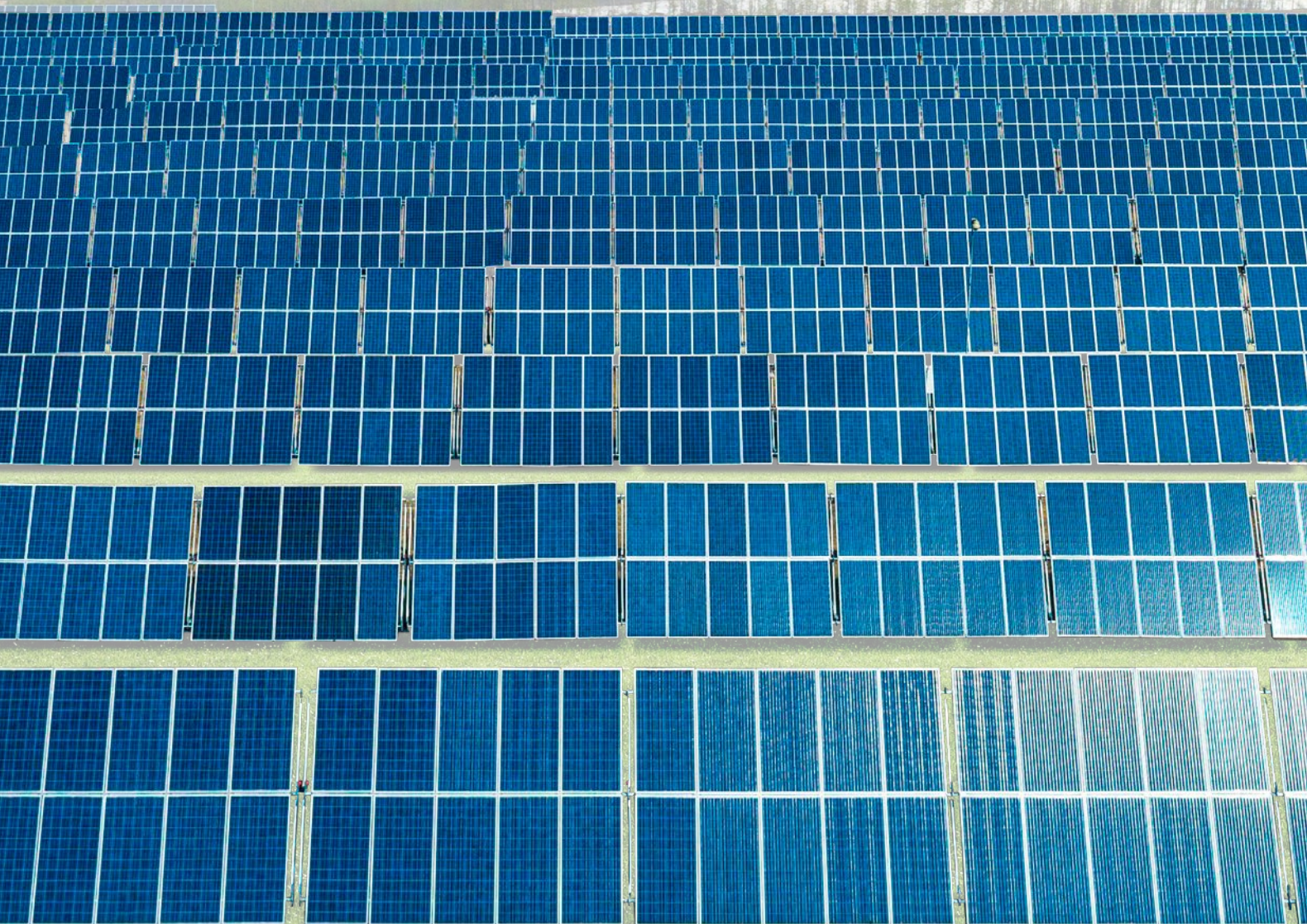


СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР



СЭС Батагай. Ввод в эксплуатацию: 2015 год

Бизнес-модель [ЭС]

Бизнес-модель наглядно демонстрирует основные направления деятельности Группы РусГидро и показывает, как Компания, используя различные ресурсы, добивается значимых результатов, влияющих на ее стоимость в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе, и движется к достижению стратегических целей.

Группа РусГидро использует природный и располагает производственным, финансовым, человеческим, социальным и интеллектуальным капиталами¹. Используемые капиталы являются значимыми для заинтересованных сторон. Источники капитала подразделяются на внутренние – объекты генерации, сетевые и сбытовые активы, средства чистой прибыли, персонал, собственный научно-проектный комплекс – и внешние, такие как водные ресурсы, заемные средства, персонал подрядных организаций. Результаты трансформации капиталов в стоимость, а именно производство и последующая реализация тепло- и электроэнергии, выплата дивидендов акционерам, налоговые отчисления, создание рабочих мест, также являются существенными как для самой Группы РусГидро, так и для заинтересованных сторон.

¹ Согласно Международному стандарту по интегрированной отчетности под капиталами понимаются ресурсы и отношения, являющиеся источниками и результатами процесса создания стоимости.

РЕСУРСЫ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

39,7

ГВт
установленная
электрическая
мощность

19 021

Гкал/ч
установленная
тепловая
мощность

21,9

тыс.
подстанций

105,0

тыс. км
протяженность
сетей

ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

7,0

млрд руб.
привлечено
в рамках
дополнительной
эмиссии акций

201,9

млрд руб.
заемные
средства
по состоянию
на 31.12.2019

1,5

чистый долг /
EBITDA

88,7

млрд руб.
объем
инвестиционной
программы
(CAPEX)

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

6

институтов
в научно-
проектном
комплексе

21

вуз-партнер

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

69,5

тыс. человек
списочная численность
персонала

Собственный
Корпоративный
университет
гидроэнергетики

СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

Национальный лидер
по производству
электроэнергии на базе
низкоуглеродных
источников

Ключевая роль
в механизме
выравнивания тарифов
на Дальнем Востоке

Единственная российская
электроэнергетическая
компания, вошедшая
в рейтинг лучших
работодателей по версии
Forbes

ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ

758,6

млн куб. м
объем
водопользования

16,3

млн т
угля использовано

5,6

млрд куб. м
газа использовано

ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО
МОДЕРНИЗАЦИЯ И РЕМОНТ

ГЕНЕРАЦИЯ



ГЭС

24 874
МВт

ОРЭМ

РРЭ

ГЕНЕРАЦИЯ



ГЭС

3 660 / 14 972
МВт Гкал/ч



ТЭС/
ДЭС/
котельные

7 178 / 2 068
МВт Гкал/ч

ОРЭМ, РРЭ

СБЫТ



Единый закупщик
электроэнергии
ПАО «ДЭК»
Единая
теплоснабжающая
организация
АО «ДГК»

ГЕНЕРАЦИЯ



ГЭС

1 938
МВт



ТЭС/
ДЭС/
котельные

1 742 / 1 439
МВт Гкал/ч



СЭС



ВЭС



ГеоЭС

291 МВт

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
И ТРАНСПОРТИРОВКА
ТЕПЛОЭНЕРГИИ



20 077 / 3 209
км
электрических
сетей

8 910
МВА подстанций

I и II ценовые зоны

СБЫТ

4

сбытовые
компании



ПОКУПАТЕЛИ/ ПОТРЕБИТЕЛИ

Крупные
промышленные
потребители

Сетевые
энергокомпании

Сбытовые
энергокомпании

Розничные
потребители

НЕЦЕНОВАЯ ЗОНА (ОЭС ВОСТОКА)

**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
И ТРАНСПОРТИРОВКА
ТЕПЛОЭНЕРГИИ**

84 616 / 2 566

км
электрических
сетей

км
тепловых
сетей

21 481

МВА подстанций



АО-энерго

ИЗОЛИРОВАННЫЕ ЭНЕРГОЗОНЫ ДФО

СБЫТ



РРЭ

РЕЗУЛЬТАТЫ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

142,8

млрд кВт·ч
объем выработки
электроэнергии

30,0

млн Гкал
объем выработки
теплоэнергии

785

МВт
технологическое
присоединение
потребителей
к электроснабжению

ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

97,5

млрд руб.
EBITDA

15,9

млрд руб.
выплата
дивидендов

82,1

млрд руб.
выплата налогов
в бюджеты
различных уровней

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

3,4

млрд руб.
финансирование
ПИР и НИОКР

25

патентов
получено

18

проектов
Программы
цифровизации

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

34,9

часа обучения
в среднем
приходится
на одного работника

78 575

руб.
средняя заработная
плата работников,
или ~7 МРОТ

34 239

членов
профсоюзных
организаций

0,36

коэффициент
частоты
травматизма

СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

32,1

млрд руб.
направлено
на выравнивание
тарифов на Дальнем
Востоке

15

соглашений
о сотрудничестве
с регионами
и муниципальными
образованиями

15

**общественно
значимых объектов
инфраструктуры**
передано
в собственность
субъектов Российской
Федерации
и муниципалитетов

>300

**общественно
значимых
проектов**
профинансировано

ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ

23,8

млн т
объем
образованных
отходов

600,2

млн куб. м
объем
водосброса

5,4

млрд кВт·ч
объем
потребления
электроэнергии
на собственные
нужды

783,1

**т CO₂-экв./млн
кВт·ч**
удельные выбросы
парниковых газов
при выработке
электроэнергии

Бизнес-модель Группы РусГидро показывает непрерывную циркуляцию капиталов. По мере того, как ресурсы преобразуются в результаты в рамках одного и того же капитала, происходит и вертикальная трансформация – например, природного капитала в производственный или финансового в социальный.

Комплексный подход Группы РусГидро к созданию стоимости основан на эффективной системе стратегического и корпоративного управления, которая опирается на различные виды КПЭ, оценку фундаментальной стоимости, а также учитывает меняющиеся рыночные условия и необходимость нивелирования возникающих рисков.

Для анализа текущих возможностей и качества управления также необходимо сопоставление информации о ресурсах и результатах в прошлом и настоящем. Динамика показателей по капиталам и подробные комментарии к ней приведены в соответствующих разделах Отчета.

Стратегия развития

Миссия и ценности

Группа РусГидро видит свою миссию в эффективном использовании гидроресурсов, создании условий для обеспечения надежности Единой энергетической системы России, а также для социально-экономического развития регионов Дальнего Востока за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры для существующих и перспективных потребителей.

Корпоративные ценности Группы РусГидро

Чистая энергия – экологическая безопасность и бережное отношение к природным ресурсам

Инженерная культура – безопасная и надежная эксплуатация активов

Лидирующая компания – обеспечение успеха и стремление к лидерству Компании за счет объединения усилий сотрудников, ресурсов и компонентов бизнеса в стремлении к совершенству в каждом аспекте деятельности

Ответственный бизнес – социальная политика, поддерживающая персонал и жителей регионов присутствия Компании

Процветающее общество – надежность и инфраструктурное развитие, рациональное использование водных ресурсов, освоение гидропотенциала и расширение использования возобновляемых источников энергии, способствующих развитию территорий, росту экономики, повышению благосостояния и процветания общества

Единая команда – предоставление возможности развития и справедливое вознаграждение сотрудников для достижения конкурентных преимуществ Компании в разных направлениях ее деятельности (командный дух, самовыражение и реализация потенциала каждого)

Развивающая среда – новые технологии и неограниченные возможности для развития

Молодая энергия – профессионализация молодежи со школы

Стратегия и ее реализация [102-26]

Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденная Советом директоров Общества¹, разработана в соответствии со следующими документами:

- Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года;
- Стратегия национальной безопасности Российской Федерации;

- Долгосрочный прогноз развития экономики Российской Федерации до 2030 года;
- Проект Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года;
- Схема и программа развития Единой энергетической системы России;
- Генеральная схема размещения объектов электроэнергетики;

- региональные стратегии социально-экономического развития и энергетические стратегии регионов;
- отраслевые стратегии.

Стратегия определяет цели развития для всей Группы РусГидро. В соответствии со Стратегией Компании для достижения целей были сформулированы конкретные задачи.

¹ Протокол от 08.06.2016 №238.

Стратегические цели Группы РусГидро

Обеспечение надежного и безопасного функционирования энергообъектов	Устойчивое развитие производства электроэнергии	Развитие энергетики Дальнего Востока	Рост ценности Компании
Компания обеспечивает надежное и безопасное для общества и окружающей среды функционирование оборудования гидротехнических сооружений и объектов инфраструктуры тепловых станций, с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба	Компания увеличивает объемы производства электроэнергии, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом их экономической эффективности	Компания обеспечивает устойчивое развитие энергетики Дальнего Востока и участвует в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию региона	Компания стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Компании

Задачи по основным направлениям деятельности

Развитие и повышение эффективности управления производственным и технологическим комплексом	Инвестиционная политика и изменение подходов к формированию инвестиционной программы	Повышение операционной эффективности и прозрачности деятельности
	Повышение эффективности системы управления дальневосточными активами и развитие энергетики Дальнего Востока	
Развитие кадрового потенциала		

В Компании внедрена система стратегического управления, которая связывает процессы стратегического управления с системой мотивации.

Система сформирована с учетом рекомендаций Федерального агентства по управлению государственным имуществом¹ по разработке ключевых стратегических документов.

Основными инструментами реализации Стратегии являются Долгосрочная программа развития Группы РусГидро, План повышения стоимости и План реализации стратегии, которые содержат приоритеты развития Компании, а также задачи и показатели, направленные на достижение ее стратегических целей.

Система стратегического управления РусГидро



Долгосрочная программа развития

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на 2018–2022 годы (далее также – ДПР) разработана в соответствии с поручениями Президента² и Правительства Российской Федерации³ и утверждена Советом директоров Общества⁴.

В 2019 году решением Совета директоров Общества внесены изменения во исполнение директив Правительства Российской Федерации в части дополнения ДПР мероприятиями, предусматривающими переход на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в рамках мероприятий по импортозамещению.



Основные мероприятия, направленные на реализацию Долгосрочной программы развития Группы РусГидро в отчетном году, осуществлялись в рамках реализации производственной, инвестиционной и инновационных программ, информация об их реализации приведена в разделах «Ключевые показатели эффективности», «Инвестиционная деятельность», «Финансовые и экономические результаты», «Производственные и операционные результаты», «Инновационное развитие», а также в Приложениях 9 и 10.

ДПР сформирована в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, на основе консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро и программных документов по ключевым направлениям.

Проверка реализации ДПР осуществляется в соответствии

с утвержденным Советом директоров Общества Стандартом проведения проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро⁵ и Техническим заданием для проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро⁶, разработанными с учетом рекомендаций Правительства Российской Федерации⁷.

¹ Рекомендации Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 29.04.2014 № ОД-11/18576.

² Поручение от 27.12.2013 № Пр-3086.

³ Протокол от 30.01.2014 № 3, директива Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13.

⁴ Протокол от 01.06.2018 № 271 с учетом изменений, утвержденных протоколами Совета директоров от 26.10.2018 № 279, от 29.08.2019 № 294, от 21.10.2019 № 297.

⁵ Протокол от 27.12.2018 № 281.

⁶ Протокол от 26.10.2018 № 279.

⁷ Поручение Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № ИШ-П13-2583.

План повышения стоимости

План повышения стоимости Группы РусГидро на период до 2021 года утвержден Советом директоров Общества¹ с целью максимизации стоимости Компании и повышения ее привлекательности для акционеров и инвесторов.

Повышение ценности является одной из ключевых стратегических целей, закрепленных в Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года. План повышения стоимости Группы РусГидро направлен на рост как фундаментальной, так и рыночной стоимости Компании. При этом рост фундаментальной стоимости является ключевым фактором роста рыночной капитализации, что особенно важно с учетом существующего значительного дисконта, заложенного в рыночную цену акций как ПАО «РусГидро», так и других компаний российской электроэнергетики, по сравнению с крупнейшими зарубежными аналогами.

