

ПРОФИЛЬ РУСГИДРО



О Компании

ПАО «РусГидро» является крупнейшей в России гидрогенерирующей компанией и входит в число мировых лидеров в области гидроэнергетики. Группа РусГидро является национальным лидером по производству электроэнергии на базе возобновляемых источников и развивает генерацию на основе энергии водных потоков, солнца, ветра и геотермальной энергии. [102-1] [102-2]

Компания зарегистрирована в Красноярске, штаб-квартира находится в Москве. [102-3] Группа РусГидро осуществляет свою деятельность в рамках Единой энергетической системы (ЕЭС) России. Важным активом Группы является Субгруппа ПАО ЭС Востока, представляющая значительную часть энергосистемы Дальневосточного федерального округа.

Сегодня в состав Группы РусГидро входит более 400 объектов генерации, в том числе крупнейшая в России Саяно-Шушенская ГЭС им. П. С. Непорожного мощностью 6,4 тыс. МВт, девять станций Волжско-Камского каскада общей установленной мощностью более 10,5 тыс. МВт, Бурейская ГЭС (2 010 МВт), Зейская ГЭС (1 330 МВт), Новосибирская ГЭС (490 МВт), несколько десятков гидроэлектростанций на Северном Кавказе и высоко-

маневренные мощности гидро-аккумулирующих электростанций (ГАЭС). Компании Группы РусГидро эксплуатируют тепловые электростанции на Дальнем Востоке общей мощностью более 8,3 тыс. МВт и геотермальные станции на Камчатке, обеспечивают передачу электроэнергии по электросетям, а также сбыт электрической и тепловой энергии конечным потребителям. Помимо этого, в состав Группы РусГидро входит ряд научно-исследовательских, проектно-изыскательских, инжиниринговых, строительных организаций, а также энергосбытовых компаний.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009 с 2012 года ПАО «РусГидро» включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.



РусГидро со дня основания играет значительную роль в электроэнергетической отрасли страны и является одним из крупнейших российских электроэнергетических холдингов. Осуществляя все виды деятельности в электроэнергетике, предприятия РусГидро работают в более чем 30 регионах страны. РусГидро – национальный лидер по производству электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии. РусГидро не только снабжает энергией потребителей и обеспечивает стабильную работу Единой энергосистемы России: гидроэлектростанции компании выполняют важнейшие инфраструктурные функции обеспечения водоснабжения, судоходства, защиты населенных пунктов и объектов экономики от наводнений. За высокими результатами работы энергохолдинга и его достижениями стоит команда профессионалов – ежедневный добросовестный труд опытных специалистов и руководителей.

Дмитрий Козак,
заместитель руководителя
Администрации
Президента РФ



Установленная электрическая
мощность¹

39,7 ГВт

Установленная тепловая
мощность

19 021
Гкал/ч

Протяженность линий
электропередачи

105,0
тыс. км

Численность персонала²

69,5
тыс. человек

¹ Показатель включает электрические мощности Субгруппы ПАО ЭС Востока, а также Богучанской ГЭС, построенной и эксплуатируемой совместно с ОК РУСАЛ.

² На 31.12.2019.

Основные события 2019 года

Январь

→ Функции сбыта электроэнергии в зоне деятельности ПАО «Сахалинэнерго» переданы ПАО «ДЭК». Перераспределение энергосбытового функционала между компаниями Группы РусГидро позволит уменьшить затраты на сбытовую деятельность.

→ Центральный и Западный энергорайоны Якутии присоединены к Единой энергосистеме России. ПАО «Якутскэнерго» передало функции оперативно-диспетчерского управления на этой территории Системному оператору Единой энергетической системы.



→ В рамках реализации стратегии развития современных технологий оплаты услуг ЖКХ на Дальнем Востоке Группа РусГидро открыла первые в Приморском крае единые расчетно-информационные центры (ЕРИЦ) во Владивостоке и Артеме.



4 ЕРИЦ

открыло РусГидро в 2019 году на Дальнем Востоке

Февраль

→ В результате проведения инженерных и взрывных работ по расчистке оползня на Бурейском водохранилище восстановлен нормальный гидрологический режим. Бурейская ГЭС вышла на обычный порядок работы.

