08.2019	21.08.2019
53	Вх-13133.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении согласованных предложений по вопросу реализации проекта строительства первой цепи ВЛ 110 кВ Певек-Билибино	16.08.2019	22.08.2019
54	Вх-13502.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении материалов для доработки вопроса об энергоснабжении Чукотского автономного округа	23.08.2019	27.08.2019
55	Вх-14441.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предложениях по реализации проекта строительства новой ТЭЦ в г. Певеке	09.09.2019	13.09.2019
56	Вх-14442.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О технологическом присоединении к электрическим сетям потребителей по программе «Дальневосточный гектар»	09.09.2019	12.09.2019
57	Вх-14535.НШ	Администрация Президента Российской Федерации	О рассмотрении доклада Правительства Российской Федерации «О мерах по обеспечению энергоснабжения Чукотского АО» и предоставлении позиции	10.09.2019	24.09.2019
58	Вх-14983.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении протокола совещания о ходе реализации федерального проекта «Оздоровление Волги» в субъектах Российской Федерации	17.09.2019	22.10.2019
59	Вх-14984.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О государственной поддержке социально- экономического развития республики Марий Эл	17.09.2019	17.10.2019
60	Вх-15211.НШ	Аппарат	О проекте плана мероприятий с результатами	20.09.2019	07.10.2019

№ п/п	Рег. номер	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Дата выдачи поручения / указания	Дата исполнения поручения / указания
		Правительства Российской Федерации	проведенного анализа действующего законодательства		
61	Вх-15306.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении позиции по вопросу организации централизованного энергоснабжения сел Красный Яр, Соболиное, Ясеновое и Олон Приморского края	23.09.2019	26.09.2019
62	Вх-15311.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О реализации Плана-графика размещения на о. Русский инжиниринговых подразделений	23.09.2019	01.10.2019
63	Вх-15844.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении информации по выполнению поручения Правительства Российской Федерации «О национальной программе противодействия коррупции»	01.10.2019	18.10.2019
64	Вх-15942.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении информации по вопросу передачи федерального имущества в собственность Приморского края	02.10.2019	09.10.2019
65	Вх-16010.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О рассмотрении обращения общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз»	03.10.2019	25.10.2019
66	Вх-16005.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении предложений по поручению Правительства Российской Федерации «О целесообразности изменения подпорного уровня водохранилища Чебоксарской ГЭС»	03.10.2019	01.11.2019
67	Вх-16125.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении предложений по поручению Правительства Российской Федерации «О целесообразности изменения подпорного уровня водохранилища Чебоксарской ГЭС»	04.10.2019	01.11.2019
68	Вх-16274.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О рассмотрении обращения Ассоциации «Сообщество потребителей энергии» по вопросу проведения независимого аудита проекта строительства Артемовской ТЭЦ-2	08.10.2019	05.11.2019
69	Вх-16415.НШ	Аппарат	О направлении протокола совещания по	10.10.2019	24.10.2019



№ п/п	Рег. номер	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Дата выдачи поручения / указания	Дата исполнения поручения / указания
		Правительства Российской Федерации	вопросу продления действия механизма выравнивания тарифов на электрическую энергию на территории ДФО		
70	Вх-16443.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении протокола заседания Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики	10.10.2019	01.11.2019
71	Вх-16567.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О доработке проекта постановления «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по отдельным вопросам консолидации объектов электросетевого хозяйства в территориальных сетевых организациях»	14.10.2019	30.10.2019
72	Вх-16846.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении позиции по вопросу разработки проектной документации по завершению строительства Чебоксарского гидроузла	17.10.2019	18.10.2019
73	Вх-17207.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О реализации договоренностей, достигнутых в ходе 17-го заседания Межправительственной Российско-Болгарской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству	24.10.2019	29.11.2019
74	Вх-17456.НШ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	О проработке альтернативных вариантов энергообеспечения Камчатского края	29.10.2019	12.11.2019
75	Вх-17893.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении протокола совещания по вопросу реализации инвестиционного проекта ООО «Парк «Три вулкана» в Камчатском крае	05.11.2019	19.11.2019
76	Вх-18137.НШ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской	О рассмотрении материалов о выделении ЧАО дополнительных денежных средств на реализацию инвестиционного проекта по	08.11.2019	18.11.2019

№ п/п	Рег. номер	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Дата выдачи поручения / указания	Дата исполнения поручения / указания
		Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	освоению Баимской рудной зоны		
77	Вх-18254.НШ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	О представлении позиции по вопросу строительства ТЭЦ в г. Советская Гавань	11.11.2019	19.11.2019
78	Вх-18255.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении протокола совещания по вопросам реализации проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек-Билибино» и о строительства иных объектов инженерной инфраструктуры для обеспечения энергоснабжения потребителей ЧАО	11.11.2019	06.12.2019
79	Вх-18461.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении протокола совещания у Трутнева Ю.П. по обеспечению электроэнергией потребителей и действующих инвестиционных проектов	14.11.2019	22.11.2019
80	Вх-18826.НШ	Правительства Российской Федерации	О направлении Протокола совещания о проектах ФЗ, направленных на совершенствование гос. регулирования цен, правового положения естественных монополий и осуществления инвестиционной деятельности субъектам естественных монополий	20.11.2019	25.11.2019
81	Вх-19248.НШ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	О предоставлении информации о прохождении отопительного периода в п. Депутатский	27.11.2019	04.12.2019
82	Вх-19297.НШ	Аппарат	О комплексе мер по повышению рыночной	27.11.2019	13.12.2019

№ п/п	Рег. номер	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Дата выдачи поручения / указания	Дата исполнения поручения / указания
		Правительства Российской Федерации	стоимости Группы РусГидро на период до 2021 года		
83	Вх-20211.НШ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	О предоставлении информации о зафиксированных и прогнозных выпадающих доходах предприятия, связанных с изменением цены на газ, принимаемых мерах по оплате контрактных объемов газа	12.12.2019	23.12.2019
84	Вх-20488.НШ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	О проведении совещания 25 декабря 2019 года по вопросам прохождения субъектами ДФО осенне-зимнего периода 2019-2020	17.12.2019	23.12.2019
85	Вх-20906.НШ	Администрация Президента Российской Федерации	О планировании проведения совещания для обсуждения вопросов создания некоммерческой организации в форме фонда	23.12.2019	26.12.2019
86	Вх-20866.НШ	Правительства Российской Федерации	О направлении Протокола совещания у Заместителя Председателя Правительства Козака Д.Н. О реализации норм ФЗ от 27/12/2018 №522-ФЗ и О проекте постановления Правительства Российской Федерации «О внесении изменений в некоторые акты»	23.12.2019	27.12.2019

### **Приложение 13. Сведения о подконтрольных Обществу юридических лиц, имеющих существенное значение<sup>92</sup>**

В отчетности МСФО Группы РусГидро информация об основных дочерних обществах раскрывается по определенным сегментам, сгруппированным по направлениям деятельности<sup>93</sup>. Группа РусГидро осуществляет свою деятельность в трех основных отчетных сегментах, один из которых представлен материнской компанией – ПАО «РусГидро».

#### **1. Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» (АО «РАО ЭС Востока»)**

Выполняемая роль для Группы РусГидро и ключевые направления деятельности:

Компания является владельцем пакетов акций энергетических компаний, осуществляющих деятельность в Объединенной энергосистеме Востока (Приморье, Хабаровский край, Амурская область, ЕАО и юг Якутии) и в изолированных энергосистемах (Якутия, Сахалинская область, Магаданская область, Камчатский край), а также реализует инвестиционные проекты Группы РусГидро в Дальневосточном федеральном округе (ТЭЦ «Восточная», внеплощадочные объекты Якутской-ГРЭС-2, Сахалинской ГРЭС-2, ТЭЦ в г. Советская Гавань и иные).

Механизмы, обеспечивающие подотчетность и подконтрольность внутри Группы РусГидро:

- ПАО «РусГидро» владеет 84,39% голосующих акций АО «РАО ЭС Востока», во владении у Группы РусГидро консолидировано 99,98% голосующих акций;
- полномочия единоличного исполнительного органа АО «РАО ЭС Востока» осуществляет ПАО «РусГидро»;
- Совет директоров АО «РАО ЭС Востока» полностью сформирован из представителей Группы РусГидро.

Сведения о функциональных отношениях между ключевыми компаниями Группы РусГидро:

В своей деятельности АО «РАО ЭС Востока» взаимодействует с ПАО «РусГидро», с АО «УК «ГидроОГК» (которое оказывает АО «РАО ЭС Востока» агентские услуги по реализации инвестиционных проектов), энергетическими компаниями Группы РусГидро в Дальневосточном федеральном округе.

Дополнительная информация:

---

<sup>92</sup> Изменение существенного контроля над существенными подконтрольными юридическими лицами не происходило.

<sup>93</sup> Более подробная информация о существенных юридических лицах приведена в отчетности по МСФО, размещенной на сайте Компании.

В отчетности по МСФО Группы РусГидро общество отнесено к сегменту «Субгруппа «РАО ЭС Востока»<sup>94</sup>.

## **2. Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»)**

Выполняемая роль для Группы РусГидро и ключевые направления деятельности:

Доля ПАО «ДЭК» в консолидированной выручке Группы РусГидро составляет 20,55%.

Компания является основным гарантирующим поставщиком электроэнергии для населения и предприятий II неценовой зоны оптового рынка электроэнергии, а также имеет статус Единого Закупщика, выполняющего функцию покупки и продажи электроэнергии (мощности) участникам оптового рынка второй неценовой зоны.

Механизмы, обеспечивающие подотчетность и подконтрольность внутри Группы РусГидро:

- ПАО «РусГидро» контролирует ПАО «ДЭК» через подконтрольную организацию – АО «РАО ЭС Востока»;
- АО «РАО ЭС Востока» принадлежит 51,03% голосующих акций ПАО «ДЭК», во владении у Группы РусГидро консолидировано 52,16% голосующих акций;
- полномочия единоличного исполнительного органа общества осуществляет АО «ЭСК РусГидро», 100% голосующих акций которого принадлежит Группе РусГидро;
- 8 членов Совета директоров ПАО «ДЭК» из 15 избраны голосами Группы РусГидро.

Сведения о функциональных отношениях между ключевыми компаниями Группы РусГидро:

В своей деятельности ПАО «ДЭК» взаимодействует с энергетическими компаниями Группы РусГидро в Дальневосточном федеральном округе.

Дополнительная информация:

В отчетности по МСФО Группы РусГидро общество отнесено к сегменту «Субгруппа «РАО ЭС Востока».

## **3. Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания» (АО «ДГК»)**

Выполняемая роль для Группы РусГидро и ключевые направления деятельности:

Доля АО «ДГК» в консолидированной выручке Группы РусГидро составляет 6,60%.

---

<sup>94</sup> Сегмент «Субгруппа «РАО ЭС Востока» состоит из АО «РАО ЭС Востока» и его дочерних обществ, осуществляющих генерацию, распределение и сбыт электроэнергии и теплоэнергии в основном на территории Дальнего Востока, а также транспортных, строительных, ремонтных и прочих компаний, исполняющих обслуживающие функции.

Компания производит тепловую и электрическую энергию, а также обеспечивает централизованное теплоснабжение потребителей в районах расположения электростанций в Хабаровском и Приморском краях, Амурской области, Еврейской автономной области и южном районе Республики Саха (Якутия). За АО «ДГК» также закреплена функция сбыта тепловой энергии конечным потребителям.

Механизмы, обеспечивающие подотчетность и подконтрольность внутри Группы РусГидро:

- ПАО «РусГидро» контролирует АО «ДГК» через подконтрольную организацию – ПАО «ДЭК»;
- ПАО «ДЭК» принадлежит 100% - 1 акция голосующих акций АО «ДГК», во владении у Группы РусГидро консолидировано 100% голосующих акций;
- Совет директоров АО «ДГК» полностью сформирован из представителей Группы РусГидро.

Сведения о функциональных отношениях между ключевыми компаниями Группы РусГидро:

В своей деятельности АО «ДГК» взаимодействует с энергетическими компаниями Группы РусГидро в Дальневосточном федеральном округе.

Дополнительная информация:

В отчетности по МСФО Группы РусГидро общество отнесено к сегменту «Субгруппа «РАО ЭС Востока»».

#### **4. Публичное акционерное общество «Якутскэнерго» (ПАО «Якутскэнерго»)**

Выполняемая роль для Группы РусГидро и ключевые направления деятельности:

Доля ПАО «Якутскэнерго» в консолидированной выручке Группы РусГидро составляет 7,02%.

Компания осуществляет производство электрической и тепловой энергии и обеспечивает функции гарантирующего поставщика электрической энергии в республике Саха (Якутия).

Механизмы, обеспечивающие подотчетность и подконтрольность внутри Группы РусГидро:

- АО «РАО ЭС Востока» принадлежит 49,37% голосующих акций ПАО «Якутскэнерго»;
- ПАО «РусГидро» принадлежит 29,80% голосующих акций ПАО «Якутскэнерго»;
- во владении у Группы РусГидро консолидировано 79,17% голосующих акций;
- Совет директоров ПАО «Якутскэнерго» полностью избран голосами Группы РусГидро.

Сведения о функциональных отношениях между ключевыми компаниями Группы РусГидро:

В своей деятельности ПАО «Якутскэнерго» взаимодействует с энергетическими компаниями Группы РусГидро в Дальневосточном федеральном округе.

Дополнительная информация:

В отчетности по МСФО Группы РусГидро общество отнесено к сегменту «Субгруппа «ПАО ЭС Востока».

## **5. Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт» (ПАО «Красноярскэнергосбыт»)**

Выполняемая роль для Группы РусГидро и ключевые направления деятельности:

Доля ПАО «Красноярскэнергосбыт» в консолидированной выручке Группы РусГидро составляет 7,99%.

Компания является основным гарантирующим поставщиком электроэнергии для населения и предприятий на территории Красноярского края. Также ПАО «Красноярскэнергосбыт» предоставляет услуги по продаже, техническому обслуживанию и ремонту приборов учета электроэнергии, высоковольтным испытаниям электрооборудования; энергоаудиту объектов; оказывает услуги по агентским договорам. Начиная с 1 декабря 2009 года, Компания оказывает услуги по управлению многоквартирными домами.

Механизмы, обеспечивающие подотчетность и подконтрольность внутри Группы РусГидро:

- ПАО «РусГидро» контролирует ПАО «Красноярскэнергосбыт» через подконтрольные организации - АО «ЭСК РусГидро» и АО «Гидроинвест»;
- АО «ЭСК РусГидро» принадлежит 66,33% голосующих акций ПАО «Красноярскэнергосбыт», во владении у Группы РусГидро консолидировано 69,4% голосующих акций;
- полномочия единоличного исполнительного органа общества осуществляет АО «ЭСК РусГидро», 100% голосующих акций которого принадлежит Группе РусГидро;
- 7 членов Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» из 9 избраны голосами Группы РусГидро.

Сведения о функциональных отношениях между ключевыми компаниями Группы РусГидро:

В своей деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт» взаимодействует с энергетическими компаниями Группы РусГидро, в том числе с АО «ЭСК РусГидро», организующему энергосбытовой бизнес в Группе РусГидро.

Дополнительная информация:

В отчетности по МСФО Группы РусГидро общество отнесено к сегменту «Субгруппа «ЭСК РусГидро»<sup>95</sup>.

#### **6. Акционерное общество «Загорская ГАЭС-2» (АО «Загорская ГАЭС-2»)**

Выполняемая роль для Группы РусГидро и ключевые направления деятельности:

Доля АО «Загорской ГАЭС – 2» от стоимости консолидированных активов Группы РусГидро составляет 6,54%.

Компания осуществляет мероприятия по организации строительства Загорской ГАЭС-2.

Механизмы, обеспечивающие подотчетность и подконтрольность внутри Группы РусГидро:

- ПАО «РусГидро» принадлежит 100% голосующих акций АО «Загорская ГАЭС-2»;
- полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет АО «УК ГидроОГК», 100% голосующих акций которого принадлежит ПАО «РусГидро»;
- Совет директоров АО «Загорская ГАЭС-2» полностью сформирован из представителей Группы РусГидро.

Сведения о функциональных отношениях между ключевыми компаниями Группы РусГидро:

В своей деятельности АО «Загорская ГАЭС-2» взаимодействует с АО «УК ГидроОГК», выполняющим функции единоличных исполнительных органов большей части подконтрольных обществ Группы РусГидро, являющихся заказчиками строительства, а также с проектными организациями Группы РусГидро.

Дополнительная информация:

В отчетности по МСФО Группы РусГидро общество отнесено к «Прочим сегментам».

#### **7. Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (АО «ДРСК»)**

Выполняемая роль для Группы РусГидро и ключевые направления деятельности:

Доля АО «ДРСК» от стоимости консолидированных активов Группы РусГидро составляет 5,23%.

Компания работает в составе ОЭС Востока и обеспечивает передачу электрической энергии по распределительным сетям на территориях Амурской области, Хабаровского края, Еврейской автономной области, Приморского края, Южного района республики САХА (Якутия).

---

<sup>95</sup> Сегмент «Субгруппа «ЭСК РусГидро» состоит из дочерних обществ Группы РусГидро, осуществляющих сбыт электрической энергии конечным потребителям. Все компании данного сегмента, за исключением АО «ЭСК РусГидро», имеют статус гарантирующих поставщиков, то есть поставщиков, которые обязаны подписывать контракты на поставку электроэнергии со всеми конечными потребителями в рамках своего региона на основании их заявки.



Механизмы, обеспечивающие подотчетность и подконтрольность внутри Группы РусГидро:

- ПАО «РусГидро» контролирует АО «ДРСК» через подконтрольную организацию - ПАО «ДЭК»;
- ПАО «ДЭК» принадлежит 100% голосующих акций АО «ДРСК»;
- Совет директоров АО «ДРСК» полностью сформирован из представителей Группы РусГидро.

Сведения о функциональных отношениях между ключевыми компаниями Группы РусГидро:

В своей деятельности АО «ДРСК» взаимодействует с энергетическими компаниями Группы РусГидро в Дальневосточном федеральном округе.

Дополнительная информация:

В отчетности по МСФО Группы РусГидро общество отнесено к сегменту «Субгруппа «РАО ЭС Востока».

## **8. Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Камчатскэнерго» (ПАО «Камчатскэнерго»)**

Выполняемая роль для Группы РусГидро и ключевые направления деятельности:

Доля ПАО «Камчатскэнерго» в консолидированной выручке Группы РусГидро составляет 5,33%.

ПАО «Камчатскэнерго» присвоен статус гарантирующего поставщика на территории Камчатского края. Компания осуществляет свою деятельность в рамках изолированной электроэнергетической системы. Основным рынком сбыта продукции ПАО «Камчатскэнерго» является ограниченная инфраструктурными мощностями общества территория Камчатского края в пределах Центрального энергоузла.

Механизмы, обеспечивающие подотчетность и подконтрольность внутри Группы РусГидро:

- ПАО «РусГидро» контролирует ПАО «Камчатскэнерго» через подконтрольную организацию - АО «РАО ЭС Востока»;
- АО «РАО ЭС Востока» принадлежит 84,77% голосующих акций ПАО «Камчатскэнерго»;
- ПАО «РусГидро» принадлежит 13,93% голосующих акций ПАО «Камчатскэнерго»;
- во владении у Группы РусГидро консолидировано 98,75% голосующих акций;
- Совет директоров ПАО «Камчатскэнерго» полностью сформирован из представителей Группы РусГидро.

Сведения о функциональных отношениях между ключевыми компаниями Группы РусГидро:

В своей деятельности ПАО «Камчатскэнерго» взаимодействует с энергетическими компаниями Группы РусГидро в Дальневосточном федеральном округе.

Дополнительная информация:

В отчетности по МСФО Группы РусГидро общество отнесено к сегменту «Субгруппа «РАО ЭС Востока».

## **Приложение 14. Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и иными существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год**

### **Существенные сделки Общества**

Критерии отнесения сделок Общества к существенным определены в пп. 8.2. ст. 8 Устава Общества. Указанные в пп. 8.2. Устава существенные сделки ПАО «РусГидро» в 2019 году не совершались.

### **Существенные сделки подконтрольных организаций**

Критерии «наиболее существенных сделок» существенных подконтрольных организаций не определены в их Уставах. Поскольку пп. 8.2. ст. 8 Устава Общества применительно к существенным сделкам Общества установлен критерий их отнесения к таковым в размере 10 (Десять) и более процентов балансовой стоимости активов Общества, применительно к подконтрольным организациям, для целей раскрытия настоящих сведений, применяется аналогичный критерий и в качестве существенных приводятся сделки (за исключением внутригрупповых сделок) существенных подконтрольных организаций, цена которых превышает 10 (Десять) и более процентов балансовой стоимости активов соответствующей организации на последнюю отчетную дату, предшествующей дате совершения сделки.

### **Подконтрольные ПАО «РусГидро» организации, имеющие для Общества существенное значение (с 01.01.2019 по 31.12.2019):**

- Полное фирменное наименование: Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»
- Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Якутскэнерго»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт»
- Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Загорская ГАЭС-2»

- Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»<sup>96</sup>
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Камчатскэнерго»<sup>97</sup>

С 01.01.2019 по 31.12.2019 из подконтрольных организаций, имеющих для ПАО «РусГидро» существенное значение, такие сделки совершались АО «ДГК», ПАО «ДЭК» и ПАО «Красноярскэнергосбыт»:

№ п/п	Вид и предмет сделки	Стороны сделки	Содержание сделки, в т.ч. гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка	Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента	Стоимость активов подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро» на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская (финансовая) отчетность в соответствии с законодательством РФ	Дата совершения сделки (заключения договора)	Сведения об одобрении сделки ПАО «РусГидро»	Категория сделки применительно к подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро»	Орган управления подконтрольной организацией, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро», принявший решение об одобрении сделки	Дата принятия решения об одобрении сделки	Дата составления и номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро», на котором принято решение об одобрении сделки
1	Соглашение об открытии возобновляемо	ПАО «Московский кредитный	Кредитор открывает Заемщику возобновляемую	Период действия лимита с 12.08.2019 по 12.08.2026 (обе даты	84 843 953 тыс. руб. на 30.06.2019	12.08.2019	Не требовал а	Сделка, цена которой превышает 10	Совет директор	08.08.2019	Протокол от 08.08.2019 № 3

<sup>96</sup> АО «ДРСК» стало для ПАО «РусГидро» существенной подконтрольной организацией с 14.03.2019. Информация о наступлении данного события раскрыта по ссылке: <http://www.e-disclosure.ru/portal/event.aspx?EventId=RRbYHW9kW02oMrNxhGO5nQ-B-B>

<sup>97</sup> ПАО «Камчатскэнерго» стало для ПАО «РусГидро» существенной подконтрольной организацией с 06.06.2019. Информация о наступлении данного события раскрыта по ссылке: <http://www.e-disclosure.ru/portal/event.aspx?EventId=HCo2a1wQEWLeHznv6qKRw-B-B>

	й рамочной кредитной линии	банк» (Кредитор) и АО «ДГК» (Заемщик).	рамочную кредитную линию для финансирования текущей операционной деятельности, инвестиционной деятельности и рефинансирования действующих кредитов и займов на срок по 12 августа 2026 г. Процентная ставка за пользование кредитными средствами: ключевая ставка Банка России +2,9 % (маржа банка)	включительно)  Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: 10 000 000 000 (Десять миллиардов) руб., 11,79% от стоимости активов эмитента на 30.06.2019			одобри я	(Десять) процентов балансовой стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату	ов		
2 <sup>98</sup>	Генеральное соглашение №127-к-19 об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками	ПАО «ДЭК»  Банк «ВБРР» (АО)	Для финансирования текущей операционной деятельности, инвестиционной деятельности и рефинансирования действующих кредитов и займов	срок исполнения обязательств по сделке: 15.11.2026;  стороны сделки:  ПАО «ДЭК», Банк «ВБРР» (АО);  сумма сделки: 4,5 млрд руб.;	46 683 905 000 на 30.09.2019	15.11.2019	Не требовал а одобрени я	Взаимосвязанные сделки, цена которых превышает 10 (Десять) процентов балансовой стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату	Сделка заключена в пределах объема привлечения, утвержденного Советом директоров ПАО «ДЭК» Плана заимствований на	-	-

<sup>98</sup> Сделки, указанные в п. 2 и п. 2.1. являются взаимосвязанными и совокупно составляют 19,2% от балансовой стоимости активов ПАО «ДЭК» на 30.09.2019.

				9,6 % от балансовой стоимости активов ПАО «ДЭК» на 30.09.2019					2019 год (протокол от 14.12.2018 № 334), а также с учетом объявленных результатов конкурсной комиссии по итогам конкурентной процедуры по выбору кредитной организации (протокол от 24.10.2019 № ДЭК-58.К-ВП)		
2.1	Генеральное соглашение №128-к-19 об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными	ПАО «ДЭК»  Банк «ВБРР» (АО)	Для финансирования текущей операционной деятельности, инвестиционной деятельности и рефинансирования действующих кредитов и займов	срок исполнения обязательств по сделке: 15.11.2026;  стороны сделки:  ПАО «ДЭК», Банк «ВБРР» (АО);	46 683 905 000 на 30.09.2019	15.11.2019	Не требовал а одобрения		Сделка заключена в пределах объема привлечения, утвержденного СД ПАО	-	-

	процентными ставками			сумма сделки: 4,5 млрд руб.;					«ДЭК» Плана заимствований на 2019г. (протокол от 14.12.2018 № 334), а также с учетом объявленных результатов конкурсной комиссии по итогам конкурентной процедуры по выбору кредитной организации (протокол от 24.10.2019 №ДЭК-58.К-ВП)		
3	Дополнительное соглашение № 24 к договору купли-продажи электрической	Покупатель – ПАО «Красноярскэнергосбыт». Продавец – ООО	Вносятся изменения в пункты Договора, регулирующие стоимость и срок оказания услуг	Договор заключается на срок с 01.01.2018 по 31.12.2020, предельный размер сделки 622 374 081 (Шестьсот двадцать два миллиона	4 731 705 тыс. руб. на 30.09.2019	31.12.2019	Не требовался одобрения	Сделка, цена которой превышает 10 (Десять) процентов балансовой	Совет директоров	30.12.2019	Протокол от 31.12.2019 № 181

	энергии № 450 от 21.08.2017	«РУСЭНЕРГОС БЫТ СИБИРЬ»		триста семьдесят четыре тысячи восемьдесят один) руб. 96 коп., в том числе НДС 101 118 230,32 руб., что составляет 14,2% от балансовой стоимости активов на 30.09.2019					стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату			
--	--------------------------------	----------------------------	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--



**Приложение 15. Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение  
независимого аудитора на 31 декабря 2019 года**



**ПАО «РусГидро»**

Бухгалтерская отчетность и  
Аудиторское заключение независимого аудитора

31 декабря 2019 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

### БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерский баланс .....	1
Отчет о финансовых результатах .....	3
Отчет об изменениях капитала .....	4
Отчет о движении денежных средств .....	5
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах .....	7
I. Общие сведения .....	7
1.1 Информация об Обществе .....	7
1.2 Операционная среда Общества .....	8
II. Учетная политика .....	12
2.1 Основа составления .....	12
2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте .....	12
2.3 Представление активов и обязательств .....	12
2.4 Основные средства и незавершенное строительство .....	13
2.5 Финансовые вложения .....	14
2.6 Материально-производственные запасы .....	17
2.7 Расходы будущих периодов .....	17
2.8 Дебиторская задолженность .....	17
2.9 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств .....	18
2.10 Уставный, добавочный и резервный капитал .....	18
2.11 Кредиты и займы полученные .....	18
2.12 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы .....	19
2.13 Доходы .....	19
2.14 Расходы .....	20
2.15 Изменения в учетной политике Общества .....	20
III. Раскрытие существенных показателей .....	21
3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса) .....	21
3.1.1 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса) .....	21
3.1.2 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса) .....	25
3.1.3 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса) .....	30
3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса) .....	30
3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса) .....	30
3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса) .....	31
3.2.3 Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса) .....	37
3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса) .....	39
3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса) .....	41

3.3.1	Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса).....	41
3.3.2	Переоценка внеоборотных активов (строка 1340 Бухгалтерского баланса) ....	42
3.3.3	Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса) .....	42
3.3.4	Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса).....	42
3.4	Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса).....	42
3.4.1	Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса) .....	42
3.4.2	Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса) .....	44
3.5	Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса) .....	44
3.5.1	Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса).....	44
3.5.2	Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса).....	45
3.5.3	Оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса) .....	45
3.6	Ценности, учитываемые на забалансовых счетах.....	46
3.6.1	Арендованные основные средства .....	46
3.6.2	Обеспечения обязательств и платежей полученные .....	47
3.6.3	Обеспечения обязательств и платежей выданные .....	47
3.6.4	Беспоставочный форвард на акции .....	48
3.7	Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах).....	49
3.7.1	Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах) .....	49
3.7.2	Себестоимость продаж (строка 2120 Отчета о финансовых результатах) .....	49
3.8	Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах).....	51
3.9	Налоги .....	51
3.10	Дивиденды .....	53
3.11	Прибыль на акцию.....	53
3.12	Связанные стороны.....	54
3.12.1	Головная организация .....	54
3.12.2	Продажи связанным сторонам.....	54
3.12.3	Закупки у связанных сторон .....	55
3.12.4	Расчеты с негосударственными пенсионными фондами.....	55
3.12.5	Состояние расчетов со связанными сторонами .....	56
3.12.6	Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений.....	56
3.12.7	Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах).....	57
3.12.8	Вознаграждение основному управленческому персоналу .....	57
3.12.9	Денежные потоки между Обществом и ДЗО .....	58
3.13	Информация по сегментам.....	59
3.14	Условные обязательства .....	59
3.15	Управление финансовыми рисками .....	60
3.16	События после отчетной даты.....	63

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»):

---

### Наше мнение

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «РусГидро» (далее – «Общество») по состоянию на 31 декабря 2019 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

### Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2019 года;
- отчет о финансовых результатах за год, закончившийся на указанную дату;
- отчет об изменениях капитала за год, закончившийся на указанную дату;
- отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

---

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.



### Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на информацию, приведенную в пункте 2.5 «Финансовые вложения» и 3.1.2 «Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Общества, о причинах отступления от правил бухгалтерского учета в части неотражения финансовых вложений в акции АО «РАО ЭС Востока», ранее имевшие текущую рыночную стоимость, в бухгалтерской отчетности по их последней оценке, а также в акции ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго» по их текущей рыночной стоимости. По состоянию на 31 декабря 2019 года величина снижения текущей рыночной стоимости указанных финансовых вложений по сравнению с их оценкой в бухгалтерской отчетности Общества составила 6 656 миллионов российских рублей (млн руб.), по состоянию на 31 декабря 2018 года – 6 670 млн руб. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

### Наша методология аудита

#### Краткий обзор

<b>Существенность</b>	• Существенность на уровне бухгалтерской отчетности Общества в целом: 2 540 млн руб., что составляет 5% от средней величины показателя прибыли до налогообложения за последние три года.
<b>Ключевой вопрос аудита</b>	• Оценка обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности дочерних обществ и прочих связанных сторон

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения бухгалтерской отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о бухгалтерской отчетности в целом с учетом структуры Общества, используемых Обществом учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Общество осуществляет свою деятельность.

#### Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами принципа существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне бухгалтерской отчетности Общества в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на бухгалтерскую отчетность в целом.

<b>Существенность на уровне бухгалтерской отчетности в целом</b>	2 540 млн руб.
<b>Как мы ее определили</b>	5% от средней величины показателя прибыли до налогообложения за последние три года
<b>Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности</b>	Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности прибыль до налогообложения, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее часто рассматривают пользователи для оценки результатов деятельности Общества, и он является общепризнанным базовым показателем. Мы установили существенность на уровне 5%, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для предприятий, ориентированных на получение прибыли, в данном секторе.

#### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита прилагаемой бухгалтерской отчетности. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

#### Ключевой вопрос аудита

#### Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

**Оценка обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности дочерних обществ и прочих связанных сторон**

См. пункты 2.5, 2.8, 3.1.2, 3.2.2, 3.2.3, 3.12.5 и 3.12.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

На 31 декабря 2019 года совокупная балансовая стоимость долевого и долгового финансовых вложений Общества в дочерние компании и прочие связанные стороны составила 383 693 млн руб. (за вычетом резерва под обесценение в сумме 37 958 млн руб.) или 36% общей стоимости активов Общества.

На 31 декабря 2019 года балансовая стоимость дебиторской задолженности дочерних обществ и прочих связанных сторон составила 127 727 млн руб. (за вычетом резерва по сомнительным долгам в сумме 5 099 млн руб.) или 12% общей стоимости активов Общества.

В процессе подготовки бухгалтерской отчетности руководство Общества ежегодно проводит комплексный анализ всех финансовых вложений, а также дебиторской задолженности связанных сторон (преимущественно в виде беспроцентных займов и векселей) по состоянию на отчетную дату с целью определения наличия признаков обесценения и его величины.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон включали следующее:

- получение понимания процесса формирования оценочных значений в бухгалтерском учете и отчетности;
- проверку методологии, использованной руководством Общества при проведении теста на обесценение;
- анализ обоснованности оценочных значений, определенных руководством Общества, и его позиции в отношении оценки наличия обесценения указанных активов;
- проверку на выборочной основе ключевых допущений и исходных данных, использованных при оценке наличия обесценения, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, внешней доступной и надежной информации и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли;
- проверку анализа вероятности погашения задолженности связанных сторон, проведенного руководством Общества, с учетом оценки платежеспособности контрагентов по состоянию на отчетную дату и прочих факторов, рассматриваемых руководством;



#### Ключевой вопрос аудита

Необходимость обесценения вышеуказанных активов определяется руководством Общества по результатам комплексного анализа текущего и прогнозного финансового положения связанной стороны с учетом критериев обесценения, установленных ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», а также оценки платежеспособности должника, его индивидуальной специфики, динамики платежей и прочих факторов.

Мы уделили особое внимание оценке обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон в силу существенности их балансовой стоимости, а также в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение существенных суждений руководством, и суммы резерва под обесценение финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам могут быть существенными.

#### Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

- проверку на выборочной основе правильности расчета и отражения в бухгалтерской отчетности сумм резерва под обесценение финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам;
- получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки обесценения данных активов.

По результатам вышеуказанных процедур мы полагаем, что оценки и суждения, сделанные руководством в отношении обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон, являются приемлемыми для целей подготовки прилагаемой бухгалтерской отчетности.

Приемлемость текущих оценок руководства Общества при подготовке бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в пунктах 2.5, 2.8, 3.1.2, 3.2.2, 3.2.3, 3.12.5 и 3.12.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, требованиям к раскрытию информации, установленным ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации» и ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений».

По результатам проведенных процедур мы не обнаружили каких-либо фактов, свидетельствующих о необходимости существенных корректировок в прилагаемой бухгалтерской отчетности.



---

### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете ПАО «РусГидро» за 2019 год и Ежеквартальном отчете эмитента ПАО «РусГидро» за первый квартал 2020 года, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности. Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2019 год и Ежеквартальный отчет эмитента ПАО «РусГидро» за первый квартал 2020 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом ПАО «РусГидро» за 2019 год и Ежеквартальным отчетом эмитента ПАО «РусГидро» за первый квартал 2020 года мы придем к выводу, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

---

### Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

---

### Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит,

проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и

информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита прилагаемой бухгалтерской отчетности и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - Иванов Алексей Сергеевич.

А. С. Иванов

27 февраля 2020 года

Москва, Российская Федерация



А. С. Иванов, руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000531),  
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Аудитруемое лицо: Публичное акционерное общество  
«Федеральная гидроэнергетическая компания - РусГидро»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 25 декабря 2004 г., и присвоен государственный регистрационный номер 1042401810484

Идентификационный номер налогоплательщика: 2450066185

660017, Российская Федерация, Красноярский край,  
г. Красноярск, ул. Дубовинского, д. 43, корп. 1

Независимый аудитор:  
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Зарегистрировано Государственным учреждением Московской регистрационной палаты 28 февраля 1992 г. за № 006.890

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 22 августа 2002 г., и присвоен государственный регистрационный номер 1027700148431

Идентификационный номер налогоплательщика: 7705051102

Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций - 12006020338



# **БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС** **на 31 декабря 2019 г.**

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидроэнергетическая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности Производство электроэнергии гидроэлектростанциями  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность, в долей федеральной собственности  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД  
Дата (год, месяц, число)  
по ОКТО  
ИНН  
по ОКВЭД 2  
по ОКФС / ОКФС  
по ОКЕИ

коды
0710001
2019/12/31
75782411
246006195
35.11.2
12247 / 41
384

Местонахождение: 660017, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского д. 43, к. 1

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПВК Аудит»)

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

ИНН	7705051102
ОГРН	1027700148431

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
1	2	3	4	5	6
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. Внеоборотные активы</b>				
	Нематериальные активы	1110	722 525	1 069 881	1 266 689
	Результаты исследований и разработок	1120	1 445 577	1 097 117	919 985
3.1.1	Основные средства, в том числе:	1150	439 267 950	419 083 577	419 635 709
	основные средства	1151	407 318 930	386 400 848	382 007 571
	незавершенное строительство	1152	31 949 020	32 682 729	37 628 138
3.1.2	Финансовые вложения, в том числе:	1170	378 472 666	343 806 030	312 148 649
	вклады в дочерние, зависимые и прочие общества	1171	312 802 040	277 477 592	256 729 188
	займы выданные	1172	65 670 626	66 128 438	55 419 461
3.1.3	Прочие внеоборотные активы	1190	3 155 715	2 629 344	4 222 555
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>823 064 433</b>	<b>767 485 949</b>	<b>730 193 567</b>
	<b>II. Оборотные активы</b>				
3.2.1	Запасы	1210	4 905 504	4 764 580	4 257 789
3.9	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	21 763	19 196	29 896
3.2.2	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	186 311 613	185 789 592	177 307 580
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1231	56 588 545	53 686 557	54 712 960
	покупатели и заказчики	1231.1	34 457	40 851	34 046
	авансы выданные	1231.2	16 324 465	16 452 881	19 818 663
	векселя	1231.3	30 104 837	30 974 036	29 930 792
	займы выданные	1231.4	589 251	440 946	2 600 411
	прочие дебиторы	1231.5	9 535 535	5 777 843	2 329 048
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1232	109 723 068	132 083 035	122 594 620
	покупатели и заказчики	1232.1	7 807 953	6 878 677	6 726 244
	авансы выданные	1232.2	6 805 211	7 058 892	4 275 517
	векселя	1232.3	1 810 654	2 342 791	2 384 784
	займы выданные	1232.4	88 020 215	94 181 128	64 331 469
	прочие дебиторы	1232.5	3 279 035	21 621 547	44 876 606
3.2.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов), в том числе:	1240	51 716 177	35 770 730	12 449 757
	банковские депозиты	1241	46 495 623	29 585 000	163 000
	займы выданные	1242	5 220 354	5 584 677	11 685 704
	векселя	1243	-	601 053	601 053
3.2.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	18 163 423	42 970 607	50 828 587
	Прочие оборотные активы	1260	11 220	25 926	11 321
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>241 129 700</b>	<b>269 320 631</b>	<b>244 984 930</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>1 064 194 133</b>	<b>1 036 806 580</b>	<b>983 178 497</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
1	2	3	4	4	5
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. Капитал и резервы</b>				
3.3.1	Уставный капитал	1310	426 288 814	426 288 814	426 288 814
3.3.2	Переоценка внеоборотных активов	1340	52 296 157	52 436 936	52 605 896
3.3.3	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	58 424 543	58 424 543	58 424 543
3.3.4	Резервный капитал	1360	17 015 104	15 178 823	13 371 392
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	319 954 422	298 876 655	274 993 504
	нераспределенная прибыль прошлых лет	1371	281 309 584	262 151 035	238 844 895
	нераспределенная прибыль отчетного года	1372	38 644 838	36 725 620	36 148 609
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>873 979 040</b>	<b>851 205 771</b>	<b>825 684 149</b>
	<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>				
3.4.1	Заемные средства	1410	120 575 391	128 176 628	71 698 212
3.9	Отложенные налоговые обязательства	1420	21 664 604	19 308 210	17 113 048
3.4.2	Прочие обязательства	1450	2 798 906	2 840 292	4 264 143
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>145 038 901</b>	<b>150 325 130</b>	<b>93 075 403</b>
	<b>V. Краткосрочные обязательства</b>				
3.5.1	Заемные средства	1510	24 003 951	19 768 889	50 257 354
3.5.2	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	17 026 460	11 702 866	10 563 236
	поставщики и подрядчики	1521	3 387 878	4 978 070	4 040 338
	задолженность перед персоналом организации	1522	190 949	210 649	244 324
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	224 962	143 631	133 808
	задолженность по налогам и сборам	1524	5 347 132	5 407 731	5 241 815
	задолженность акционерам по выплате доходов	1525	139 385	143 159	140 728
	расчеты в рамках дополнительных выпусков акций до регистрации изменений в учредительных документах Общества	1526	7 000 092	-	-
	прочие кредиторы	1527	736 062	819 626	762 223
	Доходы будущих периодов	1530	58 033	62 909	66 749
3.5.3	Оценочные обязательства	1540	3 150 002	2 863 434	2 976 494
	Прочие обязательства	1550	937 746	877 581	555 112
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>45 176 192</b>	<b>35 275 679</b>	<b>64 418 945</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>1 064 194 133</b>	<b>1 036 806 580</b>	<b>983 178 497</b>

Председатель Правления – Генеральный директор


Н. Г. Шульгинов  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер



Ю. Г. Медведева  
(расшифровка подписи)

27 февраля 2020 года

# ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2019 год

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности Производство электроэнергии гидроэлектростанциями  
Организационно-правовая форма / форма собственности Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД  
Дата (год, месяц, число)  
по ОКПО  
ИНН  
по ОКВЭД 2  
по ОКОПФ / ОКФС  
по ОКЕИ

КОДЫ
0710002
2019/12/31
75782411
2460066195
35.11.2
12247 / 41
384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2019 г.	За 2018 г.
1	2	3	4	5
3.7.1	Выручка	2110	155 180 091	162 813 264
3.7.2	Себестоимость продаж	2120	(93 884 445)	(96 846 861)
	<b>Валовая прибыль</b>	<b>2100</b>	<b>61 295 646</b>	<b>65 966 403</b>
	<b>Прибыль от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>61 295 646</b>	<b>65 966 403</b>
3.12.7	Доходы от участия в других организациях	2310	609 121	828 956
	Проценты к получению	2320	10 506 404	8 213 050
	Проценты к уплате	2330	(8 770 597)	(7 772 051)
3.8	Прочие доходы	2340	8 946 862	14 839 431
3.8	Прочие расходы	2350	(19 881 099)	(31 978 036)
	<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>52 726 337</b>	<b>50 097 751</b>
3.9	Текущий налог на прибыль, в том числе:	2410	(11 296 863)	(11 044 024)
	постоянные налоговые обязательства	2421	3 105 893	3 195 703
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(2 384 571)	(2 308 805)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	28 177	113 643
	Прочее	2460	(428 242)	(132 945)
	<b>Чистая прибыль</b>	<b>2400</b>	<b>38 644 838</b>	<b>36 725 620</b>
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	<b>Совокупный финансовый результат периода</b>	<b>2500</b>	<b>38 644 838</b>	<b>36 725 620</b>
	СПРАВочно			
3.11	Базовая прибыль на акцию, руб.	2900	0,0897	0,0862

Председатель Правления – Генеральный директор

Главный бухгалтер

27 февраля 2020 года



Н. Г. Шульгинов  
(расшифровка подписи)

Ю. Г. Медведева  
(расшифровка подписи)



# **ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА** **за 2019 год**

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности Производство электроэнергии гидроэлектростанциями  
Организационно-правовая форма / форма собственности Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД  
Дата (год, месяц, число)  
по ОКПО  
ИНН  
по ОКВЭД 2  
по ОКОПФ / ОКФС  
по ОКЕИ

КОДЫ
0710004
2019/12/31
75782411
2460066195
35.11.2
12247 / 41
384

## **I. Движение капитала**

Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<b>Величина капитала на 31 декабря 2017 г.</b>	<b>3100</b>	<b>426 288 814</b>	<b>111 030 439</b>	<b>13 371 392</b>	<b>274 993 504</b>	<b>825 684 149</b>
<b>За 2018 г.</b>						
Увеличение капитала, в том числе:	3210	-	-	-	36 747 298	36 747 298
чистая прибыль	3211	-	-	-	36 725 620	36 725 620
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	x	x	-
прочие	3217	-	-	x	21 678	21 678
Уменьшение капитала, в том числе:	3220	-	-	-	(11 225 676)	(11 225 676)
дивиденды	3227	x	x	x	(11 225 676)	(11 225 676)
прочие	3228	-	-	x	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	x	(168 960)	x	168 960	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	1 807 431	(1 807 431)	x
<b>Величина капитала на 31 декабря 2018 г.</b>	<b>3200</b>	<b>426 288 814</b>	<b>110 861 479</b>	<b>15 178 823</b>	<b>298 876 655</b>	<b>851 205 771</b>
<b>За 2019 г.</b>						
Увеличение капитала, в том числе:	3310	-	-	-	38 691 783	38 691 783
чистая прибыль	3311	-	-	-	38 644 838	38 644 838
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	x	x	-
прочие	3317	-	-	x	46 945	46 945
Уменьшение капитала, в том числе:	3320	-	-	-	(15 918 514)	(15 918 514)
дивиденды	3327	x	x	x	(15 918 514)	(15 918 514)
прочие	3328	-	-	x	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	x	(140 779)	x	140 779	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	1 836 281	(1 836 281)	x
<b>Величина капитала на 31 декабря 2019 г.</b>	<b>3300</b>	<b>426 288 814</b>	<b>110 720 700</b>	<b>17 015 104</b>	<b>319 954 422</b>	<b>873 979 040</b>

## **III. Чистые активы**

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
1	2	3	4	5
Чистые активы	3600	874 035 715	851 264 699	825 745 329

Председатель Правления – Генеральный директор

Главный бухгалтер

27 февраля 2020 года



Н. Г. Шульгинов  
(расшифровка подписи)

Ю. Г. Медведева  
(расшифровка подписи)

# **ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ** **за 2019 год**

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидроэнергетическая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности Производство электроэнергии гидроэлектростанциями  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД  
Дата (год, месяц, число)  
по ОКПО  
ИНН  
по ОКВЭД 2  
по ОКОПФ / ОКФС  
по ОКЕИ

КОДЫ
0710005
201912/31
75782411
2480088195
35.11.2
12247 / 41
384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2019 г.	За 2018 г.
1	2	3	4	5
	<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
	Поступления, в том числе:	4110	156 379 288	172 150 669
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	153 823 744	161 297 279
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	76 519	94 554
3.2.4	прочие поступления	4119	2 479 025	10 758 836
	Платежи, в том числе:	4120	(104 334 980)	(105 843 087)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(58 133 991)	(60 098 235)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(7 805 598)	(7 434 559)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(8 779 770)	(8 404 412)
	налога на прибыль организаций	4124	(10 283 801)	(11 343 407)
3.2.4	прочие платежи	4129	(19 231 820)	(18 582 454)
	<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>52 044 308</b>	<b>66 307 602</b>
	<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
	Поступления, в том числе:	4210	51 537 883	13 385 442
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	8 022	20 445
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	6 427 445	938 998
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	37 800 345	8 925 316
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	7 501 071	5 500 683
3.2.4	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи, в том числе:	4220	(118 151 001)	(102 166 109)
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(36 613 829)	(16 096 331)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(31 607 888)	(14 916 732)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(31 475 029)	(39 648 282)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(1 522 814)	(2 082 784)
3.2.4	прочие платежи	4229	(16 931 441)	(29 422 000)
	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>(66 613 118)</b>	<b>(88 780 667)</b>



Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2019 г.	За 2018 г.
1	2	3	4	5
	<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
	Поступления, в том числе:	4310	44 278 953	78 436 412
	получение кредитов и займов	4311	37 278 861	78 436 412
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	7 000 092	-
	Платежи, в том числе:	4320	(54 518 165)	(64 174 272)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников	4322	(15 847 277)	(11 135 333)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(38 669 069)	(53 036 967)
3.2.4	прочие платежи	4329	(1 819)	(1 972)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(10 239 212)	14 262 140
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(24 808 022)	(8 210 925)
3.2.4	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	42 970 607	50 928 587
3.2.4	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	18 163 423	42 970 607
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	838	252 945

Председатель Правления – Генеральный директор



Н. Г. Шульгинов  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

*Ю. Г. Медведева*

Ю. Г. Медведева  
(расшифровка подписи)

27 февраля 2020 года



## I. Общие сведения

### 1.1 Информация об Обществе

Основной деятельностью публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро», далее по тексту – «Общество») является производство электрической энергии и мощности. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является основным акционером Общества.

Общество зарегистрировано по адресу: ул. Дубровинского, д. 43, корп. 1, г. Красноярск, Красноярский край, 660017. Почтовый адрес Общества: ул. Малая Дмитровка, д. 7, г. Москва, Российская Федерация, 127006.

Численность работников Общества по состоянию на 31.12.2019 г. составила 5 531 человек (на 31.12.2018 г. – 5 538 человек, на 31.12.2017 г. – 5 547 человек).

Акции Общества котируются на Московской бирже (<http://moex.com>). Депозитарные расписки, каждая из которых соответствует 100 обыкновенным акциям Общества, обращаются на основном рынке Лондонской фондовой биржи, а также на внебиржевом рынке США.

Доля участия Российской Федерации в уставном капитале Общества по состоянию на 31.12.2019 г. составила 60,56% без учета фактического дополнительного размещения акций Общества в рамках текущей дополнительной эмиссии (см. пункт 3.3.1 Пояснений) (на 31.12.2018 г. – 60,56%, на 31.12.2017 г. – 60,56%). С учетом дополнительно размещенных акций Общества на 31.12.2019 доля участия Российской Федерации в уставном капитале Общества составила 61,20%.

По состоянию на 31.12.2019 г. в состав Общества входят 22 филиала, зарегистрированные на территории Российской Федерации, включая: филиал «Бурейская ГЭС», филиал «Волжская ГЭС», филиал «Воткинская ГЭС», Дагестанский филиал, филиал «Жигулевская ГЭС», филиал «Загорская ГАЭС», филиал «Зейская ГЭС», Кабардино-Балкарский филиал, филиал «Камская ГЭС», Карачаево-Черкесский филиал, филиал «Каскад Верхне-Волжских ГЭС», филиал «Каскад Кубанских ГЭС», филиал «Корпоративный университет гидроэнергетики», филиал «Нижегородская ГЭС», филиал «Новосибирская ГЭС», Приморский филиал, филиал «Саратовская ГЭС», филиал «Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожного», Северо-Осетинский филиал, Хабаровский филиал, филиал «Чебоксарская ГЭС», Якутский филиал\*.

В состав Совета директоров Общества по состоянию на 31.12.2019 г. входят:

- Трутнев Юрий Петрович, Председатель Совета директоров Общества, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – полномочный представитель Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе;
- Аветисян Артем Давидович, директор направления «Новый бизнес» Автономной некоммерческой организации «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»;
- Быстров Максим Сергеевич, Председатель Правления Ассоциации НП «Совет рынка», Председатель Правления АО «АТС»;
- Грачев Павел Сергеевич, Генеральный директор ПАО «Полюс», Генеральный директор ООО «УК «Полюс»;
- Кузнецов Лев Владимирович, Первый заместитель Председателя Совета директоров ООО «Управляющая компания «Интергео»;
- Ливинский Павел Анатольевич, Председатель Правления и Генеральный директор ПАО «Россети»;
- Маневич Юрий Владиславович, заместитель Министра энергетики Российской Федерации;
- Пивоваров Вячеслав Викторович, Президент ООО «Альтера Капитал»;

\* Приморский, Хабаровский и Якутский филиалы были созданы в течение 2019 года.



- Расстригин Михаил Алексеевич, заместитель Министра экономического развития Российской Федерации;
- Роголев Николай Дмитриевич, Ректор Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»;
- Чекунов Алексей Олегович, Генеральный директор АО «Фонд развития Дальнего Востока и Арктики»;
- Шишкин Андрей Николаевич, вице-президент по энергетике, локализации и инновациям, член Правления ПАО «НК «Роснефть», президент и Председатель Правления ПАО АНК «Башнефть», генеральный директор ООО «РН-Актив»;
- Шульгинов Николай Григорьевич, Председатель Правления – Генеральный директор ПАО «РусГидро».

Решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 18 от 02.07.2019 г.) в состав Совета директоров были избраны Кузнецов Лев Владимирович, Маневич Юрий Владиславович, Чекунов Алексей Олегович и прекращены полномочия Иванова Сергея Николаевича, Кравченко Вячеслава Михайловича и Шишина Сергея Владимировича.

В состав Правления Общества на 31.12.2019 г. входят:

- Шульгинов Николай Григорьевич, Председатель Правления – Генеральный директор,
- Богуш Борис Борисович, первый заместитель Генерального директора – главный инженер,
- Казаченков Андрей Валентинович, первый заместитель Генерального директора,
- Киров Сергей Анатольевич, первый заместитель Генерального директора,
- Хмарин Виктор Викторович, заместитель Генерального директора.

Решением Совета директоров Общества (протокол № 281 от 27.12.2018 г.) в состав Правления Общества был избран Хмарин Виктор Викторович с 16.01.2019 г. Решением Совета директоров Общества прекращены полномочия Маркина Владимира Ивановича (протокол № 283 от 21.02.2019 г.) и Рижинашвили Джорджа Ильича (протокол № 302 от 26.12.2019 г.).