Для эффективной реализации мероприятий Плана повышения стоимости Группы РусГидро обеспечивается внедрение стоимостного подхода к управлению Компанией, включая нацеленность управленческих процессов, систем и решений на максимизацию стоимости при обязательном обеспечении безопасности эксплуатации генерирующих мощностей.

В рамках мероприятий по повышению эффективности операционной и инвестиционной деятельности, реализуемых на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек Группы РусГидро², общий экономический эффект от реализации за 2017–2019 годы составил

24,7 млрд руб. в части операционных расходов и 26,0 млрд руб. в части инвестиционных затрат.

Одним из ключевых элементов Плана повышения стоимости является работа по взаимодействию с федеральными органами исполнительной власти, направленная на создание инвестиционно-привлекательных условий в энергетике Дальневосточного федерального округа, совершенствование механизмов гарантированного возврата инвестиций в проекты нового строительства и модернизации. В 2019 году по итогам заседания Правительственной комиссии по развитию электроэнергетики распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.07.2019 № 1544-р утверждены 4 проекта модернизации для Дальневосточного федерального округа (1 262 МВт): строительство Артемовской ТЭЦ-2 с внеплощадочной инфраструктурой (420 МВт, 483 Гкал/ч), Хабаровской ТЭЦ-4 с внеплощадочной инфраструктурой (328 МВт, 1 374 Гкал/ч), второй очереди Якутской ГРЭС-2 (154 МВт, 194 Гкал/ч), модернизация оборудования (турбоагрегатов ст. № 1–3, котлоагрегатов № 1–8) Владивостокской ТЭЦ-2 (360 МВт, 570 Гкал/ч) (подробнее в разделе «**Строительство и модернизация производственных объектов**»).

Для повышения прозрачности и прогнозируемости размера дивидендов утверждена обновленная редакция Положения о дивидендной политике ПАО «РусГидро»³, устанавливающая минимальный (пороговый) размер дивидендных выплат на уровне средней величины дивидендных выплат за предыдущие три года. Дивидендная политика направлена на обеспечение прогнозируемого уровня выплаты дивидендов в условиях влияния неденежных обесценений по вво-

димым в Дальневосточном федеральном округе энергообъектам на финансовые результаты деятельности Группы РусГидро по МСФО.

Кроме того, в рамках Плана повышения стоимости Группы РусГидро прорабатываются ключевые направления деятельности, нацеленные на повышение открытости и прозрачности Компании для участников рынка и минимизацию разрыва между фундаментальной и рыночной стоимостью, в том числе за счет повышения качества корпоративного управления, обеспечения стабильно высокого и прогнозируемого дивидендного потока, повышения ликвидности акций и депозитарных расписок, увеличения веса акций в ключевых индексах и других.

Стратегические риски

В Компании на ежегодной основе формируется реестр стратегических рисков Группы РусГидро с определением владельцев рисков. Реестр применяется как в целях раскрытия информации о рисках для акционеров, рейтинговых агентств, аудитора и других заинтересованных сторон, так и с целью дальнейшей разработки и контроля реализации мероприятий по оптимизации рисков.

Перечень стратегических рисков и информация о системе управления рисками приведены в разделе «**Управление рисками**»

План реализации стратегии в 2019 году [ЭС]

Планом реализации стратегии установлены ключевые задачи развития Группы РусГидро и мероприятия, выполнение которых считается приоритетным в отчетном году⁴.

¹ Протокол от 30.10.2017 № 259.

² План мероприятий по оптимизации издержек на основании результатов внешнего независимого аудита издержек ПАО «РусГидро» с учетом подконтрольных организаций, проведенного ООО «Эрнст энд Янг - оценка и консультационные услуги», утвержден решением Совета директоров Общества (протокол от 23.11.2016 № 244).

³ Протокол Совета директоров от 22.04.2019 № 287.

⁴ Относительно задач, поставленных и выполненных в 2018 году, в стратегические приоритеты 2019 года добавилось следующее направление: — замещение закупки иностранной продукции закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции.

Приоритет	Выполнение
Обеспечение надежности и модернизация действующих активов, повышение эффективности управления производственным комплексом	В рамках реализации Программы комплексной модернизации, технического перевооружения и реконструкции прирост установленной мощности в 2019 году составил: <ul style="list-style-type: none"> — Новосибирская ГЭС – 10 МВт; — Воткинская ГЭС – 30 МВт; — Саратовская ГЭС – 12 МВт; — Жигулевская ГЭС – 10,5 МВт
Повышение инвестиционной привлекательности и прозрачности деятельности	Советом директоров Общества ¹ утверждено новое Положение о дивидендной политике ПАО «РусГидро», в котором установлено базовое значение для расчета суммы дивидендов в размере 50% от показателя чистой прибыли Группы РусГидро за соответствующий отчетный год, определенный в соответствии с МСФО, а также определен минимальный размер (нижний порог) дивидендных выплат на уровне среднего размера дивидендных выплат за предыдущие три года
Замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг)	Обществом реализуется Дорожная карта по импортозамещению и Корпоративный план по импортозамещению, включающий мероприятия по формированию предложения, способствующих стимулированию отечественных производителей продукции. Советом директоров Общества ² утвержден план мероприятий перехода ПАО «РусГидро» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на 2019-2021 годы. Организовано взаимодействие с Фондом развития промышленности Министерства промышленности и торговли Российской Федерации по реализации дорожной карты мероприятий по диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса России в интересах топливно-энергетического комплекса в Государственной информационной системе промышленности
Повышение эффективности системы управления дальневосточными активами и развитие энергетики Дальнего Востока	Советом директоров Общества ³ утверждена Программа развития электроэнергетики для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа. Программа направлена на гарантированное обеспечение доступной электроэнергией потребителей, в том числе за счет развития централизованных энергосистем, включая модернизацию генерирующих мощностей тепловых электростанций в соответствии с потребностями социально-экономического развития. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.07.2019 № 1544-р в перечень генерирующих объектов тепловых электростанций, подлежащих модернизации (реконструкции) или строительству в неценовых зонах оптового рынка электрической энергии и мощности, включены проекты Группы РусГидро: Якутская ГРЭС-2 (2-я очередь), Артемовская ТЭЦ-2, Хабаровская ТЭЦ-4, Владивостокская ТЭЦ-2
Формирование стратегических документов Компании	Актуализирована Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на период 2018-2022 годы. Советом директоров Общества утверждены изменения раздела Долгосрочной программы развития Группы РусГидро «Внедрение интеллектуальных систем и цифровых технологий», подготовленные во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П13 и в соответствии с решением Совета директоров Общества по вопросу «О переходе Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения». В соответствии с решением Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России под руководством Председателя Правительства Российской Федерации ⁴ проведена актуализация Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 годы с учетом результатов сопоставления уровня технологического развития с мировыми компаниями-аналогами. Уровень технологического развития Группы РусГидро, а также направления инновационного развития в целом соответствуют уровню развития ведущих компаний-аналогов и лучшим мировым практикам
Совершенствование системы корпоративного управления	Проведена оценка практики корпоративного управления Общества. Результаты оценки (самооценки) работы Совета директоров, а также результаты оценки, подготовленной Службой внутреннего аудита, рассмотрены на очном заседании Совета директоров ⁵ . По результатам внешней оценки корпоративного управления отмечена позитивная динамика оценок независимых директоров. Приняты к сведению рекомендации по улучшению корпоративного управления по оценке, проведенной Службой внутреннего аудита, и предложения по совершенствованию работы Совета директоров по итогам самооценки деятельности Совета директоров ПАО «РусГидро», проведенной при методологической поддержке ООО «ПрайсвотерхаусКуперс Консалтинг»

¹ Протокол от 22.04.2019 № 287.² Протокол от 26.03.2019 № 285.³ Протокол от 24.06.2019 № 292.⁴ Протокол заседания от 22.10.2018 № 2.⁵ Протокол от 22.04.2019 № 287.

Ключевые показатели эффективности¹

Система ключевых показателей эффективности менеджмента ПАО «РусГидро» разработана с учетом государственных нормативных требований² и направлена на повышение эффективности деятельности Компании и достижение поставленных акционерами целей. Система КПЭ менеджмента с 2017 года включает годовые КПЭ членов Правления и КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро».

В 2016 году на основании рекомендаций независимого консультанта³ разработаны перечень, методика расчета и оценки годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро», а также КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро», позволяющие мотивировать менеджмент Компании на реализацию стратегических задач и тем самым

объединить интересы менеджмента и акционеров Компании. В 2019 году независимым консультантом произведена актуализация перечня КПЭ Программы долгосрочной мотивации, по результатам которой в перечень КПЭ включен КПЭ «Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб./акцию» с весом 15%. Расчет и оценка КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро»

и КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества производятся на основании утвержденных решением Совета директоров Методики расчета и оценки годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро»⁴ и Методики расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро»⁵.

КПЭ Программы долгосрочной мотивации

В состав КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого, второго и третьего циклов включены четыре показателя: три финансово-экономических (один

из которых – «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)» – входит в перечень обязательных в соответствии с требованиями Росимущества) и интегральный инновационный КПЭ⁶.

Оценка выполнения КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» производится по окончании периода, на который установлены показатели.

¹ В разделе «Ключевые показатели эффективности» для расчета КПЭ применяется специальная методика, в связи с чем значения показателей с аналогичным названием в других разделах Отчета могут отличаться. Методика расчета КПЭ Долгосрочной программы развития раскрыта в Приложении 9.

² Пункт 4 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.07.2013 № Пр-1474, поручения Правительства Российской Федерации от 27.03.2014 № ИШ-П13-2043 и директив Правительства Российской Федерации от 25.04.2014 № 2579п-П13, от 12.11.2014 № 7558п-П13 в соответствии с Методическими указаниями Росимущества.

³ Рекомендации независимого консультанта («Эрнст энд Янг (СНГ) Б.В.») по методологии функционирования системы вознаграждения членов Правления одобрены Советом директоров (протокол от 23.09.2016 № 241).

⁴ Протокол от 26.12.2016 № 245 с учетом изменений, утвержденных решениями Совета директоров (протоколы от 18.04.2017 № 251, от 25.04.2018 № 269, от 25.09.2019 № 296).

⁵ Протокол от 28.12.2017 № 264 с учетом изменений, утвержденных решениями Совета директоров (протокол от 21.02.2019 № 283).

⁶ Утвержден решением заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 17.12.2015 № АД-П36-247пр). Интегральный КПЭ инновационной деятельности включен в перечень КПЭ во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1472п-П13 и в соответствии с решением Совета директоров (протокол от 10.10.2016 № 242).

Целевые значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации первого цикла на 2017–2019 годы¹

КПЭ	Целевое значение	Фактическое значение	Степень достижения целевого значения	Вес показателя, %	Степень достижения КПЭ в 2019 году, %
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	100	0	Не выполнен	15	0
Интегральный инновационный КПЭ, %	85	95	Выполнен	25	100
Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	-138 601	-69 093	Выполнен	45	100
Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб./акцию	0,85	0,95	Выполнен	15	100

Целевые значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации

КПЭ	Целевое значение	
	второй цикл на 2018–2020 годы ²	третий цикл на 2019–2021 годы ³
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	100	100
Интегральный инновационный КПЭ, %	85	85
Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	-117 064	-57 454
Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб./акцию	0,84	0,80

КПЭ Долгосрочной программы развития

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро содержит КПЭ, установленные на 2018–2022 годы.

Расчет целевых значений КПЭ произведен в соответствии с па-

раметрами проекта консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2018–2022 годы (в том числе консолидированной инвестиционной программы), а также с учетом мероприятий, предусмотренных программами Группы РусГидро.

Перечень КПЭ Долгосрочной программы развития на 2018–2022 годы включает в себя перечень годовых КПЭ членов Правления и перечень КПЭ Программы долгосрочной мотивации.

¹ Утверждены решениями Совета директоров от 23.12.2016 (протокол от 26.12.2016 №245) и от 21.06.2017 (протокол от 22.06.2017 №254) с изменениями от 25.12.2018 (протокол от 27.12.2018 №282) и от 19.02.2019 (протокол от 21.02.2019 №283).

² В соответствии с решениями Совета директоров от 26.12.2019 № 301 об изменении Целевых значений показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» второго цикла на 2018–2020 годы.

³ В соответствии с решениями Совета директоров от 26.12.2019 № 301 об изменении Целевых значений показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» третьего цикла на 2019–2021 годы.

Целевые и фактические значения КПЭ ДПР¹

КПЭ	2019			2020	2021	2022
	Целевое значение	Фактическое значение	Выполнение	Целевое значение		
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	100	0	Не выполнен	100	100	100
Рентабельность акционерного капитала (ROE), %	18,24	23,03	Выполнен	16,12	16,70	16,03
Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA) ² , млн руб.	166 880	171 907	Выполнен	193 795	209 894	207 698
Недопущение более предельного числа аварий	0	0	Выполнен	0	0	0
— количество несчастных случаев на производстве, шт.	≤ среднего за 5 лет ³	≤ среднего за 5 лет ⁴	Выполнен	≤ среднего за 5 лет	≤ среднего за 5 лет	≤ среднего за 5 лет
— количество аварий, шт.	0	0	Выполнен	0	0	0
Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %	85	88	Выполнен	85	85	85
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, %	18	71	Выполнен	18	18	18
В том числе по результатам закупок только среди субъектов МСП, %	15	49		15	15	15
Производительность труда, тыс. руб. за человеко-час	5,62 ⁵	6,42	Выполнен	5,31	5,60	5,75
Интегральный инновационный КПЭ, %	85	96	Выполнен	85	85	85
Снижение операционных расходов (затрат), %	2	2,02	Выполнен	2	2	2
Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	-51 302 ⁶	-36 384	Выполнен	25 498	54 277	56 424
Доход (прибыль) на акцию (EPS)	0,25	0,31	Выполнен	0,27	0,30	0,31

¹ Целевые значения КПЭ Долгосрочной программы развития на 2018–2022 годы утверждены в составе Долгосрочной программы развития на 2018–2022 годы (протокол заседания Совета директоров от 01.06.2018 № 271 с изменениями, утвержденными решениями Совета директоров (протокол от 21.10.2019 № 297)). Фактические значения КПЭ за 2019 год рассчитываются в соответствии с Методикой расчета и оценки КПЭ Долгосрочной программы развития, утвержденной Советом директоров в составе Долгосрочной программы развития на 2018–2022 годы.

² Согласно принятой методике расчета годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» значение показателя EBITDA, утвержденное решением Совета директоров, рассчитывается на основании данных аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро в соответствии с МСФО по формуле: EBITDA = Прибыль до налогообложения + Амортизация основных средств и нематериальных активов + Неденежные статьи расходов – Неденежные статьи доходов + Проценты к уплате + Расходы на топливо.

Показатель EBITDA, рассчитанный по данной формуле, отличается от показателя EBITDA в финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО ввиду разного подхода к расчету показателя. Согласно примечанию 6 Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО, показатель EBITDA рассчитывается как прибыль/убыток от операционной деятельности без учета амортизации основных средств и нематериальных активов, прибыли от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, убытка от обесценения основных средств, убытков от обесценения финансовых активов, прибыли/убытка от выбытия основных средств и прочих неденежных статей операционных доходов и расходов.

³ Значение составляет 17,6.

⁴ Значение составляет 10.

⁵ В соответствии с корректировкой целевых значений КПЭ членов Правления на 2019 год, которая утверждена решением Совета директоров от 20.09.2019 (протокол от 23.09.2019 № 295). Прежнее значение: 5,72.

⁶ В соответствии с корректировкой консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2019 год и целевых значений КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества, утвержденных решением Совета директоров Общества от 20.09.2019 (протокол от 23.09.2019 № 295). Прежнее значение: –55 710 млн руб.