→ Завершена сделка по продаже концерну Voith 40%-ной доли ПАО «РусГидро» в совместном предприятии по производству гидротурбинного оборудования «ВолгаГидро» в Саратовской области. Денежная оценка доли ПАО «РусГидро» определена независимым оценщиком и полностью покрывает инвестиции Компании в проект.



450 млн руб.

оценка доли РусГидро

Март

→ Группа РусГидро и ОК РУСАЛ ввели в промышленную эксплуатацию в составе двух пусковых комплексов первую серию Богучанского алюминиевого завода, входящего в состав Богучанского энерго-металлургического объединения (БЭМО).



Запущена

первая серия Богучанского алюминиевого завода

● Май

→ На Волжской ГЭС впервые в России введен в опытную эксплуатацию фазоворотный трансформатор. Уникальное инновационное оборудование, изготовленное совместным предприятием «Силовые машины – Тошиба. Высоковольтные трансформаторы», предназначено для выдачи в энергосистему мощности Волжской ГЭС.



ФПТ на Волжской ГЭС – это полностью российская разработка

● Апрель

→ ПАО «РусГидро» осуществило выплату купонного дохода по биржевым облигациям серии БО-П04 и их полное погашение в объеме 15 млрд руб.¹ Погашение биржевых облигаций серии БО-П04 позволило снизить средневзвешенную стоимость долга Группы РусГидро в рублях до 7,8% годовых и повысить эффективность финансовой деятельности.

→ В целях повышения прозрачности и прогнозируемости размера дивидендов Совет директоров ПАО «РусГидро» утвердил обновленную редакцию дивидендной политики. Новое Положение предусматривает, что базовым сценарием для выплаты дивидендов является выплата 50% от величины прибыли, представленной в консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО. Одновременно установлен минимальный объем дивидендов, определенный как среднее значение суммы дивидендов за предшествующие три года.

→ ПАО «РусГидро» провело общественные слушания проекта объединенной корпоративной отчетности за 2018 год с участием представителей основных групп заинтересованных сторон.

→ В рамках реализации Программы комплексной модернизации ПАО «РусГидро» дан старт комплексной модернизации Кубанской ГАЭС в Карачаево-Черкесии – старейшей гидроаккумулирующей электростанции России.



все 6 гидроагрегатов

будут заменены на новое высокоэффективное оборудование

● Июнь

→ В рамках Программы комплексной модернизации была завершена замена всех гидротурбин Новосибирской ГЭС на новые с повышенной мощностью и КПД (94% вместо 87%). Новые гидротурбины отвечают всем современным требованиям экологической безопасности. В результате модернизации установленная мощность станции вырастет.

→ В Карачаево-Черкесии дан старт строительству двух Красногорских малых ГЭС на реке Кубань. Среднегодовая выработка электроэнергии каждой малой ГЭС – 83,8 млн кВт·ч. Ввод новых гидроэлектростанций в эксплуатацию намечен на 2021-2022 годы.



24,9 мВт

составит мощность каждой малой ГЭС



¹ В соответствии с Решением о выпуске ценных бумаг (идентификационный номер выпуска: 4B02-04-55038-E-001P от 01.04.2016) сумма купонного дохода составила 774,15 млн руб. Период, в отношении которого был выплачен накопленный купонный доход, – с 04.10.2018 по 04.04.2019.

Август

- При содействии Группы РусГидро стартовали проекты по восстановлению популяции снежного барса в Красноярском крае и журавлей в Хакасии. Компания реализует проекты совместно с Хакасским и Саяно-Шушенским заповедниками в рамках благотворительной программы.
- В Якутске введен в эксплуатацию крупный городской объект теплоснабжения – пиковая водогрейная котельная установленной тепловой мощностью 300 Гкал/ч. Новый энергообъект повышает надежность теплоснабжения столицы Якутии и частично замещает мощности выводимой из эксплуатации Якутской ГРЭС.
- ПАО «РусГидро» завершило выплаты дивидендов за 2018 год. Размер прибыли, направленной на дивиденды, – 15,9 млрд руб., что на 42% выше дивидендов прошлого года.