В состав Ревизионной комиссии Общества по состоянию на 31.12.2019 г. входят:

- Анникова Наталия Николаевна,
- Зобкова Татьяна Валентиновна, заместитель директора департамента Минэнерго России,
- Константинов Денис Сергеевич, референт отдела департамента Минэкономразвития России,
- Репин Игорь Николаевич, заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов,
- Симочкин Дмитрий Игоревич, начальник отдела управления Росимущества.

Указанные члены Ревизионной комиссии были избраны решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 18 от 02.07.2019 г.).

## 1.2 Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику. Устойчивость цен на нефть, низкий уровень безработицы и рост заработной платы содействовали умеренному экономическому росту в 2019 году.

Такая экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Общества. Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения





устойчивой деятельности Общества. Однако будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Развивающиеся рынки электроэнергии и мощности обладают более высоким уровнем рисков, чем развитые рынки другой продукции и услуг. Деятельность Общества характеризуется финансовыми, правовыми, страновыми, региональными, репутационными и другими рисками.

Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски и по управлению непрерывностью бизнеса и стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (ГОСТ Р ИСО 31000-2010, ИСО 31000-2018, COSO ERM 2017 и другим лучшим практикам), Кодексу корпоративного управления ЦБ РФ, методическим рекомендациям Росимущества и Минфина РФ в области управления рисками и внутреннего контроля.

#### **Финансовые риски**

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и прочие ценовые риски), кредитный риск и риск ликвидности.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности незначительно зависят от изменений валютного курса и изменений процентных ставок.

Информация о подверженности Общества финансовым рискам, причинах их возникновения и механизмах управления рисками раскрыта в пункте 3.15 Пояснений.

#### **Правовые риски**

Причины возникновения правовых рисков связаны с возможным изменением законодательства, в том числе в области налогообложения, валютного и таможенного регулирования и др.

Правовые риски на внутреннем рынке в области регулирования производства и купли-продажи электрической энергии, которые являются основным видом деятельности Общества, могут существенно сказаться на финансовом положении Общества.

В рамках управления данными рисками Обществом проводятся необходимые мероприятия для формирования благоприятной для Общества правовой базы функционирования рынка электрической энергии и мощности. Для реализации данной задачи Общество принимает участие в качестве эксперта в процессах разработки нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, осуществляемых Минэнерго России, Ассоциацией «НП Совет рынка» и Федеральной антимонопольной службой, а также ведет постоянный мониторинг изменений законодательства.

Правовые риски на внешнем рынке в области валютного и таможенного регулирования являются незначительными в связи с незначительным объемом внешнеэкономических сделок с участием Общества, которые управляются путем юридического сопровождения и контроля этих сделок, а также страхования ответственности.

#### **Страновые и региональные риски**

Причины возникновения страновых и региональных рисков связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране и регионе, в которых организация осуществляет обычную деятельность и / или зарегистрирована в качестве налогоплательщика.

Подверженность страновому риску с некоторыми допущениями можно косвенно оценить по кредитному рейтингу (без учета политических рисков для бизнеса). Долгосрочный рейтинг России по обязательствам в иностранной валюте на конец 2019 года подтвержден на уровне BBB- (Standard & Poor's), повышен до уровня Baa3 (Moody's) и BBB (Fitch). На конец 2019 года прогноз по суверенному рейтингу Российской Федерации находится на уровне «стабильного» по оценкам всех трех агентств. По мнению аналитиков, внешние риски для Российской Федерации сократились, российская экономика адаптируется к низким мировым ценам на сырье.



Также в 2019 году международные рейтинговые агентства подтвердили долгосрочный кредитный рейтинг Общества: Standard & Poor's и Fitch – на уровне BBB- со стабильным прогнозом, Moody's повысило рейтинг до уровня Baa3 со стабильным прогнозом.

Экономика Российской Федерации не защищена от рыночных спадов и замедлений мирового экономического развития. На текущий момент восприятие страновых рисков инвесторами снижает чистый объем иностранных инвестиций в Россию и оказывает отрицательное воздействие на российскую экономику. Кроме того, поскольку Россия добывает и экспортирует большие объемы природного газа и нефти, российская экономика уязвима перед изменениями мировых цен на энергоносители, а падение цены природного газа и нефти существенно сказывается на показателях развития российской экономики. Эти события могут ограничить доступ Общества к капиталу и оказать неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей продукции и услуг Общества.

Кроме того, в условиях кризисных явлений на мировом финансовом рынке и сокращения промышленного производства существует риск уменьшения спроса на электроэнергию, что может повлечь за собой сокращение продаж и уменьшение выручки Общества, а также риск роста дебиторской задолженности вследствие неплатежей потребителями электроэнергии.

Руководство Общества полагает, что им осуществляются все необходимые действия, направленные на снижение влияния таких событий на деятельность Общества: оптимизация кредитного плеча, оптимизация использования полученных заемных средств, повышение оборачиваемости оборотных активов, оценка платежеспособности покупателей, диверсификация направлений использования ресурсов и т.д.

Кроме того, в связи с ужесточением контроля со стороны органов государственного регулирования энергетической отрасли, Общество уделяет большое внимание обеспечению прозрачности и надежности процедур контроля за расходованием средств в рамках реализации инвестиционной программы Общества и его дочерних компаний.

Регионы России, в которых Общество осуществляет свою деятельность, характеризуются спокойной политической обстановкой. Вероятность военных конфликтов, забастовок или введения чрезвычайного положения в этих регионах минимальна, за исключением субъектов Российской Федерации, расположенных в Северо-Кавказском федеральном округе.

Однако изменения ситуации в стране и регионах деятельности Общества, характер и частота таких изменений и связанные с ними риски мало предсказуемы, так же, как и последствия их влияния на деятельность Общества в будущем. Большая часть данных рисков не является подконтрольной Обществу из-за их глобального масштаба. В случае дестабилизации ситуации в России или отдельных регионах Российской Федерации руководство Общества будет принимать комплекс мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на Общество.

В целях управления рисками реализуется комплексный план по усилению защищенности объектов Общества, в том числе строящихся электростанций.

#### **Репутационные риски**

Репутационные риски могут быть связаны с негативным представлением о качестве реализуемой Обществом продукции, выполнения работ или оказания услуг, соблюдении производственной и платежной дисциплины и т.д.

Подверженность этим рискам оценивается Обществом как низкая вследствие того, что Общество реализует электроэнергию и мощность на оптовом рынке и имеет устойчиво высокую репутацию на рынке.

В целях управления рисками Обществом осуществляется анализ репутационных рисков на основе регулярного мониторинга публичного пространства и упоминаний Общества в СМИ, контроль соблюдения производственной дисциплины, активное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами для поддержания высокой деловой репутации. Общество организует совместно с заинтересованными сторонами публичные мероприятия, специальные мероприятия для СМИ, аналитиков и инвесторов, регулярно обновляет информацию на официальных интернет-ресурсах Общества, готовит официальные комментарии по ключевым вопросам деятельности.





Кроме того, Обществом ведется активная работа по профилактике коррупционных явлений. В Обществе внедрены антикоррупционная политика, кодекс корпоративной этики, положения о порядке уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников к совершению противоправных действий, порядке уведомления о подарках, полученных работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов и т.д. На постоянной основе функционирует «Линия доверия».

В рамках контроля за противодействием коррупции и мошенничеству Общество тесно взаимодействует с Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторингом России.

#### ***Другие риски***

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным операционным рискам, в том числе рискам капитального строительства, отраслевым, производственным, рискам водности, рискам, связанным с соблюдением законодательства в области охраны труда, рискам промышленной безопасности, экологическим рискам, рискам, связанным с деятельностью третьих лиц, рискам, связанным с географическими особенностями регионов, и др.

Причины возникновения этих рисков связаны с отраслевой спецификой деятельности, состоянием основных фондов. Подверженность этим рискам существует, степень возможности наступления событий, как правило, находится на среднерыночном или низком уровне. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.



## II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики:

### 2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств дочерних и зависимых обществ (далее по тексту – «ДЗО»), полученных в 2008 году в связи с присоединением ДЗО к Обществу; финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость; активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

### 2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте. Стоимость денежных знаков в кассе Общества, средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, средств в расчетах (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), включая заемные обязательства, выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату. Курсы валют составили 61,9057 руб. за 1 доллар США на 31.12.2019 г. (на 31.12.2018 г. – 69,4706 руб., на 31.12.2017 г. – 57,6002 руб.), 69,3406 руб. за 1 евро на 31.12.2019 г. (на 31.12.2018 г. – 79,4605 руб., на 31.12.2017 г. – 68,8668 руб.) и 8,85937 руб. за 1 китайский юань на 31.12.2019 г. (на 31.12.2018 г. – 10,0997 руб.).

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

### 2.3 Представление активов и обязательств

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

Проценты по займам выданным и другим финансовым вложениям отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1230 «Дебиторская задолженность», по займам и кредитам полученным – по строке 1510 «Заемные средства».

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, отражаются в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность».

Полученные и выданные авансы отражаются в бухгалтерском балансе с учетом НДС. Сумма НДС, подлежащая уплате в бюджет с полученных авансов, и сумма НДС, принятая к вычету с выданных авансов, представлены развернуто по строкам 1260 «Прочие оборотные активы», 1450 «Прочие обязательства» и 1550 «Прочие обязательства» соответственно.

В бухгалтерском балансе отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.





## 2.4 Основные средства и незавершенное строительство

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01).

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости, равной фактическим затратам на приобретение (сооружение, изготовление). При этом объекты основных средств, полученные в 2008 году в связи с присоединением ряда ДЗО к Обществу, приняты к учету по их рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 40 тыс. руб. включительно за единицу учитываются в составе материально-производственных запасов.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности на которые не зарегистрированы в установленном законодательством порядке, учитываются в составе основных средств обособленно.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом амортизации, при этом основные средства, полученные в 2008 году в связи с присоединением ряда ДЗО к Обществу показаны по первоначальной стоимости за минусом амортизации, накопленной с момента независимой оценки в целях присоединения ДЗО к Обществу.

Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Срок полезного использования по приобретенным основным средствам, в том числе бывшим в эксплуатации, полученным в качестве вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при реорганизации, устанавливается при принятии объекта к бухгалтерскому учету комиссией по приему основных средств в эксплуатацию на основании Классификатора основных фондов Общества. В отношении объектов, ранее бывших в эксплуатации, срок полезного использования устанавливается с учетом количества лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущим собственником.

Принятые нормативные сроки полезного использования по группам основных средств в соответствии с Классификатором основных фондов Общества приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Сооружения и передаточные устройства	от 3 до 100
Машины и оборудование	от 1 до 40
Здания	от 7 до 75
Другие	от 1 до 20

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом исходя из первоначальной стоимости объекта основных средств и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта.

Не подлежат амортизации следующие объекты основных средств:

- земельные участки и объекты природопользования;
- полностью амортизированные объекты, не списанные с баланса;
- объекты, переведенные на консервацию на срок более трех месяцев, а также в период восстановления объекта с полным прекращением его эксплуатации, продолжительность которого превышает 12 месяцев.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

В составе незавершенного строительства отражаются объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные активы, подлежащие в будущем принятию в состав основных средств. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для





строющихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно.

В бухгалтерском балансе указанные объекты отражаются в составе строки 1150 «Основные средства».

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, непосредственно связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, начисленные до начала использования соответствующих объектов, включаются в их первоначальную стоимость, а начисленные после начала использования – отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Отражаемые за балансом арендованные (полученные в лизинг) объекты основных средств оцениваются по стоимости, указанной в договоре аренды (лизинга) / определенной в соответствии с актом приема-передачи. В случае отсутствия стоимости данных объектов в договоре аренды (лизинга) или в акте приема-передачи, учет основных средств за балансом в отношении земельных участков, имеющих кадастровую стоимость, производится по их кадастровой стоимости.

## 2.5 Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), с учетом принятых в Обществе правил отражения финансовых вложений в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее.

К финансовым вложениям относятся:

- вклады в уставные капиталы других организаций (в том числе дочерних обществ);
- долговые ценные бумаги (в том числе процентные (дисконтные) облигации и векселя);
- депозитные вклады в кредитных организациях, за исключением краткосрочных депозитных вкладов, классифицируемых в качестве денежных эквивалентов (см. пункт 2.9 Пояснений);
- процентные займы, предоставленные другим организациям;
- государственные и муниципальные ценные бумаги и другие финансовые вложения.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный капитал Общества, признается их денежная оценка, согласованная учредителями Общества, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений в виде вкладов в уставный капитал, полученных в результате конвертации принадлежащих Обществу акций (долей) компаний, реорганизованных в форме слияния, присоединения и преобразования, признается сумма учетных стоимостей акций (долей) таких компаний по данным бухгалтерского учета на дату завершения реорганизации.

Разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражается в учете равномерно в течение срока их обращения и относится на финансовые результаты Общества в составе прочих доходов (расходов). При выбытии финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, они оцениваются по учетной стоимости каждой единицы данного вида финансовых вложений за исключением



эмиссионных ценных бумаг (акций, облигаций) при выбытии которых применяется метод ФИФО; при выбытии финансовых вложений, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, – исходя из последней оценки.

Общество раскрывает данные об оценке по дисконтированной стоимости и о величине дисконтированной стоимости долговых ценных бумаг прочих связанных сторон и предоставленных им займов.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов. В бухгалтерском балансе проценты по выданным займам и другие права требования в связи с доходами по финансовым вложениям отражаются по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, за исключением вкладов в уставные капиталы дочерних компаний, отражаются в бухгалтерском балансе по состоянию на конец каждого отчетного периода (ежеквартально) по текущей рыночной стоимости. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие доходы или расходы.

Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, допущенных к обращению у организатора торгов, определяется по рыночным ценам, установленным на Московской бирже (<http://moex.com>).

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по их первоначальной стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости (обесценения).

**Финансовые вложения в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее**

Вклады в уставные капиталы дочерних компаний (независимо от наличия текущих биржевых котировок на них) руководство Общества относит к финансовым вложениям, по которым пересценка по текущей рыночной стоимости не производится. К таким финансовым вложениям на балансе Общества относятся акции дочерних компаний АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК», которые были получены в 2011-2013 гг. в процессе дополнительных эмиссий акций Общества, а также акции ПАО «Камчатскэнерго», которые были получены в 2019 году в результате реорганизации дочерних компаний АО «Геотерм» и ПАО «Камчатский газозенергетический комплекс» в форме присоединения к ПАО «Камчатскэнерго».

Финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК» отражены по стоимости, согласованной акционерами, включая контролирующего акционера – Российскую Федерацию в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, и определенной на основании результатов независимой рыночной оценки.

Финансовые вложения в акции ПАО «Камчатскэнерго» отражены по стоимости, равной сумме балансовых стоимостей акций АО «Геотерм» и ПАО «Камчатский газозенергетический комплекс» в учете Общества на дату завершения реорганизации.

В соответствии с п. 20 ПБУ 19/02 финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Согласно п. 24 ПБУ 19/02 в случае, если по объекту финансовых вложений, ранее оцениваемому по текущей рыночной стоимости, на отчетную дату текущая рыночная стоимость не определяется, такой объект финансовых вложений отражается в бухгалтерской отчетности по стоимости его последней оценки.

Руководство Общества отступает от правил Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02) в части отражения финансовых вложений в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее, и не пересценивает такие финансовые вложения по текущей рыночной стоимости с момента их получения.

Руководство Общества считает, что рыночные котировки не отражают достоверно расчетную стоимость контрольных пакетов акций таких дочерних компаний по состоянию на





соответствующие даты, так как количество акций, обращающихся на торговых площадках, мало репрезентативно: в ежедневном обороте находится не более одного процента от общего количества выпущенных акций.

В 2016 году доля Группы РусГидро (под Группой РусГидро понимается Общество и компании, над которыми Общество осуществляет контроль напрямую или косвенно через другие дочерние общества) в АО «РАО ЭС Востока» выросла с 86,20% до 99,98% в рамках процесса консолидации путем выкупа акций у миноритариев. В 2016 году текущая рыночная стоимость акций АО «РАО ЭС Востока» перестала определяться, а в 2017 году состоялся делистинг акций данной компании с Московской биржи и их исключение из котировальных списков.

Руководство Общества планирует получение выгод от финансовых вложений в АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго» посредством контроля над оперативно-хозяйственной деятельностью данных компаний, а не от колебаний текущей рыночной стоимости их акций. С учетом данных обстоятельств, а также с учетом того, что Обществом не планируется продажа данных финансовых вложений, руководствуясь нормами Положений по бухгалтерскому учету: последним абзацем п. 6 ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации» и п. 7.3 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», Обществом было принято решение отступить от правил бухгалтерского учета и не переоценивать финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго» по текущей рыночной стоимости с момента их получения.

Таким образом, применяемый Обществом способ оценки указанных финансовых вложений по стоимости, согласованной учредителями и определенной на основании результатов независимой рыночной оценки, и по балансовой стоимости финансовых вложений в реорганизованные компании, устраняет недостоверность представления финансового положения Общества и финансовых результатов его деятельности.

Дополнительно руководство Общества проанализировало положения стандартов МСФО 27 «Отдельная отчетность», МСФО 9 «Финансовые инструменты» и МСФО 13 «Оценка справедливой стоимости».

МСФО 27 устанавливает правила отражения инвестиций в дочерние организации, совместные предприятия и ассоциированные организации при подготовке отдельной финансовой отчетности. В соответствии с п. 10 МСФО 27 по выбору организации учет таких инвестиций может производиться по первоначальной стоимости или в соответствии с МСФО 9, то есть по справедливой стоимости. При этом при оценке справедливой стоимости актива МСФО 13 устанавливает наибольший приоритет котировкам на активных рынках для идентичных активов. В терминологии стандарта активным рынком признается рынок, на котором операции с активом проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе. Рынок рассматриваемых инвестиций не является активным.

Альтернативный способ учета инвестиций в дочерние организации в соответствии с МСФО 27, а именно по первоначальной стоимости без переоценки по рыночным котировкам соответствует учетной политике Общества с отступлением от правил Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02).

#### **Обесценение финансовых вложений**

Проверка на обесценение финансовых вложений производится раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

По финансовым вложениям, по которым проверка подтверждает наличие устойчивого существенного снижения стоимости, Общество начисляет резерв под обесценение на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью данных финансовых вложений. Расчетная стоимость финансовых вложений определяется на основе данных о величине чистых активов, данных об объеме выручки, составе имущества и расходов, графиках финансирования проектов и других факторов.

Несмотря на то, что при оценке расчетной стоимости финансовых вложений используются обоснованные суждения, существуют неизбежные ограничения, как и в любой методике оценки. Поэтому расчетная стоимость представляет собой наилучшую оценку руководства Общества, исходя из всей имеющейся на отчетную дату информации. Будущие события



также будут оказывать влияние на оценку расчетной стоимости, и влияние таких событий может быть существенным для бухгалтерской отчетности Общества.

## 2.6 Материально-производственные запасы

Бухгалтерский учет материально-производственных запасов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» (ПБУ 5/01).

Материально-производственные запасы принимаются к учету в сумме фактических затрат на приобретение (изготовление).

В случае если рыночная стоимость материально-производственных запасов на конец отчетного года оказалась ниже их первоначальной стоимости, в том числе в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым (долгосрочным) снижением цен на них, на сумму снижения стоимости материалов создается резерв, относимый на увеличение прочих расходов. При этом стоимость таких материалов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы резерва, созданного под снижение стоимости материальных ценностей.

Для определения размера материальных расходов при списании материально-производственных запасов, используемых при производстве продукции (оказании услуг), применяется метод оценки по средней себестоимости.

## 2.7 Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному и обязательному страхованию имущества, ответственности и работников, разовые платежи на приобретение лицензий на программные продукты и базы данных и другие расходы), отражаются как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, подлежащие списанию в течение периода более 12 месяцев, в полной сумме показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в течение 12 месяцев – по строке 1210 «Запасы».

## 2.8 Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами. В состав дебиторской задолженности входят в том числе беспроцентные векселя полученные (за исключением векселей, приобретенных с дисконтом) и беспроцентные займы, предоставленные другим организациям.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резерва по сомнительным долгам. Данный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена.

Величина резерва определяется индивидуально, на основании объективной информации о платежеспособности конкретного дебитора и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично.

Создание (восстановление) резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов (доходов).

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Задолженность, списанная вследствие неплатежеспособности должника, учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.





## 2.9 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В составе денежных эквивалентов Общество отражает краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (не более чем на 91 день), в том случае если рассматривает их в качестве средств осуществления расчетов и погашения обязательств, не предназначенных для инвестиционных и прочих целей.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся поступления и платежи по финансовым инструментам срочных сделок.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам;
- денежные потоки, связанные с размещением и возвратом денежных средств с краткосрочных банковских депозитов (со сроком размещения более трех месяцев), имеющие место в одном отчетном периоде, в составе строк 4219 «Прочие поступления» или 4229 «Прочие платежи».

Из денежных поступлений и платежей исключаются денежные потоки, изменяющие состав денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму.

## 2.10 Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Уставный капитал соответствует величине, установленной Уставом Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость, а также сумму добавочных капиталов дочерних и зависимых обществ, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

В соответствии с законодательством, в Обществе формируется резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал Общества составляет 5% от чистой прибыли Общества до достижения резервным капиталом установленного размера.

## 2.11 Кредиты и займы полученные

Бухгалтерский учет займов и кредитов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).

Задолженность по полученным займам и кредитам показывается с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров.

Проценты начисляются ежемесячно по окончании каждого отчетного периода. В случае получения от заимодавца расчета процентов, приходящегося на разные отчетные периоды, сумма процентов подлежит распределению и включению в сумму задолженности отдельно по каждому месяцу.

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся на расходы будущих периодов с последующим равномерным включением в прочие расходы в течение периода погашения заемных обязательств.



## 2.12 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

### *Оценочные обязательства*

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в Положении по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010).

Общество создает оценочные обязательства:

- по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков, величина которого на конец отчетного года определяется исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов;
- по выплате премий по итогам работы за четвертый квартал и год, величина которого на конец отчетного года определяется в том числе исходя из прогноза выполнения внутрикорпоративных ключевых показателей эффективности деятельности, с учетом страховых взносов;
- в других случаях, предусмотренных ПБУ 8/2010.

### *Условные обязательства и условные активы*

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в Пояснениях, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в Пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

## 2.13 Доходы

Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- поступления от продажи основных средств, финансовых вложений и иных активов;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке, а также проценты по приобретенным процентным векселям третьих лиц – в соответствии с процентной оговоркой в векселе при предъявлении его к оплате. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды). Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;
- доходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) (в том числе доходы в виде страхового возмещения).





## 2.14 Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Управленческие расходы списываются на себестоимость произведенной продукции (оказанных услуг).

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку или прочие доходы и от формы осуществления расхода.

В составе прочих расходов признаются:

- расходы, связанные с выбытием и прочим списанием основных средств, финансовых вложений и иных активов;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода в соответствии с учетной политикой Общества (см. пункт 2.8 Пояснений);
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- расходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- расходы на благотворительность;
- расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии и т. п.);
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

## 2.15 Изменения в учетной политике Общества

Существенные изменения в учетной политике Общества в 2019 году отсутствуют.

В связи с вступлением в силу изменений в Положение по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (ПБУ 18/02) с 1 января 2020 года, в бухгалтерской отчетности Общества за 2020 год будут отражены существенные суммы дополнительных отложенных налоговых обязательств в отношении временных разниц между стоимостью в бухгалтерском и налоговом учете основных средств, полученных Обществом при реорганизации в 2008 году. Указанные временные разницы связаны, в основном, с оценкой полученных при реорганизации основных средств по рыночной стоимости, эффект от чего был отражен в капитале. В результате применения изменений в ПБУ 18/02 в 2020 году произойдет существенный рост величины отложенных налоговых обязательств и снижение чистых активов Общества.





### III. Раскрытие существенных показателей

#### 3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса)

##### 3.1.1 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса)

Наименование группы основных средств	Остаточная стоимость		
	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
<b>Строка 1151 «Основные средства», в том числе:</b>			
Соружения и передаточные устройства	191 290 267	185 392 424	189 106 570
Машины и оборудование	175 606 848	162 475 547	153 576 797
Здания	38 947 377	38 193 154	38 903 183
Производственный и хозяйственный инвентарь	239 868	154 162	219 985
Земельные участки	37 765	3 825	3 825
Транспортные средства	4 760	4 808	5 076
Другие виды основных средств	192 045	176 928	192 135
<b>Итого по строке 1151 «Основные средства»</b>	<b>407 318 930</b>	<b>386 400 848</b>	<b>382 007 571</b>



Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Поступило	Изменения за период		Начислено амортизации	На конец года	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация		Выбыло объектов			Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			
Основные средства, в том числе:	2018	497 088 932	(115 681 361)	21 583 893	(2 369 292)	1 398 322	(16 211 446)	516 389 433	(129 982 585)
	2019	516 389 433	(129 982 585)	37 957 549	(1 482 829)	1 848 568	(16 682 752)	552 857 758	(145 539 929)
Сооружения и передаточные устройства	2018	227 619 618	(38 513 048)	1 469 242	(911 617)	309 151	(4 619 922)	228 177 341	(42 784 817)
	2019	228 177 341	(42 784 817)	10 762 726	(293 653)	121 126	(4 692 354)	238 946 312	(47 356 046)
Машины и оборудование	2018	222 488 046	(60 912 059)	19 731 613	(1 194 314)	991 944	(10 630 493)	241 026 165	(70 550 618)
	2019	241 026 165	(70 550 618)	34 273 594	(1 055 988)	896 509	(10 962 064)	264 243 761	(86 636 913)
Здания	2018	46 469 415	(6 566 232)	343 297	(236 407)	63 147	(870 066)	45 576 305	(7 383 151)
	2019	45 576 305	(7 383 151)	2 682 078	(44 005)	13 715	(953 565)	45 214 375	(8 267 001)
Транспортные средства	2018	13 631	(9 555)	610	(350)	350	(878)	13 891	(9 083)
	2019	13 891	(9 083)	602	(123)	123	(650)	14 570	(9 810)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2018	1 083 948	(863 963)	22 052	(25 153)	25 143	(97 665)	1 090 947	(836 685)
	2019	1 090 947	(836 685)	147 590	(8 226)	9 318	(61 876)	1 250 111	(1 010 243)
Земельные участки	2018	3 825	-	-	-	-	-	3 825	-
	2019	3 825	-	33 940	-	-	-	37 765	-
Другие виды основных средств	2018	409 631	(217 496)	7 078	(1 551)	1 487	(22 222)	415 159	(238 231)
	2019	415 159	(238 231)	36 420	(718)	718	(21 365)	450 461	(258 816)



**Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации**

Наименование показателя	За 2019 г.	За 2018 г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, в том числе:	14 464 735	11 168 423
Машины и оборудование	12 558 103	10 120 760
Сооружения и передаточные устройства	1 713 963	946 301
Здания	180 001	89 219
Административно-хозяйственное оборудование и инвентарь	12 668	12 143
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации, в том числе:	65 789	85 480
Машины и оборудование	53 257	79 915
Другие виды основных средств	12 532	5 565

**Иное использование основных средств**

Наименование показателя	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	933 624	1 023 323	1 307 710
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	19 607 431	36 256 016	35 760 269
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, права собственности на которые не зарегистрированы	583 758	855 906	1 177 504
Основные средства, переведенные на консервацию	100 933	100 373	70 630



Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период				На конец года
			Затраты за период	Списано	Прочее движение*	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств и доходных вложений в материальные ценности, в том числе:	2018	37 628 138	16 731 593	(84 725)	(8 384)	(21 583 893)	32 682 729
	2019	32 682 729	37 541 941	(271 766)	(46 735)	(37 957 149)	31 949 020
Незавершенное строительство	2018	32 213 967	8 976 781	(79 590)	8 687 530	(21 356 548)	28 444 160
	2019	28 444 160	11 754 634	(256 943)	12 136 900	(23 920 352)	28 158 389
Незавершенные операции по приобретению основных средств и доходных вложений в материальные ценности	2018	22 126	236 087	-	-	(227 345)	30 868
	2019	30 868	14 044 602	-	-	(14 036 787)	38 683
Оборудование к установке	2018	5 392 045	7 516 745	(5 175)	(8 695 914)	-	4 207 701
	2019	4 207 701	11 742 705	(14 623)	(12 183 635)	-	3 751 948

\* Передача оборудования в монтаж; перевод оборудования к установке в составе незавершенного строительства и прочее движение, не связанное с вводом объектов в состав основных средств.



### 3.1.2 Долгосрчные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)

По строке 1170 «Финансовые вложения» отражены вклады в уставные капиталы дочерних, зависимых и прочих организаций, долговые ценные бумаги и долгосрочные займы, предоставленные дочерним и зависимым обществам:

Наименование актива	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Вклады в дочерние общества	300 608 691	264 822 665	237 255 462
Вклады в зависимые общества	11 110 528	11 110 533	11 110 533
Вклады в прочие организации	1 082 821	1 544 394	8 363 193
Процентные займы выданные	65 670 626	66 128 438	55 419 461
<b>Итого по строке 1170 «Финансовые вложения»</b>	<b>378 472 666</b>	<b>343 606 030</b>	<b>312 148 649</b>

Информация о подверженности долгосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.



**Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений**

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		Персона- льная стоимость	Накопленная корректи- ровка*	Поступило	Изменение текущей рыночной стоимости	Выбыло (погашено)		Прочие движения**	Персона- льная стоимость	Накопленная корректи- ровка*
Долгосрочные финансовые вложения,	2018	349 413 021	(37 264 372)	45 454 406	1 447 945	(13 581 489)	3 331 083	(5 194 564)	381 285 938	(37 679 908)
в том числе:	2019	381 285 938	(37 679 908)	41 862 346	-	(2 128 752)	1 170 595	(6 037 553)	421 019 532	(42 546 866)
Вклады в дочерние общества	2018	292 832 793	(25 577 331)	34 245 959	-	(1 484 201)	-	(5 194 564)	295 594 500	(30 771 895)
	2019	295 594 500	(30 771 895)	41 823 584	-	(1 170 600)	1 170 595	(6 037 553)	338 247 544	(35 638 853)
Вклады в зависимые общества	2018	11 110 533	-	-	-	-	-	-	11 110 533	-
	2019	11 110 533	-	-	-	(5)	-	-	11 110 528	-
Вклады в прочие организации	2018	13 151 069	(4 787 906)	-	1 447 945	(11 597 627)	3 331 083	-	1 553 272	(8 678)
	2019	1 553 272	(8 678)	-	-	(461 573)	-	-	1 091 699	(8 678)
Процентные займы выданные	2018	55 419 461	-	11 208 438	-	(499 461)	-	-	66 128 438	-
	2019	66 128 438	-	38 762	-	(498 574)	-	-	65 670 626	-
Всего	2018	6 889 135	(6 889 135)	-	-	-	-	-	6 889 135	(6 889 135)
	2019	6 889 135	(6 889 135)	-	-	-	-	-	6 889 135	(6 889 135)

\* Сумма накопленной корректировки включает в себя разницу между персональной и текущей рыночной стоимостью финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость; разницу между персональной и номинальной стоимостью долговых ценных бумаг, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, величину резерва под обесценение финансовых вложений.

\*\* Прочие движения включают в себя изменение величины резерва под обесценение финансовых вложений, начисление дисконта по долговым ценным бумагам и переклассификации внутри строки 1170 Бухгалтерского баланса «Финансовые вложения».





(а) Вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации

В составе строки 1170 «Финансовые вложения» Бухгалтерского баланса числятся следующие вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации:

Наименование ДЗО и прочих организаций	На 31.12.2019		На 31.12.2018		На 31.12.2017	
	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %
<b>Дочерние общества:</b>	<b>306 608 691</b>		<b>264 822 665</b>		<b>237 255 462</b>	
АО «Загорская ГЭС-2»	69 690 959	100,00%	69 690 959	100,00%	60 590 959	100,00%
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	38 392 690	100,00%	38 392 690	100,00%	14 510 990	100,00%
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	24 228 585	100,00%	15 011 980	100,00%	15 011 980	100,00%
АО «Усть-Среднеканская ГЭС»	23 111 468	67,82%	23 111 468	67,82%	23 111 468	67,82%
АО «Якутская ГРЭС-2»	22 773 258	100,00%	16 861 500	100,00%	16 861 500	100,00%
АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	22 370 816	100,00%	13 843 500	100,00%	13 843 500	100,00%
АО «РАО ЭС Востока»	18 495 247	84,39%	18 495 247	84,39%	18 495 247	84,39%
АО «Заремаганские ГЭС»	17 216 208	99,75%	17 216 208	99,75%	17 216 208	99,75%
ПАО «Кольмаэнерго»	13 186 557	98,76%	13 186 557	98,76%	13 186 557	98,76%
АО «Суглижский ГидроКаскад»	10 161 830	100,00%	11 479 768	100,00%	10 093 589	100,00%
АО «Холдинговая компания ВоГЭС»	10 114 189	100,00%	500	100,00%	500	100,00%
АО «Чукотэнерго»*	7 542 016	97,90%	-	-	-	-
АО «Малая Дмитровка»	6 394 219	100,00%	6 394 219	100,00%	6 394 219	100,00%
АО «ЭСК РусГидро»	4 304 234	100,00% - 1 акция	3 358 306	100,00% - 1 акция	3 358 306	100,00% - 1 акция
АО «Благовещенская ТЭЦ»	4 285 020	100,00%	4 285 020	100,00%	4 285 020	100,00%
ПАО «Якутскэнерго»**	1 670 826	29,80%	1 670 826	29,80%	1 670 826	29,80%
АО «Ленгидропроект»	1 384 713	100,00%	3 260 000	100,00%	3 260 000	100,00%
ПАО «Камчатскэнерго»***	1 114 964	13,93%	-	-	-	-
АО «Ленинградская ГЭС»	872 190	100,00%	1 986 960	100,00%	1 986 960	100,00%
АО «НИИЭС»	822 437	100,00%	1 066 620	100,00%	1 066 620	100,00%
АО «ЦСО СШГЭС»	588 848	100,00%	588 848	100,00%	588 848	100,00%
АО «ТК РусГидро»	519 470	100,00%	7 270	100,00%	7 270	100,00%
ООО «Верхнебалкарская МГЭС»	459 982	100,00%	937 228	100,00%	937 228	100,00%
АО «ЦОК РусГидро»	38 653	100,00%	49 672	100,00%	2 392 969	100,00%
АО «Геотерм»***	-	-	2 493 352	99,74%	2 425 264	99,65%
ПАО «Камчатский газозапасный комплекс»***	-	-	530 843	96,58%	530 843	96,58%
АО «Гидроинвест»	-	66,81%	-	66,81%	3 254 867	100,00%
Прочие	869 312		903 124		1 373 724	
<b>Зависимые общества:</b>	<b>11 110 528</b>		<b>11 110 533</b>		<b>11 110 533</b>	
ОАО «Иркутская электросетевая компания»	8 543 297	42,75%	8 543 297	42,75%	8 543 297	42,75%
ОАО «Сахалинская энергетическая компания»	2 567 226	26,94%	2 567 226	26,94%	2 567 226	26,94%
Прочие	5		10		10	
<b>Прочие организации:</b>	<b>1 082 821</b>		<b>1 544 394</b>		<b>8 363 193</b>	
ПАО «Богучанская ГЭС»****	1 081 460	2,88%	1 081 460	2,88%	1 081 460	2,88%
ПАО «Интер РАО»	-	-	-	-	6 808 972	1,94%
Прочие	1 361		462 934		472 761	
<b>Итого:</b>	<b>312 802 040</b>		<b>277 477 592</b>		<b>256 729 188</b>	

\* В 2019 году Общество приобрело акции АО «Чукотэнерго» в рамках его дополнительной эмиссии. Ранее Общество осуществляло контроль над АО «Чукотэнерго» косвенно через другие дочерние общества.

\*\* Финансовое вложение в ПАО «Якутскэнерго» (29,80%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.

\*\*\* Финансовое вложение в ПАО «Камчатскэнерго» (13,93%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества. Прямая доля владения в ПАО «Камчатскэнерго» получена в 2019 году в связи с реорганизацией в форме присоединения АО «Геотерм» и ПАО «Камчатский газозапасный комплекс» к ПАО «Камчатскэнерго».

\*\*\*\* ПАО «Богучанская ГЭС» является дочерним обществом компании BOGES Ltd, в которой Общество косвенно через другие дочерние общества владеет 50% капитала и осуществляет управление на паритетной основе с Группой РУСАЛ.





Основные факторы, повлиявшие на изменение стоимости финансовых вложений в дочерние, зависимые общества и прочие организации в 2019 году:

- приобретение акций дополнительных эмиссий дочерних обществ на общую сумму 41 823 584 тыс. руб., в том числе АО «Холдинговая компания БФЭС» на сумму 10 113 689 тыс. руб., АО «Сахалинская ГРЭС-2» на сумму 9 216 605 тыс. руб., АО «ТЭЦ в г. Советская гавань» на сумму 8 527 316 тыс. руб., АО «Чукотэнерго» на сумму 7 541 816 тыс. руб., АО «Якутская ГРЭС-2» на сумму 5 911 758 тыс. руб. и прочих на сумму 512 400 тыс. руб.
- создание резерва под обесценение финансовых вложений на сумму 6 983 481 тыс. руб., в том числе в отношении ПАО «Камчатскэнерго» на сумму 1 909 231 тыс. руб., АО «Ленгидропроект» на сумму 1 875 287 тыс. руб., АО «Сулакский Гидрокаскад» на сумму 1 317 938 тыс. руб., АО «Ленинградская ГАЭС» на сумму 1 114 770 тыс. руб., прочих дочерних обществ на сумму 766 255 тыс. руб.

**Финансовые вложения в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее**

По состоянию на 31.12.2019 г., 31.12.2018 г. и 31.12.2017 г. в бухгалтерском балансе Общества в составе финансовых вложений представлены акции дочерних компаний Общества – АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго» на общую сумму 21 319 037 тыс. руб. Данная оценка превышает соответствующую текущую рыночную стоимость акций (для АО «РАО ЭС Востока» – стоимость последней оценки по текущей рыночной стоимости) на 31.12.2019 г., 31.12.2018 г. и 31.12.2017 г. на 6 665 507 тыс. руб., 6 669 575 тыс. руб. и 6 702 251 тыс. руб. соответственно, что составляет величину неотраженного изменения рыночной стоимости по сравнению с балансовой оценкой.

Описание учетной политики Общества и причин отступления от правил ПБУ 19/02 в части учета таких финансовых вложений приведено в пункте 2.5 Пояснений.

Значения показателей бухгалтерской отчетности, которые были изменены в результате отступления от правил, а также величина корректировки каждого показателя представлена ниже:

Показатель бухгалтерской отчетности	Дата / Период	Значение показателя, как если бы отступление не было сделано	Величина корректировки	Значение показателя в бухгалтерской отчетности
Чистые активы	На 31.12.2017 г.	819 043 078	6 702 251	825 745 329
	На 31.12.2018 г.	844 595 124	6 669 575	851 264 699
	На 31.12.2019 г.	867 380 208	6 655 507	874 035 715
Строка бухгалтерского баланса 1170 «Финансовые вложения»	На 31.12.2017 г.	305 446 398	6 702 251	312 148 649
	На 31.12.2018 г.	336 936 455	6 669 575	343 606 030
	На 31.12.2019 г.	371 817 159	6 655 507	378 472 666
Строка бухгалтерского баланса 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)»	На 31.12.2017 г.	268 291 253	6 702 251	274 993 504
	На 31.12.2018 г.	292 207 080	6 669 575	298 876 655
	На 31.12.2019 г.	313 298 915	6 655 507	319 954 422
Строка отчета о финансовых результатах 2340 «Прочие доходы»	2018	14 872 107	(32 676)	14 839 431
	2019	8 960 930	(14 068)	8 946 862
Строка отчета о финансовых результатах 2350 «Прочие расходы»	2018	(31 978 039)	-	(31 978 039)
	2019	(19 861 099)	-	(19 861 099)
Строка отчета о финансовых результатах 2400 «Чистая прибыль»	2018	36 758 296	(32 676)	36 725 620
	2019	38 658 906	(14 068)	38 644 838
Строка отчета о финансовых результатах 2900 «Базовая прибыль на акцию»	2018	0,0862	-	0,0862
	2019	0,0897	-	0,0897

Руководство Общества проанализировало расчетную стоимость финансовых вложений и факторы, которые могли бы свидетельствовать о наличии признаков обесценения



финансовых вложений, и пришло к выводу, что по состоянию на 31.12.2019 г., на 31.12.2018 г. и на 31.12.2017 г. обесценение акций дочерних компаний Общества – финансовых вложений в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК» по состоянию на 31.12.2019 г., на 31.12.2018 г. и на 31.12.2017 г. отсутствует, а в отношении финансового вложения в акции ПАО «Камчатскэнерго» по состоянию на 31.12.2019 г. необходимо создание резерва в размере 1 909 231 тыс. руб.

**Обесценение финансовых вложений в дочерние, зависимые общества и прочие организации**

Руководство Общества провело анализ негативных тенденций в отношении отдельных дочерних обществ. Было оценено наличие признаков обесценения финансовых вложений в уставные капиталы таких обществ, а также возможное обесценение прочих активов, связанных с рассматриваемыми дочерними обществами и отраженных в том числе в составе дебиторской задолженности (см. пункт 3.2.2 Пояснений).

По результатам проведенного анализа было выявлено обесценение ряда финансовых вложений в дочерние общества и прочие организации и доначислен резерв в общей сумме 6 983 481 тыс. руб. Также по результатам данного анализа был восстановлен резерв в сумме 945 928 тыс. руб.

Первоначальная стоимость долевого финансового вложения, в отношении которых создан резерв под обесценение финансовых вложений, составляет 54 915 660 тыс. руб. на 31.12.2019 г. (на 31.12.2018 г. – 36 318 439 тыс. руб., на 31.12.2017 г. – 37 165 794 тыс. руб.). Сумма резерва под обесценение данных финансовых вложений по состоянию на 31.12.2019 г. составляет 35 647 731 тыс. руб. (на 31.12.2018 г. – 30 780 773 руб., на 31.12.2017 г. – 25 586 209 тыс. руб.).

**АО «Загорская ГАЭС-2».** По состоянию на 31.12.2019 г. в бухгалтерском балансе Общества в отношении АО «Загорская ГАЭС-2» отражены акции АО «Загорская ГАЭС-2» в составе долгосрочных финансовых вложений на сумму 69 690 959 тыс. руб.

Анализ возмещаемой стоимости указанных активов, проведенный Обществом по состоянию на 31.12.2019 г., основывался на следующих ключевых факторах:

- Общество планирует завершение строительства Загорской ГАЭС-2 и проводит восстановительные работы на станции. По состоянию на 31.12.2019 г. присутствует существенная неопределенность в отношении величины расходов, которые необходимо понести для ликвидации последствий подтопления на Загорской ГАЭС-2, однако величина таких расходов может быть существенной.
- В отношении объектов генерации Загорской ГАЭС-2 заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций, гарантирующие оплату мощности в течение 20 лет с учетом скупаемости общей величины капитальных затрат в течение указанного периода.
- Решением Ассоциации «НП Совет рынка» от 18.04.2018 г. дата начала исполнения обязательств ПАО «РусГидро» по поставке мощности АО «Загорская ГАЭС-2» перенесена в отношении первой и второй очереди – на 1 января 2024 г.

По итогам проведенного анализа, руководство Общества пришло к выводу, что обесценение активов, связанных с проектом строительства Загорской ГАЭС-2, по состоянию на 31.12.2019 г. отсутствует.

**(б) Долгосрочные займы выданные**

Наименование получателя займа	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017	Срок погашения	Годовая ставка, %
<b>Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам, в том числе:</b>					
АО «ДГК»	40 145 669	40 546 257	35 608 125	2021-2023	7,1%-9,1%
АО «РАО ЭС Востока»	8 522 514	8 522 514	8 522 514	2022	7,1%-9,1%
АО «Сахазэнерго»	5 426 210	5 426 210	1 950 000	2021-2022	7,1%-9,1%
ПАО «Якутскэнерго»	2 400 000	2 400 000	2 400 000	2022	7,1%-9,1%
ПАО «Камчатскэнерго»	2 004 000	2 004 000	2 004 000	2022	7,1%-9,1%





Наименование получателя займа	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017	Срок погашения	Годовая ставка, %
АО «Гидроинвест»	1 689 110	1 747 595	-	2021	8,1%-8,4%
ПАО «Магаданэнерго»	1 618 000	1 618 000	1 618 000	2022	7,1%-9,1%
АО «Теплоэнергосервис»	1 516 676	1 516 676	587 676	2021-2022	7,1%-9,1%
ПАО «Сахалинэнерго»	1 383 822	1 345 060	1 345 060	2022	7,1%-9,1%
Прочие	964 625	1 002 126	1 384 086		
<b>Итого долгосрочные займы выданные</b>	<b>65 670 626</b>	<b>66 128 438</b>	<b>55 419 461</b>		

Основная сумма долгосрочных займов выданных в составе строки 1170 Бухгалтерского баланса «Финансовые вложения» по состоянию на 31.12.2019 г. представляет собой целевые займы, выданные в 2017 году дочерним обществам Группы РусГидро на общую сумму 55 000 000 тыс. руб. для рефинансирования их текущих обязательств перед банками (в том числе АО «ДГК» – 35 608 125 тыс. руб., АО «РАО ЭС Востока» – 8 522 514 тыс. руб., ПАО «Якутскэнерго» – 2 400 000 тыс. руб., ПАО «Камчатскэнерго» – 2 004 000 тыс. руб. и прочим дочерним обществам – 6 465 361 тыс. руб.).

Признаки устойчивого снижения стоимости данных финансовых вложений отсутствуют.

### 3.1.3 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)

Строка 1190 «Прочие внеоборотные активы» представлена расходами будущих периодов, подлежащими списанию на счета учета затрат более чем через 12 месяцев после отчетной даты.

Расшифровка общей величины расходов будущих периодов по видам представлена в следующей таблице:

Наименование	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Технологическое присоединение энергоустановок Зеленчукской ГЭС к электрическим сетям	1 590 341	1 703 948	1 817 455
Программное обеспечение и лицензии	1 031 052	875 680	879 510
Расходы, связанные с привлечением заемных средств	493 949	540 120	419 323
Проектная документация по строительству Чебоксарской ГЭС в части подъема урсена водохранилища	-	-	1 619 934
Прочие	202 216	186 344	98 538
<b>Итого расходы будущих периодов, в том числе:</b>	<b>3 317 558</b>	<b>3 306 092</b>	<b>4 834 760</b>
Долгосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат более чем через 12 месяцев после отчетной даты (строка 1190 Бухгалтерского баланса)	3 155 715	2 629 344	4 222 555
Краткосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат в течение 12 месяцев после отчетной даты (в составе строки 1210 Бухгалтерского баланса)	161 843	676 748	612 205

## 3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)

### 3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	4 718 505	4 063 373	3 613 922
Краткосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат в течение 12 месяцев после отчетной даты (см. пункт 3.1.3 Пояснений)	161 843	676 748	612 205
Прочие	25 156	24 459	31 662
<b>Итого по строке 1210 «Запасы»</b>	<b>4 905 504</b>	<b>4 764 580</b>	<b>4 257 789</b>



Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности оценены в сумме фактических затрат на приобретение. По состоянию на 31.12.2019 г. резерв под снижение их стоимости составил 42 457 тыс. руб. (на 31.12.2018 г. – 44 996 тыс. руб., на 31.12.2017 г. – 155 430 тыс. руб.).

### 3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)

#### (а) Долгосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)

Общая величина долгосрочной дебиторской задолженности составила 56 588 545 тыс. руб., 53 686 557 тыс. руб. и 54 712 960 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2019 г., 31.12.2018 г. и 31.12.2017 г. соответственно.

Расшифровка долгосрочной дебиторской задолженности по видам представлена в следующей таблице:

Вид долгосрочной задолженности	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Беспроцентные векселя полученные	30 104 837	30 974 036	29 930 792
Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству	16 100 186	16 372 557	19 696 968
Беспроцентные займы выданные	589 251	440 946	2 600 411
Покупатели и заказчики	34 457	40 851	34 046
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	9 669 814	5 858 167	2 450 743
<b>Итого по строке 1231 «Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)»</b>	<b>56 588 545</b>	<b>53 686 557</b>	<b>54 712 960</b>

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные векселя, выпущенные следующими эмитентами:

Эмитент	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
<b>Прочие связанные стороны, в том числе:</b>			
ПАО «Богучанская ГЭС»	21 027 455	21 027 455	21 027 455
ЗАО «Богучанский алюминиевый завод»	4 661 805	4 661 805	4 661 805
<b>Итого беспроцентные векселя, полученные от связанных сторон</b>	<b>25 689 260</b>	<b>25 689 260</b>	<b>25 689 260</b>
ПАО «Банк ВТБ»	2 336 991	2 308 911	1 360 769
ПАО «Росбанк»	1 279 941	1 491 209	1 491 209
АО «Альфа-Банк»	592 566	1 279 839	1 279 839
ОАО «Ульяновскэнерго»	206 079	206 817	109 715
<b>Итого беспроцентные векселя, полученные от прочих контрагентов</b>	<b>4 415 577</b>	<b>5 284 776</b>	<b>4 241 532</b>
<b>Итого долгосрочные беспроцентные векселя полученные</b>	<b>30 104 837</b>	<b>30 974 036</b>	<b>29 930 792</b>

По состоянию на 31.12.2019 г. долгосрочная задолженность перед Обществом по приобретенным в целях финансирования объектов Инвестиционной программы долгосрочным беспроцентным векселям прочих связанных сторон представлена следующими векселями:

- ПАО «Богучанская ГЭС» в сумме 21 027 455 тыс. руб. со сроком погашения по предъявлению, но не ранее 31.12.2029 г. (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2019 г. составила 8 287 229 тыс. руб.);
- ЗАО «Богучанский алюминиевый завод» в сумме 4 661 805 тыс. руб. со сроком погашения по предъявлению, но не ранее 31.12.2024 г. (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2019 г. составила 2 893 103 тыс. руб.).

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены авансы, выданные следующим поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству:



Контрагент	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
<b>Дочерние общества, в том числе:</b>			
АО «Гидроремонт-ВКК»	55 191	4 485	746 674
Прочие	37 571	84 234	35 517
<b>Итого авансы, выданные связанным сторонам</b>	<b>92 762</b>	<b>88 719</b>	<b>782 191</b>
Voith Hydro GmbH & Co KG	9 223 771	8 265 677	10 536 683
ПАО «Силовые машины»	6 369 417	7 404 315	7 989 601
Прочие	504 236	613 846	388 493
<b>Итого авансы, выданные прочим контрагентам</b>	<b>16 097 424</b>	<b>16 283 838</b>	<b>18 914 777</b>
<b>Итого авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству</b>	<b>16 190 186</b>	<b>16 372 557</b>	<b>19 696 968</b>

В отношении ряда авансов, выданных поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, получены банковские гарантии (см. пункт 3.6.2 Пояснений).

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, относящиеся к той части оборудования (работ), поставка которого (осуществление которых) ожидается в течение 2020 года, отражены в составе краткосрочных авансов выданных.

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные займы, выданные следующим контрагентам:

Контрагент	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
<b>Дочерние общества, в том числе:</b>			
АО «ТК РусГидро»	366 371	-	-
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	-	148 000	1 197 708
АО «ЭСК РусГидро»	-	-	1 033 683
Прочие связанные стороны	-	-	3 000
<b>Итого беспроцентные займы, выданные связанным сторонам</b>	<b>366 371</b>	<b>148 000</b>	<b>2 234 391</b>
Прочие	222 880	292 946	366 020
<b>Итого беспроцентные займы, выданные прочим контрагентам</b>	<b>222 880</b>	<b>292 946</b>	<b>366 020</b>
<b>Итого долгосрочные беспроцентные займы выданные</b>	<b>589 251</b>	<b>440 946</b>	<b>2 600 411</b>

В составе прочей долгосрочной дебиторской задолженности отражены следующие виды задолженности:

Контрагент	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
<b>Задолженность дочерних обществ по процентам, начисленным по выданным займам и полученным векселям, в том числе:</b>			
АО «ДГК»	6 665 402	3 809 332	1 433 690
АО «РАО ЭС Востока»	1 095 995	856 081	338 834
Прочие	1 731 581	1 300 190	470 372
<b>Прочая задолженность</b>	<b>176 835</b>	<b>92 563</b>	<b>207 848</b>
<b>Итого прочая долгосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>9 669 813</b>	<b>5 858 166</b>	<b>2 450 744</b>





**Наличие и движение резерва по долгосрочной дебиторской задолженности**

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	Перевод в резерв по краткосрочной задолженности	На конец года
Резерв по долгосрочной дебиторской задолженности, в том числе по:	2018	2 732 436	-	-	-	-	2 732 436
Прочим дебиторам	2019	2 732 436	-	-	-	-	2 732 436
	2018	2 732 436	-	-	-	-	2 732 436
	2019	2 732 436	-	-	-	-	2 732 436

**(б) Краткосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)**

Общая величина краткосрочной дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 109 723 068 тыс. руб., 132 083 035 тыс. руб. и 122 594 620 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2019 г., 31.12.2018 г. и 31.12.2017 г. соответственно:

Вид краткосрочной задолженности	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Покупатели и заказчики, в том числе:	7 807 953	6 878 677	6 726 244
Задолженность за электроэнергию и мощность	7 655 256	6 821 567	6 648 810
Прочие	152 697	57 110	77 434
Авансы выданные, в том числе:	8 805 211	7 058 892	4 275 517
Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству	7 855 638	6 496 447	3 753 759
Прочие авансы выданные	949 573	562 445	521 758
Прочие дебиторы, в том числе:	93 109 904	118 145 466	111 592 859
Беспроцентные векселя полученные	1 810 654	2 342 791	2 384 784
Беспроцентные займы выданные	88 020 215	94 181 128	64 331 469
Задолженность дочерних обществ в рамках дополнительных эмиссий до перехода к Обществу права собственности на выпускаемые акции	5 597	10 272 863	29 621 554
Задолженность по договору переуступки	-	-	9 962 317
Задолженность по налогам и сборам	2 005 851	3 436 736	3 322 065
Задолженность по договору купли-продажи ценных бумаг	-	5 936 083	-
Прочие	1 267 587	1 975 865	1 970 670
Итого по строке 1232 «Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)»	109 723 068	132 083 035	122 594 620

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены авансы следующим поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, относящиеся к части оборудования (работ), поставка которого (осуществление которых) ожидается в течение 12 месяцев после отчетной даты:

Контрагент	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Дочерние общества, в том числе:			
АО «Гидроремонт-ВКК»	547 728	1 303 263	582 034
Прочие	1 065 450	695 873	430 337
Прочие связанные стороны, в том числе:			
ООО «ВолгаГидро»	-	-	3 134
Итого авансы, выданные связанным сторонам	1 613 178	1 999 136	1 015 505
Voith Hydro GmbH & Co KG	2 756 361	1 126 949	903 222
ПАО «Силовые машины»	2 217 899	2 551 799	1 118 454
ПАО НПО «ЭЛСИБ»	287 145	-	-



Контрагент	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
АО «ВНИИР Гидроэлектровтоматика»	264 525	180 341	420 372
Прочие	7 16 530	638 222	296 206
<b>Итого авансы, выданные прочим контрагентам</b>	<b>6 242 460</b>	<b>4 497 311</b>	<b>2 738 254</b>
<b>Итого авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству</b>	<b>7 855 638</b>	<b>6 496 447</b>	<b>3 753 759</b>

В отношении ряда авансов, выданных поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, получены банковские гарантии (см. пункт 3.6.2 Пояснений).