Годовые КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2019 год

В состав годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2019 год включено пять финансово-экономических показателей и два отраслевых. Финансово-экономические показатели годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» включают

показатель, обязательный к использованию согласно указани-ям Росимущества, – рентабельность акционерного капитала (ROE). Базой для вычисления финансово-экономических показателей в Компании является консолидированная финансо-

вая отчетность Группы, состав-ленная по МСФО.

Целевые значения годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2019 год утверждены решением Совета директоров¹.

Целевые и фактические значения годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро»

КПЭ	Период	Целевое значение	Фактическое значение	Степень достижения целевого значения	Вес показателя, %	Степень достижения КПЭ в 2019 году, %
Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA) ² , млн руб.	2018	170 932	181 526	Выполнен	15	100
	2019	166 880	171 907	Выполнен		
Рентабельность акционерного капитала (ROE), %	2018	15,86	23,88	Выполнен	15	100
	2019	18,24	23,03	Выполнен		
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, %	2018	≥18	76	Выполнен	10	100
	2019	≥18	71	Выполнен		
<i>В том числе по результатам закупок только среди субъектов малого и среднего предпринимательства, %</i>	2018	≥15	46	Выполнен		
	2019	≥15	49	Выполнен		
Недопущение более предельного числа аварий:	2018	0	0	Выполнен	20	100
	2019	0	0	Выполнен		
— количество крупных аварий, шт.	2018	0	0	Выполнен		
	2019	0	0	Выполнен		
— количество несчастных случаев на производстве, шт.	2018	≤ среднего за 5 лет ³	9	Выполнен		
	2019	≤ среднего за 5 лет ⁴	10	Выполнен		
Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %	2018	85	92,8	Выполнен	20	100
	2019	85	88	Выполнен		
Производительность труда, тыс. руб. за человеко-час	2018	5,30	6,12	Выполнен	10	100
	2019	5,62	6,42	Выполнен		
Снижение операционных расходов (затрат), %	2018	2	2,69	Выполнен ⁵	10	100
	2019	2	2,02	Выполнен		

¹ Протокол от 27.12.2018 № 282 с учетом изменений, утвержденных решениями Совета директоров (протокол от 23.09.2019 № 295).

² Методика расчета значения показателя EBITDA КПЭ членов Правления аналогична расчету значения показателя EBITDA Долгосрочной программы развития.

³ Значение составляет 22,8.

⁴ Значение составляет 17,6.

⁵ С учетом факторов, неподконтрольных менеджменту. Решение Совета директоров (протокол от 05.04.2019 № 286).

Инвестиционная деятельность

Инвестиционная политика

Инвестиционная деятельность ПАО «РусГидро» регламентируется Положением о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений.

Принципы инвестиционной политики ПАО «РусГидро»

Соответствие инвестиционных решений и проектов законодательно установленным требованиям, строительным нормам и правилам и экологическим стандартам

Соблюдение последовательности этапов и стадий реализации инвестиционных проектов

Соответствие инвестиционных решений и проектов требованиям к уровням доходности и риска, установленным Советом директоров

Анализ выгод и издержек реализации альтернативных инвестиционных решений по окончании каждого этапа инвестиционного проекта при изменении его основных параметров

Обеспеченность всех инвестиционных проектов источниками финансирования

Утверждение инвестиционных программ относится к компетенции Совета директоров Общества и советов директоров подконтрольных организаций. Кроме того, инвестиционные программы субъектов электроэнергетики, входящих в Группу РусГидро, утверждаются уполномоченными органами исполнительной власти. Проекты инвестиционных программ ПО Группы РусГидро формируются на основании параме-

тров проекта Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, одобряемого Правлением ПАО «РусГидро» и рассматриваемого Советом директоров ПАО «РусГидро». Перед направлением на утверждение в уполномоченные органы исполнительной власти проекты инвестиционных программ субъектов электроэнергетики предварительно одобряются советами директоров соответствующих ПО.

П



В России и за ее пределами ценят профессионализм и компетентность работников РусГидро. Вы модернизируете действующие, проектируете и строите новые гидроэлектростанции с использованием современного высокотехнологического оборудования. Благодаря вашему труду РусГидро сегодня – лидер в производстве энергии на базе возобновляемых источников. Важно, что компания многое делает для развития социальной сферы, поддержки культуры, образования, массового спорта, реализуя благотворительные проекты на федеральном и региональном уровнях.

Вячеслав Володин,

Председатель
Государственной Думы
Российской Федерации

Цели инвестиционной деятельности

Гарантированное и бесперебойное энергоснабжение потребителей

Обеспечение растущего энергопотребления

Модернизация энергообъектов

Снижение потерь электроэнергии в сетях

Снижение аварийности и износа оборудования

Взаимодействие с федеральными и региональными властями при разработке Инвестиционной программы

Проекты инвестиционных программ субъектов электроэнергетики Группы РусГидро в соответствии с Правилами утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 №977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики», согласовываются и утверждаются уполномоченными органами исполнительной власти (Минэнерго России либо органами власти субъектов Российской Федерации), при участии в согласовании органов власти субъектов Российской Федерации, на территории которых реализуются инвестиционные проекты, а также федеральных органов исполнительной власти, в том числе Минфина России, Минстроя России, Минпромторга России, Минэкономразвития России и Федеральной антимонопольной службы, а также Ассоциации «НП Совет рынка» и АО «СО ЕЭС».

Проекты инвестиционных программ подконтрольных обществ Группы РусГидро, не являющихся субъектами электроэнергетики, но осуществляющих инвестиционную деятельность

на территории Дальневосточного федерального округа в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2016 № 1502 «О порядке согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики инвестиционных программ и планов развития государственных корпораций, государственных компаний и иных организаций с государственным участием в части их реализации на территории Дальневосточного федерального округа», согласовываются с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики.

Взаимодействие с федеральными и региональными властями субъектов Российской Федерации осуществляется не только на этапах разработки и утверждения Инвестиционной программы, но и в рамках подготовки предложений и актуализации программных документов Российской Федерации в области энергетики (далее – программные документы):

- схем и программ перспективного развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации;

- схем и программ развития Единой энергетической системы России;
- генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики Российской Федерации;
- схемы территориального планирования Российской Федерации в области энергетики.

Группой РусГидро проводится проверка актуальности представленной в программных документах информации по энергетическим объектам и соответствия планам Группы РусГидро.

Группа РусГидро взаимодействует с региональными органами власти субъектов Российской Федерации в рамках подготовки предложений и актуализации информации для схем теплоснабжения городов и поселений субъектов Российской Федерации. Так, представители подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» принимали участие в публичных слушаниях по проектам схем теплоснабжения г. Хабаровска, Владивостокского и Артемовского городских округов и иных муниципальных образований Дальневосточного федерального округа.

Инвестиционная программа на 2019–2029 годы

Скорректированная инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2019 год и инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2020–2029 годы утверждены приказом Минэнерго России от 09.12.2019 №20@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2020–2029 годы и изменений,

вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро», утвержденную приказом Минэнерго России от 22.10.2018 №6@.

Скорректированная консолидированная инвестиционная программа Группы РусГидро на 2019 год утверждена в составе Консолидированного бизнес-

плана Группы РусГидро на 2019 год решением Совета директоров Общества¹. Консолидированная инвестиционная программа Группы РусГидро на 2020–2024 годы утверждена в составе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2020–2024 годы Советом директоров Общества².

¹ Протокол от 23.09.2019 № 295.

² Протокол от 26.12.2019 № 301.

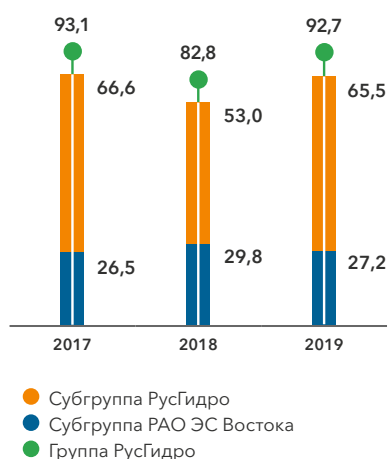
Исполнение Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро¹

Финансирование Консолидированной инвестиционной программы в 2019 году составило 92,7 млрд руб.: 65,5 млрд руб. приходится на инвестиционные проекты Субгруппы РусГидро, 27,2 млрд руб. – на проекты Субгруппы РАО ЭС Востока.

В 2019 году введены новые мощности:

- генерация электроэнергии – 854,6 МВт;
- тепловая генерация – 326,4 Гкал/ч;
- трансформаторные мощности – 399,8 МВА;
- сетевое хозяйство – 1 549,2 км линий электропередачи.

Факт финансирования в 2017-2019 годах, млрд руб. с НДС



Основные направления инвестиций в рамках Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро в 2019 году²

Финансирование, млрд руб. с НДС

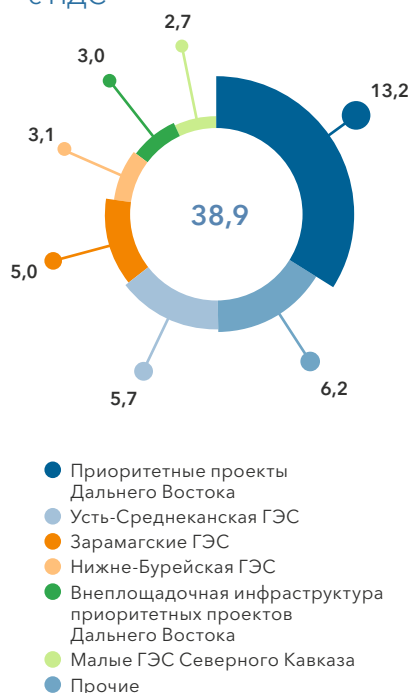


Освоение, млрд руб. без НДС



Структура инвестиций по направлению «Новое строительство» в 2019 году

Финансирование, млрд руб. с НДС



Освоение, млрд руб. без НДС

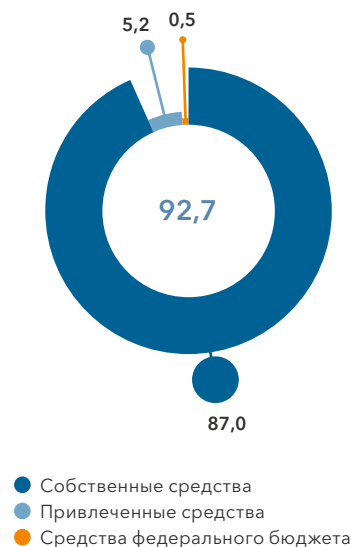


¹ Включая ПО ПАО «РусГидро», входящие в контур Консолидированного бизнес-плана в соответствующем периоде, в том числе ООО «МГЭС Ставрополя и КЧР», ООО «Верхнебалкарская МГЭС», НИОКР ПАО «РусГидро», АО «Паужетская ГеоЭС», АО «НДЭС», АО «Родник здоровья», АО «ЖКУ», АО «Гидроинвест».

² В соответствии с принятыми стандартами управленческого учета:

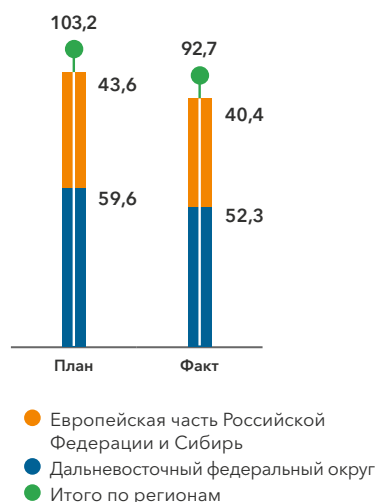
— под финансированием инвестиционной программы понимается объем денежных средств, израсходованных компаниями Группы РусГидро на реализацию инвестиционных проектов, в том числе перечисления поставщикам и подрядчикам, а также расходы, осуществляемые заказчиками; — под освоением капитальных вложений понимается объем принятых к учету капитальных вложений на основании заактивированных объемов, принятых от поставщиков и подрядчиков и отраженных в учете затрат заказчика.

Структура источников финансирования в 2019 году, млрд руб. с НДС



Основные причины существенных отклонений фактических объемов финансирования Консолидированной инвестиционной программы (-10,5 млрд руб.) от плановых значений в 2019 году:

Финансирование в разбивке по регионам в 2019 году, млрд руб.



— актуализация сроков реализации мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции, в том числе в связи с увеличением сроков выполнения работ подрядными организациями, уменьшением

стоимости проектов по результатам утвержденной проектной документации (-4,3 млрд руб.);
— актуализация перечня мероприятий и графиков выполнения работ по договорам технологического присоединения в соответствии с заявками потребителей (-3,2 млрд руб.);
— отклонение фактического объема финансирования инвестиционных проектов «Строительство ГТУ-ТЭЦ в г. Владивостоке на площадке Центральной пароводяной бойлерной», «Строительство пиковой водогрейной котельной на территории Якутской ГРЭС», «Строительство схемы выдачи электрической мощности ТЭЦ в г. Советская Гавань» (-1,0 млрд руб.) в результате экономии по итогам завершения инвестиционных проектов;
— с учетом фактических дат приемки выполненных работ по введенной в эксплуатацию в четвертом квартале 2019 года Сахалинской ГРЭС-2 уточнены даты выплаты подрядчикам гарантийных платежей, в результате чего на 2020 год перенесено финансирование в объеме 0,9 млрд руб.

Ввод мощностей в 2019 году

Показатель мощности	Дальний Восток		Европейская часть Российской Федерации и Сибирь	
	план	факт	план	факт
Генерация, МВт	442,2	446,1	394,6	408,5
Тепловая энергия, Гкал/ч	324,0	326,4	-	-
Сетевое хозяйство, км ВЛ	1 615,3	1 547,2	3,4	2,0
Трансформаторные мощности, МВА	525,3	399,4	1,7	0,4

Инвестиционные планы на 2020 год

Планируемое финансирование,
млрд руб. с НДС



Планируемое введение
мощности

Показатель мощности	План
Генерация, МВт	169,3
Тепловая энергия, Гкал/ч	202,5
Трансформаторные мощности, МВА	614,6
Сетевое хозяйство, км	1 556,3

Строительство и модернизация производственных объектов

Строительство энергетических объектов [ЭС]

Группа РусГидро строит и вводит электростанции, а также развивает энергетическую инфраструктуру в Дальневосточном федеральном округе, реализуя общенациональные задачи обеспечения электроэнергией промышленности и населения. Инвестиционные проекты Группы РусГидро направлены на замещение выбывающих энерго мощностей новыми, оснащенными современным и эффективным

оборудованием, на повышение надежности энергосистемы, ликвидацию дефицита электроэнергии, создание резерва мощности и предпосылок для экономического развития территорий. Инвестиционные проекты РусГидро на Дальнем Востоке реализуются в соответствии с Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р.



Мы ценим наше партнерство с РусГидро, которое насчитывает десятилетия – ведь дружба энергетиков и машиностроителей началась много лет назад. Мы ценим то доверие, которое вы оказываете нам как производителям оборудования, и стремимся меняться, чтобы повышать его эффективность и качество. Каждая наша совместная работа дает новый бесценный опыт, ведь все станции и все машины индивидуальны, обладают своей историей и своим характером.

РусГидро для Силовых машин – не только ключевой заказчик, а прежде всего – люди, с которыми мы взаимодействуем при решении общих задач. Это профессионалы своего дела, участвующие в проработке проектов, в согласованиях конструкторской документации и приемке оборудования, разделяющие волнение и радость при вводе в эксплуатацию мощных и надежных машин.