50%

чистой прибыли по МСФО
направлено на выплату дивидендов

Сентябрь

- Группа РусГидро открыла первую на Дальнем Востоке сеть быстрых зарядных станций для электромобилей. Десять зарядных станций установлены в Приморском крае – лидирующем регионе по количеству электромобилей в России: во Владивостоке, Уссурийске и Артеме.
- Группа РусГидро открыла единые центры оплаты услуг ЖКХ в Приморском и Хабаровском краях. Высокотехнологичные центры отвечают всем современным требованиям, обеспечивают удобство и комфортное обслуживание клиентов.
- Загорская ГАЭС, крупнейшая гидроаккумулирующая электростанция России, начала выдавать электроэнергию через новое распределительное устройство – КРУЭ 500 кВ. Присоединение Загорской ГАЭС к КРУЭ 500 кВ выполнено в рамках реализации Программы комплексной модернизации ПАО «РусГидро».
- В Амурской области введена в эксплуатацию Нижне-Бурейская ГЭС – самая мощная в России из числа гидроэлектростанций, чье возведение начато в постсоветский период. С пуском четвертого гидроагрегата Нижне-Бурейская ГЭС вышла на проектную мощность – 320 МВт.



320 МВт

установленная мощность Нижне-Бурейской ГЭС

Июль

- Правительство Российской Федерации утвердило перечень предложенных ПАО «РусГидро» проектов по строительству и модернизации тепловых электростанций на Дальнем Востоке: строительства Артемовской ТЭЦ-2, Хабаровской ТЭЦ-4, второй очереди Якутской ГРЭС-2 и модернизации Владивостокской ТЭЦ-2. Окупаемость проектов будет обеспечена за счет механизмов, предусмотренных государственной программой модернизации тепловой энергетики России.
- В рамках Программы комплексной модернизации ПАО «РусГидро» приступило к модернизации Чиркейской ГЭС – крупнейшей гидроэлектростанции в Дагестане и на Северном Кавказе. В ходе модернизации планируется заменить большую часть оборудования ГЭС и реконструировать гидротехнические сооружения, в результате чего мощность станции возрастет на 100 МВт.



100 МВт

составит прирост мощности Чиркейской ГЭС в результате модернизации



● Ноябрь

→ ПАО «РусГидро» успешно разместило на Ирландской фондовой бирже пятилетние рублевые еврооблигации объемом 15 млрд руб. Ставка купона по выпуску – 6,8% годовых, на тот момент минимальный уровень за всю историю корпоративных размещений еврооблигаций в рублях. Спрос на долговые бумаги ПАО «РусГидро» почти в пять раз превысил запланированный Компанией объем заимствований.

→ ПАО «РусГидро» и Банк ВТБ (ПАО) подписали соглашение об изменении условий форвардного контракта. Форвардная ставка снижена на 0,5% годовых, период действия контракта продлен на три года – до 2025 года.

→ В Сахалинской области состоялся ввод в эксплуатацию Сахалинской ГРЭС-2. Современная тепловая электростанция мощностью 120 МВт построена на смену изношенной Сахалинской ГРЭС. Ее проектная годовая выработка – 840 млн кВт·ч, что эк-

вивалентно трети потребностей Сахалина в электроэнергии.

→ Группа РусГидро завершила 15-й сезон федеральной благотворительной экологической акции «оБЕРЕГАЙ», в рамках которой работники Компании и волонтеры очищают от мусора берега рек, водохранилищ и озер. Всего в этом году в экологическом марафоне приняли участие более 2,5 тыс. человек из 20 регионов присутствия Группы РусГидро, которые собрали более 3,5 тыс. мешков мусора.

→ Группа РусГидро открыла первый единый центр оплаты услуг ЖКХ в Якутии.

→ Группа РусГидро открыла первую в Амурской области зарядную станцию для электромобилей. Опыт эксплуатации зарядных станций в Дальневосточном федеральном округе будет положен в основу совместной программы РусГидро и Амурской области по развитию электротранспорта и необходимой зарядной инфраструктуры.

**120 МВт**

мощность Сахалинской ГРЭС-2

● Октябрь

→ ПАО «РусГидро» приступило к работам по выравниванию здания Загорской ГАЭС-2. Завершить процесс выравнивания здания станционного узла планируется в 2022 году. После этого будет принято решение о дальнейших действиях в отношении достройки станции.