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные векселя, выпущенные следующими эмитентами:

Эмитент	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
<b>Дочерние общества, в том числе:</b>			
АО «Малые ГЭС Кабардино-Балкарии»	-	2 142 039	2 142 039
<b>Итого беспроцентные векселя, полученные от связанных сторон</b>	<b>-</b>	<b>2 142 039</b>	<b>2 142 039</b>
ПАО «Банк ВТБ»	910 504	199 011	241 004
АО «Альфа-Банк»	687 273	-	-
Прочие	212 877	1 741	1 741
<b>Итого беспроцентные векселя, полученные от прочих контрагентов</b>	<b>1 810 654</b>	<b>200 752</b>	<b>242 745</b>
<b>Итого краткосрочные беспроцентные векселя полученные</b>	<b>1 810 654</b>	<b>2 342 791</b>	<b>2 384 784</b>

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные займы, выданные следующим контрагентам:

Контрагент	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
<b>Дочерние общества, в том числе:</b>			
АО «Зарамагские ГЭС»	22 123 595	17 122 147	8 766 784
АО «Усть-Среднеканская ГЭС»	20 421 347	15 463 034	11 550 941
АО «РАО ЭС Востока»	17 563 277	14 867 085	7 744 945
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	7 808 209	5 274 658	3 778 915
АО «Гидроинвест»	5 930 538	16 533 249	1 896 346
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	5 046 770	9 216 605	2 020 319
ООО «Малые ГЭС Ставрополя и КЧР»	3 907 325	1 832 952	816 090
ООО «Верхнебалкарская МГЭС»	2 660 562	1 790 101	641 233
АО «Сахазэнерго»	1 027 919	211 554	25 597
АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	143 471	2 644 948	2 355 133
АО «Якутская ГРЭС-2»	-	5 911 758	6 462 386
АО «Малые ГЭС Кабардино-Балкарии»	-	1 352 447	1 444 902
ПАО «Магаданэнерго»	-	543 295	85 346
ООО «Индекс энергетики – ГидроОГК»	-	-	13 014 000
ООО «Восток-Финанс»	-	-	2 245 643
Прочие	1 225 586	1 348 834	1 401 787
<b>Прочие связанные стороны, в том числе:</b>			
Займы основному управленческому персоналу Общества	-	-	3 903
<b>Итого краткосрочные беспроцентные займы, выданные связанным сторонам</b>	<b>87 958 599</b>	<b>94 112 667</b>	<b>64 256 270</b>
Краткосрочные беспроцентные займы, выданные прочим контрагентам	61 616	68 461	75 199
<b>Итого краткосрочные беспроцентные займы выданные</b>	<b>88 020 215</b>	<b>94 181 128</b>	<b>64 331 469</b>





По состоянию на 31.12.2019 г. в составе краткосрочных беспроцентных займов выданных отражены в том числе:

- займы АО «Зарамагские ГЭС» в сумме 22 123 595 тыс. руб. со сроком до востребования для целей финансирования расходов по инвестиционному проекту «Зарамагские ГЭС», а также на пополнение оборотных средств для обеспечения рефинансирования задолженности;
- займы АО «Усть-Среднеканская ГЭС» в сумме 20 421 347 тыс. руб. со сроком до востребования для целей финансирования расходов по инвестиционному проекту «Усть-Среднеканская ГЭС»;
- заем АО «РАО ЭС Востока» в сумме 17 663 277 тыс. руб. со сроком до востребования, в том числе для целей финансирования инвестиционной программы и иных проектов, а также на рефинансирование задолженности по банковским кредитам.

Беспроцентные займы, выданные дочерним обществам, в сумме 87 958 599 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года классифицированы в составе краткосрочной дебиторской задолженности в соответствии с текущими договорными условиями.

В составе прочей краткосрочной дебиторской задолженности также отражена задолженность следующих дочерних обществ, возникшая после частичной оплаты акций в рамках дополнительных эмиссий, но до перехода к Обществу права собственности на выпускаемые акции:

Контрагент	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
АО «Чукотэнерго»	5 597	-	-
АО «Холдинговая компания БюГЭС»	-	9 963 644	-
АО «ТК РусГидро»	-	309 219	309 219
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	-	-	21 279 066
АО «Загорская ГАЭС-2»	-	-	6 647 090
АО «Сулакский Гидрокаскад»	-	-	1 386 179
<b>Итого задолженность дочерних обществ в рамках дополнительных эмиссий до перехода к Обществу права собственности на выпускаемые акции</b>	<b>5 597</b>	<b>10 272 863</b>	<b>29 621 554</b>

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены следующие виды задолженности по налогам и сборам:

Наименование	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Налог на прибыль	1 722 975	3 038 564	2 904 759
Прочие налоги и сборы	282 676	398 172	417 306
<b>Итого дебиторская задолженность по налогам и сборам</b>	<b>2 005 651</b>	<b>3 436 736</b>	<b>3 322 065</b>

#### Наличие и движение резерва по краткосрочной дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	На конец года
<b>Резерв по краткосрочной дебиторской задолженности, в том числе по:</b>	<b>2018</b>	<b>12 718 686</b>	<b>4 408 906</b>	<b>(2 651 250)</b>	<b>(94 868)</b>	<b>14 381 474</b>
	<b>2019</b>	<b>14 381 474</b>	<b>1 933 533</b>	<b>(2 169 923)</b>	<b>(82 276)</b>	<b>14 062 808</b>
Поскупателям и заказчикам	2018	6 489 425	3 247 683	(2 603 882)	(7 906)	7 125 320
	2019	7 125 320	1 432 932	(1 845 804)	(47 949)	6 664 499
Авансам выданным	2018	338 574	34 429	(11 681)	(3 000)	358 342
	2019	358 342	39 470	(79 293)	(17 470)	301 049



Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	На конец года
Прочим дебиторам	2018	5 890 687	1 126 794	(35 707)	(83 962)	6 897 812
	2019	6 897 812	461 131	(244 826)	(16 857)	7 097 260

*Просроченная дебиторская задолженность*

Наименование показателя	На 31.12.2019		На 31.12.2018		На 31.12.2017	
	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость
Просроченная дебиторская задолженность, в том числе:						
в том числе:	10 278 905	849 432	10 045 689	624 727	9 097 778	809 817
Поскупатели и заказчики	6 749 396	186 830	6 997 990	169 483	6 126 876	125 955
Авансы выданные	880 131	587 201	706 269	347 928	555 659	217 443
Прочие дебиторы	2 649 378	75 392	2 341 430	107 316	2 415 243	466 419



### 3.2.3 Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса)

Структура краткосрочных финансовых вложений Общества представлена следующими активами:

Наименование вида финансовых вложений	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Банковские депозиты	46 495 823	29 585 000	163 000
Займы выданные	5 220 354	5 584 677	11 685 704
Векселя	-	601 053	601 053
<b>Итого по строке 1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)»</b>	<b>51 716 177</b>	<b>35 770 730</b>	<b>12 449 757</b>



Наличие и движение краткосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Поступле- ние*	Изменения за период*		Изменение резерва под обесценение	На конец периода	
		Первоначаль- ная стоимость	Накопленная корректи- ровка		Выбытие (погашение)			Первоначаль- ная стоимость*	Накопленная корректи- ровка
					Первоначаль- ная стоимость*	Накопленная корректи- ровка			
Краткосрочные финансовые вложения, в том числе:	2018	14 598 946	(2 149 189)	50 660 124	(26 895 672)	-	(443 479)	38 363 398	(2 592 668)
	2019	38 363 398	(2 592 668)	83 915 975	(68 251 669)	-	282 041	54 026 804	(2 310 627)
Банковские депозиты	2018	163 000	-	43 737 500	(14 315 500)	-	-	29 585 000	-
	2019	29 585 000	-	82 674 853	(65 784 030)	-	-	46 495 823	-
Займы выданные	2018	13 834 893	(2 149 189)	6 922 624	(12 580 172)	-	(443 479)	8 177 345	(2 592 068)
	2019	8 177 345	(2 592 668)	1 240 222	(1 886 586)	-	282 041	7 530 981	(2 310 627)
Векселя	2018	601 053	-	-	-	-	-	601 053	-
	2019	601 053	-	-	(601 053)	-	-	-	-

\* Движение краткосрочных финансовых вложений, поступивших и выбывших (погашенных) в одном отчетном периоде, представлено в развернутом виде.  
Информация о подверженности краткосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.



**(а) Банковские депозиты**

По состоянию на 31.12.2019 г. Обществом размещены банковские депозиты в российских рублях со сроками погашения в 2020 году на общую сумму 46 248 200 тыс. руб., в долларах США – 247 623 тыс. руб. Процентные ставки по вкладам в рублях на 31.12.2019 г. находились в диапазоне 3,75%–7,12% годовых (на 31.12.2018 г. – 5,85%–8,15%, на 31.12.2017 г. – 5,55%). Процентная ставка по вкладу в долларах США на 31.12.2019 г. составила 0,85% годовых.

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2019	Рейтинговое агентство	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
ПАО «Банк ВТБ»	BBB-	S&P	31 690 000	5 000 000	-
Банк ГПБ (АО)	BBB-	Fitch	14 771 623	6 500 000	-
ПАО «Сбербанк»	Baa3	Moody's	34 200	3 085 000	163 000
АО «ЮниКредит Банк»			-	9 000 000	-
ПАО «Росбанк»			-	6 000 000	-
<b>Итого банковские депозиты</b>			<b>46 495 823</b>	<b>29 585 000</b>	<b>163 000</b>

**(б) Краткосрочные займы выданные**

Наименование получателя займа	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017	Годовая ставка, %
<b>Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам, в том числе</b>				
ПАО «Камчатскэнерго»	3 975 000	3 975 000	-	7,5%
ПАО «Сахалинэнерго»	650 000	650 000	-	7,5%
ПАО «Якутскэнерго»	545 354	506 790	-	8,1%–8,4%
АО «ЭСК РусГидро»	-	197 000	420 000	-
АО «Якутская ГРЭС-2»	-	97 024	495 328	-
АО «ДГК»	-	49 412	4 537 544	-
АО «Сахазэнерго»	-	-	3 476 210	-
АО «Гидроинвест»	-	-	1 747 595	-
АО «Теплоэнергосервис»	-	-	929 000	-
Прочие	50 000	109 451	80 027	-
<b>Итого краткосрочные займы выданные</b>	<b>5 220 354</b>	<b>5 584 677</b>	<b>11 685 704</b>	

По состоянию на 31.12.2019 г. резерв под обесценение краткосрочных займов выданных представлен резервом в отношении займов, выданных ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС», и составляет 2 310 627 тыс. руб. (на 31.12.2018 г. – 2 592 668 тыс. руб., на 31.12.2017 г. – 2 149 189 тыс. руб.).

Признаки устойчивого снижения стоимости прочих финансовых вложений в данной категории отсутствуют.

**3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)**

Наименование показателя	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Денежные средства на банковских счетах	6 163 423	7 900 669	2 193 239
Эквиваленты денежных средств	12 000 000	34 169 967	47 635 387
Денежные средства на лицевых счетах в Управлении Федерального казначейства	-	699 971	699 961
<b>Итого по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты»</b>	<b>18 163 423</b>	<b>42 970 607</b>	<b>50 928 587</b>

Ограничения по использованию денежных средств на банковских счетах на 31.12.2019 г., 31.12.2018 г. и 31.12.2017 г. отсутствуют.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31.12.2019 г., 31.12.2018 г. и 31.12.2017 г. включают средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.





По состоянию на 31.12.2019 г. рублевый эквивалент остатка денежных средств на валютных счетах в долларах США составил 3 242 тыс. руб. (на 31.12.2018 г. – 130 тыс. руб., на 31.12.2017 г. – 476 679 тыс. руб.).

Процентные ставки по вкладам в рублях на 31.12.2019 г. находились в диапазоне 5,90%-6,13% годовых (на 31.12.2018 г. – 7,50%-8,22%, на 31.12.2017 г. – 5,55%-7,50%).

Денежные средства и их эквиваленты размещены в следующих кредитных организациях:

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2019	Рейтинговое агентство	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
<b>Банковские депозиты, в том числе:</b>					
Банк ГПБ (АО)	BBB-	Fitch	12 000 000	13 100 000	15 329 066
ПАО «Банк ВТБ»			-	18 497 000	32 034 000
АО «ЮниКредит Банк»			-	2 572 967	-
ПАО «Сбербанк»			-	-	472 331
<b>Итого денежные эквиваленты</b>			<b>12 000 000</b>	<b>34 169 967</b>	<b>47 835 387</b>
<b>Денежные средства на банковских счетах, в том числе:</b>					
Банк ГПБ (АО)	BBB-	Fitch	5 298 916	3 827 102	20 024
АО «АБ Россия»	A+	АКРА	701 610	3 740 312	1 811 186
Прочие			162 897	333 255	362 029
<b>Итого денежные средства на банковских счетах</b>			<b>6 163 423</b>	<b>7 900 669</b>	<b>2 193 239</b>

#### Пояснения к Отчету о движении денежных средств

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества включена в состав инвестиционных операций.

Денежные потоки, направленные на инвестирование и полученные при погашении денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов), не включаются в Отчет о движении денежных средств.

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Наименование показателя	За 2019 год	За 2018 год
<b>Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119), в том числе:</b>	<b>2 479 025</b>	<b>10 758 836</b>
Налог на добавленную стоимость	1 047 068	371 965
Возмещение части гарантии экспортно-кредитного агентства Австрии (ОеКВ) по досрочно погашенному займу	460 828	-
Поступления штрафов, пеней и неустоек, признанных или по которым получено решение суда об их взыскании	207 168	70 612
Поступления по программе депозитарных расписок	288 882	223 200
Поступления по уступке права требования	393 893	10 080 182
Прочие поступления по текущей деятельности	81 186	12 877
<b>Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129), в том числе:</b>	<b>(19 231 820)</b>	<b>(18 562 454)</b>
Налоги и сборы	(7 870 341)	(8 571 119)
Внебюджетные фонды	(2 101 203)	(2 003 487)
Выплаты по валютно-процентному свопу	(437 635)	-
Выплаты на благотворительные цели	(1 600 490)	(1 397 808)
Выплаты на командировочные расходы	(326 902)	(335 139)
Плата за пользование водными объектами	(1 933 674)	(1 823 502)
Платежи по беспоставочному форварду на акции	(3 731 455)	(2 812 984)
Оплата расходов на привлечение заемного капитала	(147 548)	(1 207 284)
Выплаты штрафов, пеней, неустойки, возмещение ущерба	(726 289)	(53 037)
Прочие платежи по текущей деятельности	(356 273)	(358 094)
<b>Прочие поступления по инвестиционной деятельности (строка 4219)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



Наименование показателя	За 2019 год	За 2018 год
Прочие платежи по инвестиционной деятельности (строка 4229), в том числе:	(16 931 441)	(29 422 000)
Размещение денежных средств в краткосрочные депозиты, не являющиеся денежными эквивалентами	(16 931 441)	(29 422 000)
Прочие платежи по финансовой деятельности (строка 4329), в том числе:	(1 819)	(1 972)
Прочие платежи по финансовой деятельности	(1 819)	(1 972)

### 3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса)

#### 3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2019 г., 31.12.2018 г. и 31.12.2017 г. уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен:

Состав уставного капитала	Количество акций на 31.12.2019, шт.	Количество акций на 31.12.2018, шт.	Количество акций на 31.12.2017, шт.
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 рубль	426 288 813 551	426 288 813 551	426 288 813 551

В реестре акционеров по состоянию на 31.12.2019 г. зарегистрированы следующие акционеры:

Наименование акционера	Тип держателя акций	Количество акций	Доля владения, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	фактический	265 161 535 606	61,20
Небанковская кредитная организация АО «Национальный расчетный депозитарий»	номинальный	132 215 451 157	30,51
Прочие		35 911 919 086	8,29
<b>Итого</b>		<b>433 288 905 849</b>	<b>100,00</b>

#### Дополнительная эмиссия 2018–2019 гг.

Советом директоров Общества от 21.06.2018 г. (протокол № 272 от 22.06.2018 г.) было утверждено решение о дополнительном выпуске ценных бумаг Общества в количестве 14 013 888 828 штук посредством открытой подписки с оплатой денежными средствами и определена цена размещения дополнительных акций Общества в размере 1 рубль за каждую.

27 августа 2018 года Центральный Банк Российской Федерации зарегистрировал дополнительный выпуск обыкновенных именных акций Общества № 1-01-55038-E-043D в количестве 14 013 888 828 штук.

В апреле – мае 2019 года в ходе реализации преимущественного права Общество разместило среди акционеров 7 000 092 298 дополнительных акций (49,95 процента от дополнительного выпуска ценных бумаг) по цене 1,00 рубль за акцию, в том числе 7 000 000 000 акций было выкуплено Российской Федерацией в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Размещение оставшихся акций данного выпуска будет проходить в рамках открытой подписки.

Таким образом, количество акций, зарегистрированное в реестре акционеров на 31.12.2019 г., превышает сумму акций в уставном капитале Общества на 31.12.2019 г. в связи с текущим дополнительным выпуском акций на количество фактически размещенных акций в размере 7 000 092 298 штук. Так как по состоянию на 31.12.2019 г. размещение дополнительного выпуска не завершено и изменения в учредительные документы не зарегистрированы в установленном порядке, уставный капитал Общества не был увеличен, отражено обязательство Общества в размере 7 000 092 тыс. руб. по строке 1526 «Расчеты в





рамках дополнительных выпусков акций до регистрации изменений в учредительных документах Общества» (см. пункт 3.5.2 Пояснений).

Из общего числа обыкновенных акций по состоянию на 31.12.2019 г. членам Правления Общества принадлежит 16 млн шт. (на 31.12.2018 г. – 16 млн шт., на 31.12.2017 г. – 71 млн шт.). Дочерним и зависимым обществам принадлежит 3 852 млн акций Общества (на 31.12.2018 г. – 3 852 млн акций, на 31.12.2017 г. – 3 852 млн акций).

### 3.3.2 Переоценка внеоборотных активов (строка 1340 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2019 г. сумма накопленной переоценки внеоборотных активов составила 52 296 157 тыс. руб. (на 31.12.2018 г. – 52 436 936 тыс. руб., на 31.12.2017 г. – 52 605 896 тыс. руб.). Данный показатель сформирован из сумм накопленной переоценки ДЗО, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

Уменьшение накопленной переоценки в 2019 году на сумму 140 779 тыс. руб. связано с выбытием ранее переоцененных объектов основных средств (в 2018 году – 168 960 тыс. руб.).

### 3.3.3 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2019 г., 31.12.2018 г. и 31.12.2017 г. добавочный капитал Общества составил 58 424 543 тыс. руб. и состоит из эмиссионного дохода Общества и ДЗО, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

### 3.3.4 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2019 г., 31.12.2018 г. и 31.12.2017 г. резервный капитал Общества составил 17 015 104 тыс. руб., 15 178 823 тыс. руб. и 13 371 392 тыс. руб. соответственно.

Согласно решению годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 18 от 02.07.2019 г.), 5% от чистой прибыли Общества за 2018 год в размере 1 836 281 тыс. руб. было направлено на формирование резервного капитала.

## 3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса)

### 3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса)

По строке 1410 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по долгосрочным займам и кредитам:

Наименование займодавца / кредитора	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
ПАО «Банк ВТБ»	30 000 000	20 000 000	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в сентябре 2017 года	20 000 000	20 000 000	20 000 000
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в феврале 2018 года	20 000 000	20 000 000	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года в рублях	15 000 000	15 000 000	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2019 года	15 000 000	-	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года в юанях	13 289 055	15 149 550	-
АО «Фонд развития Дальнего Востока и Арктики»	4 074 073	4 814 815	-
Российские облигации, выпущенные в феврале 2013 года	2 195 637	2 195 637	-
ПАО «Сбербанк»	-	20 000 000	20 000 000
Российские облигации, выпущенные в июне 2017 года	-	10 000 000	10 000 000
Российские облигации, выпущенные в апреле 2016 года	-	-	15 000 000
UniCredit Bank Austria AG	-	-	4 749 508
Прочие	1 016 626	1 016 626	1 948 704
<b>Итого по строке 1410 «Заемные средства»</b>	<b>120 575 391</b>	<b>128 176 628</b>	<b>71 698 212</b>



В июле 2019 года по кредитной линии, открытой в 2018 году с ПАО «Банк ВТБ», была произведена выборка денежных средств в объеме 10 млрд рублей. Денежные средства были направлены на рефинансирование задолженности Общества.

В ноябре 2019 года Общество осуществило размещение выпуска еврооблигаций объемом 15 млрд руб. со сроком погашения в ноябре 2024 года и ставкой купонного дохода 6,8% годовых. Эмитентом выпуска выступила компания специального назначения RusHydro Capital Markets DAC, которая предоставила Обществу финансирование в виде займа. Средства от выпуска еврооблигаций направлены Обществом на финансирование текущей деятельности и рефинансирование задолженности.

Условия договоров по существенным по состоянию на 31.12.2019 г. полученным долгосрочным кредитам и займам были следующими:

Займодавец / кредитор	Год заключения договора	Год погашения	Сумма кредита / займа в тыс. ед. валюты займа	Валюта займа	% ставка по кредиту / займу
ПАО «Банк ВТБ» (Транш, полученный в 2018 году)	2018	2025	20 000 000	Рубли	7,50%
ПАО «Банк ВТБ» (Транш, полученный в 2019 году)	2018	2023	10 000 000	Рубли	8,05%
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в сентябре 2017 года	2017	2022	20 000 000	Рубли	8,13%
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в феврале 2018 года	2018	2021	20 000 000	Рубли	7,40%
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года в юанях	2018	2021	1 500 000	Юани	6,125%
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года в рублях	2018	2022	15 000 000	Рубли	8,975%
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2019 года в рублях	2019	2024	15 000 000	Рубли	6,8%

Общество имеет возможность после 31.12.2019 г. привлечь средства по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк» на сумму до 40 000 000 тыс. руб. сроком погашения до 2026 года, Банк ГПБ (АО) на сумму до 20 000 000 тыс. руб. сроком погашения до 2026 года, АО «АБ Россия» на сумму до 7 000 000 тыс. руб. сроком погашения до 2023 года, ПАО «Росбанк» на сумму до 8 000 000 тыс. руб. сроком погашения до 2025 года, АО «Альфа-Банк» на сумму до 10 000 000 тыс. руб. сроком погашения до 2023 года, Банк «ВБФР» АО на сумму до 20 000 000 тыс. руб. сроком погашения до 2029 года итого на общую сумму 105 000 000 тыс. руб.

#### Анализ заемных средств по срокам погашения

Срок погашения	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
От одного года до двух лет	34 279 735	30 740 741	18 525 766
От двух до трех лет	35 740 741	36 140 291	30 593 689
От трех до четырех лет	13 703 065	35 740 741	843 628
От четырех до пяти лет	15 740 740	2 936 378	20 593 689
Более пяти лет	21 111 110	22 618 477	3 141 440
Итого по строке 1410 «Заемные средства»	120 575 391	128 176 628	71 698 212

#### Проценты по заемным средствам, включенные в стоимость инвестиционных активов

Сумма процентов по кредитам и займам, включенная в стоимость инвестиционных активов в 2019 году, составила 1 431 156 тыс. руб. (1 832 621 тыс. руб. в 2018 году). Из них сумма процентов, начисленная по кредитам и займам, целевой инвестиционный характер расходования денежных средств по которым не определен договором, в 2019 году составила 1 431 156 тыс. руб. (1 666 309 тыс. руб. в 2018 году).





### Валютно-процентный своп

В ноябре 2018 года Общество осуществило размещение выпуска еврооблигаций объемом 1,5 млрд китайских офшорных юаней со сроком погашения в ноябре 2021 года и ставкой купонного дохода 6,125% годовых. Эмитентом выпусков выступила компания специального назначения RusHydro Capital Markets DAC, которая предоставила Обществу финансирование в виде займов. Средства от выпусков еврооблигаций направлены Обществом на финансирование текущей деятельности и рефинансирование задолженности.

В ноябре 2018 года Общество заключило сделку валютно-процентного свопа с ПАО «Банк ВТБ» с целью зафиксировать обязательства Общества по еврооблигациям в китайских офшорных юанях. Сделка заключена на три года и фиксирует сумму номинала (1,5 млрд китайских офшорных юаней) в момент погашения, в ноябре 2021 года, по текущему рыночному курсу на дату заключения сделки в размере 14 430 000 тыс. руб., а также промежуточные платежи, которые определены для Общества в российских рублях по плавающей ставке, определяемой как среднее арифметическое значений ключевой ставки Банка России плюс спред 1,5% годовых, от номинала, установленного для Общества в рублях.

Общество отразило суммы платежей по валютно-процентному свопу, осуществленных в течение 2019 года, в составе прочих расходов в размере 437 634 тыс. руб., см. пункт 3.8 Пояснений.

### 3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса)

Строка 1450 «Прочие обязательства» представлена в том числе долгосрочным НДС по авансам выданным в сумме 1 011 238 тыс. руб. на 31.12.2019 г. (на 31.12.2018 г. – 911 886 тыс. руб., на 31.12.2017 г. – 1 153 086 тыс. руб.) и обязательствами поставщикам и подрядчикам – 1 787 588 тыс. руб. на 31.12.2019 г. (на 31.12.2018 г. – 1 928 246 тыс. руб., на 31.12.2017 г. – 3 110 898 тыс. руб.).

## 3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)

### 3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса)

Наименование займодавца / кредитора	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
<b>Заемные средства, в том числе:</b>	<b>22 152 039</b>	<b>17 801 516</b>	<b>47 412 540</b>
<b>Полученные от дочерних обществ, в том числе:</b>			
АО «Сулакский ГидроКаосад»	9 943 274	-	-
АО «Малая Дмитровка»	976 741	1 107 078	-
АО «Загорская ГАЗС-2»	115 685	929 465	-
Прочие	375 598	579 788	456 097
<b>Полученные от прочих связанных сторон, в том числе:</b>			
ООО «Альстом РусГидроЭнерджи»	-	-	750 000
<b>Итого заемные средства, полученные от связанных сторон</b>	<b>11 411 298</b>	<b>2 616 331</b>	<b>1 206 097</b>
<b>Заемные средства, полученные от прочих контрагентов, в том числе:</b>	<b>10 740 741</b>	<b>15 185 185</b>	<b>46 206 443</b>
Российские облигации, выпущенные в июне 2017 года	10 000 000	-	-
Фонд развития Дальнего Востока и Арктики	740 741	185 185	-
Российские облигации, выпущенные в апреле 2016 года	-	15 000 000	-
Российские облигации, выпущенные в феврале 2013 года	-	-	20 000 000
Российские облигации, выпущенные в июле 2015 года	-	-	15 000 000
ПАО «Сбербанк»	-	-	10 612 754
UniCredit Bank Austria AG	-	-	593 689
<b>Проценты по заемным средствам, в том числе:</b>	<b>1 851 912</b>	<b>1 967 373</b>	<b>2 844 814</b>
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года	577 228	129 092	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в феврале 2018 года	557 534	557 534	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в сентябре 2017 года	422 945	422 945	422 945



Наименование займодавца / кредитора	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Российские облигации, выпущенные в феврале 2013 года	878	856	666 000
ГАО «Сбербанк»	-	295 616	446 623
Российские облигации, выпущенные в июле 2015 года	-	-	872 000
Прочие	293 327	561 330	437 246
<b>Итого по строке 1510 «Заемные средства»</b>	<b>24 003 951</b>	<b>19 768 889</b>	<b>50 257 354</b>

### 3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)

Общий объем краткосрочной кредиторской задолженности Общества составил 17 026 460 тыс. руб., 11 702 866 тыс. руб. и 10 563 236 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2019 г., 31.12.2018 г. и 31.12.2017 г. соответственно:

Вид задолженности	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Поставщики и подрядчики	3 387 878	4 978 070	4 040 338
Задолженность перед персоналом организации	190 949	210 649	244 324
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	224 962	143 631	133 808
Задолженность по налогам и сборам	5 347 132	5 407 731	5 241 815
Задолженность акционерам по выплате дивидендов	139 385	143 159	140 728
Расчеты в рамках дополнительных выпусков акций до регистрации изменений в учредительных документах Общества (см. пункт 3.3.1 Пояснений)	7 000 092	-	-
Прочие кредиторы	736 060	819 626	762 223
<b>Итого по строке 1520 «Кредиторская задолженность»</b>	<b>17 026 460</b>	<b>11 702 866</b>	<b>10 563 236</b>

По строке 1521 «Поставщики и подрядчики» Бухгалтерского баланса числится следующая задолженность:

Вид задолженности	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Подрядчикам по капитальному строительству	1 009 414	723 070	705 262
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	949 488	2 730 920	1 841 616
Задолженность по покупке электроэнергии и мощности	490 214	480 484	426 737
Поставщикам услуг по ремонту и техническому обслуживанию	225 723	318 722	380 611
Прочие	713 040	724 874	686 112
<b>Итого по строке 1521 «Поставщики и подрядчики»</b>	<b>3 387 879</b>	<b>4 978 070</b>	<b>4 040 338</b>

По строке 1524 «Задолженность по налогам и сборам» Бухгалтерского баланса числится задолженность (текущая) по следующим налогам:

Наименование налога	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Задолженность по налогу на имущество	1 044 999	1 316 043	1 290 877
Задолженность по налогу на добавленную стоимость	4 118 015	4 031 190	3 901 537
Задолженность по налогу на прибыль	12 162	1 665	-
Задолженность по прочим налогам и сборам	171 956	58 833	49 401
<b>Итого по строке 1524 «Задолженность по налогам и сборам»</b>	<b>5 347 132</b>	<b>5 407 731</b>	<b>5 241 815</b>

### 3.5.3 Оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2019 г. сумма оценочных обязательств составляет 3 150 002 тыс. руб. (на 31.12.2018 г. – 2 863 434 тыс. руб., на 31.12.2017 г. – 2 976 494 тыс. руб.). Оценочные обязательства носят краткосрочный характер.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные	2018	2 976 494	3 204 366	(2 953 511)	(363 915)	2 863 434





Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
обязательства, в том числе:	2019	2 863 434	3 953 595	(3 207 572)	(459 455)	3 150 002
на выплату вознаграждений	2018	1 876 253	1 990 960	(1 762 460)	(113 298)	1 991 455
по налогам	2019	1 991 455	2 093 820	(1 931 681)	(59 279)	2 094 315
	2018	683 177	57 436	(250 227)	-	490 386
	2019	490 386	419 078	(307 855)	(161 295)	440 314
по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работникам	2018	417 064	1 155 970	(940 824)	(250 617)	381 593
	2019	381 593	1 196 197	(968 036)	(238 881)	370 873
по предстоящей оплате пеней, штрафов	2018	-	-	-	-	-
	2019	-	244 500	-	-	244 500

### 3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

#### 3.6.1 Арендованные основные средства

По состоянию на 31.12.2019 г. стоимость арендованных основных средств составляет 19 607 431 тыс. руб. (на 31.12.2018 г. – 36 256 016 тыс. руб., на 31.12.2017 г. – 35 760 269 тыс. руб.). В 2019 и 2018 годах Общество не получало в лизинг основные средства.

Обществом были арендованы объекты основных средств у следующих организаций:

Наименование арендодателя	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
АО «Зарамагские ГЭС»	5 138 343	5 138 343	4 927 437
АО «Малая Дмитровка»	3 394 676	3 394 876	3 393 757
Администрация Сергиево-Посадского муниципального района*	2 195 983	4 996 235	4 996 235
АО «Загорская ГАЭС-2»	2 135 722	1 279	1 109
Территориальное управление Росимущества в Ставропольском крае	718 383	3 122 490	2 770 670
Территориальное управление ФА по управлению гос. имуществом в Волгоградской области	603 661	603 861	603 861
Территориальное управление Росимущества в Республике Дагестан	579 758	136 413	136 413
Территориальное управление ФА по управлению гос. имуществом в Нижегородской области	568 912	568 912	568 912
Департамент земельных и имущественных отношений г. Новосибирска (Росимущество в Новосибирской области)	568 764	776 862	776 862
Территориальное управление ФА по управлению гос. имуществом в Республике Мордовия, Республике Марий Эл, Республике Чувашия	451 083	451 083	451 083
Межрегиональное территориальное управление ФА по управлению гос. имуществом во Владимирской, Ивановской, Костромской и Ярославской области	420 162	420 475	430 700
АО «Сулакский Гидрокаскад»	-	10 477 794	10 477 794
АО «Малые ГЭС Кабардино-Балкарии»	-	3 567 253	3 567 253
Прочие	2 831 584	2 600 140	2 658 183
<b>Итого аренда основных средств</b>	<b>19 607 431</b>	<b>36 256 016</b>	<b>35 760 269</b>

\*В 2018 году произошла смена арендодателя земельного участка с Министерства имущественных отношений Московской области на Администрацию Сергиево-Посадского муниципального района.



### 3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей полученные

Наименование контрагента	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
<b>Дочерние общества, в том числе:</b>	<b>5 539 925</b>	<b>5 529 889</b>	<b>5 319 670</b>
АО «Гидроинвест»	5 319 670	5 319 670	-
ООО «ЭЗОП»	-	-	3 213 670
ООО «Восток-Финанс»	-	-	2 106 000
Прочие	220 255	210 219	-
<b>Прочие связанные стороны</b>	<b>-</b>	<b>7 617</b>	<b>18 339</b>
<b>Итого обеспечения обязательств и платежей, полученные от связанных сторон</b>	<b>5 539 925</b>	<b>5 537 506</b>	<b>5 338 009</b>
<b>Прочие контрагенты, в том числе:</b>	<b>21 912 962</b>	<b>18 333 694</b>	<b>16 336 804</b>
ПАО «Силловые машины»	12 809 950	10 013 653	7 878 054
Voith Hydro GmbH & Co KG	5 731 577	5 338 782	4 809 331
АО «ВНИИР Гидроэлектромонтаж»	677 147	869 699	857 601
АО «Гидроэлектромонтаж»	-	-	453 245
Прочие	2 694 288	2 111 560	2 338 673
<b>Итого обеспечения обязательств и платежей полученные</b>	<b>27 452 887</b>	<b>23 871 200</b>	<b>21 674 813</b>

В отношении ряда договоров поставки оборудования и капитального строительства с ПАО «Силловые машины», Voith Hydro GmbH & Co KG, АО «ВНИИР Гидроэлектромонтаж» и другими контрагентами Обществу были предоставлены банковские и корпоративные гарантии на полный или частичный возврат суммы авансов, выданных данным организациям, или на должное исполнение ими договорного объема работ. В основном, банковские гарантии были получены от ВЭБ.РФ, UniCredit Bank Austria AG, Raiffeisen Bank International AG, ПАО «Сбербанк», Банк ГПБ (АО).

### 3.6.3 Обеспечения обязательств и платежей выданные

Общество выдало следующие обеспечения и поручительства:

Контрагент	Должник	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
<b>Обеспечения обязательств и платежей, выданные за дочерние общества, в том числе:</b>		<b>41 606 999</b>	<b>28 698 024</b>	<b>30 687 785</b>
ПАО «Банк ВТБ»	АО «ДГК»	19 765 018	3 327 101	4 520 688
ПАО «Сбербанк»	АО «ДГК»	7 345 000	7 603 000	5 400 000
Московский кредитный банк ПАО	АО «ДГК»	2 732 422	-	-
РОСБАНК АКБ ПАО	АО «ДГК»	2 533 441	6 294 619	2 394 619
ПАО «Сбербанк»	ПАО «ДЭК»	1 700 000	5 383 866	7 459 750
Банк ГПБ (АО)	АО «Чувашская энергосбытовая компания»	1 261 608	-	-
Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)	ЗАО «Международная энергетическая корпорация»	1 247 809	1 532 688	1 367 275
АЗИАТСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ (АБР) (Asian Development Bank, ADB)	ЗАО «Международная энергетическая корпорация»	1 247 809	1 532 688	1 367 275
МИФНС № 5 по Хабаровскому краю	АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	1 045 646	-	-
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Магаданэнерго»	-	1 150 000	1 248 000
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Камчаткаэнерго»	-	200 000	4 768 043
Прочие	Прочие	2 728 246	1 674 262	2 162 135





Контрагент	Должник	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
<b>Обеспечения обязательств и платежей, выданные за прочие связанные стороны, в том числе:</b>		<b>25 642 903</b>	<b>25 642 903</b>	<b>52 228 038</b>
ГК «Внешэкономбанк»	ПАО «Богучанская ГЭС»	21 027 476	21 027 469	46 962 034
ГК «Внешэкономбанк»	ЗАО «Богучанский алюминиевый завод»	4 615 427	4 615 434	4 615 434
Прочие	Прочие	-	-	650 570
<b>Прочие контрагенты</b>		<b>65 565</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Итого обеспечения обязательств и платежей выданные</b>		<b>67 315 467</b>	<b>54 340 927</b>	<b>82 915 823</b>

В 2019 году Общество выдало поручительства:

- в отношении исполнения АО «ДГК» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», Московский кредитный банк ПАО и Росбанк АКБ ПАО поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2021, 2022, 2028, 2029 гг.;
- в отношении исполнения АО «Чувашская энергосбытовая компания» своих обязательств по кредитным соглашениям с АО «Газпромбанк», ПАО «Сбербанк» поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2023, 2024 гг.;
- в отношении исполнения ПАО «Магаданэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Банк ВТБ» поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2022 г.

По состоянию на 31.12.2019 г., 31.12.2018 г. и 31.12.2017 г. выданные Обществом обеспечения в отношении исполнения ПАО «Богучанская ГЭС» и ЗАО «Богучанский алюминиевый завод» своих обязательств по кредитным соглашениям с ВЭБ.РФ представляют собой залог простых беспроцентных векселей ПАО «Богучанская ГЭС» и ЗАО «Богучанский алюминиевый завод» на общую сумму 21 027 455 тыс. руб. и 4 615 420 тыс. руб. соответственно (см. пункт 3.2.2 Пояснений).

### 3.6.4 Беспоставочный форвард на акции

В марте 2017 года Общество подписало соглашения с ПАО «Банк ВТБ» (далее – «Банк») по приобретению Банком 55 млрд обыкновенных акций Общества и заключению сделки беспоставочного форварда на данные акции сроком на пять лет. В соответствии с соглашениями Банк приобрел 40 000 000 000 акций Общества в рамках дополнительного выпуска акций Общества и 15 000 000 000 акций Общества у дочерних компаний Общества по цене 1 руб. за акцию на общую сумму 55 млрд руб.

Полученные от Банка денежные средства были направлены на выдачу долгосрочных целевых займов АО «РАО ЭС Востока» и его дочерним обществам для рефинансирования их текущих обязательств перед банками (см. пункт 3.1.2 Пояснений).

В ноябре 2019 года было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с которым форвардная ставка снижена на 0,5% годовых и предусмотрена возможность продления периода действия договора на три года – до марта 2025 года.

В соответствии с условиями форвардного соглашения, форвардная стоимость определяется как стоимость приобретения акций Банком, увеличенная на сумму промежуточных платежей, производимых Обществом Банку на ежеквартальной основе. Величина промежуточных платежей рассчитывается по определенной формуле, которая в том числе предусматривает уменьшение на суммы, эквивалентные размеру дивидендов, полученных Банком в период действия форвардного соглашения.

Для целей осуществления окончательных расчетов по форвардному соглашению предполагается продажа акций Общества Банком. Разница между суммой выручки, которую Банк получит в результате реализации данных акций, и их форвардной стоимостью подлежит урегулированию денежными средствами между Обществом и Банком. Таким образом, в случае превышения стоимости форварда над стоимостью продажи пакета акций Общество





возместит Банку сумму возникшей разницы за вычетом осуществленных промежуточных платежей, и наоборот, если стоимость продажи пакета акций окажется выше стоимости форварда, то соответствующую разницу Банк выплатит Обществу. В случае если продажа пакета акций Банком по каким-либо причинам не будет осуществлена, акции останутся у Банка. В этом случае сумма доплаты, которую необходимо будет погасить при закрытии форвардной сделки, рассчитывается на основе рыночных котировок акций Общества.

Таким образом, выплаты будут осуществлены по истечении форвардного контракта либо ранее, в случае продажи Банком пакета акций, и могут быть произведены как Обществом в пользу Банка, так и Банком в пользу Общества, в зависимости от уровня рыночной стоимости акций Общества на момент продажи / истечения срока сделки и их форвардной стоимости.

Руководство Общества проанализировало условия соглашений с Банком и пришло к выводу, что Банк выступает в качестве полноправного акционера, так как получает право на участие в управлении Обществом и право на получение дивидендов, а Общество не имеет каких-либо обязательств по обратному выкупу акций у Банка или каких-либо иных обязывающих соглашений. Уменьшение величины промежуточных платежей по форварду на суммы, эквивалентные размеру полученных банком дивидендов, не является, по мнению руководства Общества, непосредственно возвратом дивидендов и, следовательно, не ограничивает Банк в получении выгод от владения акциями.

По состоянию на 31.12.2019 г. справедливая стоимость обязательства по беспоставочному форварду, рассчитанная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, составила 28 509 933 тыс. руб. (на 31.12.2018 г. – 31 896 259 тыс. руб., на 31.12.2017 г. – 20 716 083 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2019 г. руководство Общества полагает, что закрытии форвардного контракта суммы произведенной в ходе выполнения контракта предоплаты не будут возвращены Обществу. На основании этого и руководствуясь требованием осмотрительности, Общество отразило суммы промежуточных платежей по беспоставочному форварду на акции, осуществленной в течение 2019 года, в составе прочих расходов в размере 3 731 456 тыс. руб. (в 2018 году – 2 812 984 тыс. руб.), см. пункт 3.8 Пояснений.

### 3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)

#### 3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)

Наибольший удельный вес в общем объеме доходов Общества в 2019 году занимает выручка от продажи электроэнергии и мощности (99,7%).

Наименование показателя	За 2019 год	За 2018 год
Выручка от продажи электроэнергии	78 595 693	85 059 499
Выручка от продажи мощности	76 116 508	77 358 933
Выручка от продажи тепловой энергии	152 700	166 210
Выручка от прочих операций	315 190	228 622
<b>Итого по строке 2110 «Выручка»</b>	<b>155 180 091</b>	<b>162 813 264</b>

Основную часть производимой электроэнергии и мощности (99,8%) Общество реализует на оптовом рынке электроэнергии и мощности, продажи на котором осуществляются по нерегулируемым ценам (за исключением реализации по регулируемым тарифам в неценовой зоне Дальнего Востока Российской Федерации, а также объемов, предназначенных для поставок населению и приравненным к населению категориям потребителей).

#### 3.7.2 Себестоимость продаж (строка 2120 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2019 год	За 2018 год
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности (АО «СО ЕЭС», АО «АТС», АО «ЦФР»), в том числе:	35 204 007	38 049 912
Целевые взносы в бюджеты субъектов РФ	32 076 558	35 032 275



Наименование показателя	За 2019 год	За 2018 год
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	16 940 635	16 531 843
Заработная плата и страховые взносы	10 936 422	10 583 798
Покупная электроэнергия и мощность	8 229 511	8 236 465
Налог на имущество	6 162 481	7 140 471
Расходы на ремонт и техническое обслуживание	4 259 180	3 860 771
Прочие услуги, предоставленные третьими сторонами	3 912 639	3 854 250
Плата за пользование водными объектами, водный налог	2 072 349	1 887 146
Расходы на пожарную, вневедомственную и прочую охрану	1 762 051	1 748 582
Расходы на страхование	1 745 984	1 756 245
Расходы на аренду	1 309 723	1 938 353
Прочие расходы	1 349 463	1 259 025
<b>Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж»</b>	<b>93 884 445</b>	<b>96 846 861</b>

В состав себестоимости продаж входят управленческие расходы. Общая сумма управленческих расходов в 2019 году составила 7 384 943 тыс. руб. (в 2018 году – 7 336 710 тыс. руб.). В состав управленческих расходов входят расходы на содержание подразделений и помещений Исполнительного аппарата и филиала «Корпоративный университет гидроэнергетики» (включая расходы на оплату труда персонала с отчислениями, расходы на амортизацию основных средств, аренду имущества, охрану и т.д.), представительские расходы, расходы на страхование, расходы на юридические, консультационные, информационные, аудиторские и иные аналогичные услуги.

В составе расходов по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности отражаются целевые взносы в бюджеты субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа, в рамках Правил целевого использования средств, получаемых от применения надбавки к цене на мощность в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности, введенных в действие в 2019 году, в сумме 32 076 558 тыс. руб. (в 2018 году – 35 032 275 тыс. руб.).

Структура расходов по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлена следующим образом:

Наименование показателя	За 2019 год	За 2018 год
Материальные затраты	20 133 148	19 326 777
Расходы на оплату труда	8 756 900	8 513 597
Отчисления на социальные нужды	2 179 522	2 422 362
Амортизация	16 940 635	16 531 843
Прочие затраты	45 874 240	50 052 282
<b>Итого по элементам</b>	<b>93 884 445</b>	<b>96 846 861</b>
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и др. (увеличение [-] / уменьшение [+])	-	-
<b>Итого расходы по обычным видам деятельности</b>	<b>93 884 445</b>	<b>96 846 861</b>





### 3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2019 год		За 2018 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств в иностранной валюте	3 095 261	(1 125 544)	1 847 511	(3 186 943)
Резерв по сомнительным долгам	2 169 922	(1 933 533)	2 651 250	(4 408 906)
Резерв под обесценение финансовых вложений	945 928	(6 983 481)	-	(6 453 211)
Доходы и расходы от продажи, списания и прочих операций с активами	688 235	(1 052 564)	682 445	(3 110 243)
Доходы и расходы в связи с реализацией и иным выбытием ценных бумаг (кроме векселей)	491 362	(461 223)	6 864 125	(8 300 084)
Доходы и расходы по о признанным и присужденным санкциям	309 251	(1 012 617)	621 180	(72 574)
Расходы по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок	-	(4 169 090)	-	(2 812 984)
Расходы на благотворительность	-	(1 396 607)	-	(1 276 343)
Расходы на социальные мероприятия	-	(783 286)	-	(455 688)
Прибыли / (убытки) от переоценки финансовых вложений, оцениваемых по текущей рыночной стоимости	-	-	1 448 847	(902)
Иные доходы и расходы	1 246 903	(943 154)	724 073	(1 900 160)
<b>Итого по строке 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы»</b>	<b>8 946 862</b>	<b>(19 861 099)</b>	<b>14 839 431</b>	<b>(31 978 038)</b>

### 3.9 Налоги

#### Налог на прибыль организации

Сумма налога на прибыль, определенная исходя из бухгалтерской прибыли (сумма условного расхода по налогу на прибыль), за отчетный год составила 10 545 267 тыс. руб. (10 019 550 тыс. руб. в 2018 году).

По данным налогового учета налогооблагаемая прибыль за 2019 год составила 56 484 314 тыс. руб. (55 220 122 тыс. руб. в 2018 году).

В отчетном году сумма постоянных разниц, повлиявших на корректировку условного расхода по налогу на прибыль в целях определения налога на прибыль, исчисляемого по данным налогового учета (текущего налога на прибыль), составила 15 529 464 тыс. руб. (15 959 465 тыс. руб. в 2018 году).

Указанные постоянные разницы связаны с различиями в признании в бухгалтерском учете и для целей определения налога на прибыль отдельных доходов и расходов.

Постоянные разницы, которые привели к образованию постоянного налогового актива, составили 3 525 509 тыс. руб. в 2019 году (11 334 362 тыс. руб. в 2018 году), в том числе:

- доходы от участия в других организациях (дивиденды) в сумме 609 121 тыс. руб. (858 671 тыс. руб. в 2018 году);
- увеличение стоимости финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, в сумме 0 тыс. руб. (1 448 847 тыс. руб. в 2018 году);
- восстановление резерва под обесценение финансовых вложений в сумме 2 116 523 тыс. руб. (1 258 077 тыс. руб. в 2018 году);
- доходы от реализации акций, облагаемые по ставке 0 процентов, в сумме 0 тыс. руб. (6 790 304 тыс. руб. в 2018 году);
- прочие постоянные разницы в сумме 799 865 тыс. руб. (978 463 тыс. руб. в 2018 году).

Постоянные разницы, которые привели к образованию постоянного налогового обязательства, составили 19 054 973 тыс. руб. в 2019 году (27 293 827 тыс. руб. в 2018 году), в том числе:



- амортизация в сумме 3 012 576 тыс. руб. (3 068 319 тыс. руб. в 2018 году);
- расходы на благотворительность в сумме 1 418 777 тыс. руб. (1 240 518 тыс. руб. в 2018 году);
- расходы по операциям реализации, выбытия и проведения иных операций с активами в сумме 594 531 тыс. руб. (908 278 тыс. руб. в 2018 году);
- расходы на формирование резерва под обесценение финансовых вложений в сумме 6 983 764 тыс. руб. (6 453 211 тыс. руб. в 2018 году);
- убыток по операциям с производными финансовыми инструментами, не обращающимися на организованном финансовом рынке, в сумме 3 731 455 тыс. руб. (2 812 984 тыс. руб. в 2018 году);
- убыток по операциям с ценными бумагами, не обращающимися на организованном финансовом рынке, в сумме 41 244 тыс. руб. (889 577 тыс. руб. в 2018 году);
- стоимость ликвидированного финансового вложения 1 170 595 тыс. руб. (0 тыс. руб. в 2018 году);
- расходы по реализации акций, облагаемые по ставке 0 процентов, в сумме 0 тыс. руб. (8 260 940 тыс. руб. в 2018 году);
- стоимость списанных активов (РБП) 0 тыс. руб. (1 671 084 тыс. руб. в 2018 году);
- прочие постоянные разницы в сумме 2 102 031 тыс. руб. (1 988 916 тыс. руб. в 2018 году).

В 2019 году общая сумма вычитаемых временных разниц, повлиявших на уменьшение условного расхода по налогу на прибыль в целях определения текущего налога на прибыль, исчисляемого по данным налогового учета, составила 140 887 тыс. руб. (в 2018 году – повлиявших на уменьшение условного расхода по налогу на прибыль – 564 542 тыс. руб.), в том числе возникших – 10 241 002 тыс. руб. (11 331 000 тыс. руб. в 2018 году) и погашенных – 10 100 115 тыс. руб. (10 766 458 тыс. руб. в 2018 году).

В 2019 году общая сумма налогооблагаемых временных разниц, повлиявших на корректировку условного расхода по налогу на прибыль в целях определения налога на прибыль, исчисляемого по правилам налогового учета, составила 11 922 856 тыс. руб. (11 408 440 тыс. руб. в 2018 году), в том числе возникших – 19 223 956 тыс. руб. (18 602 026 тыс. руб. в 2018 году) и погашенных (списанных) – 7 301 100 тыс. руб. (7 193 586 тыс. руб. в 2018 году).

Движение вычитаемых и налогооблагаемых временных разниц в 2019 году в основном связано:

- с различными сроками полезного использования объектов основных средств, установленными для целей бухгалтерского учета и целей определения налога на прибыль;
- с признанием амортизационной премии по объектам основных средств для целей определения налога на прибыль;
- с применением в налоговом учете повышающего коэффициента при начислении амортизации к основным средствам, используемым в условиях агрессивной среды и повышенной сменности;
- с включением процентов по заемным средствам в стоимость инвестиционных активов в бухгалтерском учете Общества;
- с включением расходов на страхование в стоимость инвестиционных активов в бухгалтерском учете Общества.

Величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств составила:

Наименование показателя	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Отложенные налоговые активы	(3 185 039)	(3 156 862)	(3 043 219)
Отложенные налоговые обязательства	24 849 643	22 465 072	20 156 267
<b>Итого по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства»</b>	<b>21 664 604</b>	<b>19 308 210</b>	<b>17 113 048</b>





### **Налог на добавленную стоимость**

Общая сумма НДС к уплате, исчисленная с учетом восстановленных сумм налога, в отчетном году составила 44 293 882 тыс. руб. (41 943 800 тыс. руб. в 2018 году). Общая сумма НДС, подлежащая вычету, в отчетном году составила 25 346 077 тыс. руб. (19 553 710 тыс. руб. в 2018 году).