Тимур Липатов,

генеральный директор
ПАО «Силовые машины»

Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику регионов присутствия [203-2]

Проект	Объем инвестиций, млн руб.		Непрямое экономическое воздействие
	2019	Всего	
Нижне-Бурейская ГЭС Установленная мощность 320 МВт Среднегодовая выработка электроэнергии 1 670 млн кВт·ч Год ввода 2019	3 055,2	53 409,4	Социально-экономические эффекты: <ul style="list-style-type: none"> снижение текущих издержек тепловой генерации в целом по объединенной энергосистеме Востока; обеспечение возможности перевода близлежащих поселков с отопления дорогими мазутными и угольными котельными на отопление электродотельными со снижением тарифа на тепло для потребителей; рост налоговых поступлений в бюджеты всех уровней. Эффекты надежности энергоснабжения: <ul style="list-style-type: none"> выполнение функций контррегулятора Бурейской ГЭС, выработка электроэнергии и обеспечение ею потребителей ОЭС Востока, выполнение противопоаводковых функций
Сахалинская ГРЭС-2 Установленная мощность 120 МВт Среднегодовая выработка электроэнергии 840 млн кВт·ч Год ввода 2019	6 183,9	35 611,3	Социально-экономические эффекты: <ul style="list-style-type: none"> формирование предпосылок социально-экономического развития западного побережья о. Сахалин путем создания новых рабочих мест, строительства жилья и социальной инфраструктуры, обеспечение резерва мощности для перспективного присоединения новых потребителей. Эффекты надежности энергоснабжения: <ul style="list-style-type: none"> повышение надежности изолированной Сахалинской энергосистемы; замещение выбывающих мощностей действующей Сахалинской ГРЭС
Зарамагская ГЭС-1 Установленная мощность 346 МВт Среднегодовая выработка электроэнергии 842 млн кВт·ч Год ввода 2019	5 025,9	47 968,7	Социально-экономические эффекты: <ul style="list-style-type: none"> рост налоговых поступлений в бюджеты всех уровней. Эффекты надежности энергоснабжения: <ul style="list-style-type: none"> вклад в покрытие дефицита электроэнергии Республики Северная Осетия – Алания; снижение потерь в сетях от перетоков; устойчивое электроснабжение удаленных населенных пунктов
ТЭЦ в г. Советская Гавань Установленная мощность 126 МВт, 200 Гкал/ч Среднегодовая выработка электроэнергии 630 млн кВт·ч Год ввода 2020	7 066,9	33 820,8	Социально-экономические эффекты: <ul style="list-style-type: none"> обеспечение растущих потребностей региона в электроэнергии, связанных с расширением морского порта, строительством крупнейшего на Дальнем Востоке угольного терминала и развитием транспортного узла; выполнение централизованного теплоснабжения г. Советская Гавань; рост налоговых поступлений в бюджеты всех уровней. Эффекты надежности энергоснабжения: <ul style="list-style-type: none"> замещение выбывающих мощностей и неэффективного оборудования Майской ГРЭС; повышение надежности энергоснабжения Советско-Гаванского энергоузла
Газификация Анадырской ТЭЦ, 2-й этап Год ввода 2020	130,9	394,2	Социально-экономические эффекты: <ul style="list-style-type: none"> создание условий для сдерживания роста тарифов; повышение экологичности выработки электроэнергии в г. Анадырь. Эффекты надежности энергоснабжения: <ul style="list-style-type: none"> обеспечение надежного тепло- и электроснабжения Анадырского энергоузла; повышение эффективности выработки электроэнергии Анадырской ТЭЦ за счет применения более экономичного вида топлива

Проект	Объем инвестиций, млн руб.		Непрямое экономическое воздействие
	2019	Всего	
Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова Установленная мощность 570 МВт (в 2018 году введена 3-я очередь 142,5 МВт) Среднегодовая выработка электроэнергии 2 555 млн кВт·ч Год ввода 2022	5 721,2	76 927,3	Социально-экономические эффекты: <ul style="list-style-type: none"> ➔ пусковой комплекс ГЭС является источником генерации для рудника им. Матросова (Наталкинское золоторудное месторождение) и способствует росту экономики региона за счет развития горнодобывающего сектора; ➔ рост налоговых поступлений всех уровней. Эффекты надежности энергоснабжения: <ul style="list-style-type: none"> ➔ повышение надежности изолированной Магаданской энергосистемы
Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек-Билибино (этап строительства № 1) Протяженность 490,59 км Год ввода 2023	114,5	24 733,3	Социально-экономические эффекты: <ul style="list-style-type: none"> ➔ обеспечение возможности развития горнометаллургического кластера Чаун-Билибинского энергоузла. Эффекты надежности энергоснабжения: <ul style="list-style-type: none"> ➔ обеспечение перетока электрической мощности в Чаун-Билибинском энергоузле в связи со строительством ПАТЭС; ➔ повышение надежности функционирования Чаун-Билибинского энергорайона
Реконструкция турбоагрегатов ст. № 1-3 и КА ст. № 1-8 Владивостокской ТЭЦ-2 Установленная мощность 360 МВт, 570 Гкал/ч Год ввода 2025	58,2	26 452,8	Социально-экономические эффекты: <ul style="list-style-type: none"> ➔ повышение качества и надежности энергосбережения потребителей Дальнего Востока. Эффекты надежности энергоснабжения: <ul style="list-style-type: none"> ➔ замена выбывающих электрических и тепловых мощностей, морально устаревшего и изношенного оборудования; ➔ повышение качества и надежности энергоснабжения потребителей Дальнего Востока
Строительство Хабаровской ТЭЦ-4 Установленная мощность 328 МВт, 1 374 Гкал/ч Год ввода 2025	114,6	52 396,8	Социально-экономические эффекты: <ul style="list-style-type: none"> ➔ возможность ликвидировать прогнозируемый дефицит электроснабжения в регионе. Эффекты надежности энергоснабжения: <ul style="list-style-type: none"> ➔ замещение выбывающих тепловых и электрических мощностей Хабаровской ТЭЦ-1; ➔ повышение надежности и эффективности электроснабжения в регионе и теплоснабжения южной части г. Хабаровска
Строительство Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь) Установленная мощность 154 МВт, 194 Гкал/ч Год ввода 2025	35,4	30 275,5	Социально-экономические эффекты: <ul style="list-style-type: none"> ➔ обеспечение развития централизованных энергосистем в соответствии с потребностями социально-экономического развития Республики Саха (Якутия). Эффекты надежности энергоснабжения: <ul style="list-style-type: none"> ➔ замещение выбывающих мощностей существующей Якутской ГРЭС; ➔ повышение надежности и энергоэффективности электроснабжения в регионе, повышение надежности теплоснабжения г. Якутска
Строительство Артемовской ТЭЦ-2 Установленная мощность 420 МВт, 483 Гкал/ч Год ввода 2026	122,5	130 132,8	Социально-экономические эффекты: <ul style="list-style-type: none"> ➔ обеспечение социально-экономического развития Приморского края. Эффекты надежности энергоснабжения: <ul style="list-style-type: none"> ➔ замещение выбывающей мощности существующей Артемовской ТЭЦ; ➔ повышение качества и надежности энергоснабжения потребителей Дальнего Востока

При строительстве Красногорской МГЭС-2 были физически перемещены два человека, в связи с процессами строительства объектов Группы РусГидро не производилось экономического перемещения людей.

В рамках строительства Усть-Джегутинской МГЭС, Красногорской МГЭС-1 и Красногорской МГЭС-2 Группой РусГидро

были заключены договоры по выкупу пяти земельных участков общей площадью 20 473 кв. м. Выкупленные земельные участки относятся к категории земель населенных пунктов для ведения личного и подсобного хозяйства. Другие компенсации в отношении объектов строительства Группы РусГидро не выплачивались.

В 2017 году по проекту строительства Усть-Джегутинской МГЭС компенсацию получили два человека в размере 4 170 тыс. руб., в 2018 году по проекту строительства Красногорской МГЭС-1 – два человека в размере 6 383 тыс. руб., в 2019 году по проекту строительства Красногорской МГЭС-2 – два человека в размере 4 592 тыс. руб. [\[EU22\]](#)



Реализация проектов строительства на Дальнем Востоке [\[3С\]](#)

ТЭЦ в г. Советская Гавань – один из четырех проектов Группы РусГидро по строительству новых энергообъектов на Дальнем Востоке, реализуемых в рамках Указа Президента Российской Федерации.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1564 в уставный капитал ПАО «РусГидро» внесены бюджетные средства в размере 50 млрд руб. для финансирования строительства следующих объектов электроэнергетики на территории Дальнего Востока:

- Сахалинская ГРЭС-2, пуск состоялся;
- Якутская ГРЭС-2 (первая очередь), пуск состоялся;
- Благовещенская ТЭЦ (вторая очередь), пуск состоялся;
- ТЭЦ в г. Советская Гавань.

Три объекта уже введены в эксплуатацию: Благовещенская ТЭЦ (вторая очередь) – в декабре 2016 года, Якутская ГРЭС-2 (первая очередь) – в ноябре 2017 года, Сахалинская ГРЭС-2 – в ноябре 2019 года.

На площадке строительства ТЭЦ в г. Советская Гавань задействовано более 1 500 работников и более 50 единиц техники. Выполнен основной объем строительно-монтажных работ, произведен монтаж основного оборудования. Ведутся работы по монтажу вспомогательного оборудования, бакового хозяйства, системы топливоподачи, отделке помещений, устройству инженерных систем, внутриплощадочных автодорог. В активной фазе пусконаладочные работы, в том числе произведена постановка под напряжение ОРУ-110 кВ и распределительных устройств собственных нужд, выполнены пробные пуски котлоагрегата № 1 с наладкой режимов горения на дизельном топливе.

В связи с необходимостью переключения большого количества муниципальных потребителей г. Советская Гавань на централизованное теплоснабжение от новой ТЭЦ целесообразно осуществить ввод в эксплуатацию ТЭЦ в г. Советская Гавань в 2020 году, исключив пуск станции во время прохождения пиковых нагрузок осенне-зимнего периода.

Прогнозный срок ввода в эксплуатацию – третий квартал 2020 года¹.

Принимаемые меры по сокращению сроков строительства:

- обеспечена контрактация и поставка необходимых материалов, исключая возможность возникновения простоев в работе по причине их отсутствия;
- организовано привлечение дополнительного персонала на площадку строительства;
- организован двухсменный режим работы;
- создана группа рабочего проектирования на площадке строительства.

¹ Протоколом заседания Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики под председательством Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации, Председателя Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики Д. Н. Козака от 23.12.2019 № 4 согласован перенос срока ввода объекта в эксплуатацию на 2020 год ввиду наличия объективных причин. Ввод объекта в эксплуатацию в 2020 году согласован Советом директоров ПАО «РусГидро» при рассмотрении вопроса утверждения Консолидированного бизнес-плана (в том числе Консолидированной инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2020–2024 годы (протокол заседания Совета директоров от 26.12.2019 № 301).

Контроль качества на этапе строительства объектов

Контроль качества строительно-монтажных работ на объектах Группы РусГидро осуществляется в целях:

- обеспечения соответствия выполняемых работ и применяемых материалов, изделий и конструкций требованиям проектной документации, строительным нормам и правилам, а также другим действующим нормативным документам, договорам на производство всех видов строительно-монтажных работ объектов капитального строительства;
- предотвращения нарушений требований нормативных документов и законодательства, регулирующего технологические процессы в строительстве.

Ключевыми мероприятиями в сфере контроля качества являются:

- проверка полноты и соблюдения установленных сроков выполнения подрядчиком входного контроля и достоверности документирования ее результатов;
- проверка выполнения подрядчиком мероприятий по соблюдению правил складирования и хранения применяемых материалов, оборудования и достоверности документирования;
- проверка полноты и соблюдения установленных сроков выполнения подрядчиком контроля последовательности состава технологических операций по осуществлению строительства объектов капитального строительства и достоверности документирования ее результатов;
- освидетельствование совместно с авторским надзором и подрядчиком скрытых работ и промежуточная приемка ответственных конструкций, влияющих на безопасность объекта капитального строительства;
- проверка совместно с подрядчиком соответствия законченного строительством объекта требованиям проектной и рабочей документации, техническим условиям.

Регламентация и надзор

Контроль соответствия качества производства строительно-монтажных работ, применяемых материалов и конструкций регламентируется требованиями законодательства Российской Федерации, отраслевыми нормами и требованиями, корпоративными техническими стандартами, нормативными требованиями к проектной документации.

Помимо требований законодательства и подзаконных актов федерального уровня, на всех этапах строительных работ применяются отраслевые и разработанные в ПАО «РусГидро» корпоративные стандарты контроля качества. Основные механизмы системы управления качеством на этапе проектирования, а также ответственные лица определены в Регламенте по управлению и контролю за реализацией инвестиционного проекта в части разработки документации для объектов нового строительства Группы РусГидро, утвержденном приказом ПАО «РусГидро» от 28.12.2018 № 1021.

Разработку Единой системы оценки соответствия (ЕС ОС) при строительстве (реконструкции и капитальном ремонте объектов капитального строительства) и требований к процедуре контроля ЕС ОС ведет Наблюдательный совет единой системы оценки соответствия в области промышленной, экологической безопасности, безопасности в энергетике и строительстве. Надзор за их исполнением осуществляет Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору.

На этапе строительства на станциях внедряется автоматизированная система диагностического контроля, выполняющая автоматический сбор показаний приборов и их компьютерную обработку для анализа состояния сооружений гидроузла. При сда-

че гидротехнических сооружений в эксплуатацию строительной организацией заказчику передаются контрольно-измерительная аппаратура и все данные наблюдений по ней в строительный период.

Система контроля качества выполняемых работ при строительстве новых объектов энергетики разрабатывается индивидуально по каждому объекту в рамках заключенных договоров генерального подряда.

По объекту «Строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань»:

- в целях осуществления строительного контроля на объекте строительства заказчиком-застройщиком АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» введены в действие инструкции по контролю качества строительно-монтажных работ;
- в подрядных организациях АО «Усть-СреднеканГЭС-строй», АО «Гидроремонт-ВКК», ООО «АРСЕНАЛ ПЛЮС», ООО «Корпорация АК «ЭСКМ» разработана система контроля качества, которая обеспечивает планирование и управление процессами контроля за качеством в рамках реализации проекта.

По объектам Загорская ГАЭС-2 и Усть-Среднеканская ГЭС заказчиками разработаны регламенты по приемке работ у подрядчиков и система контроля качества.

По строительству малых ГЭС Ставрополя и Карачаево-Черкесии введены в действие инструкции по контролю качества строительно-монтажных работ.

У генеральных подрядчиков АО «ЧиркейГЭСстрой», АО «Усть-СреднеканГЭСстрой» на всех гидроэнергетических объектах разработана, внедрена и сертифицирована система менеджмента качества в соответствии с ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 (ГОСТ Р ИСО 14001-2007).

Программа развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа [EU23]

В 2019 году ПАО «РусГидро» разработало Программу развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа (далее – Программа)¹.

Основной целью Программы является формирование оптимальных решений для развития электроэнергетики Дальневосточного федерального округа, позволяющих обеспечить прогнозный спрос на электрическую энергию и мощность с учетом планов по реализации крупных инвестиционных проектов (в том числе территорий опережающего социально-экономического развития, программы «Дальневосточный гектар», развития топливно-энергетических кластеров), а также увязка этих проектов с сооружением энергетических объектов.

Программа разработана на десятилетний период и является одним из элементов планирования развития энергетики Дальнего Востока на средне- и долгосрочную перспективу.

Программой определен перечень первоочередных объектов, необходимых для замещения выбывающих мощностей и покрытия перспективного спроса

энергосистем Дальневосточного федерального округа²:

- строительство Артемовской ТЭЦ-2 для замещения выводимой Артемовской ТЭЦ-1. Параметры объекта: 420 МВт, 483 Гкал/ч, год ввода – 2026;
- строительство Хабаровской ТЭЦ-4 для замещения выводимой Хабаровской ТЭЦ-1. Параметры объекта: 328 МВт, 1 374 Гкал/ч, год ввода – 2025;
- строительство второй очереди Якутской ГРЭС-2 для замещения выводимой Якутской ГРЭС. Параметры объекта: 154 МВт, 194 Гкал/ч, год ввода – 2025;
- модернизация турбоагрегатов ст. № 1–3 Владивостокской ТЭЦ-2, реконструкция котлоагрегатов ст. № 1–8. Параметры модернизации/реконструкции: до 360 МВт, до 570 Гкал/ч, год ввода – 2025.