→ ПАО «РусГидро» вошло в рейтинг лучших работодателей Global 2000: The World's Best Employers, подготовленный Forbes совместно с компанией Statista. В рейтинг, который включает 500 лучших работодателей мира, попали семь российских компаний, а ПАО «РусГидро» – единственная из них, представляющая сектор электроэнергетики.

**в 500 лучших**

работодателей мира входит РусГидро

● Декабрь

→ Группа РусГидро завершила реструктуризацию активов на территории Камчатского края: к крупнейшей энергокомпании региона ПАО «Камчатскэнерго» присоединены АО «Геотерм» и ПАО «КамГЭК». Объединение энергокомпаний Камчатки – важный результат системной работы по повышению эффективности деятельности на Дальнем Востоке и оптимизации корпоративной структуры Группы РусГидро.

→ На Нижне-Бурейской ГЭС завершена реализация уникального проекта гибридной ВИЭ-генерации: впервые в отечественной электроэнергетике на территории ГЭС смонтированы солнечные панели. Они обеспечат снижение затрат электроэнергии на собственные нужды Нижне-Бурейской ГЭС, что позволит увеличить полезный отпуск электроэнергии и повысить эффективность работы ГЭС.

**1,3 МВт**

общая мощность солнечных панелей

События после отчетной даты

Январь

→ Функции сбыта тепловой и электрической энергии в зоне деятельности ПАО «Камчатскэнерго» переданы ПАО «ДЭК». Перераспределение энергосбытового функционала между компаниями Группы РусГидро способствует переходу на единые стандарты и повышает качество обслуживания потребителей электрической энергии.



Проект

по консолидации сбытовых активов РусГидро реализован практически во всех субъектах Дальнего Востока

Март

→ Завершена сделка по продаже принадлежащего Группе РусГидро пакета акций ЗАО «Международная энергетическая корпорация» (ЗАО «МЭК», Республика Армения), которое управляет Севано-Разданским каскадом ГЭС. Покупатель полностью рефинансировал кредитные обязательства ЗАО «МЭК», обеспеченные поручительством ПАО «РусГидро». В результате сделки уровень финансового долга Группы РусГидро уменьшился на 4 млрд руб., а валютные риски по кредитному портфелю полностью исключены.



4 млрд руб.

снижение финансового долга Группы РусГидро в результате сделки

Февраль

→ В Северной Осетии состоялась торжественная церемония пуска Зарамагской ГЭС-1 – крупнейшей электростанции в республике и третьей по мощности ГЭС на Северном Кавказе¹. Мощность станции составляет 346 МВт, годовая выработка электроэнергии – 842 млн кВт·ч. Ввод в эксплуатацию Зарамагской ГЭС-1 вывел электроэнергетику Северной Осетии на качественно новый уровень развития: общая мощность электростанций в республике выросла в 4 раза, уровень энергообеспеченности увеличился с 20 до 70%.



346 МВт

составляет мощность Зарамагской ГЭС-1

Апрель

→ Первый турбоагрегат ТЭЦ в Советской Гавани включен в сеть и синхронизирован с Единой энергосистемой России. В рамках комплексных испытаний произведен пробный пуск турбоагрегата, который успешно выдал первые киловатт-часы в энергосистему.



→ Группа РусГидро и Сахалинская область подписали соглашение о развитии электрозарядной инфраструктуры. Стороны договорились о том, что в 2020 году РусГидро приступит к установке зарядных станций для электромобилей на территории Сахалинской области.

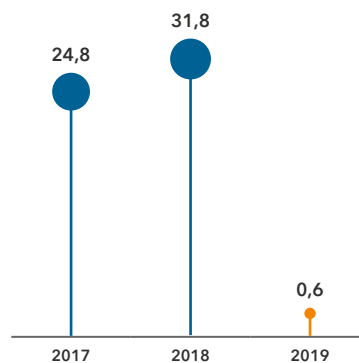
¹ Зарамагская ГЭС-1 введена в эксплуатацию в декабре 2019 года (на конец года выработано 1,7 млн кВт·ч).