Общество уменьшает исчисленный НДС на сумму налога, предъявленного при приобретении товаров (работ, услуг) на территории Российской Федерации, в соответствии с требованиями налогового законодательства.

### **Прочие налоги и сборы**

На расходы по обычным видам деятельности в 2019 году отнесены прочие налоги и сборы, а также взносы во внебюджетные фонды в сумме 7 920 292 тыс. руб. (8 834 925 тыс. руб. в 2018 году), в том числе:

- налог на имущество в размере 6 162 481 тыс. руб. (7 140 471 тыс. руб. в 2018 году);
- страховые взносы в Пенсионный Фонд РФ, в Фонд Социального страхования РФ, в фонды обязательного медицинского страхования в размере 1 746 466 тыс. руб. (1 684 202 тыс. руб. в 2018 году), включая взносы в отношении оценочных обязательств по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков;
- прочие налоги и сборы в размере 11 345 тыс. руб. (10 252 тыс. руб. в 2018 году).

### **Взаимоотношения с налоговыми органами**

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства.

С 2020 года Общество вступило в налоговый мониторинг (новую форму взаимодействия с налоговыми органами, не предполагающую, по общему правилу, проведения камеральных и выездных проверок). Тем не менее, выездная налоговая проверка Общества может быть проведена в отношении открытых периодов (2018 и 2019 гг.). В рамках налогового мониторинга Общество может запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и Обществом.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31.12.2019 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, обязательства по налогам отражены в полном объеме, положение Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

### **3.10 Дивиденды**

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 18 от 02.07.2019 г.) было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2018 года в размере 0,0367388 руб. на 1 акцию на общую сумму 15 918 514 тыс. руб.

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 17 от 28.06.2018 г.) было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2017 года в размере 0,0263335 руб. на 1 акцию на общую сумму 11 225 676 тыс. руб.

### **3.11 Прибыль на акцию**

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.



Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 Отчета о финансовых результатах).

Наименование показателя	За 2019 год	За 2018 год
Базовая прибыль за отчетный год (тыс. руб.)	38 644 838	35 725 620
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, штук акций	430 955 534 058	426 288 813 551
Базовая прибыль на акцию, руб.	0,0897	0,0862

Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года было рассчитано следующим образом:

Наименование показателя	2019
Количество обыкновенных акций в обращении на 01.01.2019 г., штук акций	426 288 813 551
Количество обыкновенных акций в обращении на 01.12.2019 г., штук акций	433 288 905 849
Количество обыкновенных акций в обращении на 31.12.2019 г., штук акций	433 288 905 849
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в 2019 году, штук акций (426 288 813 551 шт. * 4 месяца + 433 288 813 551 * 1 месяц + 433 288 905 849 * 7 месяцев) / 12 месяцев	430 955 534 058
Наименование показателя	2018
Количество обыкновенных акций в обращении на 01.01.2018 г., штук акций	426 288 813 551
Количество обыкновенных акций в обращении на 01.12.2018 г., штук акций	426 288 813 551
Количество обыкновенных акций в обращении на 31.12.2018 г., штук акций	426 288 813 551
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в 2018 году, штук акций (426 288 813 551 шт. * 12 месяцев) / 12 месяцев	426 288 813 551

В 2019 и 2018 годах Общество не имело долговых ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в акции.

### 3.12 Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются его ДЗО, включая организации, над которыми Общество косвенно осуществляет контроль или оказывает существенное влияние, а также основной управленческий персонал и негосударственные пенсионные фонды, действующие в интересах работников Общества.

Перечень аффилированных лиц Общества приведен на странице в сети Интернет – [www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated](http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated)

#### 3.12.1 Головная организация

По состоянию на 31.12.2019 г. Общество контролируется Государством (в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом), которому принадлежит 60,56% без учета фактического дополнительного размещения акций Общества в рамках текущей дополнительной эмиссии обыкновенных акций Общества (см. пункт 3.3.1 Пояснений). С учетом дополнительно размещенных акций Общества на 31.12.2019 доля участия Российской Федерации в уставном капитале Общества составила 61,20%.

#### 3.12.2 Продажи связанным сторонам

Общая величина выручки от продаж связанным сторонам составила:

Наименование покупателя	За 2019 год	За 2018 год
Выручка от продаж дочерним обществам, в том числе	11 221 515	11 026 810
ПАО «ДЭК»	7 254 418	6 989 743
ПАО «Красноярскэнергосбыт»	1 420 795	1 802 242
АО «Чувашская энергосбытовая компания»	879 086	847 134
АО «ЭСК РусГидро»	858 005	690 433
ПАО «Рязанская энергетическая сбытовая компания»	607 630	605 559
Прочие дочерние общества	201 581	91 699





Наименование покупателя	За 2019 год	За 2018 год
<b>Выручка от продаж прочим связанным сторонам, в том числе:</b>	<b>355 779</b>	<b>274 619</b>
ПАО «Богучанская ГЭС»	155 250	115 014
ЗАО «Богучанский алюминиевый завод»	200 529	159 605
<b>Итого продажи связанным сторонам</b>	<b>11 577 294</b>	<b>11 301 429</b>

Продажи связанным сторонам представлены в том числе продажами электрической энергии и мощности на регулируемом секторе ОРЭМ, осуществляемыми по тарифам, установленным Федеральной службой по тарифам, а также на свободном секторе по коммерческим ценам в соответствии с Правилами оптового рынка и Постановлением Правительства Российской Федерации № 109 от 26.02.2004 г. «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации» и Положением о политике Общества в области сбытовой деятельности в отношении действующих объектов генерации в ценовых зонах оптового рынка электрической энергии (мощности) (протокол заседания Правления № 528 от 17.09.2010 г.).

### 3.12.3 Закупки у связанных сторон

Стоимость услуг, оказанных связанными сторонами, составила:

Наименование поставщика	За 2019 год	За 2018 год
<b>Строительно-монтажные, проектно-изыскательские, научно-исследовательские работы (СМР, ПИР, НИР), в том числе:</b>		
<b>Дочерние общества</b>		
АО «Гидроремонт-ВКК»	1 781 834	1 259 218
АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»	238 773	74 498
ООО «РусГидро ИТ сервис»	137 899	42 458
АО «Мособлгидропроект»	106 176	111 117
АО «Ленгидропроект»	102 582	88 621
АО «Институт Гидропроект»	98 874	256 739
Прочие	34 210	134 201
<b>Итого СМР, ПИР, НИР</b>	<b>2 498 348</b>	<b>1 966 852</b>
<b>Услуги, оказанные связанными сторонами, в том числе:</b>		
<b>Дочерние общества</b>		
АО «Гидроремонт-ВКК»	3 305 445	3 115 816
АО «ТК РусГидро»	1 512 339	1 447 797
АО «Малая Дмитровка»	513 987	513 987
ООО «РусГидро ИТ сервис»	485 177	457 604
АО «Сулакский Гидрокаскад»	88 462	530 775
ООО «СНРГ»	225 743	233 785
АО «Зарамагские ГЭС»	198 096	243 217
АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»	194 810	186 909
Прочие	498 661	456 263
<b>Итого услуг, оказанных связанными сторонами</b>	<b>7 022 720</b>	<b>7 186 153</b>
Покупная электроэнергия	1 543	1 612
<b>Итого закупки у связанных сторон</b>	<b>9 522 611</b>	<b>9 154 617</b>

### 3.12.4 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами

Негосударственными пенсионными фондами для реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества являются АО «НПФ Открытие» и АО «НПФ ВТБ Пенсионный фонд». Пенсионный план для работников Общества является пенсионным планом с установленными выплатами.

Расходы по взносам Общества в негосударственные пенсионные фонды отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонды составила 240 152 тыс. руб. и 321 243 тыс. руб. за 2019 год и 2018 год соответственно.





### 3.12.5 Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на 31.12.2019 г., 31.12.2018 г. и 31.12.2017 г. задолженность связанных сторон перед Обществом, за вычетом резерва по сомнительным долгам составляет (см. пункт 3.2.2 Пояснений):

Вид задолженности	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Краткосрочные беспроцентные векселя полученные	-	2 142 039	2 142 039
Краткосрочные беспроцентные займы выданные	87 958 599	94 112 667	64 256 270
Долгосрочные беспроцентные векселя полученные	25 689 260	25 689 260	25 689 260
Задолженность дочерних обществ в рамках дополнительных эмиссий до перехода к Обществу права собственности на выпускаемые акции	5 597	10 272 863	29 621 554
Задолженность по договору переуступки	-	-	9 962 317
Долгосрочные беспроцентные займы выданные	366 371	148 000	2 234 391
Расчеты по прочей реализации	1 260 411	1 093 429	952 043
Задолженность по процентам, начисленным по выданным займам и полученным векселям	10 051 959	6 897 708	3 487 566
Авансы	2 290 263	2 559 899	2 240 504
Прочие расчеты со связанными сторонами	104 242	71 603	140 579
<b>Итого задолженность связанных сторон</b>	<b>127 726 702</b>	<b>142 792 468</b>	<b>140 726 523</b>

Резерв по сомнительным долгам в отношении задолженности связанных сторон по состоянию на 31.12.2019 г. составил 5 099 459 тыс. руб. (на 31.12.2018 г. – 4 946 064 тыс. руб., на 31.12.2017 г. – 4 123 109 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2019 г., 31.12.2018 г. и 31.12.2017 г. задолженность Общества перед связанными сторонами составляет:

Связанные стороны	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Дочерние общества	709 701	978 185	1 000 918
Прочие связанные стороны	874	-	18 176
<b>Итого задолженность перед связанными сторонами</b>	<b>710 575</b>	<b>978 185</b>	<b>1 019 094</b>

Вся сумма кредиторской задолженности связанным сторонам подлежит оплате денежными средствами.

### 3.12.6 Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений

По состоянию на 31.12.2019 г., 31.12.2018 г. и 31.12.2017 г. в составе финансовых вложений Общества отражена следующая задолженность связанных сторон (см. пункт 3.1.2 и 3.2.3 Пояснений):

Вид финансового вложения	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Займы, предоставленные связанным сторонам	70 890 980	71 713 115	67 105 165
Прочие финансовые вложения	-	601 053	601 053
<b>Итого задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений</b>	<b>70 890 980</b>	<b>72 314 168</b>	<b>67 706 218</b>
Итого в составе долгосрочных финансовых вложений (в строке 1170 Бухгалтерского баланса)	65 670 626	66 123 438	55 419 461
Итого в составе краткосрочных финансовых вложений (в строке 1240 Бухгалтерского баланса)	5 220 354	6 185 730	12 286 757



По состоянию на 31.12.2019 г. общая сумма долевого и долгового финансовых вложений Общества в дочерние компании и прочие связанные стороны составила 383 693 020 тыс. руб. (на 31.12.2018 г. – 349 791 760 тыс. руб., на 31.12.2017 г. – 317 616 607 тыс. руб.). Резерв под обесценение данных финансовых вложений по состоянию на 31.12.2019 г. составил 37 958 359 тыс. руб. (на 31.12.2018 г. – 33 373 443 тыс. руб., на 31.12.2017 г. – 27 735 399 тыс. руб.).

Проценты к получению по займам, выданным связанным сторонам, и векселям, полученным от связанных сторон:

Наименование предприятия	За 2019 год	За 2018 год
<b>Дочерние общества, в том числе:</b>	<b>6 055 184</b>	<b>4 537 585</b>
АО «ДГК»	3 428 556	2 527 301
АО «РАО ЭС Востока»	734 921	517 247
ПАО «Камчатскэнерго»	471 214	247 528
АО «Сахалэнерго»	429 113	387 755
ПАО «Якутскэнерго»	248 812	183 237
АО «Гидроинвест»	143 677	151 332
АО «Теплоэнергосервис»	120 417	107 664
Прочие	477 474	415 521
<b>Прочие связанные стороны</b>	<b>94 990</b>	<b>90 916</b>
<b>Итого проценты к получению</b>	<b>6 150 174</b>	<b>4 628 501</b>

### 3.12.7 Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах)

Доходы от участия в других организациях включают доходы от участия в дочерних обществах в размере 609 121 тыс. руб. за 2019 год (598 511 тыс. руб. за 2018 год):

Наименование предприятия	За 2019 год	За 2018 год
АО «Благовещенская ТЭЦ»	176 924	-
АО «Гидроремонт-ВКК»	52 918	344 860
Прочие	379 279	253 651
<b>Итого доходы от участия в дочерних обществах</b>	<b>609 121</b>	<b>598 511</b>

### 3.12.8 Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров и Правления Общества, а также руководителей структурных подразделений Общества и их заместителей.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества рассчитывается в соответствии с «Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным годовым Общим собранием акционеров от 26.06.2017 г. (протокол № 16).

Вознаграждение членам Правления и другому основному управленческому персоналу Общества выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности.

Список членов Совета директоров и Правления Общества приведен в пункте 1.1 Пояснений.

В 2019 и 2018 годах Общество начислило вознаграждение основному управленческому персоналу в пределах сумм, установленных трудовыми соглашениями, на общую сумму 1 200 133 тыс. руб. и 1 144 893 тыс. руб. соответственно. Сумма страховых взносов в 2019 году составила 197 914 тыс. руб. (в 2018 году – 188 694 тыс. руб.). Кроме того, в 2019 году было создано оценочное обязательство по премиям основному управленческому персоналу на сумму 409 693 тыс. руб. (в 2018 году – 397 530 тыс. руб.). В расчет оценочного обязательства по премиям включено ожидаемое по результатам 2019 года вознаграждение в рамках Программы долгосрочной мотивации высшего руководства Общества.



### 3.12.9 Денежные потоки между Обществом и ДЗО

Наименование показателя	Код строки	За 2019 год	За 2018 год
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
<b>Поступления, в том числе:</b>	4110	10 286 553	19 875 621
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	10 233 477	9 852 687
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	44 022	59 466
прочие поступления, в том числе:	4119	9 054	9 963 468
<i>поступления по уступке права требования</i>		-	9 962 317
<b>Платежи, в том числе:</b>	4120	(7 865 444)	(7 666 281)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(7 643 059)	(7 508 289)
процентов по долговым обязательствам	4123	-	(14 998)
прочие платежи	4129	(222 375)	(142 994)
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>2 421 109</b>	<b>12 209 340</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
<b>Поступления, в том числе:</b>	4210	40 639 034	8 548 217
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	1 832	7 984
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	40 038	10 859
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	37 398 689	6 677 378
процентов по долговым финансовым вложениям, дивидендов и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	3 198 475	1 851 996
<b>Платежи, в том числе:</b>	4220	(76 418 846)	(57 322 608)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(13 383 628)	(2 844 969)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(31 560 189)	(14 829 357)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(31 475 029)	(39 648 282)
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>(35 779 812)</b>	<b>(48 774 391)</b>
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
<b>Поступления, в том числе:</b>	4310	12 278 851	4 246 877
получение кредитов и займов	4311	12 278 851	4 246 877
<b>Платежи, в том числе:</b>	4320	(3 495 825)	(3 754 110)
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(11 941)	(8 615)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(3 483 884)	(3 745 495)
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>8 783 026</b>	<b>492 767</b>
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>(24 575 677)</b>	<b>(36 072 284)</b>





### 3.13 Информация по сегментам

В деятельности Общества отчетных сегментов не выделяется. Основным видом хозяйственной деятельности Общества является производство электрической энергии и мощности, продажа которых составляет 99,7% выручки от продажи продукции (услуг). Лица, наделенные в Обществе полномочиями по принятию решений в распределении ресурсов внутри организации и оценке результатов ее деятельности, осуществляют анализ деятельности Общества в целом, как единого сегмента.

### 3.14 Условные обязательства

По состоянию на 31.12.2019 г. Обществом выданы поручительства по обязательствам третьих лиц, сроки исполнения которых еще не наступили, а также переданы в залог активы на общую сумму 67 315 467 тыс. руб. (на 31.12.2018 г. – 54 340 927 тыс. руб., на 31.12.2017 г. – 82 915 823 тыс. руб.) (см. пункт 3.6.3 Пояснений). Руководство Общества не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с этими поручительствами.

Кроме того, органами прокуратуры и иными контрольно-надзорными органами проводились проверки деятельности Общества, что может привести к возникновению дополнительных судебных разбирательств против Общества и его сотрудников.

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Общества, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Общества в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Общества и правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками и подрядчиками. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) хозяйственной деятельности Общества в целом.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. В связи с этим руководство Общества внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию. В случае получения запроса от налоговых органов руководство Общества предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения Обществом контролируемых сделок со своими дочерними обществами, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) хозяйственной деятельности Общества.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) результатов хозяйственной деятельности Общества.

С 1 января 2015 года вступили в силу новые положения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов. В частности, в налоговое законодательство были введены правила о контролируемых иностранных компаниях, концепция бенефициарного собственника дохода в целях



применения льготных положений международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения, а также правила определения налогового резидентства иностранных юридических лиц по месту их фактического управления (в случае признания иностранной компании российским налоговым резидентом весь доход такой компании будет подлежать налогообложению в Российской Федерации).

Руководство Общества принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства, тем не менее в связи с тем, что в отношении новых правил еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения Обществом указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и результаты хозяйственной деятельности Общества.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2019 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

### 3.15 Управление финансовыми рисками

Основными целями управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Общества путем разработки методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление воздействия на риск.

#### **Рыночные риски**

Рыночные риски включают в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок и ценовые риски.

**Валютный риск.** Электроэнергия и мощность, производимая Обществом, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии и мощности также производятся, главным образом, в валюте Российской Федерации — рублях. Практически все обязательства Общества выражены в национальной валюте. В ноябре 2018 года Общество разместило еврооблигации в офшорных китайских юанях, при этом управление валютным риском осуществляется в рамках заключенной сделки хеджирования (валютно-процентного свопа), детали сделки описаны в пункте 3.4.1 Пояснений. В связи с этим влияние изменений курса национальной валюты по отношению к иностранным валютам на финансовое положение и деятельность Общества оценивается как незначительное. Деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

Информация о влиянии риска изменения курсов иностранных валют представлена в том виде, в котором она используется для составления отчетности Группы РусГидро по МСФО в терминологии МСФО (IFRS) 7:





	Монетарные финансовые активы	Монетарные финансовые обязательства	Чистая балансовая позиция
<b>На 31 декабря 2019 г.</b>			
Доллары США	348 000	-	348 000
Евро	163	(233 513)	(233 350)
Китайский юань*	271	(13 380 486)	(13 380 215)
<b>Итого</b>	<b>348 434</b>	<b>(13 613 999)</b>	<b>(13 265 565)</b>
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>			
Доллары США	160 789	-	160 789
Евро	135	(1 237 168)	(1 237 033)
Китайский юань*	311	(15 253 781)	(15 253 470)
<b>Итого</b>	<b>161 235</b>	<b>(16 490 949)</b>	<b>(16 329 714)</b>
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>			
Доллары США	704 495	-	704 495
Евро	-	(6 112 775)	(6 112 775)
<b>Итого</b>	<b>704 495</b>	<b>(6 112 775)</b>	<b>(5 408 280)</b>

\*Управление валютным риском по обязательствам, выраженным в китайских офшорных юанях, осуществляется в рамках заключенной сделки валютного-процентного свопа (см. Примечание 3.4.1).

Приведенный выше анализ включает только денежные активы и обязательства. Финансовые вложения в акции и неденежные активы не рассматриваются в качестве источников возникновения существенного валютного риска.

В краткосрочной перспективе изменения курсов иностранных валют напрямую не оказывают значительного влияния на финансовое состояние Общества.

**Риск изменения процентных ставок.** Прибыль и потоки денежных средств от текущей (операционной) деятельности Общества в основном не зависят от изменения рыночных процентных ставок.

Влияние изменений уровня среднерыночных процентных ставок на стоимость финансовых вложений Общества является незначительным, так как ставки доходности по финансовым вложениям Общества являются фиксированными.

Кредитный портфель Общества (с учетом обязательств по заключенной с ПАО «Банк ВТБ» сделке валютно-процентного свопа) по состоянию на 31 декабря 2019 года, 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года представлен заимствованиями преимущественно с фиксированной процентной ставкой. Таким образом, влияние изменения плавающих процентных ставок на прибыль Общества незначительно.

Общество проводит регулярный мониторинг рынка заимствований с целью выявления благоприятных условий кредитования (или рефинансирования), а также осуществляет контроль за процентными ставками по своим финансовым инструментам. Эффективные процентные ставки на конец соответствующего периода отражены в пункте 3.4.1 Пояснений.

**Ценовой риск.** Общество реализует электроэнергию и мощность, главным образом, на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Ценовой риск в ходе работы на оптовом рынке связан с возможной волатильностью цен, а также снижением цен на соответствующие товары.

Электрическая энергия на оптовом рынке электроэнергии и мощности реализуется Обществом преимущественно на рынке на сутки вперед. Средневзвешенная цена продажи электрической энергии на сутки вперед для Общества в 2019 году существенно не изменилась по сравнению с показателем 2018 года.

Ключевым инструментом торговли мощностью на оптовом рынке электроэнергии и мощности выступают договоры купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности. Цена мощности, на основании которой рассчитываются обязательства по таким договорам, после перехода в 2015 году на долгосрочную модель конкурентного отбора мощности определяется по результатам конкурентных отборов мощности на четыре года вперед. Различия в ценах на мощность, сформированных по итогам конкурентных отборов мощности для 2016–2020 гг., без учета инфляции не превышают 5% для каждой ценовой зоны.





На либерализованном рынке электроэнергии цена на товар напрямую зависит от объема спроса. В целях повышения финансового результата экономической деятельности Общество учитывает сезонные, недельные и суточные изменения спроса на электроэнергию при планировании реализации электроэнергии.

В целом риски, связанные с возможным снижением цены продажи электроэнергии и мощности на оптовом рынке, оцениваются как незначительные.

Ценовой риск по финансовым вложениям Общества определяет возможность изменений / колебаний справедливой стоимости или будущих денежных потоков по финансовому инструменту в связи с изменением рыночных цен (кроме изменений, приводящих к процентному или валютному рискам).

В таблице ниже представлены финансовые вложения Общества, подверженные ценовому риску:

Категория финансовых вложений	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Долевые финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, в том числе:	-	-	6 808 972
ПАО «Интер РАО»	-	-	6 808 972
Долевые финансовые вложения в дочерние компании, по которым определяется текущая стоимость, но переоценка на отчетную дату не производилась	2 823 790	1 708 826	1 708 826
Долевые финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется	309 978 250	275 768 766	248 211 390
<b>Итого долевые финансовые вложения (см. пункт 3.1.2 Пояснений)</b>	<b>312 802 040</b>	<b>277 477 592</b>	<b>256 729 188</b>

#### **Кредитный риск**

Кредитный риск характеризует возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагентов выполнить свои контрактные обязательства. Подверженность кредитному риску возникает в результате продаж Обществом продукции в кредит и других операций с контрагентами, в результате которых у Общества возникают финансовые активы.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Общества не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности. Общество осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Денежные средства Общества размещены в финансовых институтах, которые на момент открытия счета имели минимальный риск дефолта. Обществом утверждается список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов. Общество проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы финансовых институтов.

Сводные данные о размещенных денежных средствах и их эквивалентах с указанием банка или иного финансового института и их рейтинга на конец отчетного периода приведены в пункте 3.2.4 Пояснений.

#### **Риск ликвидности**

Риск ликвидности – это риск возникновения у организации трудностей в покрытии задолженности, связанной с финансовыми обязательствами.

Рациональное управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и рыночных ценных бумаг и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Общество придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала – за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные денежные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном, банковских депозитов и краткосрочных банковских векселей. Краткосрочные



обязательства представлены преимущественно кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам.

В Обществе действует система контроля над процессом заключения договоров, основанная на стандартных финансовых процедурах, которые включают стандарты структуры платежа, сроков платежа, соотношения между авансом и суммой, выплачиваемой при окончательном погашении, и т.д. Таким способом Общество контролирует структуру капитала по срокам погашения.

Анализ долгосрочных заемных средств по срокам погашения представлен в пункте 3.4.1 Пояснений.

### 3.16 События после отчетной даты

Существенные события, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое положение, движение денежных средств или результаты деятельности Общества, имевшие место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за 2019 год, отсутствуют.

Председатель Правления – Генеральный директор  
ПАО «РусГидро»



Н. Г. Шульгинов

Главный бухгалтер ПАО «РусГидро»

Ю. Г. Медведева

27 февраля 2020 года

**Приложение 16. Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31.12. 2019 года, и по состоянию на эту дату**



**ГРУППА «РУСГИДРО»**

**Консолидированная финансовая отчетность,  
подготовленная в соответствии с МСФО, и  
Аудиторское заключение**

**За год, закончившийся 31 декабря 2019 года,  
и по состоянию на эту дату**

## СОДЕРЖАНИЕ

### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

#### Консолидированная финансовая отчетность

Консолидированный Отчет о финансовом положении.....	1
Консолидированный Отчет о прибылях и убытках.....	2
Консолидированный Отчет о совокупном доходе.....	3
Консолидированный Отчет о движении денежных средств.....	4
Консолидированный Отчет об изменении капитала.....	6

#### Примечания к консолидированной финансовой отчетности

Примечание 1.	Группа и ее деятельность.....	8
Примечание 2.	Краткое описание основных положений учетной политики.....	9
Примечание 3.	Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений.....	23
Примечание 4.	Новые стандарты финансовой отчетности.....	25
Примечание 5.	Основные дочерние общества.....	27
Примечание 6.	Информация по сегментам.....	30
Примечание 7.	Операции со связанными сторонами.....	33
Примечание 8.	Основные средства.....	35
Примечание 9.	Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия.....	40
Примечание 10.	Прочие внеоборотные активы.....	43
Примечание 11.	Денежные средства и их эквиваленты.....	44
Примечание 12.	Дебиторская задолженность и авансы выданные.....	45
Примечание 13.	Товарно-материальные запасы.....	46
Примечание 14.	Прочие оборотные активы.....	47
Примечание 15.	Активы и обязательства группы выбытия, классифицируемой как предназначенная для продажи.....	47
Примечание 16.	Капитал.....	48
Примечание 17.	Налог на прибыль.....	49
Примечание 18.	Обязательства по пенсионному обеспечению.....	51
Примечание 19.	Краткосрочные и долгосрочные заемные средства.....	55
Примечание 20.	Беспоставочный форвард на акции.....	57
Примечание 21.	Прочие долгосрочные обязательства.....	58
Примечание 22.	Кредиторская задолженность и начисления.....	58
Примечание 23.	Кредиторская задолженность по прочим налогам.....	58
Примечание 24.	Выручка.....	59
Примечание 25.	Государственные субсидии.....	59
Примечание 26.	Операционные расходы (без учета убытков от обесценения).....	60
Примечание 27.	Финансовые доходы, расходы.....	61
Примечание 28.	Обязательства по капитальным затратам.....	61
Примечание 29.	Условные обязательства.....	61
Примечание 30.	Управление финансовыми рисками.....	63
Примечание 31.	Управление капиталом.....	66
Примечание 32.	Справедливая стоимость активов и обязательств.....	67
Примечание 33.	Представление финансовых инструментов по категориям оценки.....	69
Примечание 34.	События после отчетной даты.....	71
Примечание 35.	Учетная политика, применимая к периодам, которые заканчиваются до 1 января 2019 года.....	71



## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»:

### Наше мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее – ПАО «РусГидро») и его дочерних обществ (далее совместно именуемых «Группа») по состоянию на 31 декабря 2019 года, а также их консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2019 года;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменении капитала за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

## Наша методология аудита

### Краткий обзор

Акции ПАО «РусГидро» котируются на Московской бирже. Основными видами деятельности Группы являются производство и реализация электрической энергии, мощности и тепловой энергии на оптовом и розничном рынках Российской Федерации. Компании Группы также занимаются другими видами деятельности, в том числе передачей и распределением электроэнергии, строительством, ремонтными работами и оказанием прочих услуг.



- Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 4 060 миллионов российских рублей (млн руб.), что составляет 1% от совокупного значения выручки и государственных субсидий.
- Мы провели аудиторские процедуры в отношении компаний Группы, которые были признаны значительными компонентами на основе их индивидуальной доли в консолидированной выручке Группы: ПАО «РусГидро», АО «ДГК», а также в отношении отдельных остатков по счетам и видов операций прочих компаний Группы, где это было признано необходимым.
- Объем аудиторских процедур покрывает в том числе 72% выручки Группы и 73% общей балансовой стоимости основных средств.

### Ключевые вопросы аудита

- Оценка обесценения основных средств
- Оценка ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

### Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами принципа существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникнуть в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем



нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

<b>Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом</b>	4 060 млн руб.
<b>Как мы ее определили</b>	1% от совокупного значения выручки и государственных субсидий
<b>Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности</b>	Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности выручку в совокупности с государственными субсидиями, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее полно характеризует результаты деятельности Группы. Мы установили существенность на уровне 1%, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для общественно значимых предприятий в данной отрасли.

#### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<b>Оценка обесценения основных средств</b>  <i>См. Примечания 2 и 8 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений.</i>  На 31 декабря 2019 года совокупная балансовая стоимость основных средств Группы составила 677 862 млн руб. Это самый значимый актив на балансе	Мы получили и проанализировали финансовые модели, использованные руководством для оценки обесценения основных средств. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для формирования нашего вывода в отношении использованных при выполнении оценки обесценения допущений и методологии.  Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения основных средств включали следующее:

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p>Группы, на который приходится 73% общей стоимости активов.</p> <p>Руководство Группы провело анализ результатов деятельности Группы, перспектив развития отрасли, операционных планов, а также наличия признаков обесценения основных средств и потенциального восстановления ранее признанных убытков от обесценения в разрезе единиц, генерирующих денежные средства. В отношении единиц, генерирующих денежные средства, где были выявлены такие признаки, руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств.</p> <p>В результате проведенного руководством тестирования в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, был начислен убыток от обесценения, нетто в сумме 53 532 млн руб.</p> <p>Тест на обесценение чувствителен к обоснованно возможному изменению допущений. Наиболее значимые суждения касаются применяемой ставки дисконтирования наряду с допущениями, на которых основываются соответствующие прогнозируемые денежные потоки, в частности, в отношении тарифов на электричество и мощность и объемов капитальных вложений.</p> <p>Мы уделили особое внимание оценке обесценения основных средств, потому что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений, и в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия,</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проверку методологии, использованной руководством Группы при проведении теста на обесценение;</li> <li>• проверку на выборочной основе ключевых допущений, использованных в финансовых моделях, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, доступной и надежной внешней информации (включая макроэкономические прогнозы, информацию о регулируемых и рыночных ценах на электроэнергию и мощность и т.д.) и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли;</li> <li>• оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства;</li> <li>• проверку на выборочной основе точности и уместности исходных данных, заложенных руководством в финансовые модели для оценки обесценения основных средств;</li> <li>• проверку на выборочной основе математической точности финансовых моделей, использованных руководством для оценки обесценения основных средств;</li> <li>• рассмотрение потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений;</li> <li>• получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки основных средств на предмет обесценения.</li> </ul> <p>Приемлемость текущих оценок руководства в отношении обесценения основных средств при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.</p> <p>Мы отмечаем, что использованные руководством финансовые модели являются в значительной степени чувствительными к</p>

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p>которые по своей сути являются неопределенными.</p>	<p>изменениям основных допущений. Можно обоснованно предположить, что, если фактические показатели окажутся отличными от сделанных допущений, то соответственно, в будущем могут возникнуть как дальнейшие убытки от обесценения, так и доходы от восстановления ранее признанного обесценения.</p> <p>Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2 и 8 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к раскрытию информации МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».</p>
<p><b>Оценка ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков</b></p> <p><i>См. Примечания 2 и 12 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений.</i></p> <p>На 31 декабря 2019 года балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группы составляла 35 495 млн руб. (65 358 млн руб. за вычетом оценочного резерва под кредитные убытки в сумме 29 863 млн руб.).</p> <p>Таким образом, начисленный по состоянию на 31 декабря 2019 года оценочный резерв под кредитные убытки является значительным и составляет 46% от валовой суммы дебиторской задолженности покупателей и заказчиков.</p> <p>В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» руководство Группы перспективно оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с дебиторской</p>	<p>Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков включали следующее:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проверку методологии оценки ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, используемой руководством Группы, в том числе определение дефолта;</li> <li>• проверку на выборочной основе корректности классификации руководством остатков дебиторской задолженности покупателей и заказчиков для их дальнейшей коллективной или индивидуальной оценки в зависимости от характеристик кредитного риска и сроков просрочки;</li> <li>• проверку на выборочной основе сроков возникновения дебиторской задолженности покупателей и заказчиков для подтверждения длительности периода просрочки платежа;</li> <li>• проверку на выборочной основе моделей и расчетов, используемых для коллективной и</li> </ul>

v



Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p>задолженностью покупателей и заказчиков, и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков представляет собой непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, и отражает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату. Степень точности оценки руководства будет подтверждена или опровергнута развитием будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными.</p> <p>Мы уделили особое внимание оценке резерва под кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение значительных суждений руководством, и сумма резерва является значительной.</p>	<p>индивидуальной оценки кредитных убытков;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проверку на выборочной основе платежей за предыдущие периоды, информация о которых использовалась для расчета ожидаемых кредитных убытков;</li> <li>• анализ внешней информации от регуляторов рынка электроэнергии (мощности), в том числе Наблюдательного Совета НП «Совет рынка», который регулярно принимает решения об исключении компаний из реестра субъектов оптового рынка электроэнергии (мощности); среди компаний, исключаемых из реестра, есть покупатели электроэнергии (мощности), производимой Группой, кредитный риск в отношении остатков дебиторской задолженности которых увеличился;</li> <li>• получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки резерва под кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков.</li> </ul> <p>Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2, 12 и 30 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к раскрытию информации МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации».</p> <p>Приемлемость текущих оценок руководства Группы в отношении кредитных убытков по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.</p>

#### Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и

средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Консолидированная финансовая отчетность Группы составлена на основе финансовой информации компонентов – отдельных компаний Группы. В том случае, если компонент был признан нами значительным, в отношении его финансовой информации нами проводился аудит, исходя из уровня существенности, установленного для каждого такого компонента.

Как и при определении существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, значительность компонентов оценивалась на основе индивидуальной доли компонента в выручке Группы. В качестве значительных нами были определены следующие компоненты: ПАО «РусГидро» и АО «ДГК».

В том случае если процедуры, проведенные на уровне значительных компонентов, на наш взгляд, не обеспечивали нас достаточным объемом аудиторских доказательств для выражения мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом, в отношении прочих компонентов Группы мы проводили аналитические процедуры на уровне Группы и аудиторские процедуры в отношении отдельных остатков по счетам и видов операций.

Выбор нами прочих компонентов Группы для проведения аудиторских процедур по отдельным остаткам по счетам и видам операций производился отдельно для каждой статьи консолидированной финансовой отчетности, включенной в объем аудита, и зависел в том числе от таких факторов как: уровень аудиторских доказательств, полученных от аудита значительных компонентов, и уровень концентрации остатков по счетам и видов операций в структуре Группы. Кроме того, выбор ряда прочих компонентов мы изменяем на циклической основе.

В целом аудиторские процедуры, выполненные нами на уровне значительных и прочих компонентов Группы, и включавшие в том числе детальное тестирование и тестирование контролей на выборочной основе, обеспечили достаточное, на наш взгляд, покрытие в отношении отдельных показателей консолидированной финансовой отчетности. Так, например, было покрыто 72% выручки и 73% общей балансовой стоимости основных средств Группы.

Процедуры были выполнены аудиторской группой с привлечением специалистов в области налогообложения, методологии МСФО, а также экспертов в области оценки основных средств, финансовых инструментов и пенсионных обязательств.

По результатам процедур, проведенных нами на выборочной основе на уровне компонентов Группы, аналитических процедур на уровне Группы, а также процедур в отношении процесса подготовки консолидированной финансовой отчетности, на наш взгляд, нами были получены достаточные надлежащие аудиторские доказательства для формирования нашего мнения в отношении консолидированной финансовой отчетности Группы в целом.

---

#### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете ПАО «РусГидро» за 2019 год и Ежеквартальном отчете эмитента ПАО «РусГидро» за первый квартал 2020 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности. Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2019 год и Ежеквартальный отчет эмитента ПАО «РусГидро» за первый квартал 2020 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом ПАО «РусГидро» за 2019 год и Ежеквартальным отчетом эмитента ПАО «РусГидро» за первый квартал 2020 года мы приходим к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

---

#### Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

---

#### Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:



- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - Иванов Алексей Сергеевич.

АО "АК Аудит"

5 марта 2020 года  
Москва, Российская Федерация



А.С. Иванов, руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000531)  
Акционерное общество «ПрайсаутерхаусКуперс Аудит»

Аудитируемое лицо: Публичное акционерное общество  
«Федеральная гидроэнергетическая компания» - ФГК (ФГБОУ)

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 26 декабря 2004 г., и присвоен государственный регистрационный номер 1042401816404

Идентификационный номер налогоплательщика: 2480396195

650017, Российская Федерация, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43, корп. 1

Независимый аудитор:  
Акционерное общество «ПрайсаутерхаусКуперс Аудит»

Запестрировано Государственным учреждением «Московская регистрационная палата 26 декабря 1992 г., за № 008-890

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 22 августа 2002 г., и присвоен государственный регистрационный номер 1027700148437

Идентификационный номер налогоплательщика: 7705051102

Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций - 12006020338

	Примечание	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	8	677 862	669 424
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	9	16 396	19 828
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		418	594
Отложенные налоговые активы	17	19 259	9 999
Прочие внеоборотные активы	10	19 853	22 684
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>733 788</b>	<b>722 529</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	11	41 047	65 432
Авансовые платежи и переплата по налогу на прибыль		2 558	3 737
Дебиторская задолженность и авансы выданные	12	54 251	75 189
Товарно-материальные запасы	13	34 386	30 721
Прочие оборотные активы	14	55 983	33 873
		<b>188 225</b>	<b>208 952</b>
Внеоборотные активы и активы группы выбытия, классифицируемые как предназначенные для продажи	15	3 106	450
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>191 331</b>	<b>209 402</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>925 119</b>	<b>931 931</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал</b>			
Акционерный капитал	16	426 289	426 289
Собственные выкупленные акции	16	(4 613)	(4 613)
Эмиссионный доход		39 202	39 202
Нераспределенная прибыль и прочие резервы		104 786	115 523
<b>Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»</b>		<b>565 664</b>	<b>576 401</b>
Неконтролирующая доля участия		4 211	9 818
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>569 875</b>	<b>586 219</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные заемные средства	19	162 528	157 948
Беспоставочный форвард на акции	20	28 510	31 896
Отложенные налоговые обязательства	17	15 255	13 803
Прочие долгосрочные обязательства	21	22 366	21 987
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>228 659</b>	<b>225 634</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	19	39 435	38 899
Кредиторская задолженность и начисления	22	59 645	64 633
Кредиторская задолженность по выпущенным акциям	16	7 000	-
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль		785	1 191
Кредиторская задолженность по прочим налогам	23	16 439	15 355
		<b>123 304</b>	<b>120 078</b>
Обязательства группы выбытия, классифицируемой как предназначенная для продажи	15	3 281	-
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>126 585</b>	<b>120 078</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>355 244</b>	<b>345 712</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>925 119</b>	<b>931 931</b>

Председатель Правления – Генеральный директор

Главный бухгалтер



Н.Г. Шульгин

Ю.Г. Медведева

5 марта 2020 года

Примечания составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
Выручка	24	366 842	358 770
Государственные субсидии	25	39 983	41 648
Прочие операционные доходы		1 174	5 452
Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	26	(336 575)	(314 850)
<b>Прибыль от операционной деятельности без учета убытков от обесценения</b>		<b>71 224</b>	<b>91 020</b>
Убыток от обесценения основных средств, нетто	8	(53 532)	(24 221)
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто		(4 491)	(5 379)
Убыток от обесценения прочих активов		(2 045)	-
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>11 156</b>	<b>61 420</b>
Финансовые доходы	27	9 868	7 667
Финансовые расходы	27	(10 408)	(23 088)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	9	(2 757)	1 860
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>7 859</b>	<b>47 859</b>
Расходы по налогу на прибыль	17	(7 216)	(16 022)
<b>Прибыль за год</b>		<b>643</b>	<b>31 837</b>
Причитающаяся:			
Аktionерам ПАО «РусГидро»		5 126	31 229
Неконтролирующей доле участия		(4 483)	608
Прибыль на обыкновенную акцию, причитающаяся акционерам ПАО «РусГидро», – базовая и разводненная (в российских рублях на акцию)		0,0121	0,0739
Средневзвешенное количество акций в обращении – базовое и разводненное (млн штук)		422 437	422 437

Применения составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности



	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
Прибыль за год		643	31 837
<b>Прочий совокупный доход после налога на прибыль:</b>			
<i>Статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков</i>			
Переоценка пенсионных обязательств	18	(928)	388
(Убыток) / прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		(171)	70
<b>Итого статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков</b>		<b>(1 099)</b>	<b>458</b>
<i>Статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков</i>			
Прочий совокупный (убыток) / доход		(37)	71
<b>Итого статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков</b>		<b>(37)</b>	<b>71</b>
<b>Итого прочий совокупный (убыток) / доход</b>		<b>(1 136)</b>	<b>529</b>
<b>Итого совокупный (убыток) / доход за год</b>		<b>(493)</b>	<b>32 366</b>
Причитающийся:			
Акционерам ПАО «РусГидро»		4 272	31 556
Неконтролирующей доле участия		(4 765)	810

Применения составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>			
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>7 859</b>	<b>47 859</b>
Амортизация основных средств и нематериальных активов	8, 26	25 686	22 310
Убыток от выбытия основных средств, нетто	26	1 582	1 757
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	9		(1 860)
Прочие операционные доходы		2 757	(5 452)
Финансовые доходы	27	(9 866)	(7 667)
Финансовые расходы	27	10 408	23 088
Убыток от обесценения основных средств	8	53 532	24 221
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто		4 491	5 379
Убыток от обесценения прочих активов		2 045	-
Прочие доходы		(109)	(236)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала, уплаты налога на прибыль и изменения прочих активов и обязательств</b>		<b>97 209</b>	<b>109 399</b>
Изменения в оборотном капитале:			
Уменьшение / (увеличение) дебиторской задолженности и авансов выданных		1 571	(10 027)
Уменьшение / (увеличение) прочих оборотных активов, без учета депозитов и целевых денежных средств		547	(299)
Увеличение товарно-материальных запасов		(3 703)	(4 848)
(Уменьшение) / увеличение кредиторской задолженности и начислений, без учета дивидендов к уплате		(11 009)	5 705
Увеличение / (уменьшение) задолженности по прочим налогам		1 120	(703)
Уменьшение / (увеличение) прочих внеоборотных активов		1 040	(1 739)
Увеличение прочих долгосрочных обязательств		2 865	573
Уплаченный налог на прибыль		(13 961)	(13 510)
<b>Итого поступление денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>75 679</b>	<b>84 551</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>			
Приобретение основных средств		(74 782)	(67 423)
Поступления от продажи основных средств		70	977
Открытие депозитов и приобретение прочих финансовых вложений		(81 911)	(44 545)
Закрытие депозитов и продажа прочих финансовых вложений		66 142	15 374
Размещение целевых денежных средств на специальных счетах		(7 000)	-
Поступления от продажи акций ПАО «Интер РАО»	16	15 012	2 160
Поступления от выбытия совместного предприятия	15	450	871
Поступления от продажи финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток		835	-
Реклассификация денежных средств группы выбытия		(22)	-
Проценты полученные		5 612	5 545
<b>Итого использование денежных средств на инвестиционную деятельность</b>		<b>(75 594)</b>	<b>(87 041)</b>

Применения составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности



	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>			
Поступления от выпуска акций	16	7 000	-
Поступления краткосрочных заемных средств	19	45 247	41 267
Поступления долгосрочных заемных средств	19	81 946	127 760
Погашение заемных средств	19	(123 136)	(142 102)
Проценты уплаченные		(14 490)	(14 217)
Дивиденды выплаченные		(15 782)	(11 113)
Дивиденды, выплаченные дочерними обществами акционерам с неконтролирующей долей участия		(115)	(172)
Погашение обязательств по аренде	8	(944)	-
Платежи по финансовому лизингу		-	(155)
Платежи по беспоставочному форварду на акции	19, 20	(3 731)	(2 813)
Платежи по валютно-процентному свопу		(438)	-
Прочие платежи		-	(746)
<b>Итого использование денежных средств на финансовую деятельность</b>		<b>(24 443)</b>	<b>(2 291)</b>
Курсовые разницы по остаткам денежных средств		(27)	57
<b>Уменьшение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(24 385)</b>	<b>(4 724)</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>		<b>65 432</b>	<b>70 156</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	11	<b>41 047</b>	<b>65 432</b>

Применения составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности

	Акционер- ный капитал	Собствен- ные выкуплен- ные акции	Эмиссион- ный доход	Резерв, связанный с присоедине- нием	Резерв, связанный с пересчетом в ягоду отчетности	Резерв по пересчету финансовых активов	Резерв по пересчету пенсии обязательства	Нераспре- деленная прибыль	Капитал, принадлежащий акционерам ПАО «РусГидро»	Неконтроли- рующая доля участия	Итого капитал
На 1 января 2018 года	426 289	(4 913)	39 202	(135 073)	(415)	429	647	234 976	561 170	9 161	572 331
Прибыль за год	-	-	-	-	-	-	-	31 229	31 229	608	31 837
Переоценка пенсионных обязательств	10	-	-	-	-	-	136	-	106	202	308
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход	-	-	-	-	-	70	-	-	70	-	70
Прочий совокупный доход	-	-	-	-	71	-	-	-	71	-	71
Итого прочий совокупный доход	-	-	-	-	71	70	136	-	227	202	529
Итого совокупный доход	-	-	-	-	71	70	136	31 229	31 556	810	32 366
Дивиденды	10	-	-	-	-	-	-	(11 124)	(11 124)	(172)	(11 296)
Продажа акций ПАО «Интер РАО»	10	-	-	-	-	-	-	(5 223)	(5 223)	-	(5 223)
Прочие изменения	-	-	-	-	-	-	-	22	22	19	41
На 31 декабря 2018 года	426 299	(4 913)	39 202	(135 073)	(344)	529	833	348 580	576 401	9 818	585 219

Примечания составляют неотъемлемую часть данных консолидированной финансовой отчетности

6

	Акционер- ный капитал	Собствен- ные выкуплен- ные акции	Эмиссион- ный доход	Резерв, связанный с присоедине- нием	Резерв, связанный с пересчетом в ягоду отчетности	Резерв по пересчету финансовых активов	Резерв по пересчету пенсии обязательства	Нераспре- деленная прибыль	Капитал, принадлежащий акционерам ПАО «РусГидро»	Неконтроли- рующая доля участия	Итого капитал
На 1 января 2018 года	426 289	(4 913)	39 202	(135 073)	(344)	529	833	348 580	576 401	9 818	585 219
Пересчет в связи с применением МСФО (IFRS) 10	3	-	-	-	-	-	-	(81)	(81)	-	(81)
На 1 января 2018 года (пересчитано)	426 289	(4 913)	39 202	(135 073)	(344)	529	833	348 519	576 340	9 818	585 158
Прибыль за год	-	-	-	-	-	-	-	8 126	8 126	(4 483)	3 643
Переоценка пенсионных обязательств	10	-	-	-	-	-	(646)	-	(646)	(282)	(928)
Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход	-	-	-	-	-	(171)	-	-	(171)	-	(171)
Прочий совокупный убыток	-	-	-	-	(38)	-	-	1	(37)	-	(37)
Итого прочий совокупный убыток	-	-	-	-	(38)	(171)	(646)	1	(854)	(282)	(1 136)
Итого совокупный убыток	-	-	-	-	(38)	(171)	(646)	5 127	4 272	(4 765)	(493)
Дивиденды	10	-	-	-	-	-	-	(15 175)	(15 175)	(115)	(15 890)
Изменение неапатрирующей доли участия	10	-	-	-	-	-	-	781	781	(722)	54
Прочие изменения	-	-	-	-	-	-	-	40	40	-	40
На 31 декабря 2019 года	426 289	(4 913)	39 202	(135 073)	(282)	358	187	238 888	568 864	4 211	569 279

Примечания составляют неотъемлемую часть данных консолидированной финансовой отчетности

7

**Примечание 1. Группа и ее деятельность**

ПАО «РусГидро» (далее по тексту – «Общество») было зарегистрировано и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации, является акционерным обществом с ответственностью акционеров в пределах принадлежащих им акций, и было учреждено в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Основной деятельностью Общества и его дочерних компаний (далее по тексту совместно именуемых «Группа») является производство и реализация электроэнергии, мощности и теплоты.

**Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность.** Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжает развиваться, подвержено частым изменениям и допускает возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

Данная экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Группы. Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Группы. Тем не менее, будущие последствия текущей экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

**Отношения с государством и действующее законодательство.** По состоянию на 31 декабря 2019 года Российской Федерации принадлежало 61,20 процента обыкновенных акций Общества с учетом дополнительного выпуска ценных бумаг (Примечание 16) (31 декабря 2018 года: 60,56 процента). По состоянию на 31 декабря 2019 года ПАО «Банк ВТБ», подконтрольное Российской Федерации, владеет 13,13 процента обыкновенных акций Общества (31 декабря 2018 года: 13,34 процента).

В число основных потребителей электрической и тепловой энергии Группы входит большое количество предприятий, контролируемых государством или связанных с ним. Помимо того, государство контролирует деятельность поставщиков и подрядчиков, оказывающих Группе услуги по диспетчеризации, передаче и распределению электроэнергии, а также ряда поставщиков топлива и других поставщиков Группы (Примечание 7).

Кроме того, государство оказывает влияние на деятельность Группы посредством:

- своего представительства в Совете директоров Общества;
- регулирования тарифов на электроэнергию, мощность и теплоту;
- согласования инвестиционной программы Группы, объема и источников ее финансирования и контроля над ее реализацией.

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах способна оказать существенное влияние на деятельность Группы.

**Обзор рынка электроэнергии и мощности.** В течение 2019 года в правила российского оптового и розничного рынков электроэнергии и мощности, порядок их функционирования и механизм установления цен были внесены следующие существенные изменения:

- Постановлением Правительства Российской Федерации №1947 от 31 декабря 2019 года утверждены изменения, позволяющие в технологически изолированных электроэнергетических системах заключать прямые договоры между производителем и потребителем электрической энергии по ценам, находящимся в рамках утверждаемого государственным регулятором диапазона цен.
- Распоряжением Правительства Российской Федерации №3259-р от 31 декабря 2019 года на 2020 год установлены:
  - базовый уровень цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа;
  - размер надбавки к цене на мощность, поставляемую в ценовых зонах оптового рынка субъектами оптового рынка – производителями электрической энергии (мощности), устанавливаемой в целях достижения в субъектах Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа, базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность).



**Примечание 2. Краткое описание основных положений учетной политики**

**Основа подготовки финансовой отчетности.** Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, и по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход. Далее приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Кроме изменений в результате перехода на МСФО (IFRS) 16 «Аренда» с 1 января 2019 года (Примечание 3), данные принципы применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в отчетности.

Каждая компания Группы ведет индивидуальный учет и готовит бухгалтерскую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (далее по тексту – РСБУ). Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании учетных данных по РСБУ, которые были скорректированы и переклассифицированы для целей достоверного представления информации с учетом требований МСФО.

**Функциональная валюта и валюта отчетности.** Функциональной валютой компаний Группы и валютой, в которой представлена данная консолидированная финансовая отчетность, является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль.

**Операции в иностранной валюте.** Денежные активы и обязательства компаний Группы, выраженные на отчетную дату в иностранной валюте, пересчитаны в рубли по курсу на эту дату. Операции в иностранной валюте учитываются по курсу на дату совершения операции. Прибыли и убытки, возникшие в результате осуществления расчетов по данным операциям и при пересчете денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе финансовых доходов и расходов.

Официальный обменный курс российского рубля к доллару США, установленный Банком России на 31 декабря 2019 года, составлял 61,91 : 1,00 (31 декабря 2018 года: 69,47 : 1,00); официальный обменный курс российского рубля к евро на 31 декабря 2019 года составлял 69,34 : 1,00 (31 декабря 2018 года: 79,46 : 1,00), официальный обменный курс российского рубля к китайскому юаню на 31 декабря 2019 года составлял 8,86 : 1,00 (31 декабря 2018 года: 10,10 : 1,00).

**Консолидированная финансовая отчетность.** Дочерние общества представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные предприятия, которые Группа контролирует, так как Группа (а) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (б) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (в) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние существующих прав, включая существующие потенциальные права голоса. Право является существующим, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия существующих полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Консолидация дочерних обществ осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утраты контроля.

Приобретение Группой дочерних обществ, за исключением компаний, приобретенных у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы и принятые в рамках объединения бизнеса обязательства, а также условные обязательства оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения, вне зависимости от величины неконтролирующей доли участия.

Группа оценивает неконтролирующую долю участия, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации,

индивидуально по каждой операции либо а) по справедливой стоимости, либо б) пропорционально неконтролирующей доле участия в чистых активах приобретенной компании.

Гудвил оценивается путем вычета справедливой стоимости чистых активов приобретенной компании из общей суммы возмещения, переданного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли полностью идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением, например, оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все операции между компаниями Группы и нерезализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нерезализованные убытки также исключаются, кроме тех случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Общество и все дочерние компании Группы применяют единую учетную политику, соответствующую учетной политике Группы.