Реализация указанных проектов утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.07.2019 № 1544-р, а также предусмотрена Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р. В настоящее время по объектам разрабатывается проектно-сметная документация.

00



Сегодня Группа РусГидро по праву считается одной из крупнейших энергетических компаний в мире. По всей стране, в том числе и на Дальнем Востоке, она реализует масштабные проекты, определяющие развитие территорий на десятки лет вперед. Огромный вклад Группа РусГидро вносит в энергетическую безопасность России. Все заслуги компании – результат ежедневного кропотливого труда команды профессионалов, преданной своему делу всей душой. Именно такие люди работают в РусГидро.

Александр Козлов,

министр
Российской Федерации
по развитию Дальнего
Востока и Арктики

i

В 2019 году ПАО «РусГидро» активно участвовало в реализации проекта Ассоциации «Гидроэнергетика России», направленного на разработку системы оценки соответствия эксплуатируемых гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития с учетом требований действующего законодательства Российской Федерации по результатам анализа существующих методик. Реализация проекта будет продолжена в 2020 году с участием Международной Ассоциации Гидроэнергетики (International Hydropower Association). [3С]

¹ В соответствии с поручением Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Ю. П. Трутнева (протокол от 25.04.2018 № ЮТ-П9-2454). Программа рассмотрена на заседании Совета директоров (протокол от 24.06.2019 № 292).

² Параметры и сроки ввода объектов могут быть скорректированы по результатам разработки проектно-сметной документации.

Устойчивое развитие

Группа РусГидро является крупнейшим российским энергетическим холдингом, нацелена на развитие социально ответственного бизнеса и проводит последовательную политику по внедрению принципов устойчивого развития в свои операционные и управленческие процессы, ориентируясь на лучшие российские и международные практики, так как осознает свою ответственность перед государством и обществом. Устойчивое развитие бизнеса выступает важной ценностью и отражается в стратегических целях Группы РусГидро.

Понимание Группой РусГидро корпоративной социальной ответственности соответствует стандарту ISO 26000. Согласно данному стандарту социальная ответственность – ответственность организации за воздействие ее решений и деятельности на общество и окружающую среду через прозрачное и этическое поведение, которое:

- способствует устойчивому развитию, включая здоровье и благосостояние общества;
- учитывает ожидания заинтересованных сторон;
- соответствует применяемому законодательству и согласуется с международными нормами поведения;
- интегрировано в деятельность всей организации и применяется в ее взаимоотношениях с заинтересованными сторонами.

Обеспечение надежного и безопасного для общества и окружающей среды функционирования объектов с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба, является одной из стратегических целей Группы РусГидро.

Компания прилагает усилия для увеличения доли возобновляемых источников энергии в энергобалансе страны. Достижение этой цели обеспечивается за счет ввода новых генерирующих мощностей, а также увеличения выработки «чистой» энергии при одновременном повышении энергоэффективности.

Значимым направлением деятельности Группы РусГидро также является развитие регионов присутствия. Деятельность РусГидро способствует росту благосостояния за счет создания рабочих мест, налоговых отчислений, а также благодаря положительным мультипликативным эффектам развития энергетической инфраструктуры (подключение к сетям новых потребителей, хозяйственно-питьевое водоснабжение и др.). Города присутствия ощущают поддержку компаний Группы РусГидро в таких направлениях, как образование, культура, спорт, защита окружающей среды, помощь социально незащищенным категориям населения.

□□



Группа РусГидро вносит неоценимый вклад в развитие отечественной гидроэнергетики и в обеспечение энергобезопасности нашей страны. РусГидро является безусловным лидером среди энергетических компаний России, а также входит в число крупнейших мировых организаций, работающих в сфере гидроэнергетики.

Особое внимание энергохолдинг уделяет развитию энергетики Дальнего Востока, обладающего богатейшим гидроэнергетическим потенциалом, без освоения которого невозможно дальнейшее экономическое и инфраструктурное развитие этого значимого для Российской Федерации региона. Группа РусГидро вкладывает значительные средства в создание объектов социальной инфраструктуры, во внедрение ресурсосберегающих и экологических технологий.

РусГидро – это, конечно, поддержка и развитие отраслевой науки и образования, это образцовый уровень корпоративной культуры, но, прежде всего, это упорный труд сплоченного коллектива настоящих профессионалов.

Олег Лушников,

исполнительный директор
Ассоциации «Гидроэнергетика
России»

Система управления устойчивым развитием [102-31]

Ответственность за организацию контроля, методического обеспечения и нормативного регулирования деятельности Группы РусГидро в области устойчивого низкоуглеродного развития, сохранения объектов культурного наследия, а также биоразнообразия закреплена за членом Правления, первым заместителем Генерального директора – главным инженером¹ [102-19].

Реализацию деятельности в области устойчивого развития осуществляют профильные блоки Общества в зоне их функциональной ответственности [102-20]:

- социальная ответственность – Блок управления персоналом (заместитель Генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию);
- взаимодействие с органами власти в регионах присутствия и создание благоприятного социального климата для эффективного развития Компании – Блок корпоративных коммуникаций (Директор департамента корпоративных коммуникаций), Дивизион Дальний Восток (заместитель Генерального директора – директор Дивизиона «Дальний Восток»);
- экономическая ответственность – Блок экономическо-

го планирования и инвестиций (член Правления, первый заместитель Генерального директора), Блок производственной деятельности (член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер), Блок капитального строительства (заместитель Генерального директора по капитальному строительству), Блок финансового и корпоративного-правового управления (член Правления, первый заместитель Генерального директора);

- производство электроэнергетики, повышение энергоэффективности и экологическая ответственность – Блок производственной деятельности (член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер);
- оказание благотворительной помощи – Блок корпоративных коммуникаций (директор Департамента корпоративных коммуникаций).

Координация мероприятий между различными структурными подразделениями и подконтрольными организациями Группы РусГидро осуществляется на регулярных заседаниях Рабочей группы в области устойчивого развития, на кото-

рых оценивается эффективность выполнения ключевых задач в области устойчивого развития до 2020 года, утвержденных приказом ПАО «РусГидро» от 11.09.2017 № 614.

Ключевые вопросы устойчивого развития рассматриваются на заседаниях Совета директоров и Правления Общества. Важную роль в управлении вопросами устойчивого развития Группы РусГидро играет Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро», на заседаниях которого предварительно рассматриваются вопросы долгосрочного планирования развития гидроэнергетики и энергетики на основе других возобновляемых источников энергии (ВИЭ), разработки функциональных политик (технической, экологической и др.) и корпоративных стандартов в сфере технического регулирования и т.п.

В Компании принят ряд корпоративных документов, фиксирующих подход и регламентирующих деятельность Группы РусГидро в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности (КСО).

Корпоративные документы

Аспект КСО	Регламентирующие документы
Устойчивое производство	<ul style="list-style-type: none"> — Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года; — Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на период 2018–2022 годов; — Техническая политика Группы РусГидро; — Положение о рабочей группе по техническому регулированию ПАО «РусГидро»; — Положение о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений; — Положение о системе стандартизации ПАО «РусГидро»; — Положение об управлении системой внутреннего контроля ПАО «РусГидро»
Закупочная деятельность	<ul style="list-style-type: none"> — Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро и иные локально-нормативные акты ПАО «РусГидро», разработанные в целях конкретизации положений указанного документа, в том числе Методика проверки надежности (деловой репутации) и финансового состояния участников закупочных процедур

¹ Приказ ПАО «РусГидро» от 15.06.2018 № 420 «О распределении задач, полномочий и ответственности между руководителями ПАО «РусГидро» (с учетом изменений, внесенных в соответствии с приказом ПАО «РусГидро» от 22.08.2019 № 688).

Аспект КСО	Регламентирующие документы
Этика бизнеса и противодействие коррупции	<ul style="list-style-type: none"> — Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро»; — Антикоррупционная политика ПАО «РусГидро»; — Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов в ПАО «РусГидро»; — Положение о порядке уведомления о подарках, полученных работниками ПАО «РусГидро» в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями; — Положение о комиссиях по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «РусГидро»; — Правила работы «Линии доверия» Группы РусГидро; — Комплексная программа антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» на 2016–2019 годы
Воздействие на окружающую среду	<ul style="list-style-type: none"> — Экологическая политика Группы РусГидро; — Программа мероприятий, обеспечивающих реализацию Экологической политики Группы РусГидро; — Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «РусГидро» на период до 2020 года; — Политика энергосбережения и повышения энергетической эффективности Субгруппы ПАО ЭС Востока
Охрана труда	<ul style="list-style-type: none"> — Политика в области охраны труда ПАО «РусГидро»; — политики в области профессионального здоровья и безопасности труда подконтрольных организаций
Благотворительность	<ul style="list-style-type: none"> — Политика благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»; — политики благотворительной и спонсорской деятельности подконтрольных организаций
Инновационное развитие	<ul style="list-style-type: none"> — Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года; — Программа инновационного развития холдинга ПАО ЭС Востока на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года; — Положение о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития ПАО «РусГидро»; — Положение о процессе управления НИОКР в производственной деятельности ПАО «РусГидро»; — Положение о процессе управления результатами интеллектуальной деятельности в Группе РусГидро; — Регламент планирования и мониторинга реализации мероприятий Программы инновационного развития Группы РусГидро и Программы инновационного развития холдинга ПАО ЭС Востока; — Регламент подготовки, корректировки и мониторинга выполнения планов закупки инновационной и (или) высокотехнологичной продукции; — Методика оценки технико-экономической эффективности инновационных проектов и Временный порядок оценки технико-экономической эффективности инновационных проектов, реализуемых в форме НИОКР
Управление персоналом	<ul style="list-style-type: none"> — Социальная политика ПАО «РусГидро»; — Положение об организации обучения работников ПАО «РусГидро»; — Положение о проведении аттестации персонала филиалов ПАО «РусГидро»; — Положение о формировании базы данных кандидатов на должности филиалов ПАО «РусГидро»; — Положение о работе с кадровым резервом ПАО «РусГидро»; — Концепция опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту»; — Положения о сообществе молодых работников Группы РусГидро; — Правила внутреннего трудового распорядка работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро»; — Типовые правила внутреннего трудового распорядка филиалов ПАО «РусГидро»; — Положение о системе регламентации деятельности ПАО «РусГидро»; — Положение об управлении организационными структурами подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»; — Методические указания по расчету компенсации расходов на оплату питания работникам филиалов ПАО «РусГидро», работающим в многосменном режиме; — Положение об улучшении жилищных условий работников филиалов ПАО «РусГидро»; — Положение о корпоративных льготах (социальном пакете) работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро»; — Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников филиалов ПАО «РусГидро»

Поддержка целей ООН в области устойчивого развития

В 2015 году государства – члены Организации Объединенных Наций приняли Повестку дня в области устойчивого развития на период до 2030 года (далее – Повестка). В нее вошли 17 целей устойчивого развития (ЦУР) и 169 задач по их достижению. Мониторинг работы над ЦУР и задачами предполагает использование глобального набора показателей, ориентированного на поддающиеся количественной оценке результаты. В соответствии с принципами, которые лежат в основе Повестки, государства-члены устанавливают свои собственные национальные задачи и показатели, руководствуясь глобальными пожеланиями, но принимая во внимание национальные условия.

В то же время ЦУР не могут быть достигнуты исключительно усилиями государств и общественных организаций. ООН призывает бизнес, особенно крупные и транснациональные компании, применять устойчивые методы производства и отражать информацию о рациональном использовании ресурсов в своих отчетах.

Группа РусГидро полностью разделяет и поддерживает Повестку, последовательно интегрируя наиболее релевантные ЦУР в свою деятельность. В 2019 году Компания уточнила перечень релевантных ЦУР и определила набор количественных показателей, который планирует раскрывать и в дальнейшем в целях мониторинга вклада Группы РусГидро в достижение ЦУР.

Набор количественных показателей Группы РусГидро базируется на основе разработанного UNCTAD «Руководства по основным показателям отчетности структур о вкладе в достижение Целей устойчивого развития»¹, а также отдельных показателей GRI, раскрываемых Компанией на ежегодной основе². Компания не ставила своей задачей раскрыть как можно больше показателей, а определила наиболее релевантные для своей деятельности показатели, исключив их дублирование в части соответствия ЦУР.




Статус разработки национальных показателей по достижению ЦУР представлен на официальном сайте Федеральной службы государственной статистики: www.gks.ru

и

Компания разделяет десять принципов в сфере прав человека, трудовых отношений, противодействия коррупции и защиты окружающей среды и стремится обеспечить такое развитие, при котором удовлетворение потребностей нынешних поколений осуществляется без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности. В 2017 году ПАО «РусГидро» присоединилось к Глобальному договору ООН как крупнейшей инициативе для бизнеса в области устойчивого развития³.

Кроме этого, с июня 2018 года ПАО «РусГидро» является участником Ассоциации «Национальная сеть Глобального договора», а член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер Богущ Б.Б. избран в члены Управляющего совета.

Деятельность Группы РусГидро по достижению ЦУР в 2019 году [ЭС][ЗС]

ЦУР, задачи	Релевантные показатели по достижению ЦУР	
	наименование показателя	раскрытие
 1.2	GRI 202-1 Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности	В зависимости от региона присутствия заработная плата работников начального уровня превышает минимальный размер оплаты труда (МРОТ) более чем в 14 раз или как минимум соответствует ему

¹ https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/diae2019d1_en.pdf

² При соотношении отдельных показателей GRI и ЦУР Компания руководствовалась, в том числе SDG Compass <https://sdgcompass.org/>

³ Решение Совета директоров (протокол от 30.10.2017 №259).