Неконтролирующая доля участия представляет собой часть чистых результатов деятельности и капитала дочернего общества, приходящуюся на долю участия в капитале, которой напрямую или косвенно не владеет Общество. Неконтролирующая доля участия образует отдельный компонент капитала Группы.

**Приобретение и продажа неконтролирующей доли участия.** Группа применяет модель экономической единицы для учета сделок с владельцами неконтролирующей доли участия, которые не приводят к потере контроля. Разница между возмещением, переданным за приобретение неконтролирующей доли участия, и ее балансовой стоимостью отражается как операция с капиталом непосредственно в капитале. Группа признает разницу между возмещением, полученным за продажу неконтролирующей доли, и ее балансовой стоимостью как сделку с капиталом в консолидированном Отчете об изменении капитала.

**Приобретение дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем.** Приобретение дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается по методу учета компании-предшественника. В соответствии с этим методом консолидированная финансовая отчетность объединенной компании представляется таким образом, как если бы компании были объединены уже с начала наиболее раннего периода, представленного в консолидированной финансовой отчетности, или с даты, когда объединяющиеся организации впервые подпадали под общий контроль, если это произошло позднее. Активы и обязательства дочернего общества, переданного между сторонами, находящимися под общим контролем, учитываются по балансовой стоимости, установленной компанией-предшественником. Компанией-предшественником считается отчитывающаяся компания наиболее высокого уровня, на котором была консолидирована финансовая информация приобретаемого дочернего общества, подготовленная в соответствии с МСФО. Гудвил, возникший при первоначальных приобретениях компании-предшественника, также учитывается в данной консолидированной финансовой отчетности. Разница между балансовой стоимостью чистых активов, включая образовавшуюся у передающей стороны сумму гудвила, и суммой переданного возмещения отражена в настоящей консолидированной финансовой отчетности в составе резерва, связанного с присоединением дочерних обществ, в капитале.



**Ассоциированные организации и совместные предприятия.** Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются по методу долевого участия, основанного на доле Группы в соответствующем обществе. Ассоциированными являются организации, на которые Общество оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но над которыми не имеет контроля; как правило, доля голосующих акций в этих обществах составляет от 20 до 50 процентов. Инвестиции в ассоциированные организации учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций, относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные организации. Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированной организации, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (а) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных организаций отражается в составе консолидированной прибыли или убытков за год как доля в результатах ассоциированных организаций; (б) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой и (в) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных организаций признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах ассоциированных организаций.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированной организации равна или превышает ее инвестиции в данное общество, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательство или осуществила платежи от имени данной ассоциированной организации.

Совместным предприятием называется соглашение о совместной деятельности, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия. Совместный контроль характеризуется принятием решений в отношении значимой деятельности, требующим единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль, и обусловленного договором.

Группа прекращает использование метода долевого участия с момента утраты совместного контроля или существенного влияния на совместное предприятие или ассоциированную организацию.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ассоциированными организациями или совместными предприятиями исключается в размере, соответствующем доле Группы в этих предприятиях; нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении переданного актива.

**Выбытие дочерних обществ, ассоциированных организаций или совместных предприятий.** Когда Группа утрачивает контроль, совместный контроль или значительное влияние, сохраняющаяся доля в компании переоценивается по справедливой стоимости, а изменения балансовой стоимости отражаются в прибылях или убытках. Справедливая стоимость представляет собой первоначальную балансовую стоимость для целей дальнейшего учета оставшейся доли в ассоциированной организации, совместном предприятии или финансовом активе. Кроме того, все суммы, ранее отраженные в прочем совокупном доходе в отношении данной компании, учитываются так, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств. Это может означать, что суммы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток.

Если доля участия в ассоциированной организации уменьшается, но при этом сохраняется значительное влияние, то только пропорциональная доля сумм, ранее отраженных в составе прочего совокупного дохода, переносится в прибыли или убытки в необходимых случаях.

**Основные средства.** Основные средства отражаются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (там, где это необходимо).

Последующие затраты отражаются в балансовой стоимости актива или признаются в качестве отдельного актива соответствующим образом только в том случае, когда существует высокая вероятность того, что будущие экономические выгоды, связанные с этим активом, будут получены Группой, и стоимость актива может быть достоверно оценена. Расходы на мелкий ремонт и текущее техническое обслуживание относятся на расходы отчетного периода. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

Объекты социальной сферы не отражаются в составе основных средств, если в будущем они не принесут Группе экономических выгод. Затраты по содержанию объектов социальной сферы относятся на расходы по мере их возникновения.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется как разница между полученной



выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в прибылях или убытках за год.

**Амортизация основных средств.** Амортизация по объектам основных средств (кроме земельных участков и объектов незавершенного строительства) начисляется линейным методом в течение срока их полезного использования.

Руководство Группы проводит ежегодную оценку сроков полезного использования основных средств, и в случае, если ожидаемые сроки полезного использования отличаются от уже используемых, соответствующее изменение в учете проводится перспективно как изменение бухгалтерской оценки.

Средние сроки полезного использования (в годах) по объектам основных средств (по типам) представлены ниже:

Тип основных средств	Средние сроки полезного использования
Производственные здания	25–80
Сооружения	10–100
Машины и оборудование	5–40
Прочие	3–30

Начисление амортизации начинается с момента готовности объекта основных средств к использованию. Земельные участки и объекты незавершенного строительства не амортизируются.

**Обесценение основных средств.** Тест на обесценение основных средств проводится в том случае, если есть какие-либо факторы, свидетельствующие о том, что могло произойти обесценение, и необходимо убедиться в том, что основные средства учитываются по стоимости, не превышающей их предполагаемую возмещаемую стоимость (Примечание 8). Если выявлен хотя бы один такой фактор, то руководство Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности его использования. Справедливая стоимость актива за вычетом затрат на выбытие представляет собой сумму, которая может быть получена от продажи активов. Ценность использования представляет собой текущую стоимость ожидаемых потоков денежных средств, рассчитанную с учетом дисконта на доналоговой основе с применением предполагаемой стоимости капитала по единице, генерирующей денежные средства.

Балансовая стоимость актива уменьшается до величины возмещаемой стоимости, а убыток от обесценения признается в консолидированном Отчете о прибылях и убытках. Убыток от обесценения основных средств, признанный в прошлые отчетные периоды, может быть восстановлен, если произошло положительное изменение оценок, использованных для определения возмещаемой суммы актива.

**Аренда. Активы в форме права пользования.** Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды. Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Стоимость активов в форме права пользования включает в себя сумму признанных обязательств по аренде, прямые понесенные расходы и арендные платежи, произведенные по состоянию на дату / до даты начала договора аренды, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Если Группа не будет достаточно уверена в получении права собственности на арендованный актив в конце срока аренды, признанные активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение срока, наименьшего из предполагаемого срока полезного использования и срока аренды. Активы в форме права пользования тестируются на обесценение.

Средние сроки полезного использования (в годах) по объектам активов в форме права пользования представлены ниже:

Активы в форме права пользования	Средние сроки полезного использования
Производственные здания	2–10
Сооружения	5–30
Машины и оборудование	5–11
Прочие	2–10

**Арендные обязательства.** На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, оцениваемые по текущей стоимости арендных платежей, которые должны быть произведены в течение срока аренды. Арендные платежи включают в себя: фиксированные платежи (включая по существу фиксированные платежи) за вычетом стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут выплачены под гарантии ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают в себя цену

исполнения опциона на продление в случае, если существует достаточная уверенность в том, что договор будет продлен, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Платежи по договорам аренды земельных участков зависят от кадастровой стоимости земли и являются переменными, признаются в составе расходов на аренду в периоде, в котором происходит событие или условие, инициирующее платеж.

При расчете приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, если процентная ставка, подразумеваемая в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала сумма обязательства по аренде увеличивается на сумму начисленных процентов и уменьшается на сумму произведенных арендных платежей. Кроме того, балансовая стоимость обязательства по аренде переоценивается в случае модификации договора аренды, изменения срока аренды, изменения по существу фиксированных арендных платежей или изменения оценки для покупки базового актива.

**Краткосрочная аренда и аренда малоценных активов.** Группа применяет освобождение от признания аренды к договорам аренды, срок по которым составляет 12 месяцев или менее с даты начала и не содержит опцион на продление. Группа также применяет освобождение от признания в отношении активов, которые имеют стоимость меньше 300 тыс. рублей. Арендные платежи по краткосрочным договорам аренды и аренде малоценных активов равномерно списываются на расходы в течение срока аренды и отражаются в составе расходов на аренду.

**Значительное суждение при определении срока аренды контрактов с возможностью продления.** Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа не исполнит этот опцион.

Группа применяет суждение при оценке того, достаточно ли разумно использовать опцион на продление, учитывает все уместные факты и обстоятельства, которые приводят к возникновению у Группы экономического стимула для исполнения опциона на продление аренды или неисполнения опциона на прекращение аренды.

**Нематериальные активы и гудвил.** Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют определенный срок полезного использования и включают преимущественно капитализированное программное обеспечение. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности их использования, и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие. Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых. Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, или группами единиц, генерирующих денежные средства, которые, как ожидается, получают преимущества синергетического эффекта от объединения бизнеса. Эти единицы или группы единиц являются наиболее низким уровнем, на котором Группа отслеживает гудвил, и по своему размеру не превышают отчетный сегмент.

При выбытии актива из единицы, генерирующей денежные средства, на которую был отнесен гудвил, соответствующие прибыли и убытки от выбытия включают балансовую стоимость гудвила, связанного с выбывшим активом, которая, как правило, определяется пропорционально доле выбывшего актива в стоимости единицы, генерирующей денежные средства.

**Основные подходы к оценке финансовых инструментов.** Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки.

**Справедливая стоимость** – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычной операции между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является рыночная котировка на активном рынке. Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Для определения справедливой стоимости активов и обязательств, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок, используются такие методы оценки, как, например, модель



дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях. Группа использует такие методики оценки справедливой стоимости, которые являются наиболее приемлемыми в сложившихся обстоятельствах и максимально используют исходные данные, наблюдаемые на рынке.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств;
- к Уровню 2 относятся оценки, полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства;
- к Уровню 3 относятся оценки, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе соответствующего уровня иерархии справедливой стоимости, как указано выше (Примечание 32).

*Затраты по сделке* являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам, консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

*Амортизированная стоимость* представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом любого оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки. Начисленные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной процентной ставки. Начисленные процентные доходы и начисленные процентные расходы, включая начисленный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссии, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.

*Метод эффективной процентной ставки* – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной процентной ставки) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная процентная ставка – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до валовой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная процентная ставка используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной процентной ставки.

**Первоначальное признание финансовых инструментов.** Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости, скорректированной на затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой ценой и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков.

**Классификация финансовых активов.** Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по амортизированной стоимости. Классификация зависит от бизнес-модели Группы для управления финансовыми активами и контрактных условий движения денежных потоков.

Классификация инвестиций в *долевые инструменты*, не являющихся предназначенными для торговли, зависит от того, приняла ли Группа в момент первоначального признания решение, без права его последующей отмены, представлять последующие изменения их справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода.

Группа классифицирует *долговые инструменты* по следующим категориям:

- Оцениваемые по амортизированной стоимости: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, представляющих собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов.
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов. При этом денежные потоки представляют собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов.
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток: в случае, когда финансовый актив не попадает ни в одну из двух описанных выше категорий, он оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

**Последующая оценка финансовых активов.** Группа оценивает все *долевые инструменты* по справедливой стоимости. Если руководство Группы принимает решение отражать изменение справедливой стоимости долевых инструментов в составе прочего совокупного дохода, последующей реклассификации между прочим совокупным доходом и прибылями или убытками после выбытия таких инструментов не производится. Дивиденды от таких инвестиций признаются в составе прибылей или убытков как прочие операционные доходы, когда устанавливаются права Группы на их получение. Изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки, признаются в составе прочих операционных доходов и расходов. Убытки от обесценения (и восстановление убытков от обесценения) долевых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, отражаются вместе с другими изменениями справедливой стоимости.

Все долговые инструменты Группы относятся к оцениваемым по амортизированной стоимости. Процентный доход по таким финансовым активам включается в состав финансовых доходов по методу эффективной ставки процента. Возникающие при прекращении признания прибыли или убыток признаются непосредственно в составе прибыли или убытка. Убытки от обесценения отражаются по отдельной строке в отчете о прибылях и убытках.

**Реклассификация финансовых активов.** Финансовые инструменты реклассифицируются только в случае, когда изменяется бизнес-модель управления этим портфелем в целом. Реклассификация производится перспективно с начала первого отчетного периода после изменения бизнес-модели. Группа не меняла свою бизнес-модель в течение текущего периода и не производила реклассификаций.

**Обесценение финансовых активов; оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки.** Группа перспективно оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с ее долговыми инструментами, оцениваемыми по амортизированной стоимости, и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (а) непредвзятую и



взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, (б) временную стоимость денег и (в) всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату без чрезмерных затрат и усилий.

Для дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группа применяет упрощенный подход к оценке ожидаемых кредитных убытков, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Для прочих финансовых активов Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения на основании изменений кредитного качества с момента первоначального признания. Финансовый инструмент, который не является обесцененным при первоначальном признании, классифицируется как относящийся к Этапу 1. Для финансовых активов Этапа 1 ожидаемые кредитные убытки оцениваются в сумме, равной части ожидаемых кредитных убытков за весь срок, которые возникают в результате дефолтов, которые могут произойти в течение следующих 12 месяцев или до даты погашения согласно договору, если она наступает до истечения 12 месяцев («12-месячные ожидаемые кредитные убытки»). Если Группа идентифицирует значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, то актив переводится в Этап 2, а ожидаемые кредитные убытки по этому активу оцениваются на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок, то есть до даты погашения согласно договору, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она предусмотрена («ожидаемые кредитные убытки за весь срок»). Если Группа определяет, что финансовый актив является обесцененным, актив переводится в Этап 3 и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов ожидаемые кредитные убытки всегда оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок.

**Списание финансовых активов.** Финансовые активы списываются целиком или частично, когда Группа исчерпала все практические возможности по их взысканию и пришла к заключению о необоснованности ожиданий относительно возмещения таких активов. Списание представляет прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, в отношении которых еще предпринимаются меры по принудительному взысканию, когда Группа пытается взыскать суммы задолженности по договору, хотя у нее нет обоснованных ожиданий относительно их взыскания.

**Прекращение признания финансовых активов.** Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) ни передала, ни сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов. Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности полностью продать актив несвязанной третьей стороне без введения ограничений на продажу.

**Производные финансовые инструменты.** Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости. Все производные инструменты учитываются как активы, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и как обязательства, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных инструментов включаются в прибыль или убыток за год (доходы за вычетом расходов по производным финансовым инструментам). Группа не применяет учет хеджирования.

Некоторые производные инструменты, встроенные в финансовые обязательства и другие нефинансовые договоры, выделяются из основного договора, если их риски и экономические характеристики не находятся в тесной связи с рисками и экономическими характеристиками основного договора.

**Классификация финансовых обязательств.** Финансовые обязательства классифицируются как впоследствии оцениваемые по амортизированной стоимости, кроме финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток: эта классификация применяется к производным финансовым инструментам и другим финансовым обязательствам, определенным как таковые при первоначальном признании.

**Прекращение признания финансовых обязательств.** Признание финансовых обязательств прекращается в случае их погашения (т.е. когда выполняется или прекращается обязательство, указанное в договоре, или истекает срок его исполнения).

**Денежные средства и эквиваленты денежных средств.** Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до



востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев. Денежные средства и эквиваленты денежных средств отражаются по амортизированной стоимости, так как (а) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и эти денежные потоки представляют собой исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов и (б) они не отнесены к категории оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

**Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность.** Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность первоначально учитываются по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки.

**Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность.** Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается первоначально по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

**Заемные средства.** Заемные средства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Справедливая стоимость определяется с учетом рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае их существенного отличия от процентных ставок по полученному займу.

**Капитализация затрат по займам.** Затраты по займам, непосредственно связанным с приобретением, строительством или производством актива, подготовка которого к предполагаемому использованию или для продажи обязательно требует значительного времени («квалифицируемый актив»), включаются в стоимость этого актива, если дата начала капитализации приходится на 1 января 2009 года или более позднюю дату.

Дата начала капитализации наступает, когда Группа: (а) несет расходы, связанные с квалифицируемым активом; (б) несет затраты по займам; и (в) предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к предполагаемому использованию или продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда активы в основном готовы для использования или продажи. Группа капитализирует затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по квалифицируемым активам. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Уплата процентов, включенных в стоимость активов, классифицирована как отток денежных средств по финансовой деятельности консолидированного Отчета о движении денежных средств.

**Предоплата.** Предоплата отражается в отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочая предоплата списывается на прибыль или убыток при получении товаров или услуг, относящихся к ней. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

**Товарно-материальные запасы.** Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: первоначальной стоимости и чистой возможной цены продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная цена продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на продажу. Фактическая себестоимость товарно-материальных запасов при списании на операционные расходы определяется методом средневзвешенной стоимости.

**Налог на прибыль.** Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу вступили в силу



на конец отчетного периода. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибылях или убытках за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налогооблагаемые прибыли или убытки рассчитываются на основании оценки, если финансовая отчетность утверждается до подачи соответствующих налоговых деклараций. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Отложенные налоговые обязательства не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила и впоследствии в отношении гудвила, который не уменьшает налогооблагаемую прибыль. Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период погашения временных разниц или использования перенесенных на будущие периоды налоговых убытков.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует высокая вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, начисляемому одним и тем же налоговым органом одному и тому же налогооблагаемому лицу, либо разным налогооблагаемым лицам при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних обществ или к прибылям от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам кроме случаев, когда руководство ожидает восстановление временных разниц в обозримом будущем.

**Неопределенные налоговые позиции.** Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу вступившего в силу на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль.

**Вознаграждения работникам.** Расходы на заработную плату, отчисления в Пенсионный фонд РФ и фонды социального страхования, ежегодные оплачиваемые отпуска и выплату пособий по временной нетрудоспособности, бонусы и другие доходы в неденежной форме (такие как медицинское обслуживание) начисляются в течение года, в котором соответствующие услуги были оказаны сотрудниками Группы.

**Пенсионные планы с установленными выплатами.** Группа использует планы пенсионного обеспечения с установленными выплатами, которые распространяются на большинство работников Группы. План с установленными выплатами определяет суммы пенсионных выплат, которые работник



будет получать при выходе на пенсию. Размер выплат обычно зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность работы в компании, минимальная тарифная ставка оплаты труда и прочих.

Чистое обязательство, отраженное в консолидированном Отчете о финансовом положении в отношении пенсионных планов с установленными выплатами, используемых Группой, представляет собой дисконтированную стоимость обязательства осуществлять установленные выплаты по состоянию на конец отчетного периода за вычетом справедливой стоимости активов плана.

Размер установленных выплат рассчитывается независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по планам с установленными выплатами представляет собой дисконтированную величину ожидаемых оттоков денежных средств с применением ставки дисконтирования, соответствующей доходности государственных облигаций, валюта и срок погашения которых, в свою очередь, соответствует валюте и сроку погашения обязательства по планам с установленными выплатами.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами признаются в составе прочего совокупного дохода в том периоде, в котором они возникли, в составе переоценки пенсионных обязательств. Стоимость услуг прошлых периодов немедленно признается в составе операционных расходов консолидированного Отчета о прибылях и убытках.

**Пенсионные планы с установленными взносами.** По пенсионным планам с установленными взносами Группа перечисляет взносы и не имеет последующих обязательств по выплате пенсий или аналогичных выплат после перечисления взносов. Взносы отражаются как расходы на вознаграждения работникам при наступлении срока платежа. В процессе текущей деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд РФ за своих работников. Обязательные взносы в Пенсионный фонд РФ относятся на затраты по мере их возникновения и отражаются в консолидированном Отчете о прибылях и убытках в составе расходов на вознаграждения работникам.

**Прочие обязательства перед сотрудниками.** Группа производит выплату единовременной материальной помощи в связи с достижением работниками юбилейного возраста. Размер данных выплат обычно зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность работы в компании, размер должностного оклада и прочих.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по данным типам выплат признаются в составе прибылей и убытков консолидированного Отчета о прибылях и убытках в том периоде, в котором они возникли. В остальном учет данных обязательств аналогичен учету обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами.

**Обязательства по охране окружающей среды.** Обязательства по возмещению ущерба, причиненного окружающей среде, отражаются при наличии таких обязательств, возможности их обоснованной оценки, а также высокой вероятности возникновения связанных с ними расходов.

**Признание выручки.** Выручка признается в сумме возмещения, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных товаров или услуг покупателю, в момент или по мере передачи контроля.

Группа выделяет следующие обязанности к исполнению: продажа электроэнергии на оптовом рынке; продажа мощности на оптовом рынке; продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке; продажа теплотехники и горячей воды; оказание услуг по транспортировке электроэнергии; оказание услуг по технологическому присоединению к сети; прочая выручка.

Группа передает контроль над товаром или услугой в течение периода и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению и признает выручку в течение периода по следующим потокам выручки: продажа электроэнергии и мощности на розничном и оптовом рынках, продажа теплотехники и горячей воды и оказание услуг по транспортировке электроэнергии. Выручка признается в сумме, на которую Группа имеет право выставить счет, поскольку данные суммы соответствуют получению покупателями экономических выгод от исполнения Группой обязательств по договорам.

В отношении выручки от оказания услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается в момент оказания соответствующей услуги. В соответствии с договорами на оказание услуг по технологическому присоединению, после оказания услуги у Группы отсутствуют дальнейшие обязательства перед покупателем. В тех случаях, когда для оказания услуг по технологическому присоединению Группа сама заключает договоры на осуществление



технологического присоединения к электрическим сетям внешних сетевых организаций, выручка от оказания услуг покупателю и расходы на оплату услуг сетевой организации Группа отражает развернуто.

По прочим потокам выручка признается в определенный момент времени.

Договоры по всем видам выручки не содержат значительного компонента финансирования, так как сроки выплат, согласованные сторонами договоров, не предоставляют покупателям или Группе значительную выгоду от финансирования. Группа не предполагает заключение договоров, в которых период между передачей обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой их покупателем превышает один год. Следовательно, Группа не корректирует цены сделки на влияние временной стоимости денег.

Активы по договорам с покупателями являются незначительными. Группа признает дебиторскую задолженность, когда у нее возникает безусловное право на получение вознаграждения по договору.

Обязательства по договорам с покупателями представлены авансами полученными в составе кредиторской задолженности и начислений и прочих долгосрочных обязательств.

**Государственные субсидии.** Предоставляемые государством субсидии представляют собой компенсацию понесенных расходов, убытков или выпадающих доходов гарантирующих поставщиков – предприятий, входящих в Группу, в связи с доведением цен (тарифов) до базовых уровней, учитываются в качестве операционного дохода, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для получения такой субсидии и признаются по справедливой стоимости. Предоставляемые государством субсидии признаются в течение периода, соответствующего времени возникновения затрат, которые они должны компенсировать, или, в случае компенсации уже понесенных ранее затрат, в периоде, когда получение такой компенсации становится высоковероятным. Для целей консолидированного Отчета о движении денежных средств государственные субсидии отражаются в составе поступлений денежных средств от операционной деятельности.

**Прибыль на акцию.** Прибыль на акцию определяется путем деления прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций материнской компании Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода, за вычетом средневзвешенного количества собственных акций, выкупленных компаниями Группы.

**Акционерный капитал.** Дополнительные затраты, относящиеся к выпуску новых акций, отражаются в составе капитала как уменьшение (за вычетом налога) суммы, полученной от выпуска. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход в капитале.

**Собственные выкупленные акции.** В случае приобретения Обществом или его дочерними компаниями акций Общества, уплаченное возмещение, включая любые непосредственно относящиеся к этой операции прямые затраты за вычетом налога на прибыль, вычитается из общей суммы капитала акционеров Общества до момента погашения, повторного выпуска или продажи этих акций. В случае если уплаченное возмещение представляет собой неденежные активы, полученные собственные акции оцениваются по справедливой стоимости данных активов. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение, полученное возмещение, за вычетом любых непосредственно относящихся к сделке дополнительных затрат и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на акционеров Общества.

**Дивиденды.** Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в том периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности, отражается в примечании «События после отчетной даты».

**Резервы под обязательства и отчисления.** Резервы под обязательства и отчисления представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или конклюдентные) обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуются выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Резервы оцениваются по приведенной стоимости расходов, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение резерва с течением времени относится на процентные расходы.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к



возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

**Расходы на социальную сферу.** Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по мере их возникновения.

**Финансовые гарантии.** Финансовые гарантии требуют от Группы осуществления определенных платежей по возмещению убытков держателю гарантии, понесенных в случае, если соответствующий дебитор не произвел своевременно платеж по первоначальным или модифицированным условиям долгового инструмента. Финансовые гарантии первоначально признаются по справедливой стоимости, которая обычно равна сумме полученной комиссии. Данная сумма амортизируется линейным методом в течение срока действия гарантии. На каждую отчетную дату гарантии оцениваются по наибольшему из следующих значений: (а) суммы оценочного резерва под убытки по гарантии, определенной с использованием модели ожидаемых кредитных убытков; (б) оставшегося неамортизированного остатка суммы, отраженной при первоначальном признании.

**Отчетность по сегментам.** Отчетность по операционным сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой руководством Группы, отвечающему за операционные решения. Отчетные сегменты подлежат отдельному раскрытию, если их выручка, доход или активы составляют не менее десяти процентов от совокупной выручки, совокупного дохода или совокупных активов всех операционных сегментов.

**Переклассификации.** С целью приведения показателей консолидированной финансовой отчетности предыдущего отчетного периода в соответствие с формой представления данных, принятых в текущем отчетном периоде, были сделаны определенные переклассификации. Все проведенные переклассификации являются незначительными.

#### **Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики**

Группа использует оценки и делает допущения, которые влияют на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения, помимо связанных с оценками. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующие:

**Оценка ожидаемых кредитных убытков.** Оценка ожидаемых кредитных убытков – значительная оценка, для получения которой используется методология оценки, модели и исходные данные. Следующие компоненты оказывают серьезное влияние на оценочный резерв под кредитные убытки: определение дефолта, значительное увеличение кредитного риска, вероятность дефолта. Группа регулярно проверяет и подтверждает модели и исходные данные для моделей в целях снижения расхождений между расчетными ожидаемыми кредитными убытками и фактическими убытками по дебиторской задолженности.

Чтобы установить факт значительного увеличения кредитного риска, Группа сравнивает риск наступления дефолта в течение срока действия финансового инструмента на отчетную дату с риском наступления дефолта на дату первоначального признания. В процессе оценки рассматривается относительное увеличение кредитного риска, а не конкретный уровень кредитного риска на отчетную дату. Группа учитывает всю обоснованную и подтверждаемую прогнозную информацию, доступную без чрезмерных затрат и усилий, включая ряд факторов, в том числе поведенческие аспекты конкретных групп покупателей и заказчиков. Группа определяет поведенческие признаки увеличения кредитного риска до момента дефолта и включает соответствующую прогнозную информацию в оценку кредитного риска на уровне отдельного контрагента или группы контрагентов.

Уровни ожидаемых кредитных убытков основываются на графиках платежей по продажам за 60 месяцев до 31 декабря 2019 года и 48 месяцев до 31 декабря 2018 года соответственно, и аналогичных исторических кредитных убытках, понесенных за этот период. Уровни убытков за



прошлые периоды корректируются с учетом текущей и прогнозной информации о макроэкономических факторах, влияющих на способность покупателей погашать дебиторскую задолженность. Группа определила инфляцию, как наиболее значительный фактор и соответствующим образом корректирует уровни убытков за прошлые периоды, исходя из изменения уровня инфляции. При изменении уровня инфляции на  $\pm 0,5\%$  прогнозный уровень убытков изменяется на  $\pm 0,7\%$  соответственно.

**Порядок отражения и оценка беспоставочного форварда на акции.** Сделка по приобретению ПАО «Банк ВТБ» (далее также – Банк) 55 млрд обыкновенных акций Общества: 40 млрд акций дополнительного выпуска и 15 млрд собственных акций, находившихся на балансе дочерних компаний Группы, и заключение беспоставочного форварда на данные акции (Примечание 20) в марте 2017 года рассматриваются руководством в качестве обособленных операций, с отражением продажи акций в капитале и признанием производного финансового инструмента.

Условия продажи акций предполагают передачу рисков и выгод, связанных с владением ими, таких как получение дивидендов Банком и участие в управлении Обществом, и не предполагают каких-либо обязательств Общества по их обратному выкупу, конвертации акций в другой финансовый инструмент, гарантий или каких-либо других обязывающих соглашений. Принимая во внимание данные факты, а также то, что в международных стандартах финансовой отчетности прямо не предусмотрен порядок отражения в отчетности перехода рисков и выгод в отношении собственных акций, руководство Группы сделало вывод о том, что учет должен вестись исходя из того, что Банк выступает в качестве полноправного акционера Общества.

Уменьшение величины промежуточных платежей по форварду на суммы, эквивалентные размеру полученных Банком дивидендов, не является, по мнению руководства Группы, непосредственно возвратом дивидендов и, следовательно, не ограничивает Банк в получении выгод от владения акциями. В соответствии с условиями форвардного соглашения операции по зачету денежных потоков будут проводиться с существенной задержкой (в течение периода, превышающего три месяца с даты получения Банком дивидендов), и Банк будет иметь возможность размещать средства от получаемых дивидендов не только в денежные средства и денежные эквиваленты, но и в другие инструменты сроком свыше трех месяцев, получать доход и далее неоднократно его реинвестировать.

В связи с отражением выпуска акций в капитале, а также поскольку и выпуск акций, и заключение сделки беспоставочного форварда осуществлены по решению и в интересах государства как конечной контролирующей стороны, первоначальное признание беспоставочного форварда на данные акции также отражено в капитале как сделка с акционерами.

Эффект бухгалтерских оценок в отношении определения справедливой стоимости беспоставочного форварда и ключевых допущений отражен в Примечании 20.

**Отражение надбавки к цене мощности с последующей передачей полученных средств в бюджеты субъектов РФ.** В июне 2017 года вступило в силу Постановление Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)». Данное Постановление предусматривает применение надбавки к цене мощности, реализуемой Группой в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности, с последующей передачей средств, полученных в результате применения данной надбавки, в бюджеты субъектов РФ в составе Дальневосточного федерального округа в виде целевых безвозмездных взносов.

Субъекты РФ обязаны использовать полученные взносы для возмещения гарантирующим поставщикам Дальневосточного федерального округа выпадающих доходов в связи с доведением цен (тарифов) до базовых уровней. В соответствии с Постановлением, цены (тарифы) снижены ретроспективно с 1 января 2017 года.

Суммы надбавки, подлежащей перечислению в виде безвозмездных целевых взносов в бюджеты субъектов РФ, определены Распоряжением Правительства РФ и за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, составили 32 077 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года 35 032 млн рублей). Принимая во внимание, что Группа осуществляет сбор установленной Правительством РФ надбавки в цене на мощность и последующее перечисление данных средств в бюджеты в виде безвозмездных взносов по поручению и в интересах Правительства РФ, руководство Группы сделало вывод о том, что выручка Группы от продажи мощности в сумме надбавки должна отражаться в консолидированном отчете о прибылях и убытках свернуто с величиной безвозмездных целевых взносов в бюджеты субъектов РФ.

Суммы государственных субсидий, получаемые из бюджета гарантирующими поставщиками – компаниями, входящими в Группу, в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ № 895, отражаются в составе государственных субсидий (Примечание 25). Государственные субсидии



признаются в том случае, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для ее получения.

**Убыток от обесценения нефинансовых активов.** Обесценение нефинансовых активов включает формирование резервов под обесценение основных средств и инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия.

Эффект данных бухгалтерских оценок и допущений отражен в Примечаниях 8 и 9.

**Признание отложенных налоговых активов.** На каждую отчетную дату руководство Группы оценивает вероятность погашения отложенных налоговых активов, возникших в результате операционных убытков и от обесценения активов, в свете текущей экономической ситуации, особенно, когда на текущей и ожидаемой будущей прибыли негативно сказывается ситуация на рынке. При оценке отложенных налоговых активов руководство в первую очередь учитывает будущее восстановление существующих отложенных налоговых обязательств, а затем оценивает вероятность наличия будущей налогооблагаемой прибыли. Данная оценка осуществляется по каждому субъекту налогообложения. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочных бизнес-планах компаний Группы, подготовленных руководством, и результатах их экстраполяции на будущее.

Руководство оценило вероятность возмещения признанных отложенных налоговых активов, в том числе связанных с перенесенными на будущее налоговыми убытками, как высокую, в связи с наличием облагаемых временных разниц, восстановление которых ожидается в будущем, и существованием высокой вероятности возмещения отложенных налоговых активов за счет налогооблагаемой прибыли в будущем (Примечание 17).

**Сроки полезного использования основных средств.** Оценка сроков полезного использования того или иного объекта основных средств является предметом суждения руководства Группы, которое формируется с учетом опыта эксплуатации аналогичных активов и других факторов. При определении срока полезного использования того или иного объекта руководство учитывает предполагаемое использование, расчетное техническое устаревание, физический износ, условия предоставления гарантий, а также фактические условия использования актива. Изменение любых из указанных условий или оценок может привести к корректировке норм амортизационных отчислений в будущих периодах, что может повлиять на величину прибыли, отраженной в консолидированной финансовой отчетности, и остаточной стоимости основных средств.

### Примечание 3. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

**Применение МСФО (IFRS) 16 «Аренда».** В связи с вступлением в силу с 1 января 2019 года МСФО (IFRS) 16 «Аренда» Группа признала обязательства по аренде в отношении договоров аренды, которые ранее классифицировались как операционная аренда в соответствии с МСФО (IAS) 17 «Аренда». Группа применила переходные положения и упрощения практического характера, предусмотренные стандартом.

Группа применила модифицированный ретроспективный метод без пересчета сравнительных показателей, который подразумевает отражение кумулятивного эффекта первоначального применения стандарта на дату первого применения. Активы в форме права пользования в отношении аренды были признаны в сумме, равной обязательству по аренде, с корректировкой на величину заранее осуществленных или начисленных арендных платежей в связи с такой арендой, которая признана в Отчете о финансовом положении непосредственно до даты первоначального применения. Кроме того, по единицам, генерирующим денежные средства, имеющим отрицательные дисконтированные денежные потоки, было признано обесценение активов в форме права пользования в сумме 61 млн рублей.

Обязательства по аренде были оценены по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату перехода, дисконтированных с использованием средневзвешенной ставки заимствования арендатора по состоянию на 1 января 2019 года. Средневзвешенная ставка заимствования арендатора, примененная к обязательствам по аренде на 1 января 2019 года, составила 8,31 процента. Группа применила единый подход к учету и оценке для договоров аренды одного типа, за исключением краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью.

Группа не изменила первоначальную балансовую стоимость признанных активов и обязательств на дату первого применения по договорам аренды, ранее классифицированным как финансовая аренда. Требования МСФО (IFRS) 16 «Аренда» были применены к данным договорам аренды с 1 января 2019 года.



Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и по состоянию на эту дату  
(в млн российских рублей, если не указано иное)



Группа не признала активы и обязательства по договорам операционной аренды земли, по которым арендные платежи зависят от кадастровой стоимости земли и являются переменными.

Сверка обязательств по аренде на 1 января 2019 года с обязательствами по договорам неаннулируемой операционной аренды на 31 декабря 2018 года представлена в таблице ниже:

<b>Обязательства по операционной аренде на 31 декабря 2018 года</b>	<b>37 322</b>
Корректировка обязательства по операционной аренде в связи с:	
исключением договоров аренды земли с переменными платежами	(26 564)
исключением обязательств по краткосрочной аренде	(110)
исключением обязательств по активам с низкой стоимостью	(82)
исключением обязательств по договорам на оказание услуг, ранее классифицированным как договоры аренды	(1 545)
пересмотром сроков аренды и прочими корректировками	(2 274)
<b>Скорректированные обязательства по операционной аренде на 31 декабря 2018 года</b>	<b>6 747</b>
Приведенная стоимость арендных платежей на 1 января 2019 года	5 190
Обязательства по аренде, ранее классифицированной как финансовая аренда	729
<b>Обязательства по аренде на 1 января 2019 года</b>	<b>5 919</b>
Из которых:	
Краткосрочные обязательства по аренде	1 186
Долгосрочные обязательства по аренде	4 733

Балансовая стоимость активов в форме права пользования, признанных в связи с вступлением в силу МСФО (IFRS) 16 «Аренда», относится к следующим группам основных средств:

	<b>1 января 2019 года</b>
Производственные здания	1 402
Сооружения	2 575
Машины и оборудование	1 075
Прочее	77
<b>Итого активы в форме права пользования в связи с применением МСФО (IFRS) 16</b>	<b>5 129</b>

Движение активов в форме права пользования раскрыто в Примечании 8.

Влияние применения нового стандарта МСФО (IFRS) 16 «Аренда» на отдельные статьи активов, обязательств и капитала по состоянию на 1 января 2019 года:

	<b>31 декабря 2018 года</b>	<b>Изменение</b>	<b>1 января 2019 года</b>
<b>Активы</b>			
Основные средства	669 424	5 129	674 553
<b>Итого влияние на активы</b>	<b>669 424</b>	<b>5 129</b>	<b>674 553</b>
<b>Капитал и обязательства</b>			
Долгосрочные заемные средства	157 948	4 107	162 055
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	38 899	1 083	39 982
Нераспределенная прибыль и прочие резервы	115 523	(61)	115 462
<b>Итого влияние на капитал и обязательства</b>	<b>312 370</b>	<b>5 129</b>	<b>317 499</b>

Информация о балансовой стоимости обязательств по аренде приведена в Примечании 19.

Основные новые положения учетной политики, применяемой в текущем периоде, изложены в Примечании 2. Принципы учетной политики в отношении договоров аренды, принятые до 1 января 2019 года и применимые к сравнительной информации, раскрыты в Примечании 35.

**Прочие пересмотренные стандарты и разъяснения.** Перечисленные ниже пересмотренные стандарты, поправки к стандартам и разъяснения стали обязательными для Группы с 1 января 2019 года, но не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Разъяснение КРФО (IFRIC) 23 «Неопределенность при отражении налога на прибыль» (выпущен 7 июня 2017 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

- Характеристики досрочного погашения, предполагающего отрицательную компенсацию – Поправки к МСФО (IFRS) 9 (выпущены 12 октября 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).
- Долгосрочные доли участия в ассоциированных организациях и совместных предприятиях – Поправки к МСФО (IAS) 28 (выпущены 12 октября 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).
- Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2015-2017 гг. – Поправки к МСФО (IFRS) 3, МСФО (IFRS) 11, МСФО (IAS) 12 и МСФО (IAS) 23 (выпущены 12 декабря 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IAS) 19 «Изменение, сокращение и урегулирование пенсионного плана» (выпущены 7 февраля 2018 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

#### Примечание 4. Новые стандарты финансовой отчетности

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, применимых к деятельности Группы, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 года или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно.

**Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием»** (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты). Данные поправки устраняют несоответствие между требованиями МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28, касающимися продажи или вноса активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором. Основное последствие применения поправок заключается в том, что прибыль или убыток признаются в полном объеме в том случае, если сделка касается бизнеса. Если активы не представляют собой бизнес, даже если этими активами владеет дочерняя организация, признается только часть прибыли или убытка. Данные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

**МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»** (выпущен 18 мая 2017 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты). МСФО (IFRS) 17 заменяет МСФО (IFRS) 4, который позволял организациям продолжать использовать существующую практику в отношении порядка учета договоров страхования, из-за чего инвесторам было сложно сравнивать и сопоставлять финансовые результаты страховых компаний, схожих по остальным показателям. МСФО (IFRS) 17 является единым стандартом, основанным на принципах, для отражения всех видов договоров страхования, включая договоры перестрахования страховщика. Согласно данному стандарту, признание и оценка групп договоров страхования должны производиться по (i) приведенной стоимости будущих денежных потоков (денежные потоки по выполнению договоров), скорректированной с учетом риска, в которой учтена вся имеющаяся информация о денежных потоках по выполнению договоров, соответствующая наблюдаемой рыночной информации, к которой прибавляется (если стоимость является обязательством) или из которой вычитается (если стоимость является активом) (ii) сумма нераспределенной прибыли по группе договоров (сервисная маржа по договорам). Страховщики будут отражать прибыль от группы договоров страхования за период, в течение которого они предоставляют страховое покрытие, и в момент освобождения от риска. Если группа договоров является или становится убыточной, организация отражает убыток незамедлительно. Данный стандарт не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

**Поправки к Концептуальным основам финансовой отчетности** (выпущены 29 марта 2018 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 года или после этой даты). Концептуальные основы финансовой отчетности в новой редакции содержат новую главу об оценке, рекомендации по отражению в отчетности финансовых результатов, усовершенствованные определения и рекомендации (в частности, определение обязательств) и пояснения по важным вопросам, таким как роль управления, осмотрительности и неопределенности оценки в подготовке финансовой отчетности.

**Определение бизнеса – Поправки к МСФО (IFRS) 3** (выпущены 22 октября 2018 года и действующие в отношении приобретений с начала годового отчетного периода, начинающегося 1 января 2020 года или после этой даты). Данные поправки вносят изменение в определение бизнеса. Бизнес состоит из вкладов и существенных процессов, которые в совокупности формируют



способность создавать отдачу. Новое руководство включает систему, позволяющую определить наличие вклада и существенного процесса, в том числе для компаний, находящихся на ранних этапах развития, которые еще не получили отдачу. В случае отсутствия отдачи для того, чтобы предприятие считалось бизнесом, должна присутствовать организованная рабочая сила. Определение термина «отдача» сужается, чтобы сконцентрировать внимание на товарах и услугах, предоставляемых клиентам, на создании инвестиционного дохода и прочих доходов, при этом исключаются результаты в форме снижения затрат и прочих экономических выгод. Кроме того, теперь больше не нужно оценивать, способны ли участники рынка заменять недостающие элементы или интегрировать приобретенную деятельность и активы. Организация может применить «тест на концентрацию». Приобретенные активы не будут считаться бизнесом, если практически вся справедливая стоимость приобретенных валовых активов сконцентрирована в одном активе (или группе аналогичных активов). Поправки перспективные, и Группа применит их и оценит их влияние с 1 января 2020 года.

**Определение существенности – Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8** (выпущены 31 октября 2018 года и действуют в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 года или после этой даты). Данные поправки уточняют определение существенности и применение этого понятия с помощью включения рекомендаций по определению, которые ранее были представлены в других стандартах МСФО. Кроме того, были улучшены пояснения к этому определению. Поправки также обеспечивают последовательность использования определения существенности во всех стандартах МСФО. Информация считается существенной, если в разумной степени ожидается, что ее пропуск, искажение или затруднение ее понимания может повлиять на решения, принимаемые основными пользователями финансовой отчетности общего назначения на основе такой финансовой отчетности, предоставляющей финансовую информацию об определенной отчитывающейся организации. Данные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

**Реформа базовой процентной ставки – Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39 и МСФО (IFRS) 7** (выпущены 26 сентября 2019 года и действуют в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 года или после этой даты). Поправки были вызваны заменой базовых процентных ставок, таких как LIBOR и других межбанковских ставок предложения (IBOR). Поправки предусматривают временное освобождение от применения специальных требований учета хеджирования к отношениям хеджирования, которые непосредственно затрагивает реформа IBOR. Для применения учета хеджирования денежных потоков в соответствии с МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IAS) 39 требуется, чтобы будущие хеджированные денежные потоки были «высоко вероятными». В тех случаях, когда эти денежные потоки зависят от IBOR, предоставляемое поправками освобождение требует, чтобы компания исходила из предположения о том, что процентная ставка, на которой основаны хеджированные денежные потоки, не изменится в результате реформы. Для применения учета хеджирования оба стандарта (МСФО (IAS) 39 и МСФО (IFRS) 9) требуют проведения перспективной оценки. В настоящее время предполагается, что денежные потоки по ставкам IBOR и ставкам замещения IBOR будут в целом равноценными, что сводит к минимуму любую неэффективность, однако по мере приближения даты реформы эта ситуация может измениться. Согласно поправкам, компания может принять допущение о том, что базовая процентная ставка, на которой базируются денежные потоки по объекту хеджирования, инструменту хеджирования или хеджируемому риску, не меняется в результате реформы IBOR. В результате реформы IBOR хеджирование может выйти за пределы диапазона 80–125%, необходимого для соблюдения условий ретроспективного тестирования в соответствии с МСФО (IAS) 39. В связи с этим в МСФО (IAS) 39 были внесены поправки, предусматривающие исключение в отношении ретроспективного тестирования эффективности, заключающееся в том, что хеджирование не прекращается в период неопределенности, связанной с IBOR, только потому, что ретроспективная эффективность выходит за пределы указанного диапазона. Тем не менее, другие требования к учету хеджирования, включая перспективную оценку, все равно должны быть выполнены. В некоторых ситуациях хеджирования объект хеджирования или хеджируемый риск представляют собой рискованный компонент, связанный со ставкой IBOR, который определен за рамками договора. Для применения учета хеджирования оба стандарта (МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IAS) 39) требуют отдельной идентифицируемости и надежной оценки установленного рискованного компонента. В соответствии с поправками рискованный компонент должен отдельно идентифицироваться только при начальном определении хеджирования, а не на постоянной основе. В контексте макрохеджирования, когда организация часто пересматривает отношения хеджирования, освобождение применяется с момента, когда хеджируемый объект был первоначально определен в рамках этих отношений хеджирования. В соответствии с МСФО (IAS) 39 и МСФО (IFRS) 9 любая неэффективность хеджирования будет продолжаться отражаться в отчете о прибылях и убытках. Поправки устанавливают факторы, определяющие окончание действия освобождения, среди которых прекращение неопределенности, возникающей в связи с реформой базовой процентной ставки. Поправки требуют от организаций предоставлять инвесторам дополнительную информацию об отношениях хеджирования, которые непосредственно затрагиваются



такой неопределенностью, включая номинальную стоимость инструментов хеджирования, к которым применяется освобождение, любые существенные допущения или суждения, сделанные при применении освобождения, и качественную информацию о том, какое влияние реформа IBOR оказывает на организацию и как организация управляет процессом перехода. Данные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

**Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные – Поправки к МСФО (IAS) 1** (выпущены 23 января 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты). Данные новые поправки ограниченной сферы применения уточняют, что обязательства классифицируются на краткосрочные и долгосрочные в зависимости от прав, существующих на конец отчетного периода. Обязательства являются долгосрочными, если на конец отчетного периода организация имеет существенное право отложить их погашение как минимум на 12 месяцев. Рекомендации более не содержат требования о том, что такое право должно быть безусловным. Ожидания руководства в отношении того, будет ли оно впоследствии использовать свое право отложить погашение, не оказывают влияния на классификацию обязательств. Право отложить погашение возникает только в случае, если организация выполняет все применимые условия на конец периода. Обязательство классифицируется как краткосрочное, если условие нарушено на отчетную дату или до нее, даже в случае, когда по окончании отчетного периода от кредитора получено освобождение от обязанности выполнять условие. В то же время кредит классифицируется как долгосрочный, если особое условие кредитного соглашения нарушено только после отчетной даты. Кроме того, поправки уточняют требования к классификации долга, который организация может погасить посредством его конвертации в собственный капитал. «Погашение» определяется как прекращение обязательства посредством расчетов в форме денежных средств, других ресурсов, содержащих экономические выгоды, или собственных долевого инструментов организации. Предусмотрено исключение в отношении конвертируемых инструментов, которые могут быть конвертированы в собственный капитал, но только для тех инструментов, где опцион на конвертацию классифицируется как долевого инструмент, являющийся отдельным компонентом комбинированного финансового инструмента. В настоящее время Группа проводит оценку влияния этих поправок на ее финансовую отчетность.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и разъяснения существенно не повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

#### Примечание 5. Основные дочерние общества

Все основные дочерние общества созданы и действуют на территории Российской Федерации. Разница между долей в уставном капитале и долей голосующих акций по некоторым компаниям связана с владением привилегированными акциями и / или долей косвенного владения, или долей в обществах с ограниченной ответственностью (ООО).

Группа осуществляет деятельность в трех основных отчетных сегментах, один из которых представлен материнской компанией Группы – ПАО «РусГидро» (Примечание 6). Ниже представлены основные дочерние общества, отнесенные к соответствующим отчетным сегментам по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года.

##### Сегмент «Субгруппа «ЭСК РусГидро»

Сегмент «Субгруппа «ЭСК РусГидро» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих сбыт электрической энергии конечным потребителям. Все компании данного сегмента, за исключением АО «ЭСК РусГидро», имеют статус гарантирующих поставщиков, то есть поставщиков, которые обязаны подписывать контракты на поставку электроэнергии со всеми конечными потребителями в рамках своего региона на основании их заявки.

	31 декабря 2019 года		31 декабря 2018 года	
	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО «ЭСК РусГидро»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО «Красноярскэнергобыт»	65,81%	69,40%	65,81%	69,40%
ПАО «РЭК»	90,52%	90,52%	90,52%	90,52%
АО «Чувашская энергосбытовая компания»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

##### Сегмент «Субгруппа «ПАО ЭС Востока»

**Группа «РусГидро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и по состоянию на эту дату  
(в млн российских рублей, если не указано иное)



Сегмент «Субгруппа «РАО ЭС Востока» состоит из АО «РАО ЭС Востока» и его дочерних обществ, осуществляющих генерацию, распределение и сбыт электроэнергии и теплотенергии в основном на территории Дальнего Востока, а также транспортных, строительных, ремонтных и прочих компаний, исполняющих обслуживающие функции.

Основные дочерние общества данного сегмента приведены в следующей таблице:

	31 декабря 2019 года		31 декабря 2018 года	
	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО «РАО Энергетические системы Востока»	99,98%	99,98%	99,98%	99,98%
ПАО «ДЭК»	52,11%	52,17%	52,11%	52,17%
АО «ДГК»	52,11%	100,00%	52,11%	100,00%
АО «ДРСК»	52,11%	100,00%	52,11%	100,00%
ПАО «Камчатскэнерго»	98,74%	98,75%	98,72%	98,74%
ПАО «Магаданэнерго»*	48,99%	49,00%	48,99%	49,00%
ПАО «Сахалинэнерго»	76,59%	76,60%	57,80%	57,82%
ПАО «Якутскэнерго»	79,15%	79,16%	79,15%	79,16%

\* Контроль над деятельностью ПАО «Магаданэнерго» осуществляется посредством обеспечения большинства голосов при принятии решений на собраниях акционеров, так как не принадлежащая Группе часть акций распределена между большим количеством акционеров, индивидуальная доля каждого из которых незначительна.

**Прочие сегменты**

Прочие сегменты включают в себя:

- дочерние общества Группы, осуществляющие производство и продажу электроэнергии и мощности;
- дочерние общества Группы, осуществляющие научно-исследовательскую деятельность в области электроэнергетики и строительства гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, предоставляющие в основном услуги по ремонту, модернизации и реконструкции оборудования и гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, осуществляющие строительство гидроэлектростанций;
- прочие незначительные сегменты, которые не имеют схожих экономических характеристик.

Основные дочерние общества, входящие в прочие сегменты, представлены в таблице ниже:

	31 декабря 2019 года		31 декабря 2018 года	
	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО «Благовещенская ТЭЦ»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Гидроремонт-ВКК»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Загорская ГАЗС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Зарамагские ГЭС»	99,75%	99,75%	99,75%	99,75%
АО «Институт Гидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО «Колымаэнерго»	98,76%	98,76%	98,76%	98,76%
АО «Ленгидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»	98,76%	100,00%	98,76%	100,00%
АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова»	99,63%	100,00%	99,63%	100,00%
АО «ЧиркейГЭСстрой»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Якутская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%



**Группа «РусГидро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и по состоянию на эту дату  
(в млн российских рублей, если не указано иное)



**Неконтролирующая доля участия**

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация в отношении дочерних обществ, в которых имеется неконтролирующая доля участия, значительная для Группы, до исключения операций между компаниями Группы:

Финансовое состояние	Субгруппа «РАО ЭС Востока»		в том числе: Субгруппа «ДЭК»	
	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Процент неконтролирующей доли участия	0,02%	0,02%	47,89%	47,89%
Процент прав голоса, приходящихся на неконтролирующую долю участия	0,02%	0,02%	47,83%	47,83%
Внеоборотные активы	144 617	126 987	65 824	63 618
Оборотные активы	86 915	83 725	36 720	44 565
Долгосрочные обязательства	(128 102)	(114 492)	(92 635)	(70 163)
Краткосрочные обязательства	(98 324)	(88 971)	(42 996)	(50 474)
<b>Чистые активы / (обязательства)</b>	<b>5 106</b>	<b>7 249</b>	<b>(33 087)</b>	<b>(12 444)</b>
<b>Расчетная стоимость неконтролирующей доли участия</b>	<b>7 553</b>	<b>13 226</b>	<b>1 756</b>	<b>5 183</b>
Корректировка стоимости неконтролирующей доли участия в связи с отражением займов материнской компании Группы по справедливой стоимости	(4 309)	(4 309)	(3 438)	(3 438)
<b>Балансовая стоимость неконтролирующей доли участия</b>	<b>3 244</b>	<b>8 917</b>	<b>(1 682)</b>	<b>1 744</b>
Финансовые результаты	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
Выручка	190 315	177 877	138 803	124 929
Убыток за год	(10 626)	(207)	(6 793)	(4 043)
Итого совокупный (убыток) / доход за год	(11 339)	236	(7 264)	(3 694)
(Убыток) / прибыль за год, причитающийся на неконтролирующую долю участия	(4 740)	566	(3 253)	(1 936)
Изменения в прочем совокупном доходе, приходящиеся на неконтролирующую долю участия	(282)	202	(225)	166
<b>Потоки денежных средств</b>				
Поступление / (использование) денежных средств от операционной деятельности	8 469	17 051	(5 092)	3 880
Использование денежных средств на инвестиционную деятельность	(21 056)	(23 643)	(10 592)	(6 070)
Поступление денежных средств от финансовой деятельности	12 298	11 701	13 730	6 139
<b>(Уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(289)</b>	<b>5 109</b>	<b>(1 954)</b>	<b>3 949</b>

Права акционеров неконтролирующей доли в отношении представленных субгрупп определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также учредительными документами АО «РАО ЭС Востока» и ПАО «ДЭК».



**Примечание 6. Информация по сегментам**

Операционные сегменты представляют собой компоненты Группы, осуществляющие хозяйственную деятельность, от которой они могут получать доходы и нести расходы, включая доходы и расходы, связанные с операциями с другими компонентами Группы. В отношении операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация, подготовленная на той же основе, что и данная консолидированная финансовая отчетность, и регулярно рассматриваемая руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений, при распределении ресурсов по сегментам и оценке результатов их деятельности.

Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, рассматривает информацию о Группе по направлениям деятельности в разрезе операционных сегментов, представленных следующими отчетными сегментами: «ПАО «РусГидро» (материнская компания Группы), «Субгруппа «ЭСК РусГидро», «Субгруппа «ПАО ЭС Востока» и прочие сегменты (Примечание 5). Операции прочих сегментов не подлежат отдельному раскрытию в качестве отчетных сегментов на основании количественных показателей за представленные периоды.

Управление деятельностью сегментов осуществляется при непосредственном участии отдельных сегментных менеджеров, подотчетных руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений. Сегментные менеджеры на регулярной основе представляют на рассмотрение руководства Группы, ответственного за принятие операционных решений, результаты операционной деятельности и финансовые показатели сегментов. Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, одобряет годовой бизнес-план на уровне отчетных сегментов, а также анализирует фактические финансовые данные в отношении сегментов. Руководители на уровне сегментов несут ответственность за исполнение одобренного плана и оперативное руководство деятельностью.

Результаты деятельности операционных сегментов оцениваются на основе показателя EBITDA, который рассчитывается как прибыль / убыток от операционной деятельности без учета амортизации основных средств и нематериальных активов, прибыли от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, убытка от обесценения основных средств, убытков от обесценения финансовых активов, прибыли / убытка от выбытия основных средств и прочих неденежных статей операционных доходов и расходов. Данный порядок определения показателя EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что показатель EBITDA является наиболее удобным инструментом для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния указанных начислений.

Информация по сегментам также содержит показатели капитальных расходов и величины заемных средств, так как указанные показатели анализируются руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений. Межсегментные остатки заемных средств из распределения по сегментам исключены.

Вся прочая информация, предоставляемая руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений, соответствует информации, представленной в консолидированной финансовой отчетности Группы.

Операции по реализации между сегментами осуществляются по рыночным ценам.

Далее представлена информация по отчетным сегментам за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, и по состоянию на эти даты.

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	ПАО «РусГидро»	Субгруппа «ЭСК РусГидро»	Субгруппа «РАО ЭС Востока»	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
<b>Выручка</b>	<b>122 285</b>	<b>69 163</b>	<b>190 270</b>	<b>38 666</b>	<b>410 374</b>	<b>(43 732)</b>	<b>366 642</b>
в том числе:							
от оптовых компаний	110 239	59 000	189 746	6 577	365 642	-	366 642
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	235	57 866	86 231	493	144 824	-	144 824
продажа электроэнергии на оптовом рынке	78 046	227	22 302	420	97 995	-	97 995
продажа мощности на оптовом рынке	35 171	-	12 366	640	48 177	-	48 177
продажа электроэнергии и тепловой воды	153	-	40 491	1	40 645	-	40 645
прочая выручка	134	987	28 356	5 424	34 901	-	34 901
от внутригрупповых операций	11 446	93	524	31 679	43 732	(43 732)	-
Государственные субсидии	-	10	39 504	469	39 983	-	39 983
Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей)	(45 955)	(17 964)	(213 054)	(34 938)	(301 942)	42 301	(309 261)
<b>ЕВТОА</b>	<b>76 319</b>	<b>1 189</b>	<b>18 720</b>	<b>4 187</b>	<b>99 415</b>	<b>(87 3)</b>	<b>87 544</b>
Прочие операционные доходы	38	-	203	751	992	-	992
Амортизация	(12 723)	(129)	(6 682)	(4 363)	(25 907)	221	(25 686)
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	(912)	(1 268)	(10 663)	(49 930)	(61 864)	-	(61 864)
в том числе:							
убыток от обесценения основных средств	(1 047)	-	(4 130)	(49 356)	(53 532)	-	(53 532)
убыток от обесценения прочих активов	-	-	(2 045)	-	(2 045)	-	(2 045)
прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	290	(1 267)	(3 370)	(44)	(4 441)	-	(4 441)
убыток от выбытия прочих внеоборотных активов	-	-	-	182	182	-	182
убыток от выбытия основных средств, нетто (убыток) / прибыль от выбытия дочерних обществ	(236)	(21)	(960)	(363)	(1 580)	-	(1 580)
убыток от выбытия основных средств, нетто (убыток) / прибыль от выбытия дочерних обществ	(17)	-	42	-	25	-	25
<b>Прибыль / (убыток) от операционной деятельности</b>	<b>62 721</b>	<b>(228)</b>	<b>(2 422)</b>	<b>(48 250)</b>	<b>11 826</b>	<b>(650)</b>	<b>11 126</b>
Финансовые доходы	-	-	-	-	-	-	9 058
Финансовые расходы	-	-	-	-	-	-	(10 408)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	-	-	-	-	-	-	(2 757)
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 658</b>
Расходы по налогу на прибыль	-	-	-	-	-	-	(7 216)
<b>Прибыль за период</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>642</b>
Капитальные расходы	28 380	158	20 214	34 906	83 718	-	83 718
<b>31 декабря 2019 года</b>	<b>132 238</b>	<b>1 278</b>	<b>67 843</b>	<b>804</b>	<b>201 963</b>	<b>-</b>	<b>201 963</b>

31

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	ПАО «РусГидро»	Субгруппа «ЭСК РусГидро»	Субгруппа «РАО ЭС Востока»	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
<b>Выручка</b>	<b>127 368</b>	<b>58 118</b>	<b>177 817</b>	<b>36 228</b>	<b>405 667</b>	<b>(43 897)</b>	<b>361 770</b>
в том числе:							
от оптовых компаний	116 131	58 124	177 398	7 117	359 770	-	359 770
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	52	56 872	92 133	485	149 542	-	149 542
продажа электроэнергии на оптовом рынке	81 814	143	11 532	330	93 826	-	93 826
продажа мощности на оптовом рынке	32 950	-	9 306	572	43 833	-	43 833
продажа электроэнергии и тепловой воды	166	-	39 682	2	40 150	-	40 150
прочая выручка	146	1 503	24 444	5 728	31 419	-	31 419
от внутригрупповых операций	11 255	52	473	32 111	43 887	(43 887)	-
Государственные субсидии	-	97	41 378	253	41 948	-	41 948
Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей)	(45 165)	(58 091)	(105 535)	(36 224)	(335 015)	44 270	(296 745)
<b>ЕВТОА</b>	<b>82 221</b>	<b>122</b>	<b>23 729</b>	<b>3 237</b>	<b>109 309</b>	<b>373</b>	<b>109 673</b>
Прочие операционные доходы	601	-	66	940	1 607	-	1 607
Амортизация	(12 071)	(140)	(7 194)	(3 080)	(22 485)	175	(22 310)
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	(7 892)	(581)	(8 428)	(19 894)	(27 575)	25	(27 550)
в том числе:							
убыток от обесценения основных средств	(7 430)	-	(4 788)	(12 003)	(24 221)	-	(24 221)
убыток от обесценения финансовых активов, нетто	(936)	(521)	(2 661)	(251)	(5 379)	-	(5 379)
прибыль / (убыток) от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	1 551	-	(37)	2 331	3 845	-	3 845
(убыток) / прибыль от выбытия основных средств, нетто	(1 753)	(19)	39	(939)	(1 762)	22	(1 757)
прибыль / (убыток) от выбытия дочерних обществ и совместных предприятий	83	(21)	22	(122)	(38)	-	(38)
<b>Прибыль / (убыток) от операционной деятельности</b>	<b>82 668</b>	<b>(559)</b>	<b>8 167</b>	<b>(9 887)</b>	<b>69 947</b>	<b>673</b>	<b>61 420</b>
Финансовые доходы	-	-	-	-	-	-	7 667
Финансовые расходы	-	-	-	-	-	-	(23 003)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	-	-	-	-	-	-	1 860
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>47 899</b>
Расходы по налогу на прибыль	-	-	-	-	-	-	(16 622)
<b>Прибыль за период</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31 277</b>
Капитальные расходы	18 018	160	26 945	31 934	77 056	-	77 056
<b>31 декабря 2019 года</b>	<b>144 751</b>	<b>1 769</b>	<b>44 758</b>	<b>5 068</b>	<b>195 847</b>	<b>-</b>	<b>195 847</b>

32

**Примечание 7. Операции со связанными сторонами**

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, являлись ассоциированные организации и совместные предприятия Группы (Примечание 9), а также предприятия, связанные с государством.

**Совместные предприятия**

Остатки по операциям Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	Примечание	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Долгосрочные векселя к получению	10	8 287	7 551

Операции Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	441	293
Прочая выручка	143	468
Покупная электроэнергия и мощность	438	517

**Ассоциированные организации**

Остатки по операциям Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность	500	513
Кредиторская задолженность	1 679	1 593

Операции Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	1 784	1 647
Выручка от реализации теплоэнергии и горячей воды	1 179	1 210
Прочая выручка	110	111
Расходы на аренду	636	615

**Предприятия, связанные с государством**

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с предприятиями, связанными с государством.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, а также по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года Группа осуществляла операции и имела остатки по операциям с банками, связанными с государством (Примечания 10, 11, 14, 19). Операции с банками осуществляются на рыночных условиях. Обществом также заключены сделки беспоставочного форварда на собственные выпущенные акции и валютно-процентного свопа с ПАО «Банк ВТБ» (Примечания 10 и 20).



Реализация Группой электроэнергии, мощности и теплоэнергии предприятиям, связанным с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, составила около 20 процентов от общей реализации электроэнергии, мощности и теплоэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: около 20 процентов). Реализация электроэнергии и мощности в секторе регулируемых договоров осуществляется потребителям напрямую, на рынке на сутки вперед (РСВ) – через договоры комиссии, заключаемые с АО «ЦФР». Тарифы на поставку электроэнергии и мощности по регулируемым договорам, а также на электроэнергию и тепловую энергию в неценовой зоне Дальнего Востока устанавливаются ФАС и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов. На РСВ цена определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка.

В течение 2019 года Группа получила государственные субсидии из бюджетов всех уровней в размере 39 983 млн рублей (в 2018 году: 41 648 млн рублей) (Примечание 25).

Дебиторская задолженность Группы по государственным субсидиям составила 652 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2019 года (на 31 декабря 2018 года: 2 539 млн рублей) (Примечание 12). Кредиторская задолженность Группы по безвозмездным целевым взносам по состоянию на 31 декабря 2019 года и на 31 декабря 2018 года отсутствовала.

Расходы Группы на покупку электроэнергии, мощности и топлива у предприятий, связанных с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, составили около 30 процентов от общей суммы расходов на покупку электроэнергии, мощности и топлива (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: около 30 процентов).

Расходы Группы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии, предоставленные предприятиями, связанными с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, составили около 80 процентов от общей суммы расходов на услуги по передаче электроэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: около 80 процентов). Расходы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии находятся под влиянием тарифного регулирования.

**Ключевой управленческий персонал Группы.** К ключевому управленческому персоналу Группы относятся члены Совета директоров Общества, члены Правления Общества, руководители структурных подразделений Общества и их заместители, ключевое руководство дочерних обществ сегмента «Субгруппа «РАО ЭС Востока».

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается по результатам работы за период за выполнение ими своих обязанностей и за участие в заседаниях Совета директоров Общества и рассчитывается на основании положения о выплате вознаграждений членам Совета директоров Общества, утверждаемого на годовом Общем собрании акционеров Общества.

Вознаграждение членам Правления Общества и другому ключевому управленческому персоналу Группы выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности, утверждаемых Советом директоров Общества.

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу носит в основном краткосрочный характер, за исключением будущих пенсионных выплат в рамках пенсионных планов с установленными выплатами. Для ключевого управленческого персонала выплаты в рамках указанных пенсионных планов рассчитываются на общих основаниях.

Общая сумма краткосрочного вознаграждения ключевому управленческому персоналу за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, составила 1 617 млн рублей, включая оценочный резерв по начислению премии в размере 410 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: 1 623 млн рублей, включая оценочный резерв по начислению премии в размере 398 млн рублей).

В расчет оценочного резерва по начислению премии включено ожидаемое по результатам 2019 года вознаграждение в рамках Программы долгосрочной мотивации высшего руководства Общества.

Примечание 8. Основные средства

Первоначальная стоимость	Производ- ственные здания	Соору- жения	Машины и оборудо- вание	Незавер- шенное строитель- ство	Прочие	Активы в форме права пользо- вания	Итого
<b>Сальдо на 31 декабря 2018 года</b>	<b>87 468</b>	<b>322 228</b>	<b>396 499</b>	<b>308 999</b>	<b>15 343</b>	<b>-</b>	<b>1 130 537</b>
Пересчет в связи с применением МОФО (IFRS) 16	-	-	-	-	-	5 190	5 190
Активы по аренде, ранее классифицированной как финансовая аренда, на 1 января 2019 года	-	(1 078)	(1 555)	-	(105)	2 738	-
<b>Сальдо на 1 января 2019 года (пересчитано)</b>	<b>87 468</b>	<b>321 150</b>	<b>394 944</b>	<b>308 999</b>	<b>15 238</b>	<b>7 928</b>	<b>1 135 727</b>
Переклассификация	260	(94)	(142)	-	(24)	-	-
Поступления	224	664	592	83 072	2 244	1 922	88 718
Передача	15 303	75 634	58 810	(150 488)	741	-	-
Реклассификация в активы группы выбытия, предназначенной для продажи	(275)	(1 527)	(2 597)	(39)	(109)	-	(4 547)
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ	(16)	(92)	(5)	(576)	(3)	-	(692)
Выбытия и списания	(970)	(908)	(2 504)	(2 015)	(608)	(1 469)	(8 494)
<b>Сальдо на 31 декабря 2019 года</b>	<b>101 994</b>	<b>394 827</b>	<b>449 098</b>	<b>238 953</b>	<b>17 479</b>	<b>8 361</b>	<b>1 210 712</b>
<b>Накопленный износ (в т.ч. обесценение)</b>							
<b>Сальдо на 31 декабря 2018 года</b>	<b>(40 838)</b>	<b>(184 544)</b>	<b>(185 341)</b>	<b>(39 933)</b>	<b>(10 457)</b>	<b>-</b>	<b>(461 113)</b>
Пересчет в связи с применением МОФО (IFRS) 16	-	-	-	-	-	(61)	(61)
Активы по аренде, ранее классифицированной как финансовая аренда, на 1 января 2019 года	-	688	1 492	-	105	(2 285)	-
<b>Сальдо на 1 января 2019 года (пересчитано)</b>	<b>(40 838)</b>	<b>(183 856)</b>	<b>(183 849)</b>	<b>(39 933)</b>	<b>(10 352)</b>	<b>(2 346)</b>	<b>(461 174)</b>
Переклассификация	(47)	76	(54)	-	25	-	-
Начисление убытка от обесценения	(2 612)	(35 885)	(16 411)	(2 634)	(382)	(16)	(57 940)
Восстановление убытка от обесценения	277	962	642	2 508	19	-	4 408
Начисление амортизации	(1 556)	(6 382)	(15 682)	-	(1 163)	(1 039)	(25 822)
Передача	(843)	(11 226)	(4 365)	16 446	(12)	-	-
Реклассификация в активы группы выбытия, предназначенной для продажи	116	622	831	-	76	-	1 645
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ	16	92	3	576	3	-	690
Выбытия и списания	409	552	2 405	362	284	1 331	5 343
<b>Сальдо на 31 декабря 2019 года</b>	<b>(45 078)</b>	<b>(235 045)</b>	<b>(216 480)</b>	<b>(22 675)</b>	<b>(11 502)</b>	<b>(2 070)</b>	<b>(532 850)</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2019 года</b>	<b>56 916</b>	<b>159 782</b>	<b>232 618</b>	<b>216 278</b>	<b>5 977</b>	<b>6 291</b>	<b>677 862</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 года</b>	<b>46 630</b>	<b>137 684</b>	<b>211 158</b>	<b>269 066</b>	<b>4 886</b>	<b>-</b>	<b>669 424</b>



Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и по состоянию на эту дату  
(в млн российских рублей, если не указано иное)



	Производ- ственные здания	Соору- жения	Машины и оборудо- вание	Незавер- шенное строитель- ство	Прочие	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>						
Сальдо на 31 декабря 2017 года	83 938	308 921	358 685	296 572	15 100	1 063 216
Переклассификация	51	(735)	153	402	129	-
Поступления	143	355	1 913	73 196	1 398	77 005
Передача	3 938	14 472	38 650	(57 257)	197	-
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ	(30)	(5)	(3)	-	(1)	(39)
Выбытия и списания	(572)	(780)	(2 899)	(3 914)	(1 480)	(9 645)
<b>Сальдо на 31 декабря 2018 года</b>	<b>87 468</b>	<b>322 228</b>	<b>396 499</b>	<b>308 999</b>	<b>15 343</b>	<b>1 130 537</b>
<b>Накопленный износ (в т.ч. обесценение)</b>						
Сальдо на 31 декабря 2017 года	(39 986)	(173 658)	(164 391)	(32 609)	(9 422)	(420 066)
Переклассификация	(11)	47	67	2	(105)	-
Начисление убытка от обесценения	(2 062)	(8 743)	(16 767)	(13 752)	(59)	(41 383)
Восстановление убытка от обесценения	2 470	4 524	8 565	1 557	48	17 162
Начисление амортизации	(1 402)	(5 961)	(14 253)	-	(1 110)	(22 726)
Передача	(307)	(1 353)	(1 157)	2 828	(11)	-
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ	18	2	3	-	1	24
Выбытия и списания	442	598	2 592	2 041	203	5 876
<b>Сальдо на 31 декабря 2018 года</b>	<b>(40 838)</b>	<b>(184 544)</b>	<b>(185 341)</b>	<b>(39 933)</b>	<b>(10 457)</b>	<b>(461 113)</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 года</b>	<b>46 630</b>	<b>137 684</b>	<b>211 158</b>	<b>269 066</b>	<b>4 886</b>	<b>669 424</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 года</b>	<b>43 952</b>	<b>135 263</b>	<b>194 294</b>	<b>263 963</b>	<b>5 678</b>	<b>643 150</b>

Объекты незавершенного строительства представляют собой затраты по строящимся объектам основных средств, включая строящиеся электростанции, а также авансы строительным компаниям и поставщикам основных средств. По состоянию на 31 декабря 2019 года сумма таких авансов составила 34 850 млн рублей (31 декабря 2018 года: 33 281 млн рублей).

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированные затраты по займам в размере 9 150 млн рублей; ставка капитализации составила 7,85 процента (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: 8 370 млн рублей, ставка капитализации составила 8,31 процента).

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированную амортизацию в размере 438 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: 342 млн рублей).

К прочим основным средствам относятся транспортные средства, земельные участки, офисная мебель и прочее оборудование.

**Обесценение основных средств на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года**

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Используемая информация	Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет (2020–2024 годы) (2019–2023 годы)	
	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих гидравлические и геотермальные электростанции, а также для единиц, осуществляющих передачу электроэнергии – 10 лет (2020–2029 годы) (2019–2028 годы)	
Период прогнозирования*	Для генерирующих единиц, реализующих мощность по договорам поставки мощности новых гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций) (далее – ДПМ) – до завершения ДПМ 13–21 год (2020–2040 годы) 14–17 лет (2019–2035 годы) Для генерирующих единиц, эксплуатирующих тепловые электростанции – на основе оставшегося срока полезного использования основного оборудования 11–35 лет (2020–2054 годы) 11–35 лет (2019–2053 годы)	
Процентная ставка роста в постпрогнозный период	4,4 процента	4,3 процента
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	12,7–14,9 процента	14,2–16,8 процента
Прогноз тарифов на электроэнергию в изолированных энергосистемах и ценовой зоне Дальнего Востока	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами	
Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке	На основе прогнозных данных АО «АТС» и прогнозных темпов роста цен на энергоносители по данным МЭР РФ	
Прогноз цен на мощность в отношении КОМ	На 2020–2024 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ), за исключением станций, для которых сохраняются регулируемые тарифы. На 2025 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)	На 2019–2021 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ), за исключением станций, для которых сохраняются регулируемые тарифы. На 2022–2025 годы – в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 25.01.2019 №43 На 2026 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)
Прогноз объемов электроэнергии и мощности	На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса	
Прогноз объемов капитальных затрат	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	

\* По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет. При этом период прогнозирования денежных потоков в основном определяется оставшимся сроком жизни тестируемых активов. Для гидроэлектростанций данный период может достигать 100 лет, поскольку ключевым активом является плотина. В связи с этим возмещаемая стоимость активов гидроэлектростанций определялась на основании денежных потоков в прогнозный период, а также величины постпрогнозной стоимости.

Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

Руководство Группы проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Группа, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился.

В результате тестирования основных средств Группы на обесценение по состоянию на 31 декабря 2019 года был признан убыток от обесценения в сумме 57 940 млн рублей в консолидированном

Отчете о прибылях и убытках преимущественно в отношении следующих единиц, генерирующих денежные средства:

- «Нижне-Бурейская ГЭС» – в сумме 30 735 млн рублей, «Сахалинская ГРЭС-2», «Сахалинэнерго» – в сумме 24 111 млн рублей в связи с тем, что устанавливаемые при вводе объектов в эксплуатацию «экономически обоснованные тарифы» возмещают понесенные капитальные затраты без учета необходимой инвестиционной доходности.

Также в консолидированном Отчете о прибылях и убытках был восстановлен убыток от обесценения основных средств, признанный в прошлые отчетные периоды, в сумме 4 408 млн рублей преимущественно в отношении следующих единиц, генерирующих денежные средства:

- «Зарамагские ГЭС», «Северо-Осетинский филиал» – в сумме 3 513 млн рублей в связи с вводом объектов генерации Зарамагской ГЭС-1 в эксплуатацию, в отношении которых заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций, гарантирующие оплату мощности в течение 20 лет с учетом окупаемости общей величины капитальных затрат в течение указанного периода.

В таблице ниже приведена чувствительность величины возмещаемой стоимости единиц, генерирующих денежные средства, к основным допущениям по состоянию на 31 декабря 2019 года:

	Возмещаемая стоимость	Метод тестирования	Существенные ненаблюдаемые исходные данные	Обоснованные изменения	Чувствительность величины возмещаемой стоимости
Основные средства	677 862	Метод дисконтированных потоков	Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке и	-10%	(8 180)
			Прогноз тарифов на электроэнергию в изолированных энергосистемах и неценовой зоне Дальнего Востока	-1%	
			Ставка дисконтирования	+1%	(8 129)
			Объем капитальных затрат	+10%	(2 955)

Руководство Группы полагает, что по состоянию на 31 декабря 2019 года обесценение основных средств и объектов незавершенного строительства Загорской ГАЭС-2 балансовой стоимостью 60 684 млн рублей отсутствует, поскольку в отношении объектов генерации Загорской ГАЭС-2 заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций, гарантирующие оплату мощности в течение 20 лет с учетом окупаемости общей величины капитальных затрат в течение указанного периода. В апреле 2018 года решением НП «Совет рынка» дата начала исполнения обязательств по договорам купли-продажи (поставки) мощности перенесена на 1 января 2024 года.

В результате тестирования основных средств Группы на обесценение по состоянию на 31 декабря 2018 года их балансовая стоимость снизилась на общую сумму 24 221 млн рублей, обесценение было признано в консолидированном Отчете о прибылях и убытках.

**Активы в форме права пользования.** В таблице ниже представлена информация о балансовой стоимости и движении за отчетный период активов Группы в форме права пользования:

	Активы в форме права пользования				
	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Прочие	Итого
Сальдо на 1 января 2019 года	1 402	2 963	1 140	77	5 582
Поступления	606	1 017	275	24	1 922
Переклассификация	232	(271)	39	-	-
Амортизация	(425)	(403)	(172)	(39)	(1 039)
Обесценение	-	(14)	-	(2)	(16)
Выбытия и списания	(82)	(12)	(62)	(2)	(158)
Сальдо на 31 декабря 2019 года	1 733	3 280	1 220	58	6 291

Средневзвешенная ставка дисконтирования за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, составила 7,85 процента.



Процентные расходы, включенные в финансовые расходы в 2019 году, отражены в Примечании 27.

Общая сумма денежных платежей по аренде в 2019 году составила 944 млн рублей.

Группа арендует земельные участки, принадлежащие местным органам власти, на которых находятся гидроэлектростанции и другие активы, на условиях неаннулируемой аренды. Согласно Земельному кодексу Российской Федерации данные участки являются ограниченными в обороте и не могут передаваться в частную собственность. Как правило, первоначальный срок договоров аренды, заключенных компаниями Группы, составляет 5–49 лет с правом продления договора после истечения срока его действия. Арендные платежи зависят от кадастровой стоимости земли и являются переменными, признаются как расходы в периоде, в котором происходит событие или условие, инициирующее платеж.

По состоянию на 31 декабря 2019 года будущие (недисконтированные) потоки денежных средств в сумме 23 962 млн рублей, которые ожидаются к выплате Группой в течение срока аренды, не были включены в обязательство по аренде, потому что они включали переменные арендные платежи по договорам аренды земли, которые зависят от кадастровой стоимости. 10-процентный рост кадастровой стоимости земельных участков по таким договорам привел бы к общему увеличению арендных платежей приблизительно на 2 396 млн рублей.

Будущие совокупные платежи по договорам неаннулируемой операционной аренды, исходя из ставок по состоянию на 31 декабря 2018 года, составляли:

	31 декабря 2018 года
Менее одного года	2 223
От одного года до пяти лет	7 361
Свыше пяти лет	27 738
<b>Итого операционная аренда</b>	<b>37 322</b>

**Основные средства в залоге.** По состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года основные средства и активы в форме права пользования не являлись залоговым обеспечением кредитов и займов.

**Примечание 9. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия**

В таблице ниже представлена доля участия Группы и балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия:

	Место осуществления деятельности	Доля участия, %		Балансовая стоимость	
		31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
<b>Ассоциированные организации</b>					
ОАО «Иркутская электросетевая компания» (ОАО «ИЭСК»)	Россия	42,75%	42,75%	7 513	7 465
ОАО «Сахалинская энергетическая компания» (ОАО «СЭК»)	Россия	34,62%	34,62%	1 370	2 155
Прочие				158	110
<b>Итого ассоциированные организации</b>				<b>9 041</b>	<b>9 730</b>
<b>Совместные предприятия</b>					
Группа BoGES	Россия	50,00%	50,00%	7 355	10 098
Группа BALP	Россия	50,00%	50,00%	-	-
<b>Итого совместные предприятия</b>				<b>7 355</b>	<b>10 098</b>
<b>Итого вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия</b>				<b>16 396</b>	<b>19 828</b>

В таблице ниже представлена информация о суммах в отношении ассоциированных организаций и совместных предприятий, признанных в консолидированном Отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
<b>Ассоциированные организации</b>		
ОАО «ИЭСК»	66	(192)
ОАО «СЭК»	(785)	261
Прочие	31	(34)
<b>Итого ассоциированные организации</b>	<b>(688)</b>	<b>35</b>
<b>Совместные предприятия</b>		
Группа BoGES	(2 069)	1 809
Группа BALP	-	-
Прочие	-	16
<b>Итого совместные предприятия</b>	<b>(2 069)</b>	<b>1 825</b>
<b>Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий</b>	<b>(2 757)</b>	<b>1 860</b>

**Ассоциированные организации**

**ОАО «Иркутская электросетевая компания» (ОАО «ИЭСК»)**

ОАО «ИЭСК» осуществляет эксплуатацию на территории Иркутской области электрических сетей напряжением 220–500 кВ и распределительных электрических сетей напряжением 0,4–110 кВ. Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач составляет более 40 000 км. Также ОАО «ИЭСК» эксплуатирует и обеспечивает функционирование оборудования более 10 000 подстанций 6–500 кВ суммарной мощностью более 28 000 МВА. Основной деятельностью ОАО «ИЭСК» является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии, а также технологическому присоединению энергопотребляющих устройств потребителей к электрическим сетям и обеспечению работоспособности электрических сетей. Контролирующим акционером ОАО «ИЭСК» является Группа EN+.

Инвестиции Группы в ОАО «ИЭСК» являются непрофильными и рассматриваются в качестве одного из приоритетных активов для продажи.

**ОАО «Сахалинская энергетическая компания» (ОАО «СЭК»)**

ОАО «СЭК» было создано в целях реализации инвестиционных проектов по строительству новых



**Группа «РусГидро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и по состоянию на эту дату  
(в млн российских рублей, если не указано иное)



объектов электроэнергетики в Сахалинской области за счет средств федерального и регионального бюджетов. В условиях завершения основных видов работ по созданию объектов энергетики, основным видом деятельности ОАО «СЭК» стало предоставление в аренду объектов генерации и электросетевого хозяйства дочернему обществу Группы - ПАО «Сахалинэнерго». Помимо Группы в ОАО «СЭК» участвует Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, а также Сахалинская область в лице Министерства имущественных и земельных отношений Сахалинской области.

Инвестиции Группы в ОАО «СЭК» являются стратегическими и рассматриваются к использованию в рамках проекта по консолидации ключевых энергетических активов Сахалинской области на базе профильной вертикально-интегрированной электроэнергетической компании в лице ПАО «Сахалинэнерго».

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенным ассоциированным организациям Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, и по состоянию на эти даты:

На 31 декабря	ОАО «СЭК»		ОАО «ИЭСК»	
	2019 года	2018 года	2019 года	2018 года
Внеоборотные активы	4 683	7 452	25 054	23 897
Оборотные активы	2 331	1 795	1 789	764
Долгосрочные обязательства	-	-	(4 219)	(4 057)
Краткосрочные обязательства	(87)	(52)	(7 262)	(5 356)
<b>Чистые активы</b>	<b>6 927</b>	<b>9 195</b>	<b>15 362</b>	<b>15 248</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>				
Выручка	642	615	21 678	20 998
(Начисление) / восстановление убытка от обесценения основных средств	(2 950)	905	-	-
<b>(Убыток) / прибыль за год</b>	<b>(2 268)</b>	<b>754</b>	<b>115</b>	<b>(448)</b>
<b>Итого совокупный (убыток) / доход за год</b>	<b>(2 268)</b>	<b>754</b>	<b>115</b>	<b>(448)</b>

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации ассоциированных организаций Группы с балансовой стоимостью инвестиций Группы:

	ОАО «СЭК»	ОАО «ИЭСК»	Прочие	Итого
<b>Чистые активы на 31 декабря 2017 года</b>	<b>8 441</b>	<b>15 696</b>	<b>499</b>	
Прибыль / (убыток) за год	754	(448)	(116)	
<b>Чистые активы на 31 декабря 2018 года</b>	<b>9 195</b>	<b>15 248</b>	<b>383</b>	
Доля в чистых активах	3 183	6 519	110	9 812
Дополнительная эмиссия акций	(1 028)	-	-	(1 028)
Гудвил	-	946	-	946
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2018 года</b>	<b>2 155</b>	<b>7 465</b>	<b>110</b>	<b>9 730</b>
<b>Чистые активы на 31 декабря 2018 года</b>	<b>9 195</b>	<b>15 248</b>	<b>383</b>	
(Убыток) / прибыль за год	(2 268)	115	138	
<b>Чистые активы на 31 декабря 2019 года</b>	<b>6 927</b>	<b>15 363</b>	<b>521</b>	
Доля в чистых активах	2 398	6 567	141	9 106
Дополнительная эмиссия акций	(1 028)	-	-	(1 028)
Гудвил	-	946	-	946
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2019 года</b>	<b>1 370</b>	<b>7 513</b>	<b>158</b>	<b>9 041</b>

**Совместные предприятия**

**Группа BoGES и Группа BALP**

С 2006 года Обществом и ОК РУСАЛ на основании заключенного соглашения о сотрудничестве совместно реализуется проект Богучанского энерго-металлургического объединения (БЭМО), в рамках которого стороны договорились совместно осуществить достройку Богучанской ГЭС и строительство Богучанского алюминиевого завода. Для этих целей на паритетной основе были созданы два совместных предприятия BoGES Ltd (Кипр) и BALP Ltd (Кипр), имеющие контрольные доли владения в ПАО «Богучанская ГЭС» и ЗАО «Богучанский алюминиевый завод» соответственно.

Компания BoGES Ltd и ПАО «Богучанская ГЭС» вместе образуют Группу BoGES. Компания BALP Ltd и ЗАО «Богучанский алюминиевый завод», в свою очередь, вместе образуют Группу BALP.

Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и по состоянию на эту дату  
(в млн российских рублей, если не указано иное)



Компании BoGES Ltd и BALP Ltd обеспечивают корпоративное управление ПАО «Богучанская ГЭС» и ЗАО «Богучанский алюминиевый завод» для соблюдения паритетности интересов инвесторов и другой деятельности не осуществляют.

С ноября 2012 года ПАО «Богучанская ГЭС» осуществляет реализацию электроэнергии и мощности крупным потребителям и энергосбытовым компаниям. Установленная мощность Богучанской ГЭС составляет 2 997 МВт, среднесуточная проектная выработка электроэнергии – 17 600 млн кВтч.

Проектная мощность производства Богучанского алюминиевого завода составляет почти 600 тысяч тонн алюминия в год. Производственный комплекс завода состоит из двух серий производительностью 296 тысяч тонн каждая. В настоящее время продолжается строительство 1-ой серии завода, решение о строительстве 2-ой серии инвесторами не принято. Богучанский алюминиевый завод станет одним из основных потребителей энергии, вырабатываемой на Богучанской ГЭС.

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенным совместным предприятиям Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, и по состоянию на эти даты:

	Группа BoGES		Группа BALP	
На 31 декабря	2019 года	2018 года	2019 года	2018 года
Внеоборотные активы	65 257	64 048	42 022	40 891
Оборотные активы, в том числе:	6 312	7 377	12 150	9 688
<i>Денежные средства и их эквиваленты</i>	4 081	5 405	3 269	1 588
Долгосрочные обязательства, в том числе:	(43 419)	(43 769)	(132 033)	(134 626)
<i>Долгосрочные финансовые обязательства</i> <i>(за исключением кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам)</i>	(37 676)	(38 055)	(132 005)	(134 806)
Краткосрочные обязательства, в том числе:	(13 546)	(7 510)	(3 712)	(2 169)
<i>Краткосрочные финансовые обязательства</i> <i>(за исключением кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам)</i>	(11 705)	(5 946)	(25)	(23)
<b>Чистые активы</b>	<b>14 604</b>	<b>20 146</b>	<b>(81 573)</b>	<b>(86 436)</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	<b>2019 года</b>	<b>2018 года</b>	<b>2019 года</b>	<b>2018 года</b>
Выручка	18 463	16 872	30 387	20 210
Амортизация основных средств	(2 043)	(2 156)	(983)	(1 325)
Начисление резерва в связи с финансированием ЗАО «Богучанский алюминиевый завод»	(14 028)	(2 673)	-	-
Процентные доходы	379	206	115	110
Процентные расходы	(2 303)	(2 420)	(5 673)	(5 575)
Курсовая разница	(6)	(9)	11 669	(17 329)
<b>(Убыток) / прибыль до налогообложения</b>	<b>(6 677)</b>	<b>2 782</b>	<b>5 102</b>	<b>(22 552)</b>
Доходы / (расходы) по налогу на прибыль	1 188	(478)	(239)	-
<b>(Убыток) / прибыль за год</b>	<b>(5 489)</b>	<b>2 304</b>	<b>4 863</b>	<b>(22 552)</b>
<b>Итого совокупный (убыток) / доход за год</b>	<b>(5 489)</b>	<b>2 304</b>	<b>4 863</b>	<b>(22 552)</b>

Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и по состоянию на эту дату  
(в млн российских рублей, если не указано иное)



В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации совместных предприятий Группы с балансовой стоимостью инвестиций Группы:

	Группа VoGES	Группа BALP	Прочие	Итого
<b>Чистые активы на 31 декабря 2017 года</b>	<b>17 874</b>	<b>(63 884)</b>	<b>2 631</b>	
Прибыль / (убыток) за год	2 304	(22 552)	(75)	
Выкуп собственных акций	(32)	-	-	
Выбытие / переклассификация в активы, предназначенные для продажи	-	-	(3 029)	
<b>Чистые активы на 31 декабря 2018 года</b>	<b>20 146</b>	<b>(86 436)</b>	<b>(473)</b>	
Доля в чистых активах	10 073	(43 218)	(237)	(33 362)
Неконтролирующая доля участия	25	-	-	25
Неотраженная в учете доля накопленных убытков	-	43 218	237	43 455
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2018 года</b>	<b>10 098</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 098</b>
<b>Чистые активы на 31 декабря 2018 года</b>	<b>20 146</b>	<b>(86 436)</b>	<b>(473)</b>	
(Убыток) / прибыль за год	(5 489)	4 863	(23)	
Выкуп собственных акций	(53)	-	-	
<b>Чистые активы на 31 декабря 2019 года</b>	<b>14 604</b>	<b>(81 573)</b>	<b>(496)</b>	
Доля в чистых активах	7 302	(40 786)	(230)	(33 714)
Прочие движения	53	-	-	53
Неотраженная в учете доля накопленных убытков	-	40 786	230	41 016
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2019 года</b>	<b>7 355</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 355</b>

Примечание 10. Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Долгосрочные векселя	39 527	40 475
Дисконт по долгосрочным векселям	(13 724)	(14 826)
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки долгосрочных векселей	(14 025)	(14 025)
Долгосрочные векселя, нетто	11 778	11 624
НДС к возмещению	971	2 115
Гудвил	481	481
Валютно-процентный своп	-	1 238
Прочие внеоборотные активы	6 623	7 226
<b>Итого прочие внеоборотные активы</b>	<b>19 853</b>	<b>22 684</b>

Прочие внеоборотные активы в сумме 6 623 млн рублей (31 декабря 2018 года: 7 226 млн рублей) включают в основном нематериальные активы и НИОКР, долгосрочную дебиторскую задолженность.

Информация о величине оценочного резерва под кредитные убытки в отношении прочих финансовых внеоборотных активов приведена в Примечании 33.

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	Эффективная процентная ставка	Дата погашения	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
<b>Долгосрочные беспроцентные векселя</b>						
ПАО «Богучанская ГЭС»	-	-	9,75%	2029	8 287	7 551
ПАО «Банк ВТБ»	BBB-	Standard & Poor's	8,61–10,36%	2021	1 995	1 884
ПАО «РОСБАНК»	BBB	Fitch Ratings	12,76–14,58%	2021–2022	1 022	1 138
АО «Альфа-Банк»	BB+	Fitch Ratings	14,00–16,35%	2021–2022	419	961
Прочие					55	90
<b>Итого долгосрочные векселя</b>					<b>11 778</b>	<b>11 624</b>

**Векселя ПАО «Богучанская ГЭС».** По состоянию на 31 декабря 2019 года амортизированная стоимость беспроцентных долгосрочных векселей ПАО «Богучанская ГЭС» (сроком по предъявлению, но не ранее 31 декабря 2029 года общей номинальной стоимостью 21 027 млн рублей) составила 8 287 млн рублей (31 декабря 2018 года: 7 551 млн рублей).



**Группа «РусГидро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2019 года, и по состоянию на эту дату  
(в млн российских рублей, если не указано иное)



**Гудвил.** По состоянию на 31 декабря 2019 года и на 31 декабря 2018 года Группа провела тестирование гудвила, относящегося к АО «Институт Гидропроект», на возможное обесценение, по результатам которого возмещаемая стоимость АО «Институт Гидропроект» как актива, генерирующего денежные средства, была оценена выше балансовой стоимости – экономическое обесценение отсутствует.

**Валютно-процентный своп.** В ноябре 2018 года Группа заключила сделку валютно-процентного свопа с ПАО «Банк ВТБ» с целью зафиксировать обязательства Группы по еврооблигациям в китайских юанях, размещенным в ноябре 2018 года, со сроком погашения в ноябре 2021 года (Примечание 19). Сумма облигационного займа в китайских юанях (1 500 млн юаней) зафиксирована в российских рублях по рыночному валютному курсу на дату заключения сделки в размере 14 430 млн рублей. Промежуточные платежи ПАО «Банк ВТБ» определены в китайских юанях по фиксированной ставке 6,125 процента годовых от номинала два раза в год. Промежуточные платежи для Общества определены в российских рублях по плавающей ставке, рассчитываемой как среднее арифметическое значений ключевой ставки Банка России за процентный период плюс спред 1,5 процента годовых, от рублевого номинала, установленного для Общества, два раза в год.

По состоянию на 31 декабря 2019 по сделке валютно-процентного свопа с ПАО «Банк ВТБ» отражено обязательство в размере 820 млн рублей в составе прочих долгосрочных обязательств (Примечание 21) (31 декабря 2018 года: актив по валютно-процентному свопу в размере 1 238 млн рублей).

**Примечание 11. Денежные средства и их эквиваленты**

	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Эквиваленты денежных средств (процентная ставка: 3,67–6,73%)	25 559	45 451
Денежные средства на банковских счетах	15 472	19 961
Денежные средства в кассе	16	20
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>41 047</b>	<b>65 432</b>

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года включали средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Денежные средства и их эквиваленты размещены в ряде кредитных организаций:

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
<b>Денежные средства на банковских счетах</b>				
Банк «ГПБ» (АО)	BBB-	Fitch Ratings	10 072	9 520
ПАО «Сбербанк»	Baa3	Moody's	2 747	3 885
АО «АБ «РОССИЯ»	A+(RU)	АКРА	877	3 804
ПАО «РОСБАНК»	BBB	Fitch Ratings	717	1 314
ПАО «Банк ВТБ»	BBB-	Standard & Poor's	625	1 090
Прочие	-	-	434	348
<b>Итого денежные средства на банковских счетах</b>			<b>15 472</b>	<b>19 961</b>
<b>Банковские депозиты</b>				
Банк «ГПБ» (АО)	BBB-	Fitch Ratings	14 818	14 145
ПАО «Банк ВТБ»	BBB-	Standard & Poor's	5 130	26 137
АО «Россельхозбанк»	BBB-	Fitch Ratings	1 940	965
ПАО «РОСБАНК»	BBB	Fitch Ratings	1 554	108
ПАО «Сбербанк»	Baa3	Moody's	1 494	1 111
АО «АБ «РОССИЯ»	A+(RU)	АКРА	558	262
АО «Юникредит Банк»	-	-	-	2 650
Прочие	-	-	65	83
<b>Итого денежные эквиваленты</b>			<b>25 559</b>	<b>45 451</b>

**Примечание 12. Дебиторская задолженность и авансы выданные**

	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	65 358	65 147
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков	(29 863)	(28 891)
<b>Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, нетто</b>	<b>35 495</b>	<b>36 256</b>
<b>НДС к возмещению</b>	<b>9 570</b>	<b>8 175</b>
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам	5 172	11 400
Резерв под обесценение авансов, выданных поставщикам и подрядчикам	(754)	(834)
<b>Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам, нетто</b>	<b>4 418</b>	<b>10 566</b>
Прочая дебиторская задолженность	9 332	22 720
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(5 216)	(5 067)
<b>Прочая дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>4 116</b>	<b>17 653</b>
Дебиторская задолженность по государственным субсидиям	652	2 539
<b>Итого дебиторская задолженность и авансы выданные</b>	<b>54 251</b>	<b>75 189</b>

Группа применяет упрощенный подход, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, к оценке ожидаемых кредитных убытков, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок для всей дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. Для оценки ожидаемых кредитных убытков дебиторская задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основании общих характеристик кредитного риска и количества дней просрочки платежа (Примечание 2).



Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и по состоянию на эту дату  
(в млн российских рублей, если не указано иное)



Анализ дебиторской задолженности покупателей и заказчиков по срокам приведен ниже:

	31 декабря 2019 года			31 декабря 2018 года		
	Уровень убытков, %	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Уровень убытков, %	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок
Непросроченная	1,87%	25 612	(479)	2,81%	24 686	(694)
Просроченная менее 3 месяцев	17,17%	6 977	(1 198)	18,26%	7 185	(1 312)
Просроченная от 3 месяцев до 1 года	50,73%	7 804	(3 959)	51,26%	8 985	(4 606)
Просроченная более 1 года	97,04%	24 965	(24 227)	91,72%	24 291	(22 279)
<b>Итого</b>		<b>65 358</b>	<b>(29 863)</b>		<b>65 147</b>	<b>(28 891)</b>

Движение оценочного резерва под кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков представлено ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
<b>По состоянию на 1 января</b>	<b>28 891</b>	<b>25 822</b>
Начислено за год	5 308	6 914
Восстановление оценочного резерва под кредитные убытки	(2 014)	(2 613)
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, списанная как безнадежная к взысканию	(2 304)	(1 232)
Выбытие резерва в связи с выбытием дочерних компаний	(18)	-
<b>По состоянию на 31 декабря</b>	<b>29 863</b>	<b>28 891</b>

Информация о величине оценочного резерва под кредитные убытки в отношении прочей дебиторской задолженности приведена в Примечании 30.

Большая часть дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, которая не является просроченной, может быть агрегирована в несколько классов по признаку сходного кредитного качества: это преимущественно крупные промышленные потребители – участники оптового и розничного рынков электроэнергии и мощности, а также бюджетные организации и население.

Группа не имеет дебиторской задолженности, переданной в залог или в качестве иного обеспечения.

**Примечание 13. Товарно-материальные запасы**

	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Топливо	22 491	20 146
Сырье и материалы	8 984	7 915
Запасные части	2 682	2 438
Прочие материалы	223	368
<b>Итого товарно-материальные запасы до обесценения</b>	<b>34 580</b>	<b>30 867</b>
Обесценение товарно-материальных запасов	(194)	(146)
<b>Итого товарно-материальные запасы</b>	<b>34 386</b>	<b>30 721</b>

По состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года товарно-материальные запасы не находились в залоге в качестве обеспечения по заемным средствам.

**Примечание 14. Прочие оборотные активы**

	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
<b>Депозиты</b>	<b>46 801</b>	<b>29 967</b>
<b>Целевые денежные средства</b>	<b>9 100</b>	<b>3 821</b>
Займы выданные	2 764	3 072
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по займам выданным	(2 739)	(3 050)
<b>Займы выданные, нетто</b>	<b>25</b>	<b>22</b>
<b>Прочие краткосрочные инвестиции</b>	<b>57</b>	<b>63</b>
<b>Итого прочие оборотные активы</b>	<b>55 983</b>	<b>33 873</b>

Остаток целевых денежных средств, полученных Группой для реализации инвестиционных проектов по строительству объектов электроэнергетики, в размере 9 100 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2019 года (на 31 декабря 2018 года: 3 821 млн рублей) размещен на специальных счетах Федерального казначейства России. Данные целевые средства могут быть использованы Группой только после прохождения процедуры согласования Федеральным казначейством, на основании установленной Приказом Министерства финансов РФ № 213н от 25 декабря 2015 года процедуры санкционирования расходов организаций.

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	Эффективная процентная ставка	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
<b>Депозиты</b>					
ПАО «Банк ВТБ»	BBB-	Standard & Poor's	5,85–7,12%	31 910	5 100
Банк «ГПБ» (АО)	BBB-	Fitch Ratings	5,86–7,00%	14 772	6 500
ПАО «Сбербанк»	Baa3	Moody's	3,75–4,12%	34	3 123
АО «ЮниКредит Банк»	-	-	-	-	9 000
ПАО «РОСБАНК»	-	-	-	-	6 000
Прочие	-	-	-	85	244
<b>Итого депозиты</b>				<b>46 801</b>	<b>29 967</b>

**Примечание 15. Активы и обязательства группы выбытия, классифицируемой как предназначенная для продажи**

В декабре 2019 года был заключен договор с ОАО «Разданская энергетическая компания (РазТЭС)» о продаже принадлежащих Группе 90 процентов акций ЗАО «Международная энергетическая компания» (ЗАО «МЭК») за денежное вознаграждение в размере 173 млн рублей. По условиям договора акции будут переданы в 1 полугодии 2020 года после погашения покупателем кредитных обязательств ЗАО «МЭК» перед Европейским банком реконструкции и развития и Азиатским банком развития, и снятия с ПАО «РусГидро» поручительства по данным кредитам.

Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и по состоянию на эту дату  
(в млн российских рублей, если не указано иное)



По состоянию на 31 декабря 2019 года активы и обязательства ЗАО «МЭК» отражены как активы и обязательства группы выбытия, классифицируемой как предназначенная для продажи:

31 декабря 2019 года	
<b>Внеоборотные активы</b>	
Основные средства	2 903
<b>Итого внеоборотные активы</b>	<b>2 903</b>
<b>Оборотные активы</b>	
Прочие оборотные активы	203
<b>Итого оборотные активы</b>	<b>203</b>
<b>Итого активы группы выбытия, классифицируемой как предназначенная для продажи</b>	<b>3 106</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>	
Долгосрочные заемные средства	2 366
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>2 366</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>	
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	692
Прочие краткосрочные обязательства	223
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>915</b>
<b>Итого обязательства группы выбытия, классифицируемой как предназначенная для продажи</b>	<b>3 281</b>

По состоянию на 31 декабря 2019 года у группы выбытия отсутствуют остатки по внутригрупповым операциям.

Выручка и операционные расходы группы выбытия представлены в таблице ниже:

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года
Выручка	24	906
Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	26	(377)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>529</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года, группа выбытия не осуществляла операции с компаниями Группы.

По состоянию на 31 декабря 2018 года инвестиция в совместное предприятие ООО «ВолгаГидро» была переклассифицирована в состав внеоборотных активов, предназначенных для продажи, в сумме 450 млн рублей в связи с принятием в октябре 2018 года Советом директоров Общества решения о прекращении участия Группы в уставном капитале ООО «ВолгаГидро» путем продажи принадлежащей Группе доли.

В феврале 2019 года Группа продала принадлежащую ей долю в ООО «ВолгаГидро» (40 процентов) за денежное вознаграждение в размере 450 млн рублей.

Примечание 16. Капитал

	Количество выпущенных и полностью оплаченных обыкновенных акций (Номинальная стоимость 1,00 рубль)
31 декабря 2019 года	426 288 813 551
31 декабря 2018 года	426 288 813 551

**Дополнительный выпуск акций 2018–2019 гг.** 21 июня 2018 года Совет директоров Общества принял решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения по открытой подписке дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 14 013 888 828 штук. Цена размещения дополнительных акций Общества определена в размере 1,00 рубль за акцию. 27 августа 2018 года Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг и Проспект ценных бумаг Общества были зарегистрированы Банком России. В апреле – мае 2019 года в ходе реализации преимущественного права Общество разместило среди акционеров 7 000 092 298 дополнительных акций (49,95 процента от дополнительного выпуска ценных бумаг) по цене 1,00 рубль за акцию, в том числе 7 000 000 000 акций было выкуплено Российской Федерацией в



лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Размещение оставшихся акций данного выпуска будет проходить в рамках открытой подписки.

В связи с тем, что по состоянию на 31 декабря 2019 года дополнительный выпуск акций не был завершен, поступления от выпуска акций в размере 7 000 млн рублей были отражены в составе краткосрочных обязательств.

**Собственные выкупленные акции.** Собственные выкупленные акции по состоянию на 31 декабря 2019 года составили 3 852 259 324 штук в сумме 4 613 млн рублей (31 декабря 2018 года: 3 852 259 680 штук в сумме 4 613 млн рублей).

**Продажа акций ПАО «Интер РАО».** 5 июля 2018 года Группа завершила сделку по продаже АО «Интер РАО Капитал» принадлежащих Группе 5 131 669 622 акций ПАО «Интер РАО» (4,915 процента от уставного капитала). Балансовая стоимость акций на дату выбытия составила 21 142 млн рублей. Цена продажи одной акции – 3,3463 рубля. Общая сумма вознаграждения за акции ПАО «Интер РАО» по всем договорам купли-продажи Группы составила 17 172 млн рублей. Договорами предусмотрена оплата акций в рассрочку, в результате чего Группой признан дисконт в размере 1 253 млн рублей на дату операции. По состоянию на 31 декабря 2019 года задолженность по оплате акций полностью оплачена (31 декабря 2018 года: задолженность по оплате акций отражена в составе прочей дебиторской задолженности (Примечание 12)). Операция является сделкой под общим контролем, в связи с чем ее результат в размере 5 223 млн рублей отражен в капитале.

**Изменение неконтролирующей доли участия.** В течение 2019 года неконтролирующая доля участия уменьшилась на 727 млн рублей. Уменьшение вызвано изменениями в структуре Группы, не оказавшими существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

**Дивиденды.** 28 июня 2019 года Общество объявило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, в размере 0,0367 рублей на акцию в общей сумме 15 919 млн рублей (в сумме 15 775 млн рублей без учета дивидендов компаниям Группы). 27 июня 2018 года Общество объявило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, в размере 0,0263 рублей на акцию в общей сумме 11 226 млн рублей (в сумме 11 124 млн рублей без учета дивидендов компаниям Группы).

Объявленные дивиденды дочерних обществ Группы в отношении акционеров с неконтролирующей долей участия составили 115 млн рублей за год, закончившийся 31 декабря 2019 года (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: 172 млн рублей).