ЦУР, задачи	Релевантные показатели по достижению ЦУР	
	наименование показателя	раскрытие
3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ  3.8	С.3.1. Расходы на охрану труда и производственную безопасность	2 464,7 млн руб.
	GRI 403-9 Уровень производственного травматизма	26 несчастных случаев с собственным персоналом, в которых пострадало 28 работников, из них один – со смертельным исходом. В результате несчастных случаев пострадали два руководителя (мужчины), шесть специалистов (женщины) и 20 рабочих (мужчины)
	GRI 403-10 Профессиональные заболевания	3 случая профессиональных заболеваний
	GRI 203-2 Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги (частично)	17,3 млн руб. инвестиций в область здравоохранения
4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ  4.3	С.2.2. Годовые расходы на обучение в расчете на одного работника	3,7 тыс. руб.
	GRI 404-1 Среднее количество часов обучения на одного работника	Руководители: 102 часа Специалисты: 56 часов Рабочие: 50 часов
6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ  6.3, 6.4	В.1.1. Рециркуляция и повторное использование воды	4,5 млрд куб. м обратное водоснабжение 21,2 млн куб. м повторное водоснабжение
	В.1.2. Эффективность использования воды	3,9 тыс. куб. м/млн руб. составляет отношение забора воды к чистой добавленной стоимости
	В.1.3. Нагрузка на водные ресурсы	Забор воды на территориях с дефицитом воды не осуществляется
	GRI 303-4 Сбросы воды (по типу очистки)	594,9 млн куб. м сбросов сточных вод в водные объекты, в том числе: • 348,6 млн куб. м нормативно чистых • 203,4 млн куб. м без очистки • 33,7 млн куб. м недостаточно очищенных • 9,2 млн куб. м нормативно очищенных на очистных сооружениях
7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ  7.1, 7.2, 7.b	A.3.1. «Зеленые» инвестиции	0,5% от консолидированной выручки
	GRI EU1 Установленная мощность	39 683 МВт в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования см. в разделе «Ключевые производственные активы»
	GRI EU2 Фактическая выработка энергии	142,8 млрд кВт·ч электрической энергии 30,0 млн Гкал теплоэнергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования см. в разделе «Выработка электроэнергии и теплоэнергии»
	GRI EU23 Программы, в том числе с участием правительства, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей	Участие в реализации Целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 года № 147-р «О целевых моделях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации»
	GRI EU28 Частота отключения подачи электроэнергии (SAIFI)	0,74 в разбивке по подконтрольным организациям см. в разделе «Аварийность на объектах Группы РусГидро»
	GRI EU29 Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии (SAIDI)	1,03 ч в разбивке по подконтрольным организациям см. в разделе «Аварийность на объектах Группы РусГидро»

ЦУР, задачи	Релевантные показатели по достижению ЦУР	
	наименование показателя	раскрытие
 <p>8.2, 8.8</p>	A.1.1. Выручка	406,6 млрд руб.
	C.4.1. Доля работников, охваченных коллективными соглашениями	96%
	GRI 401-1 Общее количество вновь нанятых сотрудников	13 173 работника , а также текучесть кадров в разбивке по возрастным группам, полу см. в разделе «Подбор персонала»
	GRI 401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости	<ul style="list-style-type: none"> — добровольное медицинское страхование; — страхование от несчастных случаев и болезней; — компенсации по нетрудоспособности/инвалидности; — отпуск по материнству/отцовству; — единовременная материальная помощь; — прочие выплаты и компенсации в соответствии с Коллективными договорами и локальными нормативными актами
 <p>9.3, 9.4, 9.5, 9.b</p>	A.1.2. Добавленная стоимость	190,4 млрд руб.¹
	A.3.3. Общий объем расходов на научные исследования и разработки	2,8 млрд руб.
	A.4.1. Процентная доля местных закупок	99,9%
	GRI 203-2 Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги (частично)	В собственность субъектов Российской Федерации передано 15 общественно значимых объектов , кроме этого см. результаты строительной деятельности Группы РусГидро в рамках ключевых инвестиционных проектов в разделе «Строительство энергетических объектов»
 <p>11.a</p>	C.2.3. Зарплата и пособия работников с разбивкой по виду занятости и гендеру	78 575 руб. средняя заработная плата работников Средняя стоимость социального пакета сотрудников, включая НПО, ДМС, страхование от несчастных случаев и болезней, поддержку в улучшении жилищных условий, составила 31 667 тыс. руб. Учет заработной платы и социального пакета по виду трудового договора, типу занятости и полу не ведется
 <p>12.5, 12.6</p>	B.2.1. Сокращение производства отходов	Общее количество образованных отходов в результате эксплуатации энергетических объектов Группы РусГидро было снижено на 19,6% относительно уровня 2018 года и составило 23,8 млн т
	B.2.2. Повторное использование, восстановление и утилизация отходов	Образованные отходы передаются по договорам специализированным организациям, имеющим лицензии на деятельность по транспортированию, сбору и дальнейшему обращению с отходами
	GRI 302-4 Снижение энергопотребления	877 тыс. куб. м экономии газа 123 т н. т. экономии дизельного топлива 46 535 т у. т. экономии различных видов топлива 19 991 Гкал экономии тепловой энергии 74 610 тыс. кВт·ч экономии электрической энергии
	GRI EU12 Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии	9,8%

¹ Показатель рассчитан как созданная экономическая стоимость за вычетом операционных затрат.

ЦУР, задачи	Релевантные показатели по достижению ЦУР	
	наименование показателя	раскрытие
 13.2	B.3.1. Выбросы парниковых газов (область охвата 1)	35,3 млн т
	GRI 305-7 Выбросы в атмосферу NO _x , SO _x и других значимых загрязняющих веществ	231,7 тыс. т
 15.1, 15.5	GRI 304-3 Сохраненные или восстановленные местообитания	4,0 га рекультивировано земель
	GRI 306-5 Водные объекты, на которые оказывают влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	44 объекта в разрезе объемов водных объектов см. в разделе «Сохранение биоразнообразия»
 16.5	D.2.2. Среднее число часов обучения по вопросам борьбы с коррупцией в год на одного работника	653 работника прошли обучение. Компания не фиксирует обучение по вопросам противодействия коррупции в разрезе количества часов, в разрезе регионов и доли сотрудников см. в разделе «Противодействие коррупции»
	GRI 205-3 Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	В отчетном периоде подтвержденные случаи коррупции в Группе РусГидро не выявлены
 17.1, 17.17	A.2.1. Налоги и другие отчисления государству	82,1 млрд руб. в разрезе уровней бюджета, а также структуры см. в разделе «Налоговые выплаты»
	A.3.2. Капиталовложения в социальную сферу	0,4% от консолидированной выручки
	GRI 203-1 Существенные непрямые экономические воздействия	1,48 млрд руб.

Вклад Группы РусГидро в развитие низкоуглеродной экономики России [3С]

Комплексный подход к решению стоящих перед Группой РусГидро задач в области устойчивого развития обеспечивает максимально эффективный переход к низкоуглеродному развитию с минимальным ущербом для окружающей среды.

Ориентация на низкоуглеродную экономику, в первую очередь, основана на продвижении возобновляемых источников энергии. Группа РусГидро считает использование ВИЭ важным аспектом своей деятельности и стабильно наращивает установленную мощность генерации за счет строительства новых объектов и ввода в действие новых генерирующих мощностей.

ПАО «РусГидро», эксплуатирующее большинство ГЭС страны, одно из первых в России начало развивать и проекты на основе использования геотермальной, солнечной и ветровой генерации. Одной из задач Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года является повышение энергоэффективности благодаря использованию возобновляемых источников энергии. Большая часть таких проектов находится в изолированных энергорайонах Дальневосточного федерального округа, не входящих в единую энергосистему.



В структуре «чистой» энергетики Группы РусГидро малые гидроэлектростанции до 25 МВт, геотермальные, ветровые и солнечные электростанции.

Крупные гидроэлектростанции, составляющие 74% от общей установленной мощности Группы РусГидро, также относятся к источникам выработки электроэнергии с низкой удельной эмиссией парниковых газов.

Планы по финансированию строительства объектов генерации низкоуглеродной энергетики

Проект	Год начала реализации	Год окончания реализации	Оценка полной стоимости инвестиционного проекта, млн руб.	Планируемый объем финансирования в прогнозных ценах на 2020–2025 годы, млн руб.
Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова	1991	2023	76 927,3	23 369,4
Установка солнечной генерации на Нижне-Бурейской ГЭС	2019	2020	155,7	155,5
Усть-Джегутинская МГЭС	2012	2020	1 684,2	433,8
Барсучковская МГЭС	2012	2020	1 551,3	495,0
Красногорская МГЭС-1	2017	2021	7 310,9	6 758,0
Красногорская МГЭС-2	2017	2022	7 454,3	6 887,6
Верхнебалкарская МГЭС	2011	2020	3 706,1	483,9
Установка фотоэлектрической электростанции (г. Владивосток, Приморский край, о. Русский)	2020	2020	5,0	5,0
Разработка и апробация гибридной системы накопления энергии в контейнерном исполнении в составе распределенной сети с возобновляемыми источниками энергии (г. Владивосток, Приморский край, о. Русский)	2020	2020	18,0	18,0
Строительство ВЭУ мощностью 0,3 МВт в п. Усть-Камчатск	2019	2021	185,3	150,8
Строительство ветровой электрической станции (ВЭС) 900 кВт в п. Тикси Булунского улуса	2017	2020	290,0	12,7
Строительство ДЭС-3000 кВт с накопителем в составе ветродизельного комплекса в п. Тикси Булунского улуса	2018	2021	1 458,7	704,4

1

Использование энергии солнца и ветра в изолированных энергорайонах

Начиная с 2012 года Группа РусГидро последовательно ввела в эксплуатацию в Дальневосточном федеральном округе 19 солнечных электростанций суммарной мощностью 1,6 МВт и четыре ветровые электростанции мощностью 3,6 МВт.

В силу особенностей каждого населенного пункта все реализуемые проекты являются индивидуальными, в том числе самая северная солнечная станция в поселке Батагай мощностью 1 МВт. В рамках проведения научных и опытно-конструкторских работ были разработаны собственные макеты ветродизельных и солнечно-дизельных комплексов, апробированы различные типы оборудования, включая накопители электроэнергии, для применения в изолированных энергорайонах Дальневосточного федерального округа.

В 2019 году в Группе РусГидро продолжилась реализация проекта строительства ветродизельного комплекса в п. Тикси Республики Саха (Якутия), включающего новую дизельную электростанцию на 3 МВт, ветроэнергетическую станцию и систему аккумулирования энергии. Суммарная мощность ветродизельного комплекса составляет 3,9 МВт. В 2019 году осуществлялась реализация второго этапа – строительство дизельной станции в модульном исполнении с системой накопле-



В результате строительства и модернизации энергоэффективных объектов гидрогенерации происходит экономия потенциальных выбросов парниковых газов. Выработка энергии гидроэлектростанциями Группы РусГидро в 2019 году в размере 110,1 млрд кВт·ч позволила избежать сжигания до 38 млн т условного топлива, что эквивалентно объему выбросов парниковых газов более 40 млн т (порядка 2,3% в общем объеме выбросов в России).

ния энергии. Выполнено проектирование, осуществлены поставка генерирующего оборудования и строительные работы по обустройству фундаментов дизельной станции.

В рамках подписанного в 2017 году Меморандума о взаимопонимании с японскими компаниями по ветроэнергетическому проекту в п. Усть-Камчатск Камчатского края в отчетном году выполнено проектирование строительства четвертой ветроэнергетической установки марки Komai единичной мощностью 300 кВт в холодном климатическом исполнении с модернизацией системы автоматизированного управления технологическим процессом.

В завершающей фазе находится проект строительства солнечной электростанции (СЭС) на площадке АО «Нижне-Бурейская ГЭС» мощностью 1,27 МВт. Срок ввода объекта в эксплуатацию – 2020 год. Проект реализуется в целях опробования

технологии применения ВИЭ на гидротехнических сооружениях для обеспечения снижения затрат на собственные нужды ГЭС.

В соответствии с планом мероприятий по модернизации дизельной (угольной, мазутной) генерации в труднодоступных и изолированных территориях, утвержденным Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации Козаком Д.Н. 15.08.2019 № 7456п-П9, начата работа по организации конкурсных отборов проектов модернизации с использованием ВИЭ в Группе РусГидро на основе энергосервисного механизма. Планируемая мощность объектов ВИЭ-генерации по 7 пилотным проектам модернизации в Республике Саха (Якутия) определена на уровне 3,15 МВт и будет уточнена по результатам конкурсных отборов.

Подробная информация о планах финансирования строительства объектов генерации низкоуглеродной энергетики представлена в [Приложении 22](#)

2

Энергия малых ГЭС

Проекты малой гидрогенерации реализуются и поддерживаются во многих странах. Их преимуществами являются меньшая по сравнению с ГЭС большой мощности капиталоемкость и наличие большого количества перспективных створов и водотоков.



Группа РусГидро проводит мероприятия в сфере развития малых ГЭС мощностью менее 50 МВт с целью использования их значительного экологического потенциала: такие проекты способны обеспечить максимально возможную степень сохранения окружающей среды. [\[3С\]](#)

Потенциал малой гидрогенерации в Российской Федерации составляет около 7 тыс. МВт.

В 2019 году Правительством Российской Федерации принято решение о продлении механизма поддержки возобновляемых источников энергии после 2024 года, с учетом увеличения единичной мощности МГЭС до 50 МВт и выделения инвестиционного ресурса для проектов

малой гидрогенерации в размере 30 млрд руб. Планируется, что в 2020 году Правительством Российской Федерации будет подготовлен соответствующий перечень нормативной документации, регламентирующий поддержку ВИЭ после 2024 года.

В 2019 году Правлением ПАО «РусГидро» утверждена программа развития малых ГЭС ПАО «РусГидро» на период 2020–2025 годов, целью

которой является увеличение стоимости Компании путем повышения долгосрочной конкурентоспособности проектов МГЭС. Основными направлениями реализации программы являются: подготовка проектов и проведение исследований, снижение капитальных затрат на строительство, увеличение операционной эффективности и разработка и продвижение механизмов поддержки реализации проектов.

Планируемый график ввода по проектам в рамках существующего механизма поддержки ВИЭ до 2024 года, МВт

Проект	2020	2021	2022	Итого
Барсучковская МГЭС	5,3	-	-	5,3
Верхнебалкарская МГЭС	10	-	-	10
Красногорские МГЭС 1–2	-	24,9	24,9	49,8
Усть-Джегутинская МГЭС	5,6	-	-	5,6
Итого	20,9	24,9	24,9	70,7

3

Электрозарядная инфраструктура Группы РусГидро

В соответствии с решениями Правления ПАО «РусГидро» в сентябре 2019 года была открыта первая на Дальнем Востоке сеть быстрых зарядных станций для электромобилей. Реализация проекта по созданию электрозарядочной инфраструктуры направлена в том числе на выполнение поручений Президента Российской Федерации, выданных в рамках майского Указа в 2018 году, а также поручений Правительства России в области развития энергетической инфраструктуры на Дальнем Востоке.

Десять зарядных станций установлены в лидирующем регионе по количеству электромобилей в России – в Приморском крае (в городах Владивосток, Уссурийск и Артем), а также в городе Благовещенск Амурской

области. Для удобства владельцев электромобилей зарядные станции (ЭЗС РусГидро) расположены на парковках супермаркетов и торгово-развлекательных центров, у офисов Единых расчетных центров Группы РусГидро и на автозаправочных комплексах.

ЭЗС РусГидро – программно-аппаратный комплекс, включающий такие современные системы, как возможность удаленного управления станциями, мобильное приложение и платежная система. ПАО «РусГидро» впервые в России предложен комплексный продукт по быстрой зарядке электротранспорта для массового использования, позволяющий осуществлять подзарядку за несколько минут, а полную зарядку – менее чем за полчаса.



С момента открытия ЭЗС РусГидро потребителями совершено порядка 10 000 зарядных сессий. Совокупный объем заряда позволил электромобилям проехать суммарно более 300 000 км, сэкономив более 3 000 л углеводородного топлива¹, что соразмерно сокращению выбросов CO₂ в атмосферу в размере около 70 000 кг. В годовом выражении электромобили, заряженные на действующих ЭЗС РусГидро, смогут проезжать ежегодно более 500 000 км, при этом сэкономив более 5 000 литров углеводородного топлива.

¹ В сравнении с бензиновыми автомобилями аналогичного класса.

На ЭЗС РусГидро поддерживаются разные порты электромобилей: порт для японских автомобилей (DC) 50 кВт, порт для европейских автомобилей (DC) 50 кВт, порт Type 1/Type 2 (AC), 22 кВт. Одновременно можно заряжать две машины.

Высокий спрос, множество положительных отзывов и предложений потребителей о расширении сети электрозаправок

подтвердили востребованность данной услуги. В этой связи Правлением ПАО «РусГидро» в декабре 2019 года принято решение о дальнейшем развитии данного технологичного направления бизнеса и утверждена дорожная карта по развитию электрозарядной инфраструктуры Группы РусГидро, предполагающая расширение ЭЗС РусГидро в Приморском крае, Амурской и Саха-

линской областях, Хабаровском крае и других регионах нашей страны. В рамках реализации дорожной карты прорабатывается возможность размещения зарядных станций таким образом, чтобы организовать возможность поездок на электромобилях между ключевыми городами Дальнего Востока и обеспечить доступ населения к морю в период летнего отдыха.