#### Примечание 17. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль приведены в следующей таблице:

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
Текущий налог на прибыль	14 774	13 856
Отложенный налог на прибыль	(7 558)	2 166
<b>Итого расходы по налогу на прибыль</b>	<b>7 216</b>	<b>16 022</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года, для большинства компаний Группы действовала ставка налога на прибыль в размере 20 процентов (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: 20 процентов).

Ниже представлена сверка расчетной и фактической суммы расходов по налогу на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>7 859</b>	<b>47 859</b>
Расчетная сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 20 процентов	(1 572)	(9 572)
Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую базу или не учитываемых для целей налогообложения	(1 259)	(970)
Увеличение непризнанных налоговых активов	(2 942)	(5 742)
Эффект от применения различных ставок налога по отдельным операциям	-	785
Изменение непризнанных отложенных налоговых активов, относящихся к инвестициям в ассоциированные организации и совместные предприятия	(551)	372
Прочие	(892)	(895)
<b>Итого расходы по налогу на прибыль</b>	<b>(7 216)</b>	<b>(16 022)</b>

По состоянию на 31 декабря 2019 года общая сумма вычитаемых временных разниц, в отношении которых Группой не были признаны отложенные налоговые активы, составила 127 843 млн рублей (31 декабря 2018 года: 122 770 млн рублей). Данные временные разницы преимущественно относятся к накопленному убытку от обесценения основных средств и незавершенного строительства, изменению справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции, а также к пенсионным обязательствам некоторых дочерних обществ Группы.

**Отложенный налог на прибыль.** Различия в подходах между российским налоговым учетом и учетом для целей МСФО приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью отдельных активов и обязательств для целей консолидированной финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой. Ниже представлен налоговый эффект изменения данных временных разниц, отраженный по ставке 20 процентов (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: 20 процентов).

	31 декабря 2018 года	Пересчет в связи с применением МСФО (IFRS) 16	Движение, отраженное в Отчете о прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный доход	31 декабря 2019 года
<b>Отложенные активы по налогу на прибыль</b>	<b>9 999</b>	<b>-</b>	<b>9 080</b>	<b>180</b>	<b>19 259</b>
Основные средства	6 313	(734)	8 038	-	13 617
Дебиторская задолженность	6 400	-	(169)	-	6 231
Убытки, перенесенные на будущее	1 549	-	602	-	2 151
Прочие	4 135	923	539	180	5 777
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	(8 398)	(189)	70	-	(8 517)
<b>Отложенные обязательства по налогу на прибыль</b>	<b>(13 803)</b>	<b>-</b>	<b>(1 522)</b>	<b>70</b>	<b>(15 255)</b>
Основные средства	(20 945)	(189)	(2 043)	-	(23 177)
Дебиторская задолженность	(590)	-	320	-	(270)
Кредиты и займы	(298)	-	227	70	(1)
Прочие	(368)	-	44	-	(324)
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	8 398	189	(70)	-	8 517



	31 декабря 2017 года	Пересчет в связи с применением МСФО (IFRS) 9	Движение, отраженное в Отчете о прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный доход	Прочее движение	31 декабря 2018 года
<b>Отложенные активы по налогу на прибыль</b>	<b>9 592</b>	<b>(28)</b>	<b>495</b>	<b>(54)</b>	<b>(6)</b>	<b>9 999</b>
Основные средства	6 760	-	(447)	-	-	6 313
Дебиторская задолженность	6 359	(28)	69	-	-	6 400
Убытки, перенесенные на будущее	1 024	-	531	-	(6)	1 549
Прочие	3 594	-	595	(54)	-	4 135
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	(8 145)	-	(253)	-	-	(8 398)
<b>Отложенные обязательства по налогу на прибыль</b>	<b>(11 103)</b>	<b>2</b>	<b>(2 661)</b>	<b>(43)</b>	<b>2</b>	<b>(13 803)</b>
Основные средства	(18 606)	-	(2 341)	-	2	(20 945)
Дебиторская задолженность	(115)	-	(475)	-	-	(590)
Кредиты и займы	(325)	-	70	(43)	-	(298)
Прочие	(202)	2	(168)	-	-	(368)
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	8 145	-	253	-	-	8 398

При существующей структуре Группы налоговые убытки и текущая сумма переплаты по налогу на прибыль одних компаний Группы не могут быть зачтены против текущей задолженности по налогу на прибыль и налогооблагаемой прибыли других компаний Группы, и, соответственно, налоги могут быть начислены, даже если имеет место чистый консолидированный налоговый убыток. Таким образом, отложенные налоговые активы и обязательства отражаются свернуто, только если они относятся к одному и тому же субъекту налогообложения, и у налогоплательщика существует законодательно установленное право произвести такой взаимозачет.

#### Примечание 18. Обязательства по пенсионному обеспечению

Ниже приводится оценка величины обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами, а также актуарные допущения, на основании которых были рассчитаны показатели за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года.

Суммы, признанные в консолидированном Отчете о финансовом положении Группы в составе прочих долгосрочных обязательств (Примечание 21), представлены ниже:

	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Справедливая стоимость активов плана	(1 015)	(1 062)
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами	9 747	8 480
<b>Чистые обязательства</b>	<b>8 732</b>	<b>7 418</b>

Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и по состоянию на эту дату  
(в млн российских рублей, если не указано иное)



В таблицах ниже представлено движение обязательств по пенсионному обеспечению за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года:

	Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам	Справедливая стоимость активов плана	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2019 года</b>	<b>8 480</b>	<b>(1 062)</b>	<b>7 418</b>
Стоимость услуг текущего периода	386	-	386
Расходы / (доходы) по процентам	681	(91)	590
Стоимость услуг прошлых периодов	(133)	(6)	(139)
Эффекты переоценки (для прочих долгосрочных пособий):			
Актuarные убытки – изменения в актуарных предположениях	10	-	10
Актuarные прибыли – корректировки на основе опыта	(28)	-	(28)
<b>Итого отнесено на прибыли и убытки за год, закончившийся 31 декабря 2019 года</b>	<b>916</b>	<b>(97)</b>	<b>819</b>
Эффекты переоценки (для вознаграждений по окончании трудовой деятельности):			
Актuarные прибыли – изменения в демографических предположениях	(334)	-	(334)
Актuarные убытки – изменения в финансовых предположениях	1 625	-	1 625
Актuarные (прибыли) / убытки – корректировки на основе опыта	(235)	105	(130)
<b>Итого отнесено на прочий совокупный доход за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, (до вычета налога на прибыль в сумме 233 млн рублей)</b>	<b>1 056</b>	<b>105</b>	<b>1 161</b>
Взносы в активы фондируемого плана	-	(247)	(247)
Выплаты на финансирование фондируемых пенсий	(427)	286	(141)
Выплаты пособий по нефондируемым программам	(278)	-	(278)
<b>По состоянию на 31 декабря 2019 года</b>	<b>9 747</b>	<b>(1 015)</b>	<b>8 732</b>

Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и по состоянию на эту дату  
(в млн российских рублей, если не указано иное)



	Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам	Справедливая стоимость активов плана	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2018 года</b>	<b>9 745</b>	<b>(1 111)</b>	<b>8 634</b>
Стоимость услуг текущего периода	399	-	399
Расходы / (доходы) по процентам	700	(83)	617
Стоимость услуг прошлых периодов	(764)	6	(758)
Эффекты переоценки (для прочих долгосрочных выплат):			
Актuarные прибыли – изменения в актуарных предположениях	(145)	-	(145)
Актuarные прибыли – корректировки на основе опыта	(73)	-	(73)
<b>Итого отнесено на прибыли и убытки за год, закончившийся 31 декабря 2018 года</b>	<b>117</b>	<b>(77)</b>	<b>40</b>
Эффекты переоценки (для вознаграждений по окончании трудовой деятельности):			
Актuarные убытки – изменения в демографических предположениях	143	-	143
Актuarные прибыли – изменения в финансовых предположениях	(665)	-	(665)
Актuarные (прибыли) / убытки – корректировки на основе опыта	(52)	89	37
<b>Итого отнесено на прочий совокупный доход за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, (до вычета налога на прибыль в сумме 97 млн рублей)</b>	<b>(574)</b>	<b>89</b>	<b>(485)</b>
Взносы в активы фондируемого плана	-	(253)	(253)
Выплаты на финансирование фондируемых пенсий	(487)	290	(197)
Выплаты пособий по нефондируемым программам	(321)	-	(321)
<b>По состоянию на 31 декабря 2018 года</b>	<b>8 480</b>	<b>(1 062)</b>	<b>7 418</b>

Основные актуарные допущения Группы представлены ниже в таблице:

	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Номинальная ставка дисконтирования	6,40%	8,50%
Темпы инфляции	4,10%	4,10%
Темпы роста заработной платы	5,60%	5,60%
Нормы увольнений	В зависимости от стажа на основе статистических данных	
Таблица смертности	Russia-2016*	Russia-2016*

\* С учетом понижающей корректировки к вероятностям смерти для работников в возрасте до 60 лет, рассчитанной на основе статистических данных о смертности по Группе за 2018–2019 гг. (31 декабря 2018 года: за 2017–2018 гг.)

Анализ чувствительности по каждому основному актуарному допущению на 31 декабря 2019 года представлен ниже:

	Изменение предположения	Эффект на обязательство	Эффект на обязательство, %
Номинальная ставка дисконтирования	1%	(898)	-9%
	-1%	1 086	11%
Темпы инфляции	1%	673	7%
	-1%	(561)	-6%
Темпы роста заработной платы	1%	437	4%
	-1%	(370)	-4%
Нормы увольнений	3%	(1 151)	-12%
	-3%	1 738	18%
Вероятности смертности	10%	(166)	-2%
	-10%	181	2%

Группа предполагает произвести отчисления в размере 519 млн рублей по пенсионным планам с установленными выплатами в 2020 году.

Средневзвешенная продолжительность обязательств пенсионного плана Группы составляет 10 лет.

**Характеристики пенсионного плана и связанные с ним риски.** Группа несет обязательства по пенсионным программам на территории Российской Федерации. Пенсионный план включает в себя следующие виды пособий: единовременные пособия при выходе на пенсию, юбилейные выплаты при достижении определенного возраста или стажа, материальная помощь и покрытие расходов на погребение в случае смерти работника или пенсионера, материальная помощь пенсионерам, пенсии бывшим работникам через негосударственный пенсионный фонд (далее по тексту – «НПФ»).

Размер предоставляемых пособий зависит от времени оказания услуг работниками (стажа), заработной платы в последние годы, предшествовавшие выходу на пенсию, заранее определенной фиксированной суммы или минимальной тарифной ставки оплаты труда или размера должностного оклада или от сочетания этих факторов.

Вышеупомянутые пособия, как правило, индексируются в соответствии с ростом инфляции или повышением заработной платы для пособий, зависящих от заработной платы, за исключением пенсий, выплачиваемых через НПФ, которые не индексируются с ростом инфляции на этапе выплат (все риски после выхода работников на пенсию несет НПФ).

Кроме инфляционного риска, пенсионные планы Группы также подвержены рискам смертности и рискам дожития.

Активы плана на счетах в НПФ регулируются местным законодательством и практикой.

Группа и НПФ несут солидарную ответственность за управление планами, в том числе за инвестиционные решения и график взносов.

НПФ вкладывает средства Группы в диверсифицированный портфель. При инвестировании средств пенсионных накоплений и размещении средств пенсионных резервов НПФ руководствуется действующим законодательством РФ, которым строго регламентирован возможный перечень финансовых инструментов и лимиты на их использование, что также приводит к диверсификации и снижает инвестиционные риски.

Группа полностью передает НПФ обязательства по выплате пожизненных негосударственных пенсий бывшим работникам Группы, финансируя эти обязательства при назначении пенсий. Таким образом, Группа страхует риски, связанные с выплатой негосударственных пенсий (инвестиционные риски и риски смертности).



**Примечание 19. Краткосрочные и долгосрочные заемные средства**  
*Долгосрочные заемные средства*

	Эффективная процентная ставка	Срок погашения	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
ПАО «Банк ВТБ»	7,50–9,74%	2020–2025	51 361	24 045
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в феврале 2018 года	7,40%	2021	20 492	20 434
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в сентябре 2017 года	8,13%	2022	20 314	20 275
ПАО «Сбербанк»	7,31–8,23%	2020–2026	18 010	45 487
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года	8,98%	2022	15 485	14 993
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2019 года	6,80%	2024	14 962	-
Еврооблигации в китайских юанях (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года	6,13%	2021	13 294	15 121
Российские облигации (ПАО «РусГидро»), выпущенные в июне 2017 года	8,20%	2020	10 036	10 205
ПАО «РОСБАНК»	7,24–8,14%	2020–2021	9 371	9 172
АО «Фонд развития Дальнего Востока и Арктики»	5,00%	2020–2026	4 819	5 004
Банк «ГПБ» (АО)	7,55–10,20%	2020–2027	4 602	1 428
ПАО «МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК»	7,50–8,08%	2026	2 732	-
Органы муниципальной власти Камчатского края	8,57%	2020–2034	1 559	1 560
Российские облигации (ПАО «РусГидро»), выпущенные в апреле 2016 года	-	-	-	15 191
Прочие долгосрочные заемные средства	-	-	3 484	7 094
Обязательства по аренде	-	-	7 331	-
Обязательства по финансовой аренде	-	-	-	729
<b>Итого</b>			<b>197 852</b>	<b>190 738</b>
За вычетом краткосрочной части долгосрочных заемных средств			(33 876)	(32 688)
За вычетом краткосрочной части обязательств по аренде			(1 448)	-
За вычетом краткосрочной части обязательств по финансовой аренде			-	(102)
<b>Итого долгосрочные заемные средства</b>			<b>162 528</b>	<b>157 948</b>

**ПАО «Банк ВТБ».** В июле 2019 года Группа привлекла 20 000 млн рублей в рамках кредитных линий, открытых в 2018 году с ПАО «Банк ВТБ»: 10 000 млн рублей по ставке 8,05 процента годовых сроком на 3,7 года, и 10 000 млн рублей по ставке 8,35 процента годовых сроком на 5 лет.

**Размещение еврооблигаций.** В ноябре 2019 года Группа разместила еврооблигации, эмитентом которых выступила компания специального назначения RusHydro Capital Markets DAC. Объем выпуска составил 15 000 млн рублей. Срок размещения еврооблигаций составляет 5 лет с процентной ставкой купонного дохода в размере 6,8 процента годовых. Организаторами выпуска выступили ВТБ Капитал, JP Morgan, Сбербанк КИБ, Газпромбанк. Размещение и листинг еврооблигаций осуществлены на Ирландской фондовой бирже по правилам Reg S.



*Краткосрочные заемные средства*

	Эффективная процентная ставка	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
ПАО «Сбербанк»	7,56–7,65%	2 381	21
Банк «ГПБ» (АО)	7,70–8,65%	1 730	381
ПАО «РОСБАНК»	-	-	3 899
АО «АБ «РОССИЯ»	-	-	1 762
Прочие краткосрочные заемные средства	-	-	46
Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	-	33 876	32 688
Краткосрочная часть обязательств по аренде	-	1 448	-
Краткосрочная часть обязательств по финансовой аренде	-	-	102
<b>Итого краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств</b>		<b>39 435</b>	<b>38 899</b>
<i>Справочно:</i>			
Проценты к уплате		1 907	2 216

**Соблюдение ограничительных условий кредитных договоров.** Группа находится под влиянием ряда ограничительных условий по кредитным договорам. По состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, а также в течение отчетного периода Группой были соблюдены все ограничительные условия кредитных договоров.

**Сверка обязательств, возникающих в результате финансовой деятельности.** В таблице ниже представлен анализ изменений обязательств Группы, возникающих в результате финансовой деятельности, за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года:

	Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности			
	Заемные средства	Беспоставочный форвард на акции	Обязательства по аренде	Итого
<b>Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2018 года</b>	<b>196 118</b>	<b>31 896</b>	<b>729</b>	<b>228 743</b>
Пересчет в связи с применением МСФО (IFRS) 16	-	-	5 190	5 190
<b>Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 1 января 2019 года (пересчитано)</b>	<b>196 118</b>	<b>31 896</b>	<b>5 919</b>	<b>233 933</b>
Движение денежных средств, нетто	(10 433)	(3 731)	(944)	(15 108)
Проценты начисленные	15 009	-	580	15 589
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции	-	345	-	345
Реклассификация в обязательства группы выбытия	(3 058)	-	-	(3 058)
Прочие изменения	(3 004)	-	1 776	(1 228)
<b>Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2019 года</b>	<b>194 632</b>	<b>28 510</b>	<b>7 331</b>	<b>230 473</b>

	Заемные средства	Беспоставочный форвард на акции	Обязательства по финансовой аренде	Итого
<b>Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2017 года</b>	<b>167 939</b>	<b>20 716</b>	<b>1 586</b>	<b>190 241</b>
Движение денежных средств, нетто	12 708	(2 813)	(155)	9 740
Проценты начисленные	13 385	-	94	13 479
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции	-	13 993	-	13 993
Прочие изменения	2 086	-	(796)	1 290
<b>Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2018 года</b>	<b>196 118</b>	<b>31 896</b>	<b>729</b>	<b>228 743</b>

**Примечание 20. Беспоставочный форвард на акции**

В марте 2017 года Общество заключило с ПАО «Банк ВТБ» сделку беспоставочного форварда на собственные выпущенные акции в количестве 55 млрд штук сроком на 5 лет. В ноябре 2019 года было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с которым форвардная ставка снижена на 0,5 процента годовых и предусмотрена возможность продления Банком периода действия договора на три года – до марта 2025 года.

В соответствии с условиями форвардного соглашения, форвардная стоимость определяется как стоимость приобретения акций Банком, увеличенная на сумму промежуточных платежей, производимых Обществом Банку на ежеквартальной основе. Величина промежуточных платежей рассчитывается по определенной формуле, которая в том числе предусматривает уменьшение на суммы, эквивалентные размеру дивидендов, полученных Банком в период действия форвардного соглашения.

Для целей осуществления окончательных расчетов по форвардному соглашению предполагается продажа акций Общества Банком. Разница между суммой выручки, которую Банк получит в результате реализации данных акций, и их форвардной стоимостью подлежит урегулированию денежными средствами между Обществом и Банком. Таким образом, в случае превышения стоимости форварда над стоимостью продажи пакета акций Общество возместит Банку сумму возникшей разницы за вычетом осуществленных промежуточных платежей, и наоборот, если стоимость продажи пакета акций окажется выше стоимости форварда, то соответствующую разницу Банк выплатит Обществу. В случае если продажа пакета акций Банком по каким-либо причинам не будет осуществлена, акции останутся у Банка. В этом случае сумма доплаты, которую необходимо будет погасить при закрытии форвардной сделки, рассчитывается на основе рыночных котировок акций Общества.

Таким образом, выплаты будут осуществлены по истечении форвардного контракта либо ранее, в случае продажи Банком пакета акций, и могут быть произведены как Обществом в пользу Банка, так и Банком в пользу Общества, в зависимости от уровня рыночной стоимости акций Общества на момент продажи / истечения срока сделки и их форвардной стоимости.

Ключевые суждения руководства Группы в отношении признания и отражения данного производного финансового инструмента описаны в Примечании 2.

По состоянию на 31 декабря 2019 года обязательство по форвардному соглашению отражено в качестве долгосрочного производного финансового инструмента, оцениваемого по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибылей и убытков, в размере 28 510 млн рублей (31 декабря 2018 года: 31 896 млн рублей). Величина справедливой стоимости форвардного соглашения в момент первоначального признания инструмента составила 10 013 млн рублей и была отнесена на капитал как результат операции с акционерами. Отложенный налоговый актив не был признан по результатам оценки руководством вероятности его возмещения. Последующее изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда отражается в составе прибыли или убытка (Примечание 27).

Информация об изменениях справедливой стоимости форварда за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, представлена в Примечании 19.

Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и по состоянию на эту дату  
(в млн российских рублей, если не указано иное)



Ниже представлена информация о ключевых допущениях, сделанных для определения справедливой стоимости форварда с использованием модели Монте-Карло:

Ключевые допущения для оценки справедливой стоимости форварда	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Ожидаемый срок закрытия форвардной сделки	5,18 года	3,17 года
Рыночная стоимость акции	0,5601 рубля	0,4871 рубля
Ключевая ставка ЦБ	6,25 процента	7,75 процента
Волатильность акций	25,62 процента	28,82 процента
Безрисковая ставка	6,15 процента	8,06 процента
Ставка дисконтирования	6,67 процента	9,05 процента
Ожидаемая дивидендная доходность	7,00 процента	7,00 процента

Анализ чувствительности справедливой стоимости форварда к основным допущениям представлен в Примечании 32.

**Примечание 21. Прочие долгосрочные обязательства**

	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Обязательства по пенсионному обеспечению (Примечание 18)	8 732	7 418
Долгосрочные авансы полученные	1 521	6 743
Валютно-процентный своп (Примечание 10)	820	-
Прочие долгосрочные обязательства	11 293	7 826
<b>Итого прочие долгосрочные обязательства</b>	<b>22 366</b>	<b>21 987</b>

Прочие долгосрочные обязательства включают в основном долгосрочную кредиторскую задолженность по технологическому присоединению к электрическим сетям.

**Примечание 22. Кредиторская задолженность и начисления**

	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	28 935	31 119
Авансы полученные	14 884	17 909
Задолженность перед персоналом	9 913	9 156
Задолженность по договорам факторинга	498	2 753
Дивиденды к уплате	163	170
Прочая кредиторская задолженность	5 252	3 526
<b>Итого кредиторская задолженность и начисления</b>	<b>59 645</b>	<b>64 633</b>

Все суммы кредиторской задолженности и начислений выражены в российских рублях.

**Примечание 23. Кредиторская задолженность по прочим налогам**

	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
НДС	9 818	9 185
Страховые взносы	3 461	2 996
Налог на имущество	2 484	2 526
Прочие налоги	676	648
<b>Итого кредиторская задолженность по прочим налогам</b>	<b>16 439</b>	<b>15 355</b>



**Примечание 24. Выручка**

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
Продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	144 924	149 542
Продажа электроэнергии на оптовом рынке	97 995	93 826
Продажа мощности на оптовом рынке	48 177	43 833
Продажа теплоты и горячей воды	40 645	40 150
Оказание услуг по транспортировке электроэнергии	14 218	14 668
Оказание услуг по технологическому присоединению к сети	10 206	3 623
Прочая выручка	10 477	13 128
<b>Итого выручка</b>	<b>366 642</b>	<b>358 770</b>

Прочая выручка включает выручку от оказания услуг по строительству, ремонту и прочих услуг.

Сумма выручки, признаваемой в течение периода времени, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, составила 345 959 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: 342 019 млн рублей), в момент времени – 20 683 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: 16 751 млн рублей).

Краткосрочные авансы полученные по состоянию на 31 декабря 2018 года были признаны в составе выручки за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.

Руководство Группы ожидает, что вся сумма краткосрочных авансов полученных по состоянию на 31 декабря 2019 года будет признана в составе выручки в течение следующего отчетного периода, сумма долгосрочных авансов полученных по состоянию на 31 декабря 2019 года – преимущественно в течение 2021 года.

**Примечание 25. Государственные субсидии**

В соответствии с законодательством Российской Федерации некоторым компаниям Группы были предоставлены субсидии на компенсацию разницы между утвержденными экономически обоснованными тарифами на электрическую и тепловую энергию и сниженными тарифами, предъявленными потребителям, а также на компенсацию расходов на топливо, покупную электроэнергию и мощность.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года, Группа получила государственные субсидии в размере 39 983 млн рублей (в течение года, закончившегося 31 декабря 2018 года: 41 648 млн рублей). Субсидии были получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотском автономном округе и прочих регионах Дальнего Востока.

Общая величина субсидий, полученных гарантирующими поставщиками – компаниями, входящими в Группу, – в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, составила 23 794 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: 26 300 млн рублей).

Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и по состоянию на эту дату  
(в млн российских рублей, если не указано иное)



**Примечание 26. Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)**

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)	80 376	75 876
Расходы на топливо	71 433	64 791
Покупная электроэнергия и мощность	46 310	41 811
Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии	36 955	39 463
Амортизация основных средств и нематериальных активов	25 686	22 310
Налоги, кроме налога на прибыль	12 133	12 242
Прочие материалы	11 260	10 905
Услуги сторонних организаций, включая:		
Ремонт и техническое обслуживание	7 621	5 859
Услуги по технологическому присоединению	7 010	-
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности	4 020	3 714
Расходы на охрану	3 604	3 434
Расходы на приобретение и транспортировку тепловой энергии	3 083	3 629
Расходы на страхование	2 311	2 112
Услуги субподрядчиков	1 844	2 254
Расходы на консультационные, юридические и информационные услуги	1 524	1 754
Транспортные расходы	1 207	1 269
Расходы на аренду	862	1 972
Прочие услуги сторонних организаций	7 905	9 091
Расходы на водопользование	4 333	4 018
Убыток от выбытия основных средств, нетто	1 582	1 757
Расходы на социальную сферу	1 164	1 083
Командировочные расходы	1 023	997
Расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи	825	2 440
Прочие расходы	2 504	2 069
<b>Итого операционные расходы (без учета убытков от обесценения)</b>	<b>336 575</b>	<b>314 850</b>



**Примечание 27. Финансовые доходы, расходы**

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
<i>Финансовые доходы</i>		
Процентные доходы	5 824	4 957
Положительные курсовые разницы	1 971	94
Доходы по дисконтированию	1 833	669
Изменение справедливой стоимости валютно-процентного свопа	-	1 238
Прочие доходы	240	709
<b>Итого финансовые доходы</b>	<b>9 868</b>	<b>7 667</b>
<i>Финансовые расходы</i>		
Процентные расходы	(5 859)	(5 185)
Изменение справедливой стоимости валютно-процентного свопа	(2 496)	-
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(580)	-
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 20)	(345)	(13 993)
Расходы по дисконтированию	(288)	(415)
Отрицательные курсовые разницы	(51)	(1 424)
Процентные расходы по финансовой аренде	-	(94)
Прочие расходы	(789)	(1 977)
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>(10 408)</b>	<b>(23 088)</b>

**Примечание 28. Обязательства по капитальным затратам**

В соответствии с консолидированной инвестиционной программой, утвержденной в рамках консолидированного бизнес-плана Группы, объем финансирования предстоящих капитальных затрат, связанных в основном с реконструкцией оборудования существующих электростанций и электросетей, а также строительством новых электростанций, определен на 2020–2024 гг. в размере 343 747 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2019 года, в том числе на 2020 год – 97 245 млн рублей, на 2021 год – 78 068 млн рублей, на 2022 год – 65 244 млн рублей, на 2023 год – 56 113 млн рублей, на 2024 год – 47 077 млн рублей (31 декабря 2018 года: 378 241 млн рублей – в течение 2019–2023 гг.).

**Примечание 29. Условные обязательства**

**Обязательства в социальной сфере.** Группа вносит свой вклад в техническое обслуживание и поддержание местной инфраструктуры и улучшение благосостояния работников, в частности, участвует в развитии и содержании жилищного фонда, лечебно-оздоровительных учреждений, транспортных служб и удовлетворении других социальных нужд в тех регионах, в которых она осуществляет свою хозяйственную деятельность. По мнению руководства, существенные обязательства, которые должны были быть признаны на отчетную дату, отсутствуют.

**Страхование.** Группа страхует некоторые активы, операции, гражданскую ответственность и прочие страхуемые риски. Соответственно, Группа может быть подвержена тем рискам, в отношении которых страхование не осуществляется.

**Судебные разбирательства.** Компании Группы выступают одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе хозяйственной деятельности. По мнению руководства, среди существующих в настоящее время претензий или исков нет таких, которые после вынесения по ним окончательных решений могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

**Условные обязательства по уплате налогов.** Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Группы в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Группы и правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками и подрядчиками. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и /или

хозяйственной деятельности Группы в целом.

С 2020 года Общество вступило в налоговый мониторинг (новую форму взаимодействия с налоговыми органами, не предполагающую, по общему правилу, проведения камеральных и выездных проверок). Тем не менее, выездная налоговая проверка Общества может быть проведена в отношении открытых периодов (2018 и 2019 годы). В рамках налогового мониторинга Общество может запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и Обществом.

В отношении дочерних компаний Группы налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

В течение 2019 года компании Группы осуществляли контролируемые сделки и сделки, которые с высокой долей вероятности могут быть признаны таковыми по итогам периода. Руководство Группы внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию. В случае получения запроса от налоговых органов руководство Группы предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или результатов хозяйственной деятельности Группы в целом.

С 1 января 2015 года вступили в силу изменения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов. В частности, в налоговое законодательство были введены правила о контролируемых иностранных компаниях, концепция бенефициарного собственника дохода в целях применения льготных положений международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения, а также правила определения налогового резидентства иностранных юридических лиц по месту их фактического управления (в случае признания иностранной компании российским налоговым резидентом весь доход такой компании будет подлежать налогообложению в Российской Федерации).

Руководство Группы принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения компаниями Группы указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы в целом.

По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 декабря 2019 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Группы с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

**Охрана окружающей среды.** Компании Группы и предприятия, правопреемниками которых они являются, в течение многих лет осуществляли деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации находится в стадии развития, государственные органы постоянно пересматривают свои позиции по вопросам правоприменения. Компании Группы проводят периодическую оценку своих обязательств по охране окружающей среды. Сумма резерва под рекультивацию земель по состоянию на 31 декабря 2019 года составила 1 779 млн рублей (31 декабря 2018 года: 1 324 млн рублей).



Потенциальные обязательства могут возникнуть в результате изменения требований действующего законодательства и нормативных актов, а также в результате гражданско-правовых исков или иных обстоятельств. Влияние таких изменений невозможно оценить, но оно может оказаться существенным. В условиях действующей правоприменительной практики руководство полагает, что у Группы нет значительных обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды.

#### Примечание 30. Управление финансовыми рисками

Управление рисками Группы осуществляется в отношении финансовых и операционных рисков. Финансовый риск включает в себя рыночный риск (в том числе валютный риск, риск изменения процентных ставок), кредитный риск и риск ликвидности. Основными задачами управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Группы путем установления общей методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление мероприятий по снижению риска.

В целях оптимизации рисков, которым подвержена Группа, руководство ведет постоянную работу по их выявлению, оценке и контролю, а также разработке и внедрению мероприятий, направленных на снижение рисков, управлению непрерывностью бизнеса и страхованию, стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (COSO ERM 2004, ISO 31000 и другим), повышает культуру управления рисками и непрерывно совершенствует процессы риск-менеджмента.

**Кредитный риск.** Группа подвержена кредитному риску, который является риском того, что одна из сторон операции с финансовым инструментом послужит причиной понесения финансовых убытков другой стороной вследствие невыполнения обязательства по договору.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску по классам активов отражена в балансовой стоимости финансовых активов в Примечании 33.

Хотя погашение финансовых инструментов подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Группы не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного оценочного резерва под кредитные убытки.

В связи с отсутствием независимой оценки платежеспособности дебиторов Группа оценивает платежеспособность на этапе заключения договора, принимая во внимание финансовое состояние и кредитную историю дебитора. Группа осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Для снижения кредитного риска при работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности Группа внедрила сбытовую политику и методику, предусматривающую расчет внутренних рейтингов контрагентов на рынке свободных договоров на основе частоты банкротств контрагентов и устанавливающую ограничения на кредитный рейтинг портфеля контрагентов.

Группа контролирует результаты анализа устаревания дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и отслеживает просроченную задолженность. Информация о сроках дебиторской задолженности покупателей и заказчиков раскрыта в Примечании 12.

**Оценка ожидаемых кредитных убытков.** Ожидаемые кредитные убытки – это оценка приведенной стоимости будущих недополученных денежных средств, взвешенная с учетом вероятности.

Уровень ожидаемых кредитных убытков зависит от присутствия значительного увеличения кредитного риска дебитора с момента первоначального признания. Этот подход основан на трехэтапной модели оценки ожидаемых кредитных убытков, как описано в Примечании 2.

Группа определяет, что по финансовому инструменту произошло значительное увеличение кредитного риска, когда контрагентом допущено нарушение предусмотренных договором сроков оплаты, идентифицированы признаки неплатежеспособности, и если у Группы отсутствует обоснованная информация, опровергающая факт увеличения кредитного риска.

Для оценки вероятности дефолта по финансовым инструментам Группа определяет дефолт как ситуацию, в которой подверженность риску соответствует одному или нескольким из перечисленных ниже критериев:

- просрочка контрагентом предусмотренных договором платежей превышает 3 месяца;
- международные/национальные рейтинговые агентства включают контрагента в класс рейтингов дефолта;

**Группа «РусГидро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и по состоянию на эту дату  
(в млн российских рублей, если не указано иное)



- контрагент неплатежеспособен;
- в отношении контрагента возникла высокая вероятность банкротства.

В соответствии с МСФО (IFRS 9) Группа применила упрощенный подход к определению ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, согласно которому на момент первоначального признания задолженности требуется признать ожидаемый убыток, который может быть получен на протяжении жизненного цикла. Чтобы оценить ожидаемые кредитные убытки, дебиторская задолженность покупателей и заказчиков подразделяется на группы на основе однородных для каждой группы характеристик кредитного риска и сроков просрочки задолженности для договоров одного типа. Для каждой компании Группы задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основе вышеуказанных принципов, и для каждой группы контрагентов были определены доли ожидаемых убытков в соответствии с кредитным риском для каждой длительности срока просрочки платежа. Ожидаемые уровни убытков раскрыты в Примечании 12.

Денежные средства размещены в финансовых институтах, которые на момент открытия счета имели минимальный риск дефолта. Список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов утверждаются руководством Группы. Кроме того, руководство Группы проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы данных финансовых организаций. Ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам, эквивалентам денежных средств и банковским векселям были незначительными.

Сводные данные о размещенных денежных средствах, их эквивалентах, векселях и депозитах со сроком размещения свыше трех месяцев с указанием банков и прочих финансовых организаций и их рейтингов на конец отчетного периода приведены в Примечаниях 10, 11 и 14.

Информация в отношении этапов оценки ожидаемых кредитных убытков по прочим финансовым инструментам приведена в Примечании 33.

**Рыночный риск.** Группа подвержена рыночным рискам. Рыночные риски являются результатом наличия открытых позиций в (а) иностранной валюте и (б) процентных активах и обязательствах, которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство устанавливает допустимые лимиты риска, которые отслеживаются на регулярной основе. Тем не менее, использование данного подхода не может предотвратить потери из-за превышения лимитов по причине значительных рыночных колебаний.

Влияние рыночного риска, представленное ниже, основано на изменении одного фактора при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. На практике такое едва ли возможно, и изменения нескольких факторов могут коррелировать.

**Валютный риск.** Электроэнергия и мощность, производимая Группой, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, поэтому деятельность Группы подвержена незначительному влиянию валютного риска. Финансовое состояние Группы, ее ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Группы планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

В приведенной ниже таблице в обобщенном виде представлены монетарные финансовые активы и обязательства Группы в иностранной валюте, подверженные валютному риску:

	31 декабря 2019 года			31 декабря 2018 года		
	Монетарные финансовые активы	Монетарные финансовые обязательства	Чистая балансовая позиция	Монетарные финансовые активы	Монетарные финансовые обязательства	Чистая балансовая позиция
Доллары США	33	-	33	34	(3 069)	(3 035)
Евро	19	-	19	39	(470)	(431)
Китайский юань	-	(13 293)	(13 293)	-	(15 122)	(15 122)
Прочие	-	-	-	14	-	14
<b>Итого</b>	<b>52</b>	<b>(13 293)</b>	<b>(13 241)</b>	<b>87</b>	<b>(18 661)</b>	<b>(18 574)</b>

Приведенный выше анализ включает только денежные активы и обязательства. Финансовые вложения в акции и неденежные активы не рассматриваются в качестве источников возникновения существенного валютного риска. Группа управляет валютным риском в отношении обязательств, выраженных в китайских юанях, посредством заключения сделки валютно-процентного свопа (Примечание 10, 21).



Изменения курсов иностранных валют не оказывают значительного влияния на финансовое состояние Группы.

**Риск изменения процентных ставок.** Прибыль и потоки денежных средств от текущей деятельности Группы, в основном, не зависят от изменения рыночных процентных ставок. Заключение Группой сделки валютно-процентного свопа (Примечание 10) приводит к незначительным рискам изменения процентных ставок для Группы.

Группа осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. Эффективные процентные ставки отражены в Примечании 19.

В целях снижения риска изменения процентных ставок Группа предпринимает следующие шаги:

- мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования;
- диверсификация кредитного портфеля посредством привлечения кредитов по фиксированным и, при необходимости, плавающим процентным ставкам.

**Риск ликвидности.** Риск ликвидности – это риск возникновения у компании трудностей в покрытии задолженности, связанной с финансовыми обязательствами.

Рациональное управление риском ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и рыночных ценных бумаг и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном, банковских депозитов и краткосрочных банковских векселей. Краткосрочные обязательства в основном представлены кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам и краткосрочными заемными средствами.

Группа внедрила систему контроля над процессом заключения договоров, применяя стандартные финансовые процедуры, которые включают стандарты структуры платежа, сроков платежа, соотношения между авансом и суммой, выплачиваемой при окончательном погашении, и т. д. Таким способом Группа контролирует структуру заемного капитала по срокам погашения.

Следующая таблица отражает обязательства в зависимости от срока погашения, указанного в контракте по состоянию на 31 декабря 2019 года. Суммы, раскрытые в таблице, представляют собой контрактные недисконтированные денежные потоки, включающие в том числе будущие процентные платежи и общую сумму обязательств по аренде (до вычета будущих финансовых платежей). Данные недисконтированные денежные потоки отличаются от сумм, представленных в консолидированном Отчете о финансовом положении, основанном на дисконтированных денежных потоках.

Анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2019 года представлен ниже:

	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	Начиная с 2025 года
<b>Обязательства</b>						
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	49 802	66 802	43 980	17 818	29 011	24 637
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам (Примечание 22)	28 935	-	-	-	-	-
Задолженность по договорам факторинга (Примечание 22)	498	-	-	-	-	-
Дивиденды к уплате (Примечание 22)	163	-	-	-	-	-
Беспоставочный форвард на акции (Примечание 20)	3 812	1 261	3 101	2 241	1 385	25 556
Обязательства по аренде (Примечание 19)	1 448	1 395	1 314	1 211	731	4 604
<b>Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам</b>	<b>84 658</b>	<b>69 458</b>	<b>48 394</b>	<b>21 270</b>	<b>31 128</b>	<b>54 797</b>

В течение 2020 года наступает срок погашения по кредитам и займам на общую сумму 49 802 млн рублей (Примечание 19). Руководство Группы планирует погасить данные заимствования как за счет собственных средств Группы, так и путем привлечения нового финансирования. Группа имеет



**Группа «РусГидро»**

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и по состоянию на эту дату**  
(в млн российских рублей, если не указано иное)



положительную кредитную историю, работает с крупными кредитными организациями, в том числе контролируемые государством, а также имеет доступ к публичным заимствованиям на рынке капитала.

Анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2018 года представлен ниже:

	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	Начиная с 2024 года
<b>Обязательства</b>						
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	50 729	65 689	42 856	39 837	5 807	30 578
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам (Примечание 22)	31 119	-	-	-	-	-
Задолженность по договорам факторинга (Примечание 22)	2 753	-	-	-	-	-
Дивиденды к уплате (Примечание 22)	170	-	-	-	-	-
Беспоставочный форвард на акции (Примечание 20)	5 414	2 905	3 553	28 082	-	-
Обязательства по финансовой аренде (Примечание 19)	109	94	94	94	94	2 256
<b>Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам</b>	<b>90 294</b>	<b>68 688</b>	<b>46 503</b>	<b>68 013</b>	<b>5 901</b>	<b>32 834</b>

По состоянию на 31 декабря 2019 года у Группы имелся доступный к выборке объем привлечения долгосрочного финансирования по действующим кредитным соглашениям с банками в сумме 206 107 млн рублей (31 декабря 2018 года: 191 708 млн рублей), в том числе в банках, включенных в перечень системно значимых кредитных организаций Банка России в сумме 158 037 млн рублей (31 декабря 2018 : 184 708 млн рублей). Данный доступный к выборке объем превышает потребность Группы в краткосрочном погашении заимствований в 5,2 раза (31 декабря 2018 года: в 4,9 раза). По состоянию на 31 декабря 2019 года около 70 процентов данных средств, доступных к выборке, относятся к банкам, связанным с государством (ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», Банк «ГПБ» (АО), Банк «ВБРР» (АО)) (31 декабря 2018 года: около 70 процентов). Кроме того, у Группы утверждена бессрочная невозобновляемая программа биржевых облигаций на сумму 200 000 млн рублей со сроком обращения до 20 лет, неиспользованный лимит по которой по состоянию на 31 декабря 2019 года составил 160 000 млн рублей (31 декабря 2018 года: 160 000 млн рублей).

**Примечание 31. Управление капиталом**

Главными задачами управления капиталом Группы являются соответствие законодательству Российской Федерации и снижение стоимости капитала.

По состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года Общество выполняло все установленные законодательством требования к акционерному капиталу.

Цель Группы в области управления капиталом – гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам. По состоянию на 31 декабря 2019 года общая сумма капитала в управлении Группы составила 565 664 млн рублей (31 декабря 2018 года: 576 401 млн рублей).

Как и другие предприятия отрасли, Группа осуществляет мониторинг соотношения общей суммы заемных средств к величине капитала, приходящегося на акционеров. Заемные средства представляют собой общую сумму долгосрочных и краткосрочных заемных средств, как они представлены в консолидированном Отчете о финансовом положении. Капитал представляет собой сумму капитала, приходящегося на акционеров, как она представлена в консолидированном Отчете о финансовом положении. Коэффициент доли заемных средств составил 0,36 по состоянию на 31 декабря 2019 года (31 декабря 2018 года: 0,34).

**Примечание 32. Справедливая стоимость активов и обязательств**

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (а) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (б) к Уровню 2 – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые существенные исходные данные являются наблюдаемыми для актива или обязательства прямо (т.е., например, цены) или косвенно (т.е., например, производные от цены), и (в) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны в основном на ненаблюдаемых исходных данных).

**а) Многократные оценки справедливой стоимости**

Многократные оценки справедливой стоимости представляют собой оценки, требуемые или допускаемые стандартами бухгалтерского учета в отчете о финансовом положении на конец каждого отчетного периода.

В таблице ниже представлены уровни в иерархии справедливой стоимости, к которым относятся многократные оценки справедливой стоимости финансовых активов и обязательств, отражаемых по справедливой стоимости:

На 31 декабря 2019 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
<b>Финансовые активы</b>				
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	3	-	-	3
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	-	-	418	418
<b>Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>418</b>	<b>421</b>
<b>Финансовые обязательства</b>				
Беспоставочный форвард на акции	-	-	28 510	28 510
Валютно-процентный своп	-	-	820	820
<b>Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29 330</b>	<b>29 330</b>
<b>На 31 декабря 2018 года</b>				
<b>Финансовые активы</b>				
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	656	-	-	656
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	-	-	594	594
Валютно-процентный своп	-	-	1 238	1 238
<b>Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости</b>	<b>656</b>	<b>-</b>	<b>1 832</b>	<b>2 488</b>
<b>Финансовые обязательства</b>				
Беспоставочный форвард на акции	-	-	31 896	31 896
<b>Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31 896</b>	<b>31 896</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года, существенных изменений в методах оценки, исходных данных и допущениях для многократных оценок справедливой стоимости не произошло.

По состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года справедливая стоимость форварда, отраженного по строке «Беспоставочный форвард на акции», определена на основе модели Монте-Карло с учетом корректировок и использованием ненаблюдаемых исходных данных и включена в Уровень 3 (Примечание 20).



В таблице ниже приведена оценка финансовых обязательств Уровня 3, а также чувствительность оценок к возможным изменениям ненаблюдаемых и наблюдаемых исходных данных по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года:

	Справедливая стоимость	Метод оценки	Существенные ненаблюдаемые/наблюдаемые исходные данные	Обоснованно возможные изменения	Обоснованно возможные значения	Изменение оценки справедливой стоимости
Финансовые обязательства						
На 31 декабря 2019 года						
Беспоставочный форвард на акции	28 510	Метод Монте-Карло	Дивидендная доходность	-2%	5,00 процента	(338)
				+2%	9,00 процента	687
			Рыночная стоимость акции	-20%	0,4481 рубля	5 713
				+20%	0,6721 рубля	(5 481)
На 31 декабря 2018 года						
Беспоставочный форвард на акции	31 896	Метод Монте-Карло	Дивидендная доходность	-2%	5,00 процента	(157)
				+2%	9,00 процента	254
			Рыночная стоимость акции	-20%	0,3897 рубля	5 048
				+20%	0,5845 рубля	(5 040)

По оценкам руководства, возможное изменение ненаблюдаемых исходных данных не оказывает существенного влияния на изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда.

На оценку справедливой стоимости беспоставочного форварда оказывают существенное влияние наблюдаемые исходные данные, в частности, рыночная стоимость акций Общества, составляющая по состоянию на 31 декабря 2019 года 0,5601 рубля (на 31 декабря 2018 года: 0,4871 рубля) (Примечание 20).

**б) Активы и обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости, но для которых делается раскрытие по справедливой стоимости**

**Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости.** Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость денежных средств (Уровень 1 иерархии справедливых стоимостей), их эквивалентов и краткосрочных депозитов (Уровень 2 иерархии справедливых стоимостей), краткосрочной дебиторской задолженности (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей) приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Оценка долгосрочной дебиторской задолженности, прочих внеоборотных и оборотных активов производится на основе ожидаемых к получению денежных потоков с учетом ожидаемых убытков (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей). Балансовая стоимость данных активов приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

**Обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость обязательств с плавающей процентной ставкой приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость выпущенных облигаций определяется на основе рыночных котировок (Уровень 1 иерархии справедливых стоимостей). Справедливая стоимость обязательств с фиксированной процентной ставкой оценивается на основе ожидаемых к получению денежных потоков, дисконтированных по текущей процентной ставке для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и сроком погашения (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей).

Балансовая стоимость краткосрочных обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2019 года справедливая стоимость выпущенных облигаций превысила их балансовую стоимость на 2 919 млн рублей. По состоянию на 31 декабря 2018 года балансовая стоимость выпущенных облигаций превысила их справедливую стоимость на 1 243 млн рублей.

По состоянию на 31 декабря 2019 года балансовая стоимость долгосрочных кредитов и займов с фиксированной процентной ставкой составила 69 434 млн рублей и превысила их справедливую стоимость на 922 млн рублей (31 декабря 2018 года: балансовая стоимость составила 69 901 млн рублей и превысила их справедливую стоимость на 3 263 млн рублей).

**Примечание 33. Представление финансовых инструментов по категориям оценки**

В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с оценочными категориями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а также информация об остатках целевых денежных средств на счетах Федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2019 года.

На 31 декабря 2019 года	Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Итого
<b>Активы</b>				
<b>Прочие внеоборотные активы (Примечание 10)</b>	<b>12 616</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12 616</b>
Векселя	11 778	-	-	11 778
Долгосрочная дебиторская задолженность	364	-	-	364
Долгосрочные займы выданные	474	-	-	474
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>3</b>
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>418</b>	<b>418</b>
<b>Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 12)</b>	<b>39 084</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39 084</b>
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	35 495	-	-	35 495
Прочая финансовая дебиторская задолженность	3 589	-	-	3 589
<b>Прочие оборотные активы (Примечание 14)</b>	<b>55 926</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55 926</b>
Целевые денежные средства	9 100	-	-	9 100
Депозиты	46 801	-	-	46 801
Краткосрочные займы выданные	25	-	-	25
<b>Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 11)</b>	<b>41 047</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41 047</b>
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>148 673</b>	<b>3</b>	<b>418</b>	<b>149 094</b>
<b>Итого нефинансовые активы</b>				<b>772 919</b>
<b>Внеоборотные активы, предназначенные для продажи</b>				<b>3 106</b>
<b>Итого активы</b>				<b>925 119</b>

В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с оценочными категориями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а также информация об остатках целевых денежных средств на счетах Федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2018 года.

Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и по состоянию на эту дату  
(в млн российских рублей, если не указано иное)



На 31 декабря 2018 года	Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Итого
<b>Активы</b>				
<b>Прочие внеоборотные активы (Примечание 10)</b>	<b>12 370</b>	<b>1 238</b>	<b>-</b>	<b>13 608</b>
Векселя	11 624	-	-	11 624
Валютно-процентный своп	-	1 238	-	1 238
Долгосрочная дебиторская задолженность	250	-	-	250
Долгосрочные займы выданные	496	-	-	496
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>	<b>-</b>	<b>656</b>	<b>-</b>	<b>656</b>
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>594</b>	<b>594</b>
<b>Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 12)</b>	<b>53 426</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>53 426</b>
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	36 256	-	-	36 256
Прочая финансовая дебиторская задолженность	17 170	-	-	17 170
<b>Прочие оборотные активы (Примечание 14)</b>	<b>33 810</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33 810</b>
Целевые денежные средства	3 821	-	-	3 821
Депозиты	29 967	-	-	29 967
Краткосрочные займы выданные	22	-	-	22
<b>Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 11)</b>	<b>65 432</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>65 432</b>
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>165 038</b>	<b>1 894</b>	<b>594</b>	<b>167 526</b>
<b>Итого нефинансовые активы</b>				<b>763 955</b>
<b>Внеоборотные активы, предназначенные для продажи</b>				<b>450</b>
<b>Итого активы</b>				<b>931 931</b>

В таблице ниже приведена информация о валовой балансовой стоимости и об оценочном резерве под кредитные убытки в отношении векселей, займов выданных и прочей финансовой дебиторской задолженности, относящейся к Этапу 3 «трехэтапной» модели учета обесценения финансовых активов (Примечание 2):

	31 декабря 2019		31 декабря 2018	
	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под кредитные убытки за весь срок	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под кредитные убытки за весь срок
Векселя	14 025	(14 025)	14 025	(14 025)
Займы выданные	2 739	(2 739)	3 050	(3 050)
Прочая финансовая дебиторская задолженность	6 752	(5 216)	7 282	(5 067)

Движение оценочного резерва под кредитные убытки по данным финансовым активам за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, было несущественным.

Информация о величине оценочного резерва под кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков приведена в Примечании 12.



Все прочие финансовые активы преимущественно относятся к Этапу 1 «трехэтапной» модели учета обесценения, ожидаемые кредитные убытки в отношении которых являются незначительными на обе отчетные даты.

Финансовые обязательства Группы, учитываемые по справедливой стоимости, по состоянию на 31 декабря 2019 года представлены беспоставочным форвардом на акции в размере 28 510 млн рублей (Примечание 20) (31 декабря 2018 года: 31 896 млн рублей), а также валютно-процентным свопом в размере 820 млн рублей (Примечание 21) (31 декабря 2018 года: актив по валютно-процентному свопу в размере 1 238 млн рублей (Примечание 10)).

Все остальные финансовые обязательства Группы оцениваются по амортизированной стоимости и в основном представлены краткосрочными и долгосрочными заемными средствами (Примечание 19), кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам, кредиторской задолженностью по договорам факторинга и прочей кредиторской задолженностью (Примечание 22).

#### Примечание 34. События после отчетной даты

Существенные события, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Группы, имевшие место в период между отчетной датой и датой подписания консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, подготовленной в соответствии с МСФО, отсутствуют.

#### Примечание 35. Учетная политика, применяемая к периодам, которые закончились до 1 января 2019 года

Ниже представлены положения учетной политики, применимые к сопоставимому периоду, закончившемуся 31 декабря 2018 года, в соответствии с МСФО (IAS) 17 «Аренда».

**Обязательства по финансовой аренде.** В случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе практически всех рисков и выгод, связанных с владением, арендуемые активы капитализируются в составе основных средств на дату начала срока аренды по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости арендованных активов и приведенной стоимости минимальных арендных платежей. Сумма каждого арендного платежа распределяется между уменьшением непогашенного обязательства и затратами на финансирование таким образом, чтобы получилась постоянная периодическая ставка процента по непогашенному остатку обязательства по финансовой аренде. Соответствующие арендные обязательства за вычетом будущих финансовых расходов включаются в состав заемных средств. Затраты на выплату процентов в составе арендных платежей отражаются в консолидированном Отчете о прибылях и убытках в течение срока аренды по методу эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования либо срока аренды, в случае когда он более короткий, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив к концу срока аренды.

**Операционная аренда.** В случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, не предусматривающему передачу от арендодателя к Группе практически всех рисков и выгод, связанных с владением этими активами, общая сумма платежей по договорам аренды, включая выплаты в связи с ожидаемым завершением аренды, отражается в консолидированном Отчете о прибылях и убытках линейным методом в течение всего срока аренды. Срок аренды – это не подлежащий досрочному прекращению период, на который арендатор заключил договор об аренде актива, а также дополнительные периоды, на которые арендатор имеет право продлить аренду актива с дополнительной оплатой или без нее, если на начальную дату аренды имеется достаточная уверенность в том, что арендатор реализует такое право.

В случаях, когда активы сдаются на условиях операционной аренды, арендные платежи к получению отражаются как арендный доход линейным методом в течение всего срока аренды.

## **Приложение 17. Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2019 год**

**Общему собранию  
акционеров ПАО «РусГидро»**

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**Ревизионной комиссии**

**Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро») по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2019 год**

г. Москва

29.04.2020

В соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» (протокол заседания Ревизионной комиссии Общества от 27.09.2019 № 2), проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро») (далее также – ПАО «РусГидро», Общество) за период с 01.01.2019 по 31.12.2019 (далее – ревизионная проверка).

Ревизионная проверка проведена членами Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» (далее – Ревизионная комиссия Общества), осуществляющими свои полномочия на основании решения Общего собрания акционеров Общества от 02.07.2019, в составе:

1. Зобкова Татьяна Валентиновна (Председатель),
2. Репин Игорь Николаевич (Секретарь),
3. Анникова Наталья Николаевна,
4. Константинов Денис Сергеевич.

Ревизионная комиссия Общества осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «РусГидро» и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро».

Члены Ревизионной комиссии Общества не владеют акциями Общества, должности в органах управления Общества не занимают.

Основными целями ревизионной проверки являлось получение разумной уверенности в том, что:

- данные, содержащиеся в отчетах и иных финансовых документах Общества достоверны;
- ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществлялось с соблюдением требований действующего законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества;
- финансово-хозяйственная деятельность велась с соблюдением интересов Общества и его акционеров.



Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, ведение деятельности с учетом интересов Общества и его акционеров, а также представление достоверной финансовой отчетности, несет исполнительный орган Общества.

Ревизионная проверка проведена выборочным методом и включала в себя изучение (на основе тестирования) доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, с целью получить разумную уверенность в том, что годовой отчет и бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2019 год не содержат существенных искажений.

В ходе проверки были также проанализированы дополнительные вопросы, указанные ниже.

## **I. ЗАДАЧИ АКЦИОНЕРНОГО КОНТРОЛЯ**

### **1. Проверка Годового отчета Общества за 2019 год**

Годовой отчет Общества за 2019 год (далее – Годовой отчет) отражает все основные моменты, требуемые в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 № 1214 и рекомендуемые Кодексом корпоративного управления Банка России.

В Годовой отчет включены показатели операционной деятельности Группы РусГидро, (включая финансовые и производственные), которые раскрыты в соответствии с границами консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

В Годовом отчете подробно описаны структура Группы РусГидро, география ее деятельности, положение в отрасли, перспективы развития, стратегия и ее реализация в 2019 году, основные события отчетного года, информация о Долгосрочной программе развития, ключевые показатели эффективности и их связь с вознаграждением членов Правления Общества, дивидендная политика.

Детально описаны результаты деятельности и финансовое состояние, риски и возможности Группы РусГидро.

Большой раздел посвящен закупочной деятельности, в том числе импортозамещению, а также осуществленным и планируемым инвестициям. Значительное место в Годовом отчете уделено корпоративному управлению.

В Годовом отчете раскрывается информация об индивидуальном вознаграждении каждого члена Совета директоров Общества.

Раскрытие информации в Годовом отчете за 2019 год происходит в большей степени, чем это требуется по российским нормативам и рекомендациям. Например, в Годовой отчет включены такие разделы, как система предупреждения и ликвидации стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций, социальная и экологическая ответственность, взаимодействие с заинтересованными сторонами.

Подробный анализ Годового отчета приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

## **2. Проверка выполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации по вопросу импортозамещения при закупках Общества**

Директивы Правительства Российской Федерации от 05.03.2015 №1346-П13 о разработке корпоративного плана импортозамещения (Дорожной карты импортозамещения в рамках Долгосрочной программы развития) Обществом выполняются. Утверждена Дорожная карта по импортозамещению на период до 2025 года и Комплекс мер по импортозамещению на 2018-2020 годы. План по импортозамещению увязан с Программой инновационного развития Группы.

Фактическое значение показателя доли закупки импортного оборудования в общем объеме закупок за 2019 год (20%) соответствует целевому уровню (20%).

Одно из двух запланированных на отчетный год мероприятий все еще находится в процессе выполнения, второе мероприятие выполнено. Кроме запланированных, в отчетном году выполнено еще три мероприятия, запланированных, но не выполненных в 2018 году, и 11 дополнительных мероприятий выполнены или находятся в стадии выполнения.

Методические указания по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает пятьдесят процентов, доведенные до сведения Общества письмом Росимущества от 29.04.2014 № ОД-11/18576, в деятельности Общества учитываются.

## **3. Проверка исполнения директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента и Правительства Российской Федерации**

На основании анализа материалов, представленных в ходе проверки, Ревизионной комиссией Общества сделан вывод, что, в целом, Обществом разработаны мероприятия, направленные на исполнение директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, и надлежащим образом организована работа по их выполнению.

Выборочный анализ исполнения Обществом директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента и Правительства Российской Федерации приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.



#### **4. Проверка Отчета о сделках с заинтересованностью**

По мнению Ревизионной комиссии Общества, данные, содержащиеся в Отчете о заключенных ПАО «РусГидро» в 2019 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, являются достоверными.

#### **5. Дебиторская и кредиторская задолженности Общества**

Ревизионной комиссией Общества была проведена проверка динамики дебиторской и кредиторской задолженности. Нарушений и фактов предоставления недостоверной информации не выявлено. Результаты более подробного изучения и анализа дебиторской и кредиторской задолженности представлены в Акте Ревизионной комиссии Общества.

#### **6. Внедрение принципов корпоративного управления (выполнение Программы внедрения принципов корпоративного управления)**

Ревизионной комиссией Общества был изучен «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» и внутренние документы Общества на предмет их соответствия лучшим практикам корпоративного управления и положениям Кодекса корпоративного управления (далее – Кодекс КУ), рекомендованного Банком России.

По мнению Ревизионной комиссии Общества, в целом корпоративное управление в Обществе соответствует рекомендациям Кодекса КУ, рекомендованного Банком России.

Более подробно информация о статусе внедрения принципов корпоративного управления приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

#### **7. Система КПЭ Общества. Выполнение ключевых показателей эффективности за 2019 год**

Внутренняя нормативная база Общества в области системы КПЭ и ее связи с мотивацией руководителей Общества соответствуют Методическим рекомендациям по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50 процентов, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р.

Корпоративные КПЭ Общества включают две рекомендованные группы показателей – финансово-экономические и отраслевые. Базой для вычисления всех финансово-экономических показателей в Обществе, согласно Методическим указаниям по КПЭ, является консолидированная отчетность Группы РусГидро по МСФО.

Фактические значения корпоративных КПЭ в 2019 году превышают плановые показатели (перевыполнены).



В вопросе установления связи между КПЭ и вознаграждением членов Совета директоров Общества Общество придерживается рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, а также Кодекса корпоративного управления ПАО «РусГидро», согласно которым члены Совета директоров Общества за свою работу получают фиксированное годовое вознаграждение, и в их отношении не рекомендуется применение любых форм краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования.

## **II. ПРОВЕРКА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА И ЕГО ГОДОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2019 ГОД**

### **Отчет о финансово-хозяйственной деятельности Общества**

За отчетный год Обществу удалось увеличить чистую прибыль до 38,6 млрд. (на 5,2%) руб. за счет существенного снижения убытков по неосновной деятельности на 7,3 млрд. руб. или на 46%.

Рентабельность продаж по чистой прибыли выросла до 24,9% (на 2,3 пункта) не только за счет увеличения чистой прибыли, но и за счет снижения выручки от продаж.

Темп снижения выручки от продаж на 4,7% опередил уменьшение себестоимости продаж (на 3,1%), что привело к большему сокращению финансового результата по основной деятельности - прибыль от продаж уменьшилась на 7,1% (на 4,7 млрд. руб.).

Рентабельность продаж при этом снизилась, как и в предыдущие 3 года, составив 39,5%.

Рентабельность собственного капитала (по его среднегодовой величине) немного увеличилась и достигла 4,5% за счет больших темпов роста чистой прибыли (5,2%) по сравнению с темпами увеличения собственного капитала (2,8%).

### **Выводы Ревизионной комиссии Общества:**

По нашему мнению, годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2019 год отражает достоверно, во всех существенных аспектах, финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2019 по 31.12.2019 включительно.

По нашему мнению, данные, содержащиеся в Отчете о заключенных ПАО «РусГидро» в 2019 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, являются достоверными.

Факты нарушения порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, установленных правовыми актами Российской Федерации, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на результаты деятельности ПАО «РусГидро» за 2019 год, не выявлены.

Ревизионная комиссия обращает внимание на то, что в Отчете о финансовых результатах за 2019 год Общество не раскрыло информацию об управленческих расходах в соответствии пунктом 21 Положения по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99). Информация об управленческих расходах раскрыта Обществом в разделе 3.7. Пояснений к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2019 год.

Заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2019 год утверждено решением Ревизионной комиссии Общества от 29.04.2020 (протокол заседания Ревизионной комиссии Общества от 29.04.2020 №3).

Председатель  
Ревизионной комиссии  
ПАО «РусГидро»



Т.В. Зобкова

Секретарь  
Ревизионной комиссии  
ПАО «РусГидро»



И.Н. Репин

Член  
Ревизионной комиссии  
ПАО «РусГидро»



Н.Н. Анникова

Член  
Ревизионной комиссии  
ПАО «РусГидро»



Д.С. Константинов

**Приложение 18. Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных слушаниях в 2019 году (проект Отчета за 2018 год)<sup>99</sup>**

№	Рекомендации	Статус учета в Отчете за 2019 год
1.	Включить информацию по выплатам на социальные льготы и гарантии по коллективному договору	Учтено частично в разделах «Устойчивое развитие» и «Обеспечение достойных условий труда»
2.	Отразить результаты снижения выбросов в более долгосрочной ретроспективе	Учтено в разделе «Охрана окружающей среды»
3.	Раскрыть в будущих отчетах не только внутренние, но и внешние программы и результаты в области кадровой политики	Учтено частично в разделах «Устойчивое развитие», «Обеспечение достойных условий труда», «Социальная деятельность и вклад в развитие территорий присутствия»
4.	Описать системообразующий эффект от поддержки социальных проектов со стороны ПАО «РусГидро» на примере фонда «Живи сейчас»	Учтено в разделе «Социальная деятельность и вклад в развитие территорий»

<sup>99</sup> Представлены только те рекомендации, которые не были учтены ранее при подготовке Годового отчета за 2018 год.

**Приложение 19. Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных слушаниях в 2020 году (проект Отчета за 2019 год)**

№	Рекомендации	Статус учета в Отчете за 2019 год
1.	Добавить в годовой отчет раскрытие выручки (в разбивке на электроэнергию и мощность) по рыночным и тарифным источникам за 2018 и 2019 год	Информация о продаже электроэнергии и мощности в натуральном выражении приведена в разделах «Продажи на ОРЭМ», «Продажи на РРЭ». Сведения о выручке от продажи в разбивке подробно представлены в Приложении 16
2.	В разделе охрана окружающей среды показать положение Группы РусГидро относительно европейских генерирующих компаний по удельным выбросам CO <sub>2</sub>	Возможность учета будет рассмотрена при подготовке отчетов в последующих отчетных периодах
3.	Добавить в состав профильной секции НТС «Водохранилища и охрана окружающей среды» Институт биологии внутренних вод им. И. Д. Папанина РАН	Учено в разделе «Соблюдение требований природоохранного законодательства»
4.	Указать латинские названия: <ul style="list-style-type: none"> <li>• журавля-красавки – <i>Anthropoides virgo</i></li> <li>• ирбиса – <i>Panthera uncia</i></li> <li>• переднеазиатского леопарда или снежного барса – <i>Panthera pardus ciscaucasica</i></li> <li>• краснокнижного вида рыб – каспийского лосося – <i>Salmo trutta caspius</i></li> <li>• стерляди – <i>Acipenser ruthenus</i></li> </ul>	Учено в разделах «Мероприятия по сохранению животных», «Мероприятия по восстановлению водных биологических ресурсов»
5.	Перенести разделы «Информация об отчете» и «Заявление об ответственности» в конец отчета/в приложение, так как информация недостаточно важная, чтобы размещать ее в начале отчета	Структура отчета утверждена в начале отчетной кампании и является узнаваемой относительно предыдущих годовых отчетов. Кроме этого, в разделе «Информация об отчете» представлены данные как о наименованиях компании, которые в дальнейшем употребляются по тексту, так и о сегментах (субгруппах), а также указана важная ссылка на «Книгу приложений». В связи с этим, целесообразно разместить этот раздел в начале отчета
6.	Перенести информацию про коронавирус из раздела «риск-менеджмент» в начало отчета, в связи с актуальностью данной темы. Важно увеличить данную тему, добавив информацию в обращения первых лиц, а также сделать акценты в темах, связанных с вирусом (поддержка занятости, здоровье и безопасность сотрудников, бесперебойное обеспечение потребителей электроэнергией, управление цепочкой поставок (из-за закрытия границ возникают проблемы с экспортом/импортом и вообще перевозками))	Компания считает место и объем раскрытия информации о COVID-19 в Годовом отчете за 2019 год достаточным. Возможность учета более подробной информации о предпринимаемых мерах и влиянии сложившейся ситуации на деятельность Компании будет рассмотрена при подготовке отчетов в последующих отчетных периодах
7.	В разделе «Устойчивое развитие» необходимо отразить (при наличии) специфических целей и задач, связанных с данным направлением. Кроме того, нет необходимости в данном разделе перечислять все документы в сфере устойчивого развития, можно назвать ключевые, а далее дать ссылку на сайт, где они собраны	Возможность учета будет рассмотрена при подготовке отчетов в последующих отчетных периодах

№	Рекомендации	Статус учета в Отчете за 2019 год
8.	В связи с сильными наводнениями в Сибири в 2019 году необходимо раскрыть информацию о присутствии РусГидро в пострадавших регионах, мерах и участии Компании в устранении последствий, а также о состоянии объектов РусГидро (возможности аварий)	С конца июня и до начала августа 2019 года было зафиксировано наводнение в Иркутской области с присвоением статуса чрезвычайной ситуации федерального характера (Указ Президента Российской Федерации от 03.07.2019 №316). На указанной территории объекты Группы РусГидро отсутствуют. Другие объекты Группы РусГидро, находящиеся на территории Сибирского федерального округа (Саяно-Шушенская ГЭС, Майнская ГЭС, Новосибирская ГЭС и Богучанская ГЭС) работали в штатном режиме в соответствии с указаниями Росводресурсов и диспетчерскими командами, задаваемыми АО «СО ЕЭС»
9.	Дополнить раздел «Планы по развитию системы управления персоналом» более содержательной информацией (помимо конференций и развития кадрового потенциала)	Компания считает объем представленной в разделе информации достаточным в рамках прогнозируемой деятельности
10.	Указать в тексте отчета, что учет косвенных выбросов парниковых газов не ведется	Информация об отсутствии учета выброса косвенных парниковых газов раскрыта в рамках Указателя FTSE RUSSELL B EU. В будущем Компания планирует разработку системы учета по количественному определению объема косвенных выбросов парниковых газов и освещать эту информацию в последующих отчетных периодах
11.	Рассмотреть возможность оптимизации объема отчета (сокращение описательных блоков путем ссылок по данным темам на сайт или прошлогодние отчеты)	Возможность учета будет рассмотрена при подготовке отчетов в последующих отчетных периодах
12.	Раскрыть информацию о предпринимаемых мерах снижения негативного воздействия на гидробионты	Учтено в разделе «Мероприятия по восстановлению водных биологических ресурсов»
13.	Раскрыть информацию о просветительской деятельности РусГидро в области информирования населения (популяризации) о важности возобновляемых источников энергии и гидроэнергетики в частности, как одного из самых экологически чистых видов энергии	На настоящий момент указанная просветительская деятельность не ведется. Возможность раскрытия информации о планах будет рассмотрена при подготовке отчетов в последующих отчетных периодах
14.	Представить более подробную информацию о вкладе Компании в развитие малых ГЭС, как наиболее экологичного вида гидроэнергетики	Учтено в разделе «Энергия малых ГЭС»
15.	Указать причину большого количества сбросов сточных вод: много сточных вод без очистки или недостаточно очищенных	Учтено в разделе «Водопользование и водосброс»
16.	Сопоставить объем выбросов парниковых газов Группы РусГидро в целях оценки масштаба	Учтено в разделе «Выбросы парниковых газов»
17.	Представить информацию о том, каким образом поощряются добросовестные плательщики	Учтено в разделе «Информационная работа с общественностью в целях повышения платежной дисциплины»
18.	Раскрыть информацию о том, за счет каких источников, помимо «Целевого резерва финансовых средств для ликвидации чрезвычайных ситуаций», Группа РусГидро	Учтено в разделе «Готовность к стихийным бедствиям и чрезвычайным ситуациям»



№	Рекомендации	Статус учета в Отчете за 2019 год
	формировала финансовые резервы на возмещение ущерба, который мог бы быть причинен третьим лицам в результате аварии ГТС (разрушения плотины)	
19.	Сократить информацию в части общих представлений об устройстве рынка электроэнергии в России	Годовой отчет рассчитан на широкий круг стейкхолдеров, в том числе не в значительной степени осведомленных об устройстве рынка электроэнергии, в связи с чем Компания считает важным и полезным раскрытие данной информации
20.	Провести сравнение с предыдущим годом по действиям и расходам Компании в части достижения целей ООН в области устойчивого развития	В связи с тем, что измеримые показатели введены в рамках текущей отчетной кампании, возможность учета будет рассмотрена при подготовке отчетов в последующих отчетных периодах
21.	Представить (при наличии) результаты работы РусГидро по разработке методологических подходов к изучению процессов глобального изменения климата в части выбросов парниковых газов с поверхности пресноводных водохранилищ ГЭС и оценки их поглощающей способности	Крупные гидроэлектростанции являются одним из наиболее существенных факторов сдерживания климатических изменений. При этом отсутствует единое мнение относительно выбросов парниковых газов с поверхности пресноводных водохранилищ и, соответственно, углеродной нейтральности ГЭС и их водохранилищ, а также относительно оценки поглощающей способности водохранилищ ГЭС. Для этого ПАО «РусГидро» рассматривает возможность по разработке методологических подходов к изучению процессов глобального изменения климата в части выбросов парниковых газов с поверхности пресноводных водохранилищ ГЭС и оценки их поглощающей способности
22.	Целесообразно указать, к каким категориям воздействия на окружающую среду относятся объекты РусГидро	В Группе РусГидро объекты негативного воздействия на окружающую среду относятся к 1, 2, 3, 4 категории. Возможность учета будет рассмотрена при подготовке отчетов в последующих отчетных периодах
23.	Представить информацию о регионах (помимо тех, что уже указаны), в которых планируется реализация проектов в области биоразнообразия. Указать могут ли такие единичные проекты помочь сформировать методологические документы в области биоразнообразия, или же данные проекты разрабатываются исключительно под конкретный регион для конкретного вида животных, птиц и не могут быть масштабированы на более широкий ареал	Учтено в разделе «Взаимодействие с заинтересованными сторонами»
24.	Дополнить отчет информацией: ПАО РусГидро» в 2019 году активно участвовало в реализации проекта Ассоциации «Гидроэнергетика России», направленного на разработку системы оценки соответствия эксплуатируемых гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития с учетом требований действующего законодательства Российской Федерации по результатам анализа	Учтено в разделе «Устойчивое развитие»

№	Рекомендации	Статус учета в Отчете за 2019 год
	существующих методик. Реализация проекта будет продолжена в 2020 году с участием Международной Ассоциации Гидроэнергетики (International Hydropower Association)	
25.	В таблице «Планы по финансированию строительства объектов генерации низкоуглеродной энергетики» не учтено увеличение мощности, вводимой в рамках ТПиР. Также предлагается отредактировать название таблицы и добавить показатель «Объем планируемых сокращений выбросов CO <sub>2</sub> », исходя из удельных показателей тепловой генерации и годовой выработки вводимых/переворужаемых ГЭС	Возможность учета будет рассмотрена при подготовке отчетов в последующих отчетных периодах
26.	Дополнить раздел «Программа комплексной модернизации» информацией о том, что результаты этой программы были представлены ПАО «РусГидро» на Международном форуме «Российская энергетическая неделя» (РЭН-2019), организованном Министерством энергетики Российской Федерации и Правительством Москвы в рамках совещания Ассоциации на тему: «Энергоэффективность и энергобезопасность гидроэнергетических объектов в контексте модернизации энергетического оборудования и цифровой трансформации»	Учтено в разделе «Программы комплексной модернизации, технического перевооружения и реконструкции»
27.	Дополнить отчет информацией о том, что ПАО «РусГидро» выступило инициатором и активным участником проекта Ассоциации «Гидроэнергетика России» по разработке Методического пособия по оценке воздействия, оказываемого на водные биоресурсы при строительстве и эксплуатации гидроэлектростанций. Проект, исполнителем в котором были Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации и ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева, был завершен в декабре 2019 года после его рассмотрения и одобрения на НТС ПАО «РусГидро»	Учтено в разделе «Соблюдение требований природоохранного законодательства»
28.	Дополнить отчет информацией о том, что ПАО «РусГидро» в 2019 году продолжило работу по развитию системы национальной стандартизации путем обеспечения деятельности профильного подкомитета «Гидроэлектростанции» (ПК4) Технического комитета 016 «Электроэнергетика»	Учтено в разделе «Взаимодействие с заинтересованными сторонами»
29.	В разделе «Ключевые показатели эффективности» целевые значения почти одинаковые за 2018 и 2019 годы (то есть отсутствует рост, а по части показателей – например, прибыль до вычета налогов и амортизации – наблюдается снижение целевых показателей по сравнению с предыдущим годом). Планируемые значения показателей на 2020-2022 ниже фактических значений 2019 года (например, закупки у МСП,	Все целевые (плановые) КПЭ являются нормативными либо расчетными. Нормативные целевые значения определяются директивами Правительства Российской Федерации или иными федеральными законодательными актами («Снижение операционных расходов (затрат), %», «Производительность труда», «Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, %») или установлены

№	Рекомендации	Статус учета в Отчете за 2019 год
	производительность, ROE, ESP). Необходимо дать объяснение данной тенденции	как предельные и/или пороговые процентные соотношения («Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %», «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %», «Интегральный инновационный КПЭ, %», «Недопущение более предельного числа аварий»). Расчетные целевые значения для финансово-экономических КПЭ определяются на основании утвержденного Советом директоров ПАО «РусГидро» консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на соответствующий плановый период по действующей Методике расчета и оценки КПЭ. К расчетным относятся целевые значения таких КПЭ как «Прибыль до вычета налогов и амортизации (EBITDA), млн руб.», «Рентабельность акционерного капитала (ROE), %», «Свободный денежный поток (FCF), млн руб.», «Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб./акцию»
30.	Добавить в приложения к отчету данные об объемных производственных показателях в разбивке по подконтрольным организациям: установленные мощности, объем производства и отпуска электроэнергии, теплоэнергии, объемы потерь, КУИМ и проч.	Возможность учета будет рассмотрена при подготовке отчетов в последующих отчетных периодах

**Приложение 20. Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности**



Российский союз промышленников и предпринимателей

# СВИДЕТЕЛЬСТВО

об общественном заверении  
корпоративного нефинансового отчета

## Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2019 год

прошел общественное заверение в Совете РСПП  
по нефинансовой отчетности

Развернутое заключение Совета РСПП об общественном заверении Годового отчета ПАО «РусГидро» за 2019 год направлено в Компанию, которая может публиковать его без каких-либо изменений и использовать как для внутрикорпоративных целей, так и в целях коммуникаций с заинтересованными сторонами.

Регистрационный номер 158.04.021.02.19

Президент РСПП

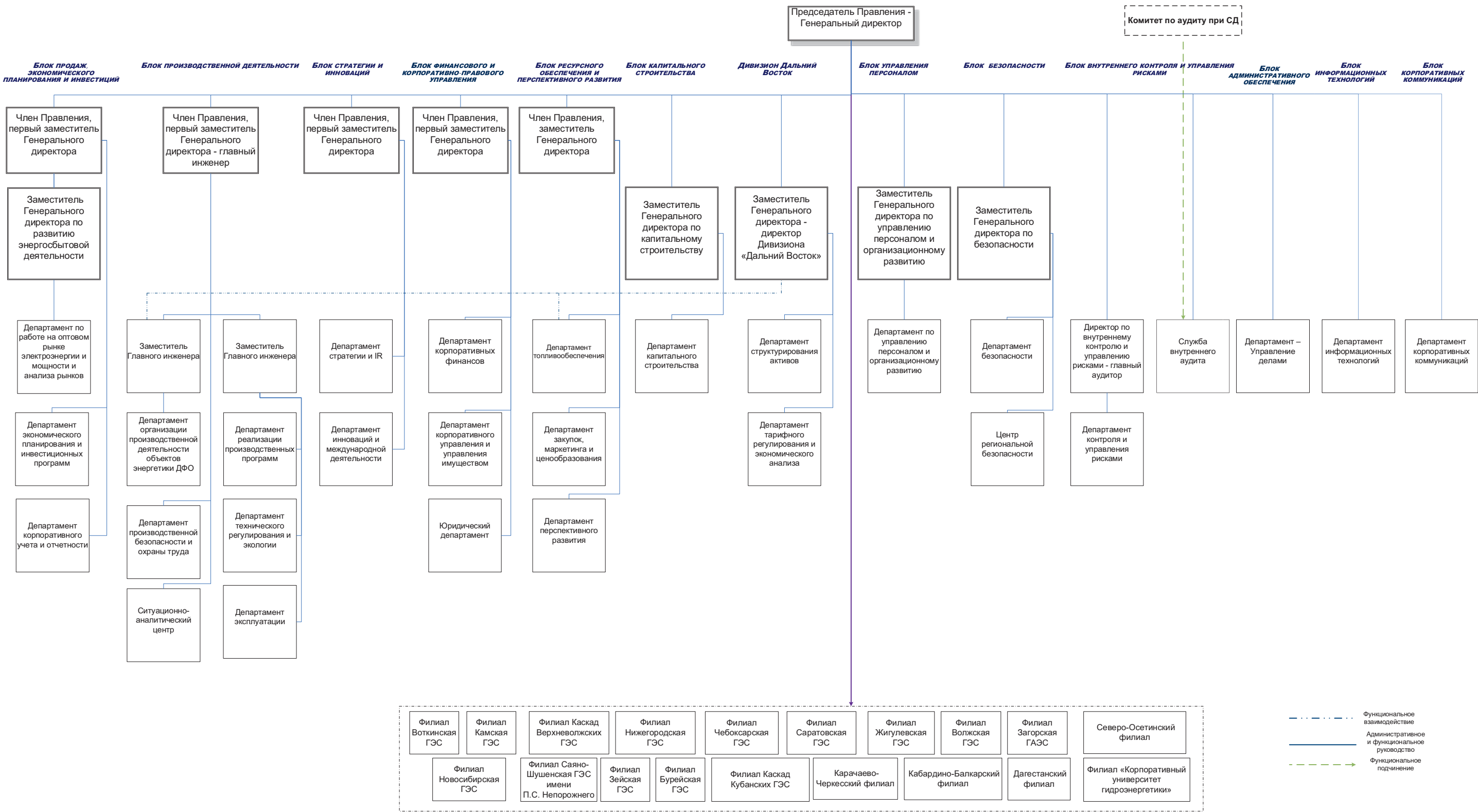
А.Шохин



Москва, 2020



Приложение 21. Организационная структура ПАО «РусГидро»<sup>100</sup>



<sup>100</sup> Утверждена Приказом от 17.09.2019 № 753.



## Приложение 22. Границы консолидации показателей GRI и дополнительные раскрытия информации

В 2019 году периметр консолидации отчетной информации составил 58 компаний<sup>101</sup>. Критерии включения в периметр:

- доля компании в общегрупповой выручке по итогам 2018 года не менее 0,1%;
- численность персонала – не менее 40 человек на 31.12.2018.

Стандартные показатели GRI серии 101 и 102 устанавливают принципы отчетности для определения содержания качества, а также включают информацию о профиле организации, стратегии, этике и честности, управлении, практике взаимодействия с заинтересованными сторонами и собираются по Группе РусГидро. Стандартные показатели GRI серии 103 раскрывают подходы в области менеджмента по всем существенным темам, определенным в рамках серий 200, 300, 400 и стандартных элементов отраслевого приложения для электроэнергетики.

## Границы раскрытия существенных показателей в соответствии со стандартом GRI SRS в 2019 году

№ п/п	Наименование	2010																												2011																												2012																												2013																												2014																												2015																												2016																												2017																												2018																												2019																												2020																												2021																												2022																												2023																												2024																												2025																												2026																												2027																												2028																												2029																												2030																												2031																												2032																												2033																												2034																												2035																												2036																												2037																												2038																												2039																												2040																												2041																												2042																												2043																												2044																												2045																												2046																												2047																												2048																												2049																												2050																												2051																												2052																												2053																												2054																												2055																												2056																												2057																												2058																												2059																												2060																												2061																												2062																												2063																												2064																												2065																												2066																												2067																												2068																												2069																												2070																												2071																												2072																												2073																												2074																												2075																												2076																												2077																												2078																												2079																												2080																												2081																												2082																												2083																												2084																												2085																												2086																												2087																												2088																												2089																												2090																												2091																												2092																												2093																												2094																												2095																												2096																												2097																												2098																												2099																												2100																												2101																												2102																												2103																												2104																												2105																												2106																												2107																												2108																												2109																												2110																												2111																												2112																												2113																												2114																												2115																												2116																												2117																												2118																												2119																												2120																												2121																												2122																												2123															
																			2124																												2125																												2126																												2127																												2128																												2129																												2130																												2131																												2132																												2133																												2134																												2135																												2136																												2137																												2138																												2139																												2140																												2141																												2142																												2143																												2144																												2145																												2146																												2147																												2148																												2149																												2150																												2151																												2152																												2153																												2154																												2155																												2156																												2157																												2158																												2159																												2160																												2161																												2162																												2163																												2164																												2165																												2166																												2167																												2168																												2169																												2170																												2171																												2172																												2173																												2174																												2175																												2176																												2177																												2178																												2179																												2180																												2181																												2182																												2183																												2184																												2185																												2186																												2187																												2188																												2189																												2190																												2191																												2192																												2193																												2194																												2195																												2196																												2197																												2198																												2199																												2200																												2201																												2202																												2203																												2204																												2205																												2206																												2207																												2208																												2209																												2210																												2211																												2212																												2213																												2214																												2215																												2216																												2217																												2218																												2219																												2220																												2221																												2222																												2223																												2224																												2225																												2226																												2227																												2228																												2229																												2230																												2231																												2232																												2233																												2234																												2235																												2236																										
2237																												2238																												2239																												2240																												2241																												2242																												2243																												2244																												2245																												2246																												2247																												2248																												2249																												2250																												2251																												2252																												2253																												2254																												2255																												2256																												2257																												2258																												2259																												2260																												2261																												2262																												2263																												2264																												2265																												2266																												2267																												2268																												2269																												2270																												2271																												2272																												2273																												2274																												2275																												2276																												2277																												2278																												2279																												2280																												2281																												2282																												2283																												2284																												2285																												2286																												2287																												2288																												2289																												2290																												2291																												2292																												2293																												2294																												2295																												2296																												2297																												2298																												2299																												2300																												2301																												2302																												2303																												2304																												2305																												2306																												2307																												2308																												2309																												2310																												2311																												2312																												2313																												2314																												2315																												2316																												2317																												2318																												2319																												2320																												2321																												2322																												2323																												2324																												2325																												2326																												2327																												2328																												2329																												2330																												2331																												2332																												2333																												2334																												2335																												2336																												2337																												2338																												2339																												2340																												2341																												2342																												2343																												2344																												2345																												2346																												2347																												2348																												2349																												2350																	
											2351																												2352																												2353																												2354																												2355																												2356																												2357																												2358																												2359																												2360																												2361																												2362																												2363																												2364																												2365																												2366																												2367																												2368																												2369																												2370																												2371																												2372																												2373																												2374																												2375																												2376																												2377																												2378																												2379																												2380																												2381																												2382																												2383																												2384																												2385																												2386																												2387																												2388																												2389																												2390																												2391																												2392																												2393																												2394																												2395																												2396																												2397																												2398																												2399																												2400																												2401																												2402																												2403																												2404																												2405																												2406																												2407																												2408																												2409																												2410																												2411																												2412																												2413																												2414																												2415																												2416																												2417																												2418																												2419																												2420																												2421																												2422																												2423																												2424																												2425																												2426																												2427																												2428																												2429																												2430																												2431																												2432																												2433																												2434																												2435																												2436																												2437																												2438																												2439																												2440																												2441																												2442																												2443																												2444																												2445																												2446																												2447																												2448																												2449																												2450																												2451																												2452																												2453																												2454																												2455																												2456																												2457																												2458																												2459																												2460																												2461																												2462																												2463																												2464						
																						2465																												2466																												2467																												2468																												2469																												2470																												2471																												2472																												2473																												2474																												2475																												2476																												2477																												2478																												2479																												2480																												2481																												2482																												2483																												2484																												2485																												2486																												2487																												2488																												2489																												2490																												2491																												2492																												2493																												2494																												2495																												2496																												2497																												2498																												2499																												2500																												2501																												2502																												2503																												2504																												2505																												2506																												2507																												2508																												2509																												2510																												2511																												2512																												2513																												2514																												2515																												2516																												2517																												2518																												2519																												2520																												2521																												2522																												2523																												2524																												2525																												2526																												2527																												2528																												2529																												2530																												2531																												2532																												2533																												2534																												2535																												2536																												2537																												2538																												2539																												2540																												2541																												2542																												2543																												2544																												2545																												2546																												2547																												2548																												2549																												2550																												2551																												2552																												2553																												2554																												2555																												2556																												2557																												2558																												2559																												2560																												2561																												2562																												2563																												2564																												2565																												2566																												2567																												2568																												2569																												2570																												2571																												2572																												2573																												2574																												2575																												2576																												2577																							
			2578																												2579																												2580																												2581																												2582																												2583																												2584																												2585																												2586																												2587																												2588																												2589																												2590																												2591																												2592																												2593																												2594																												2595																												2596																												2597																												2598																												2599																												2600																												2601																												2602																												2603																												2604																												2605																												2606																												2607																												2608																												2609																												2610																												2611																												2612																												2613																												2614																												2615																												2616																												2617																												2618																												2619																												2620																												2621																												2622																												2623																												2624																												2625																												2626																												2627																												2628																												2629																												2630																												2631																												2632																												2633																												2634																												2635																												2636																												2637																												2638																												2639																												2640																												2641																												2642																												2643																												2644																												2645																												2646																												2647																												2648																												2649																												2650																												2651																												2652																												2653																												2654																												2655																												2656																												2657																												2658																												2659																												2660																												2661																												2662																												2663																												2664																												2665																												2666																												2667																												2668																												2669																												2670																												2671																												2672																												2673																												2674																												2675																												2676																												2677																												2678																												2679																												2680																												2681																												2682																												2683																												2684																												2685																												2686																												2687																												2688																												2689																												2690																												2691														
														2692																												2693																												2694																												2695																												2696																												2697																												2698																												2699																												2700																												2701																												2702																												2703																												2704																												2705																												2706																												2707																												2708																												2709																												2710																												2711																												2712																												2713																												2714																												2715																												2716																												2717																												2718																												2719																												2720																												2721																												2722																												2723																												2724																												2725																												2726																												2727																												2728																												2729																												2730																												2731																												2732																												2733																												2734																												2735																												2736																												2737																												2738																												2739																												2740																												2741																												2742																												2743																												2744																												2745																												2746																												2747																												2748																												2749																												2750																												2751																												2752																												2753																												2754																												2755																												2756																												2757																												2758																												2759																												2760																												2761																												2762																												2763																												2764																												2765																												2766																												2767																												2768																												2769																												2770																												2771																												2772																												2773																												2774																												2775																												2776																												2777																												2778																												2779																												2780																												2781																												2782																												2783																												2784																												2785																												2786																												2787																												2788																												2789																												2790																												2791																												2792																												2793																												2794																												2795																												2796																												2797																												2798																												2799																												2800																												2801																												2802																												2803																												2804																												2805			
																								2806																												2807																												2808																												2809																												2810																												2811																												2812																												2813																												2814																												2815																												2816																												2817																												2818																												2819																												2820																												2821																												2822																												2823																												2824																												2825																												2826																												2827																												2828																												2829																												2830																												2831																												2832																												2833																												2834																												2835																												2836																												2837																												2838																												2839																												2840																												2841																												2842																												2843																												2844																												2845																												2846																												2847																												2848																												2849																												2850																												2851																												2852																												2853																												2854																												2855																												2856																												2857																												2858																												2859																												2860																												2861																												2862																												2863																												2864																												2865																												2866																												2867																												2868																												2869																												2870																												2871																												2872																												2873																												2874																												2875																												2876																												2877																												2878																												2879																												2880																												2881																												2882																												2883																												2884																												2885																												2886																												2887																												2888																												2889																												2890																												2891																												2892																												2893																												2894																												2895																												2896																												2897																												2898																												2899																												2900																												2901																												2902																												2903																												2904																												2905																												2906																												2907																												2908																												2909																												2910																												2911																												2912																												2913																												2914																												2915																												2916																												2917																												2918																					
|  |  |  |  |  |  | 2919 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2920 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2921 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2922 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2923 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2924 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2925 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2926 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2927 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2928 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2929 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2930 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2931 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2932 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2933 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2934 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2935 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2936 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2937 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2938 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2939 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2940 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2941 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2942 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2943 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2944 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2945 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2946 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2947 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2948 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2949 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2950 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2951 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2952 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2953 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2954 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2955 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2956 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2957 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2958 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2959 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------|--------------|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--
--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--
--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
----------	--------------	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--							
--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--
--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--
--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--
--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--
--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--
--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--
------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--
--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

<sup>101</sup> Изменения относительно 2018 года (60 компаний) произошли за счет исключения из контура консолидации двух организаций – АО «ЖКУ» по причине банкротства и АО «Гидроинвест» ввиду несоответствия критериям включения в периметр.



**Налоги в разрезе субъектов Российской Федерации по местам присутствия за 2017-2019 годы, млн руб.**

Территория	2017 год		2018 год		2019 год	
	Региональный бюджет	Местный бюджет	Региональный бюджет	Местный бюджет	Региональный бюджет	Местный бюджет
Республика Башкортостан	21,4	2,6	20,1	4,8	17,4	6,0
Республика Бурятия	-	-	0,2	-	1,1	-
Республика Алтай	0,4	-	0,4	-	0,3	-
Республика Дагестан	1 804,5	4,2	1 693,5	5,7	1 698,9	3,7
Ингушская Республика	-	-	-	-	-	-
Кабардино-Балкарская республика	1 032,8	5,4	766,1	5,7	873,2	5,0
Республика Калмыкия	-	-	-	0,3	-	-
Карачаево-Черкесская республика	758,7	2,9	786,9	3,4	768,4	2,7
Республика Саха (Якутия)	3 220,4	75,4	2 660,7	69,2	3 319,4	60,8
Республика Северная Осетия — Алания	377,6	2,3	352,6	2,5	367,4	2,5
Удмуртская республика	-	-	-	-	-	0,1
Республика Хакасия	2 623,9	5,7	2 845,6	3,6	2 272,4	4,8
Чувашская республика	613,7	5,1	556,0	5,3	561,7	5,6
Краснодарский край	1,5	-	1,9	-	2,2	-
Красноярский край	1 358,4	8,2	1 404,6	6,1	495,0	11,1
Приморский край	2 165,2	94,2	2 218,4	82,1	2 799,9	75,5
Ставропольский край	471,4	42,9	427,5	40,6	423,4	18,2
Хабаровский край	2 061,0	136,5	2 173,0	92,7	2 434,7	93,7
Амурская область	3 892,7	28,7	3 785,8	33,3	3 650,9	31,6
Волгоградская область	1 883,0	7,5	1 576,3	6,8	1 535,1	6,9
Иркутская область	15,2	0,8	0,9	0,3	2,9	-0,2
Камчатский край	1 131,4	14,0	1 241,6	22,2	1 139,6	25,7
Курская область					0,1	-
Ленинградская область	14,5	70,2	18,9	56,9	16,4	2,9
Магаданская область	1 223,5	10,6	1 676,4	13,3	1 881,8	9,6
Московская область	865,0	199,5	762,5	198,5	710,7	149,6
Мурманская область	8,6	-	8,2	-	10,1	-
Нижегородская область	303,0	5,9	333,9	5,9	313,9	-
Новосибирская область	523,8	8,6	659,7	9,0	516,2	6,7
Пермский край	795,5	0,1	911,9	0,2	868,9	0,1
Рязанская область	68,0	0,6	54,6	0,6	79,0	0,7
Самарская область	1 777,9	1,4	1 981,9	1,4	1 524,6	1,4
Саратовская область	1 483,0	5,1	1 602,1	5,3	1 607,8	3,5

Территория	2017 год		2018 год		2019 год	
	Региональный бюджет	Местный бюджет	Региональный бюджет	Местный бюджет	Региональный бюджет	Местный бюджет
Сахалинская область	626,0	15,1	853,3	21,6	735,7	21,7
Свердловская область	0,2	0,4	-	-	-	-
Смоленская область	0,1	-	0,1	-	-	-
Ярославская область	428,4	3,7	495,3	4,3	454,9	5,4
Москва	1 496,8	20,3	1 636,2	14,0	2 039,1	15,8
Санкт-Петербург	156,7	4,3	151,3	3,5	1 349,0	4,9
Еврейская автономная область	138,9	3,1	159,2	3,0	182,6	3,5
Ханты-Мансийский автономный округ	9,8	0,3	9,4	0,7	15,9	0,5
Чукотский автономный округ	263,7	1,8	407,7	10,1	291,8	14,0
Ямало-Ненецкий автономный округ	37,1	0,6	41,0	0,7	106,8	0,7
<b>Итого</b>	<b>33 653,7</b>	<b>788,0</b>	<b>34 275,7</b>	<b>733,6</b>	<b>35 069,2</b>	<b>594,7</b>

**Ключевые природоохранные результаты 2019 года в рамках Программы мероприятий, обеспечивающих реализацию Экологической политики Группы РусГидро**

Филиал / ПО	Мероприятия
Воткинская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> <li>замена уплотнений рабочих колес на гидротурбине № 9;</li> <li>текущий ремонт гидротехнических сооружений;</li> <li>модернизация внешних сетей канализации гидроузла;</li> <li>замена турбины № 5.</li> </ul>
Зейская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> <li>замена уплотнений лопастей рабочего колеса гидротурбины (при капитальном ремонте ГА-5).</li> </ul>
Саратовская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> <li>модернизация гидротурбин ст. №№ 1, 3, 5, 7, 9;</li> <li>очистка сороудерживающих решеток от паводкового мусора и топлива.</li> </ul>
Камская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> <li>текущий ремонт водосливной плотины – устранение протечек воды через бетонные поверхности;</li> <li>Установка узла учета сброса ливневых сточных вод (выпуск № 1);</li> <li>текущий ремонт дренажных систем.</li> </ul>
Волжская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> <li>замена маслонаполненных кабелей 220 кВ на сухие типа XLPE;</li> <li>ремонт уплотнений маслонаполненных рабочих колес гидротурбин;</li> <li>ремонтные работы по благоустройству территорий верхового и низового пирсов ГЭС.</li> </ul>
Новосибирская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> <li>реконструкция ГА-2 (замена гидротурбины).</li> </ul>
Чебоксарская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> <li>замена масляных выключателей ОРУ-220;</li> <li>реконструкция сооружений очистки дренажных вод со здания ГЭС, ливневых и талых вод с территории базы МТО.</li> </ul>
ПАО «Колымаэнерго»	<ul style="list-style-type: none"> <li>разработка и реализация проекта реконструкции КРУ-10 кВ (замена выключателей на вакуумные, замена РЗ КРУ 10 кВ на микропроцессорные).</li> </ul>
ПАО «Богучанская ГЭС»	<ul style="list-style-type: none"> <li>выполнение рыбоохранных мероприятий (осуществление мониторинга по программе);</li> <li>проведение обследования и определение причин несоответствия процесса очистки сточных вод установленным</li> </ul>

Филиал / ПО	Мероприятия
	нормативам допустимых сбросов для очистных сооружений замасленных стоков 20л/с.
АО «ДГК»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• текущий и капитальный ремонт, испытания, наладка золоулавливающих и аспирационных установок, АКЗ скруберов, труб Вентури Благовещенской ТЭЦ, Райчихинской ТЭЦ, Приморской ГРЭС, Нерюнгринской ГРЭС, Артемовской ТЭЦ, Владивостокской ТЭЦ-2, Партизанской ГРЭС, Амурской ТЭЦ, Комсомольской ТЭЦ-2, Майской ГРЭС, Хабаровской ТЭЦ-1, Хабаровской ТЭЦ-3, Ургальской котельной;</li> <li>• ремонт золоотвала, золопроводов Благовещенской ТЭЦ, Чуламской ТЭЦ;</li> <li>• строительство дамбы 3-го яруса золоотвала № 2 (верховая дамба) Приморской ГРЭС, строительство золоотвала Амурской ТЭЦ, наращивание золоотвала Хабаровской ТЭЦ-3;</li> <li>• ремонт очистных сооружений и насосной осветленной воды Благовещенской ТЭЦ, строительство станции очистки сточных вод СП Хабаровской ТЭЦ-2 с внедрением инновационных технологий химико-биологической очистки и обеззараживания;</li> <li>• текущий ремонт котла № 3 Благовещенской ТЭЦ;</li> <li>• подготовка и обучение специалистов в области обращения с отходами, экологической безопасности, экологического аудита и менеджмента;</li> <li>• ремонт систем производственной, ливневой и хозяйственно-бытовой канализации Владивостокской ТЭЦ-2, ремонт оборудования и сооружений на станции бытовой очистки Майской ГРЭС;</li> <li>• выполнение работ по реконструкции Хабаровской ТЭЦ-1, Хабаровской ТЭЦ-3 в целях перевода котлоагрегатов, пиковой водогрейной котельной на использование природного газа;</li> <li>• выполнение производственного экологического контроля.</li> </ul>
АО «ДРСК»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• замена масляного электротехнического оборудования на вакуумное;</li> <li>• проведение производственного экологического контроля;</li> <li>• подготовка и обучение специалистов в области обращения с отходами, экологической безопасности, экологического аудита и менеджмента;</li> <li>• выполнение мероприятий по совершенствованию системы экологического менеджмента.</li> </ul>
ПАО «Магаданэнерго»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• замена масляного электротехнического оборудования на вакуумное;</li> <li>• реконструкция газоочистных установок котлоагрегатов среднего давления МТЭЦ.</li> </ul>
ПАО «Передвижная энергетика»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• внедрение газоизмерительного оборудования.</li> </ul>
ПАО «Камчатскэнерго»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• замена маслonaполненного электротехнического оборудования на элегазовое;</li> <li>• разработка проекта очистных сооружений для хозяйственно-бытовых стоков, промышленных и ливневых сточных вод ТЭЦ-1.</li> </ul>
ПАО «Сахалинэнерго»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ремонт, наладка и испытание котельного оборудования (включая золоулавливающие установки);</li> <li>• оснащение приборами учета, поверка, ремонт и наладка приборов выбросов;</li> <li>• замена маслonaполненного электротехнического оборудования на оборудование, не содержащее масло (вакуумное, элегазовое) или с меньшим объемом содержания масел.</li> </ul>
АО «Чукотэнерго»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• техническое обслуживание и ремонт золошлакоотвалов;</li> </ul>



Филиал / ПО	Мероприятия
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проведение испытаний золоулавливающих установок и замеры газообразных выбросов вредных веществ в атмосферу от котлоагрегатов Анадырской ТЭЦ, Чаунской ТЭЦ.</li> </ul>
АО «ЮЭСК»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• очистка дымовых газов от сажи и пыли с помощью специального оборудования (циклонов);</li> <li>• капитальный ремонт гидроагрегата №3 мГЭС-4;</li> <li>• капитальный ремонт ЗРУ ДЭС-23 Усть-Камчатск, с заменой масляных выключателей на вакуумные;</li> <li>• модернизация котельной п. Атласово.</li> </ul>
ПАО «Якутскэнерго»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• разработка технических мероприятий и прогрессивных конструкторских решений по замене градирни Якутской ГРЭС (1 секции);</li> <li>• замена масляных выключателей на вакуумные.</li> </ul>
АО «Сахаэнерго»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• замена масляных выключателей на вакуумные;</li> <li>• текущий ремонт устранение присосов воздуха у прямооточного и батарейного Циклона (ТЭЦ п. Депутатский);</li> <li>• замена голого провода СИП.</li> </ul>
АО «ЛУР»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• орошение водой (пылеподавление) автодорог, забойных площадок, ДСК карьеров угольного разреза;</li> <li>• ремонт нефтеловушек пунктов обработки транспортных сосудов горных участков.</li> </ul>

**Оценка и механизмы управления воздействием на окружающую среду на стадиях жизненного цикла проектов Группы РусГидро**

Стадия	Механизмы управления воздействием на окружающую среду
Планирование (предпроектная стадия)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ экологической направленности;</li> <li>• предварительная оценка воздействия на окружающую среду при планировании нового строительства и реконструкции.</li> </ul>
Проектирование	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проведение ОВОС: оценка воздействия объекта на окружающую среду для принятия решений о возможности строительства и реконструкции производственных объектов;</li> <li>• проектирование мероприятий для обеспечения требуемого уровня экологической безопасности.</li> </ul>
Строительство	<ul style="list-style-type: none"> <li>• реализация и контроль выполнения мероприятий, предусмотренных проектом и направленных на обеспечение экологической безопасности объектов;</li> <li>• соблюдение требований природоохранного законодательства при выполнении строительно-монтажных работ.</li> </ul>
Эксплуатация	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществление производственного экологического контроля: выполнение мероприятий с целью недопущения отклонения от заданного уровня экологической безопасности объекта;</li> <li>• добровольные инициативы по сохранению биоразнообразия и повышению экологического сознания общественности и работников.</li> </ul>

Планы по финансированию строительства объектов генерации низкоуглеродной энергетики

Проект	Год начала реализации проекта	Год окончания реализации проекта	Оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах соответствующих лет, млн руб. (с НДС)	Остаток финансирования капитальных вложений в прогнозных ценах соответствующих лет, млн руб. (с НДС) на 01.01.2020	Финансирование капитальных вложений в прогнозных ценах соответствующих лет, млн руб. (с НДС)						Итого за период 2020-2025
					2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Усть-Среднеканская ГЭС им. Дьякова	1991	2023	76 927,3	23 369,4	6 228,0	7 822,2	6 767,4	2 551,8	0,0	0,0	<b>23 369,4</b>
Установка солнечной генерации на Нижне-Бурейской ГЭС	2019	2020	155,7	155,5	155,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>155,5</b>
Усть-Джегутинская МГЭС	2012	2020	1 684,2	433,8	433,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>433,8</b>
Барсучковская МГЭС	2012	2020	1 551,3	495,0	495,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>495,0</b>
Красногорская МГЭС-1	2017	2021	7 310,9	6 758,0	1 057,9	5 700,1	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>6 758,0</b>
Красногорская МГЭС-2	2017	2022	7 454,3	6 887,6	1 367,7	3 312,0	2 208,0	0,0	0,0	0,0	<b>6 887,6</b>
Верхнебалкарская МГЭС	2011	2020	3 706,1	483,9	483,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>483,9</b>
Установка фотоэлектрической электростанции (г.	2020	2020	5,0	5,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>5,0</b>

Проект	Год начала реализации проекта	Год окончания реализации проекта	Оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах соответствующих лет, млн руб. (с НДС)	Остаток финансирования капитальных вложений в прогнозных ценах соответствующих лет, млн руб. (с НДС) на 01.01.2020	Финансирование капитальных вложений в прогнозных ценах соответствующих лет, млн руб. (с НДС)						Итого за период 2020-2025
					2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Владивосток, Приморский край, о. Русский)											
Разработка и апробация гибридной системы накопления энергии в контейнерном исполнении в составе распределенной сети с возобновляемыми источниками энергии (г. Владивосток, Приморский край, о. Русский)	2020	2020	18,0	18,0	18,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>18,0</b>
Строительство ВЭУ мощностью 0,3 МВт в п. Усть-Камчатск	2019	2021	185,3	150,8	66,8	84,0	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>150,8</b>

Проект	Год начала реализации проекта	Год окончания реализации проекта	Оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах соответствующих лет, млн руб. (с НДС)	Остаток финансирования капитальных вложений в прогнозных ценах соответствующих лет, млн руб. (с НДС) на 01.01.2020	Финансирование капитальных вложений в прогнозных ценах соответствующих лет, млн руб. (с НДС)						Итого за период 2020-2025
					2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Строительство ветровой электрической станции (ВЭС) 900 кВт в п. Тикси Булунского улуса	2017	2020	290,0	12,7	12,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>12,7</b>
Строительство ДЭС-3000 кВт с накопителем в составе ветродизельного комплекса в п. Тикси Булунского улуса	2018	2021	1 458,7	704,4	585,6	118,9	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>704,4</b>

**GRI 102-8 Списочная численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме и полу в 2019 году**

Пол	Занятые полное рабочее время	Переведенные на режим неполного рабочего дня	Работающие по бессрочным трудовым договорам	Работающие по срочным трудовым договорам
Мужчины	47 140	115	45 012	2 243
Женщины	22 038	254	21 120	1 172
<b>Итого</b>	<b>69 178</b>	<b>369</b>	<b>66 132</b>	<b>3 415</b>

**GRI 405-1 Списочная численность персонала по полу, категориям и возрасту в 2019 году**

Возрастные группы	Руководители		Специалисты и служащие		Рабочие		Итого
	Муж	Жен	Муж	Жен	Муж	Жен	
<25 лет	24	4	226	271	1 369	156	<b>2 050</b>
25-34 года	1 281	217	2 538	3 336	7 019	1 022	<b>15 413</b>
35-44 года	2 665	797	2 562	4 654	8 006	1 666	<b>20 350</b>
45-54 года	2 441	751	1 479	2 994	7 865	2 069	<b>17 599</b>
>55 лет	1 731	565	1 204	1 818	6 976	1 841	<b>14 135</b>
<b>Итого</b>	<b>8 142</b>	<b>2 334</b>	<b>8 009</b>	<b>13 073</b>	<b>31 235</b>	<b>6 754</b>	<b>69 547</b>