4 Сотрудничество для борьбы с изменением климата



Ратификация Парижского соглашения по климату

Одним из самых знаковых и важных событий 2019 года стала ратификация Россией Парижского соглашения по климату.

Парижское соглашение по климату было принято в 2015 году 195 участниками форума в Париже. Тогда участники договорились о необходимости контролировать процесс глобального потепления и не допускать повышения средней температуры атмосферы на планете к 2100 году более чем на 2 градуса по Цельсию по сравнению с той температурой атмосферы, которая сложилась в доиндустриальную эпоху, то есть в XIX веке. Предполагается даже, что средняя температура не должна показать рост более, чем на 1,5 градуса. Ученые в 2015 году заявили, что более значительный рост температуры может привести к необратимым последствиям для экологии планеты.

Парижское соглашение не требует от промышленности подписавших его стран отказа от сжигания ископаемого топлива – нефти, газа и угля. Но при этом оно обязывает все страны работать над снижением выбросов и их очисткой, над технологическим перевооружением работающих предприятий и оснащением их более совершенными системами очистки и над адаптацией промышленного производства к изменениям климата.

ПАО «РусГидро» еще в конце 2015 года поддержало инициативу объединить усилия российского бизнеса по сокращению воздействия на окружающую среду и предотвращению климатических изменений, подписав Заявление российского бизнеса по переговорному процессу и принятию нового климатического соглашения на 21-й конференции сторон рамочной конвенции ООН по изменению климата.

С 2015 года ПАО «РусГидро» является членом Российского партнерства за сохранение климата, основная цель которого – объединение усилий бизнеса в интересах перехода к природосберегающим технологиям.

На ежегодной основе Компания представляет отчетность по выбросам парниковых газов в CDP (Carbon Disclosure Project). Ключевая задача CDP в продвижении решений, способствующих улучшению ситуации в области изменения климата, посредством доведения соответствующей информации до бизнеса, политиков и инвесторов.

Кроме этого, в 2019 году ПАО «РусГидро» совместно с АО «ЕвроСибЭнерго» продолжило работу в рамках Рабочей группы по разработке методологических подходов к изучению процессов глобального изменения климата в части выбросов парниковых газов с поверхности пресноводных водохранилищ ГЭС и оценки их поглощающей способности.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Группа РусГидро стремится к соблюдению баланса интересов всех заинтересованных сторон. Компания ведет постоянную работу со своими стейкхолдерами, а также систематизирует, анализирует и учитывает их запросы, обеспечивая максимально полное и своевременное раскрытие релевантной для них информации. Такой подход позволяет своевременно реагировать на вероятность возникновения рисков, связанных с взаимоотношениями с заинтересованными сторонами.

При выстраивании механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами Группа РусГидро ориентируется на четыре основополагающих принципа серии стандартов AA1000 [102-43], а именно:

- **вовлеченность** – выявление заинтересованных сторон, определение их потребностей и организация взаимодействия с ними по существенным вопросам в области устойчивого развития;
- **существенность** – выявление и приоритизация существенных тем в области устойчивого развития и учет их воздействия на интересы заинтересованных сторон;
- **реагирование** – своевременное реагирование Компании

на события, связанные с существенными темами в области устойчивого развития, выражающиеся в конкретных действиях или коммуникациях с заинтересованными сторонами;

— **воздействие** – оценка положительного и/или отрицательного воздействия Компании на аспекты устойчивого развития и интересы заинтересованных сторон.

Каждая группа заинтересованных сторон оказывает и будет оказывать существенное влияние на бизнес Компании, поэтому учет их интересов при планировании в различных горизонтах и осуществлении деятельности – важнейшее условие устойчивого развития Группы РусГидро.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами в 2019 году осуществлялось в соответствии с планом-графиком, утвержденным приказом Председателя Правления – Генерального директора ПАО «РусГидро» от 10.12.2018 №949, содержащим механизмы взаимодействия и мероприятия, планируемые к совместной реализации в 2019 году. [102-43]



В 2019 году в ходе отчетной кампании 2018 года путем опроса внешних и внутренних стейкхолдеров была сформирована «Карта заинтересованных сторон», которая актуальна для настоящего Годового отчета Группы РусГидро. [102-42]

Более детализированно мероприятия по взаимодействию с определенными заинтересованными сторонами отражены в следующих документах, утверждаемых организационно-распорядительными документами:

- перечень ключевых публичных мероприятий;
- Программа благотворительной и спонсорской деятельности;
- план нормотворческой деятельности;
- IR-календарь.

По итогам деятельности ПАО «РусГидро» в 2019 году сформирован отчет о реализации мероприятий утвержденного плана-графика.



Общественные слушания и учет мнений стейкхолдеров

При подготовке годовой отчетности Группа РусГидро стремится обеспечивать соответствие публикуемой информации запросам заинтересованных сторон. Для реализации данного принципа Компания на ежегодной основе проводит общественные слушания по обсуждению Отчета.

В апреле 2020 года проект Годового отчета Группы РусГидро за 2019 год был представлен на общественных слушаниях, участниками которых стали представители Компании, отраслевых партнерских организаций, подконтрольных организаций, экологических, общественных, профсоюзных организаций, вузов, местных органов власти, СМИ, а также консультанты и аудиторы.

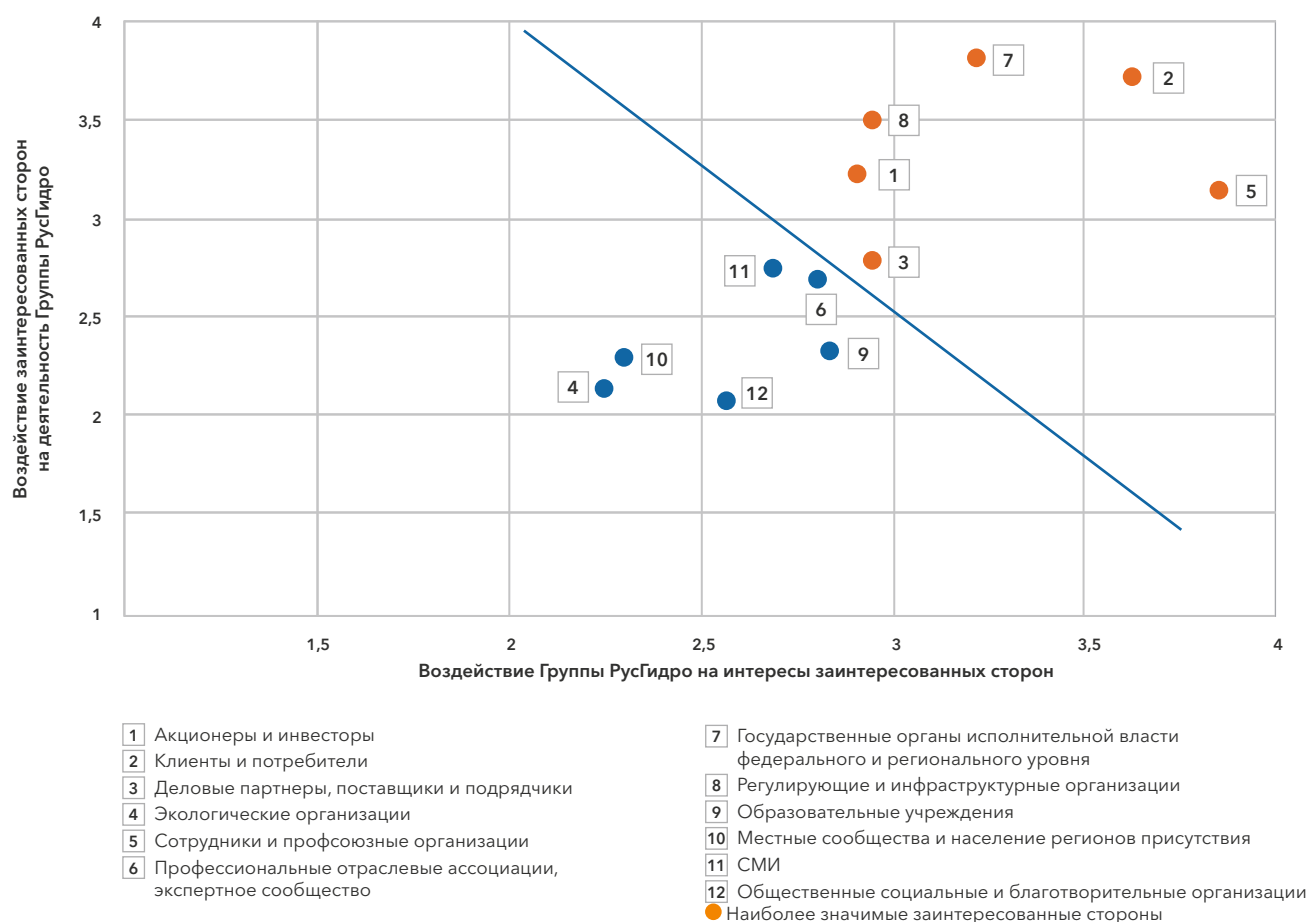
По итогам слушаний от заинтересованных сторон поступили предложения по раскрытию информации в Отчете.

Кроме этого, в настоящем Отчете под специальными условными обозначениями опубликована информация, предложенная к раскрытию в ходе предыдущих отчетных кампаний (в том числе по результатам конкурсов и рейтингов публичной отчетности) или выявленная в ходе анкетирования заинтересованных сторон при определении существенных тем Годового отчета за 2019 год.

ЭС – учет рекомендаций экспертного сообщества; ЗС – учет рекомендаций стейкхолдеров, не относящихся к экспертному сообществу.

Информация об учете рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных слушаниях, приведена в Приложениях 18 и 19, а Заключение об общественном заверении – в разделе «Дополнительная информация» [ЭС]

Карта заинтересованных сторон [102-40]



Взаимодействие Группы РусГидро с заинтересованными сторонами в 2019 году

[102-21][102-31][102-33][102-43][102-44][ЭС]

Основные механизмы взаимодействия

Реагирование на запросы и результаты взаимодействия со стейкхолдерами в 2019 году

1. Акционеры и инвесторы

Ключевые интересы: получение дивидендных выплат, экономическая эффективность, устойчивость бизнеса, прозрачность бизнес-процессов

- подготовка и проведение годовых собраний акционеров;
- подготовка IR-презентаций и организация IR-мероприятий;
- публикация отчетности;
- поддержание деловых контактов с аналитиками инвестиционных банков и других финансовых учреждений;
- подготовка пресс-релизов и информационных материалов о Компании;
- организация встреч между инвесторами и руководителями Компании;
- подготовка и проведение роуд-шоу;
- раскрытие информации на сайте Компании и на официальных сайтах подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в соответствии с правилами раскрытия информации, определенными постановлениями Правительства Российской Федерации;
- обновление раздела на корпоративном сайте <http://www.rushydro.ru/investors/>

В ходе взаимодействия основное внимание уделялось обсуждению стратегических приоритетов и планов Группы РусГидро, в том числе обновленной дивидендной политики, включение четырех дальневосточных объектов в программу модернизации ТЭС с гарантированной нормой доходности, реализации мероприятий по повышению стоимости, усилий менеджмента, направленных на повышение операционной эффективности, планов Компании по модернизации активов.

Подробные сведения приведены в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами»

Основные механизмы взаимодействия	Реагирование на запросы и результаты взаимодействия со стейкхолдерами в 2019 году
2. Клиенты и потребители	
Ключевые интересы: надежное обеспечение электроэнергией, повышение качества продукции и услуг, высокие стандарты обслуживания	
<ul style="list-style-type: none"> — «Линия доверия»; — мобильные центры обслуживания; — виртуальная приемная; — контактный центр; — личные кабинеты потребителей гарантирующих поставщиков; — Единые расчетно-информационные центры; — обратная связь по электрозарядным станциям Группы РусГидро 	<p>Реализованы соглашения, связанные с развитием энергетики регионов, обеспечением устойчивого снабжения потребителей электрической и тепловой энергией, а также с социально-экономической деятельностью.</p> <p>Подробные сведения приведены в разделе «Работа с потребителями»</p> <p>В 2019 году наибольшее количество поступивших обращений на «Линию доверия» относилось к вопросам сбытовой (36%) и закупочной (34%) деятельности.</p> <p>Подробные сведения о работе «Линии доверия» приведены в разделе «Обеспечение открытости и доступности информации»</p> <p>В рамках реализации стратегии Группы РусГидро по улучшению качества обслуживания клиентов запускаются в работу Единые расчетно-информационные центры (ЕРИЦ). В поле деятельности ЕРИЦ клиенты получают единый платежный документ, в котором отражены начисления за электроэнергию, отопление, холодное водоснабжение, водоотведение, вывоз ТКО и иные жилищные услуги. На конец 2019 года функционирует 45 таких центров, девять из которых были открыты в отчетном периоде. Реализация проектов ЕРИЦ и внедрение единых платежных документов позволяют увеличить собираемость платежей за жилищно-коммунальные услуги на 20–30%.</p> <p>На территории присутствия компаний Субгруппы ЭСК РусГидро посредством внутренних и внешних интерактивных сервисов обслуживается около 60% клиентов. Клиентами Субгруппы ЭСК РусГидро активно используются альтернативные способы обращения в сбытовые подразделения, в том числе посредством заочного сервиса – Контактного центра. Потребитель имеет возможность задать вопрос непосредственно оператору или воспользоваться голосовым сервисом с использованием технологии распознавания и синтеза речи. Наиболее популярными тематиками обращений являются: передача показаний приборов учета коммунальных услуг (70%), второе место по рейтингу занимают вопросы о состоянии задолженности по лицевому счету, начислениях и перерасчетах (15%), третье – обращения клиентов, связанных с необходимостью получения справочной информации (5%).</p> <p>Для клиентов сети зарядных станций РусГидро работает интернет-сайт charge.rushydro.ru, на котором размещена подробная информация о проекте, инструкции по зарядке электроавтомобиля, тарифы, ответы на часто задаваемые вопросы и другая полезная информация. Для обеспечения технической поддержки функционирует «линия поддержки» по телефону 8 800 222-18-32, и создана специальная группа в мессенджере WhatsApp, где специалистами Группы РусГидро в режиме online оказывается помощь по возникающим вопросам</p>
3. Деловые партнеры, поставщики и подрядчики	
Ключевые интересы: честная конкуренция и ответственное поведение на рынке, прозрачность деятельности, в том числе прозрачность закупочных процедур	
<ul style="list-style-type: none"> — форумы, выставки, конференции, диалоги; — открытые и конкурентные процедуры закупок; — совместные проекты 	<p>В 2019 году ПАО «РусГидро» выступило партнером XVI Красноярского экономического форума, V Международного арктического форума «Арктика – территория диалога», Восточного экономического форума, а также приняло активное участие в работе международного форума «Российская энергетическая неделя» (РЭН-2019), Второго Российско-Китайского энергетического бизнес-форума и Петербургского международного экономического форума.</p> <p>Группа РусГидро подписала ряд соглашений с партнерами, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> — с PowerChina о сотрудничестве в области строительства гидроаккумулирующих электростанций на территории Российской Федерации и проектов сотрудничества на территории третьих стран в области проектирования и инжиниринга; — с АО «Основа Холдинг» о реализации проектов по утилизации и переработке золошлаковых материалов, образующихся в настоящее время на угольных ТЭС Дальневосточного федерального округа в качестве отходов; — с Госкорпорацией «Росатом» о сотрудничестве в области разработки и применения композитных материалов; — с Фондом развития Дальнего Востока и ООО «Хевел Энергосервис» о сотрудничестве по развитию ВИЭ и созданию автономных гибридных энергоустановок на территориях Дальневосточного федерального округа с децентрализованным электроснабжением. <p>Подробные сведения о реализации конкурсных процедур приведены в разделе «Закупочная деятельность»</p>

Основные механизмы взаимодействия	Реагирование на запросы и результаты взаимодействия со стейкхолдерами в 2019 году
4. Экологические организации	
Ключевые интересы: охрана окружающей среды	
<ul style="list-style-type: none"> — проведение оценки воздействия на окружающую среду; — экологические проекты в регионах присутствия; — диалог с особо охраняемыми природными территориями; — оказание благотворительной помощи на программы сохранения биоразнообразия 	<p>В 2019 году Группа РусГидро оказала поддержку 19 особо охраняемым природным территориям во всех регионах присутствия.</p> <p>На пожертвования Компании особо охраняемые природные территории реализуют широкий спектр экологических мероприятий, направленных, прежде всего, на сохранение биоразнообразия и экологическое просвещение подрастающего поколения, а также мероприятий, позволяющих регулировать и рационально использовать биологические ресурсы, имеющие важное значение для сохранения биологического разнообразия; содействовать защите экосистем и естественных мест обитания жизнеспособных популяций видов в естественных условиях.</p> <p>В рамках реализации проекта «Экологические тропы» в 2019 году оборудовано 7 туристическо-познавательных маршрутов в Республике Северная Осетия – Алания, Пермском и Ставропольском краях, Амурской, Волгоградской, Саратовской и Самарской областях. В настоящее время в 15 регионах присутствия ПАО «РусГидро» открыто 30 экологических троп (также в Карачаево-Черкессии, Чувашии, Кабардино-Балкарии, в Ярославской, Новосибирской, Московской и Нижегородской областях).</p> <p>ПАО «РусГидро» участвует в функционировании рабочей группы Минприроды России по вопросам предпринимательства и сохранения биологического разнообразия, в рамках работы которой представители Общества информируют участников заседаний о проводимой работе в области сохранения биоразнообразия. Одной из задач рабочей группы является формирование методологических подходов к сохранению биоразнообразия, указанная инициатива будет реализована совместно с ведущими академическими институтами. [3С]</p> <p>Подробные сведения приведены в разделе «Охрана окружающей среды»</p>
5. Сотрудники и профсоюзные организации	
Ключевые интересы: профессиональный и карьерный рост, безопасные условия труда, достойное вознаграждение	
<ul style="list-style-type: none"> — повышение квалификации персонала; — социальная поддержка работников; — информирование и коммуникация через внутренние каналы; — взаимодействие с профсоюзными организациями 	<p>В 2019 году в Группе РусГидро было проведено более 56,3 тыс. обучающих курсов, регулярно проводятся соревнования по профессиональному мастерству, а также ведется работа по профориентации.</p> <p>В Группе РусГидро реализуются Программы добровольного медицинского страхования и негосударственного пенсионного обеспечения. Работникам предоставляется социальная поддержка в рамках действующих коллективных договоров и локальных нормативных актов.</p> <p>Подробные сведения приведены в разделе «Обеспечение достойных условий труда»</p> <p>Для работников функционирует внутрикорпоративный портал (portal.rushydro.ru), на котором публикуются общекорпоративные новости, а также новости филиалов и подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», анонсируются важнейшие корпоративные мероприятия и акции, публикуются вакансии, информация о кадровых назначениях.</p> <p>В 2019 году было опубликовано 12 номеров корпоративной газеты «Вестник РусГидро» тиражом 11 тыс. экземпляров, доставка которого осуществляется в филиалы и ПО Группы РусГидро.</p> <p>На большинстве предприятий Группы РусГидро созданы и свободно действуют профессиональные союзы, в 2019 году в Группе РусГидро насчитывалось 34 239 членов профсоюзных организаций (49% от численности). Взаимодействие с профсоюзными организациями в филиалах и подконтрольных организациях осуществляется в следующих формах:</p> <ul style="list-style-type: none"> — создание комиссий по разработке проектов коллективных договоров и контроля за их исполнением, комиссий по социальной политике с участием представителей работодателя и профсоюза; — учет мнения профсоюза при принятии локальных нормативных актов в области социально-трудовых отношений; — проведение совместных совещаний руководителей территориальных профсоюзных организаций с руководством ПАО «РусГидро» по актуальным вопросам социально-трудовых отношений; — совместное проведение культурно-массовых и спортивно-оздоровительных, а также праздничных мероприятий; — своевременное информирование профсоюза при принятии решения о реорганизации, сокращении персонала и в иных предусмотренных трудовым законодательством и коллективными договорами случаях

**Основные механизмы
взаимодействия****Реагирование на запросы и результаты взаимодействия
со стейкхолдерами в 2019 году****6. Профессиональные отраслевые ассоциации, экспертное сообщество**

Ключевые интересы: развитие отраслевой науки, разработка инновационных технологий, перспективы сотрудничества, прозрачность деятельности

- форумы/конференции/выставки;
- совместные программы;
- публичная отчетность;
- работа в программах организации/ассоциации

Группа РусГидро участвует в комитетах и рабочих группах ряда некоммерческих партнерств и международных организаций, в том числе:

- РСПП, где членом Правления является Председатель Правления – Генеральный директор ПАО «РусГидро» Шульгинов Н.Г.;
- Ассоциация «Гидроэнергетика России»;
- НП «Совет ветеранов энергетики»;
- Ассоциация «НП Совет рынка»;
- Международная Ассоциация Гидроэнергетики (International Hydropower Association);
- Глобальное энергетическое партнерство (Global Sustainable Energy Partnership, GSEP).

Подробные сведения о формах участия в некоммерческих организациях приведены в [Приложении 3](#)

7. Государственные органы исполнительной власти федерального и регионального уровня

Ключевые интересы: обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения и теплоснабжения, налоговые поступления, развитие регионов присутствия, совершенствование нормативно-правового обеспечения энергетики, осуществление контроля за реализацией инвестиционных программ и финансово-хозяйственной деятельностью

- заключение соглашений о социально-экономическом сотрудничестве с органами власти;
- участие в формировании инвестиционных программ;
- организация и проведение общественных слушаний по проектам строительства объектов;
- работа в совместных комитетах, комиссиях, экспертных группах по вопросам развития ТЭК;
- разработка предложений по совершенствованию законодательства в части видов деятельности, осуществляемых компаниями Группы РусГидро;
- взаимодействие с внешними контрольно-надзорными органами при проведении ими проверок в отношении Группы РусГидро

В 2019 году действовали соглашения с Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, а также Федеральным агентством по рыболовству. Осуществлялась работа с комитетами Федерального Собрания Российской Федерации по вопросам, затрагивающим интересы Группы РусГидро. Представители Общества приняли участие во всех значимых мероприятиях (парламентских слушаниях, «круглых столах», оперативных штабах, совещаниях), организованных органами исполнительной и законодательной власти.

В 2019 году действовали соглашения и меморандумы с органами власти следующих регионов и муниципальных образований: Республика Дагестан, Карачаево-Черкесская Республика, Республика Саха (Якутия), Республика Татарстан, Республика Хакасия, Камчатский край, Приморский край, Амурская область, Волгоградская область, Магаданская область, Московская область, Чукотский автономный округ, Артемовский городской округ, Владивостокский городской округ, городской округ «город Якутск».

ПАО «РусГидро» разработало Программу развития электроэнергетики для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа.

Подробные сведения приведены в разделе [«Программа развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа»](#)

Совместно с Правительством Сахалинской области сформирована Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области, которая одобрена Минэнерго России.

Подробные сведения приведены в разделе [«Аварийность на объектах Группы РусГидро»](#)

Также в 2019 году руководители ПАО «РусГидро» принимали участие в работе комиссий и рабочих групп при Правительстве Российской Федерации по вопросам развития топливно-энергетического комплекса и социально-экономического развития регионов Российской Федерации. По итогам рассмотрения на заседании Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики, состоявшемся 29.05.2019, распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.07.2019 № 1544-р утвержден перечень генерирующих объектов тепловых электростанций, подлежащих модернизации (реконструкции) или строительству в неценовых зонах ОРЭМ.

Ряд ключевых вопросов развития энергетики Республики Дагестан обсуждался на заседаниях рабочей группы по вопросам развития гидрогенерирующего комплекса, обеспечения безопасности и эффективной эксплуатации гидротехнических сооружений, в которую входят представители Правительства Республики Дагестан и ПАО «РусГидро» [\[3С\]](#)

Основные механизмы взаимодействия	Реагирование на запросы и результаты взаимодействия со стейкхолдерами в 2019 году
8. Регулирующие и инфраструктурные организации	
Ключевые интересы: соблюдение требований российского и международного законодательства	
<ul style="list-style-type: none"> — предоставление отчетности; — разработка предложений по совершенствованию законодательства 	<p>Компания регулярно раскрывает информацию в соответствии с требованиями Банка России и других регуляторов.</p> <p>Группа РусГидро является активным участником отраслевой нормотворческой деятельности. Основным итогом участия Группы РусГидро в совершенствовании законодательства в 2019 году стало принятие ряда нормативных правовых актов, устанавливающих:</p> <ul style="list-style-type: none"> — правовые основания для введения долгосрочного тарифного регулирования на территориях Дальневосточного федерального округа¹; — возможность реализации механизма модернизации тепловых электростанций²; — размеры ставок платы за пользование водными объектами³; — требования к обеспечению надежности и безопасности в электроэнергетике (приказы Минэнерго России). [3С] <p>ПАО «РусГидро» в 2019 году продолжило работу по развитию системы национальной стандартизации путем обеспечения деятельности профильного подкомитета «Гидроэлектростанции» (далее – ПК4) Технического комитета 016 «Электроэнергетика». В Программу национальной стандартизации, утвержденную Росстандартом на основании предложений ПК-4 (ПНС 2015–2019), входят девять иницированных подкомитетом ПК-4 национальных стандартов. В конце 2019 года Приказом Росстандарта от 04.12.2019 № 1339-ст утвержден национальный стандарт (ГОСТ Р) «Контрольно-измерительные системы и аппаратура. Условия создания. Нормы и требования» (исполнитель – Филиал АО «Институт Гидропроект» – «НИИЭС»). Всего за период с 2016 по 2019 год Росстандартом утверждено 4 ГОСТ Р, иницированных ПК-4 [3С]</p>
9. Образовательные учреждения	
Ключевые интересы: целевая подготовка кадров, развитие отраслевой науки, разработка инновационных технологий, в том числе снижающих негативное воздействие на окружающую среду	
<ul style="list-style-type: none"> — сотрудничество в области научной и исследовательской деятельности; — подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников; — заказы на НИОКР 	<p>Реализована программа опережающего развития кадрового потенциала «От Новой школы к рабочему месту»:</p> <ul style="list-style-type: none"> — открытие в 2019 году при поддержке Группы РусГидро десятого Энергокласса в целом и первого Энергокласса на Северном Кавказе (при поддержке Министерства образования Карачаево-Черкесской Республики); — участие в организации таких мероприятий, как Отраслевая олимпиада «Энергия образования», Всероссийский форум профессиональной ориентации «ПроеКТОрия», проектных смен во всероссийских детских и образовательных центрах (ОЦ «Сириус», ВДЦ «Океан», ВДЦ «Смена», ВДЦ «Орленок»); — проведение конкурса студенческих работ «Энергия развития»; — функционирование весенней студенческой энергетической школы; — взаимодействие с вузами-партнерами по организации практики на предприятиях Группы РусГидро; — оказание благотворительной помощи партнерским вузам. <p>На базе ДВФУ созданы два Инжиниринговых центра – тепловой генерации и компетенций по ветроэнергетике.</p> <p>Подробные сведения приведены в разделе «Обеспечение достойных условий труда»</p>

¹ Постановление Правительства Российской Федерации от 30.01.2019 № 64 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам регулирования цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах и на территориях, технологически не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами, и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации» и Постановление Правительства Российской Федерации от 29.06.2019 № 837 «О внесении изменений в Основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

² Постановление Правительства Российской Федерации от 25.01.2019 № 43 «О проведении отборов проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций».

³ Постановление Правительства Российской Федерации от 18.09.2019 № 1211 «О внесении изменений в пункт 1 постановления Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2014 года № 1509».

**Основные механизмы
взаимодействия****Реагирование на запросы и результаты взаимодействия
со стейкхолдерами в 2019 году****10. Местные сообщества и население регионов присутствия****Ключевые интересы:** поддержка развития регионов присутствия

- создание новых рабочих мест;
- проведение общественных слушаний по проектам строительства энергетических объектов;
- реализация благотворительных проектов, направленных на социально-экономическое развитие регионов присутствия Группы РусГидро;
- участие в социально значимых образовательных и экологических проектах

Группа РусГидро строит и вводит в эксплуатацию энергообъекты, которые создают новые рабочие места. В 2019 году создано 1 569 новых рабочих мест, преимущественно в Дальневосточном федеральном округе.

В соответствии с Программой благотворительной и спонсорской деятельности в 2019 году реализовано более 300 благотворительных проектов в регионах присутствия предприятий ПАО «РусГидро» по следующим основным направлениям: образование, экология, здравоохранение, спорт, культура, поддержка деятельности социальных учреждений, благотворительных фондов, некоммерческих организаций, малоимущих и нуждающихся граждан. Также оказана поддержка в реализации ряда государственных общественно значимых проектов.

Кроме того, в 2019 году подконтрольные организации ПАО «РусГидро» реализовали более 320 проектов, направленных на благотворительные цели.

Подробные сведения приведены
в разделе «Социальная деятельность и вклад
в развитие территорий присутствия»

11. СМИ**Ключевые интересы:** получение достоверной и полной информации о деятельности Компании, быстрые и содержательные ответы на запросы СМИ

- подготовка и распространение в СМИ пресс-релизов, заявлений, комментариев и сообщений Компании;
- размещение информации на корпоративном сайте и в социальных медиа;
- подготовка и предоставление СМИ справочных, информационно-аналитических и презентационных материалов;
- организация и проведение брифингов, пресс-конференций, интервью, подходов к прессе, пресс-туров и других мероприятий для СМИ;
- своевременное предоставление информации на запросы СМИ

По итогам взаимодействия со средствами массовой информации общее количество вышедших в СМИ информационных материалов с упоминанием Группы РусГидро в 2019 году составило более 76 тыс., из них количество упоминаний непосредственно ПАО «РусГидро» – 36,6 тыс. В федеральных СМИ вышло более 15 тыс. материалов, на телевидении и радио – 258 материалов и сюжетов.

ПАО «РусГидро» имеет официальные аккаунты в трех социальных сетях: ВКонтакте, Facebook и Instagram. Общее количество подписчиков составляет более 26 тыс. человек.

Количество посетителей корпоративного сайта Компании (www.rushydro.ru), который доступен всем пользователям сети Интернет и содержит информацию по всем направлениям деятельности Группы РусГидро, по итогам 2019 года составило 533 тыс. уникальных пользователей

12. Общественные социальные и благотворительные организации**Ключевые интересы:** поддержка общественно значимой деятельности и получение финансовой поддержки, помощь волонтеров

- социальные и благотворительные программы;
- корпоративное волонтерство;
- публичная отчетность по корпоративной социальной ответственности;
- системные коммуникации с представителями благотворительных фондов и НКО

Проводились регулярные встречи с руководством благотворительных фондов и НКО.

По обращениям благотворительных фондов и организаций в Обществе проводилась проверка, после чего принималось решение о возможности оказания благотворительной помощи в рамках объема финансирования Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» в соответствии с Регламентом организации управления благотворительной и спонсорской деятельностью Группы РусГидро и Политикой благотворительной и спонсорской деятельности Общества. Благотворительную адресную помощь нуждающимся гражданам Общество осуществляло через благотворительные организации при предоставлении ходатайств, документов, подтверждающих обоснованность оказания такой помощи.

Подробные сведения приведены
в разделе «Благотворительные
и социальные проекты»

Совместно с благотворительными фондами проводились благотворительные волонтерские акции, цель которых – оказание помощи нуждающимся.

Подробные сведения приведены
в разделе «Корпоративная культура
и волонтерство»