Ключевые цифры 2019 года

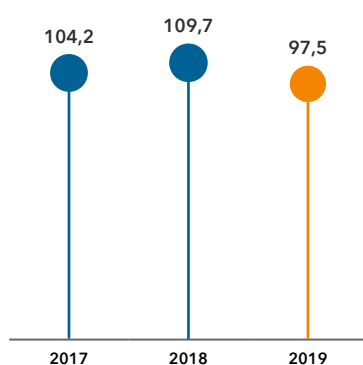
Выручка и операционные расходы, млрд руб.



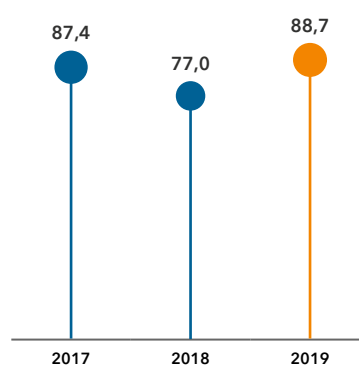
Чистая прибыль, млрд руб.



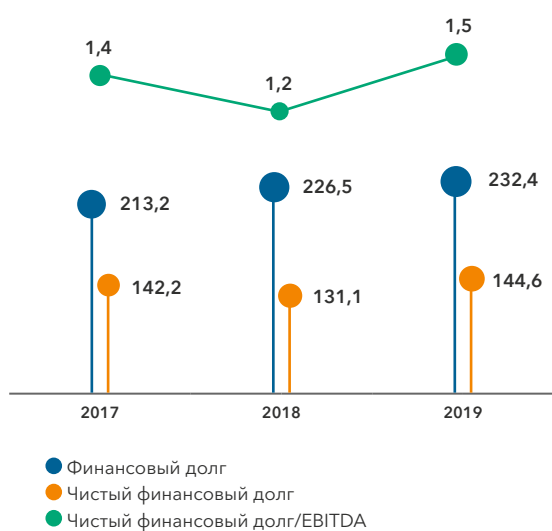
EBITDA, млрд руб.



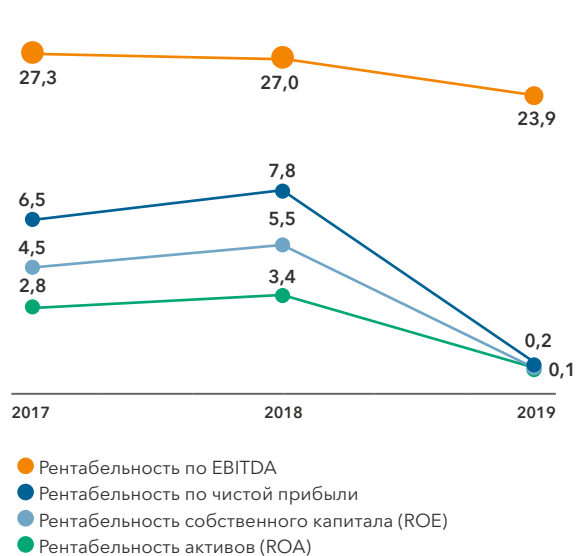
CAPEX, млрд руб.



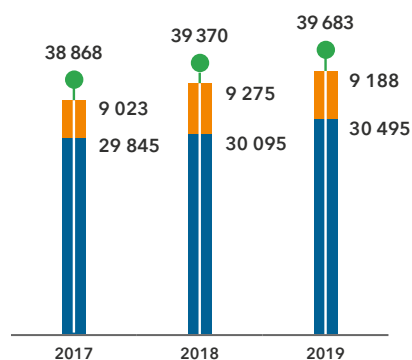
Общий и чистый финансовый долг, млрд руб.



Динамика показателей рентабельности, %

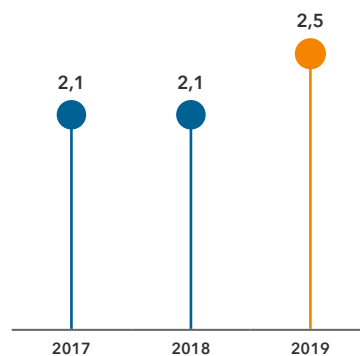


Установленная мощность, МВт

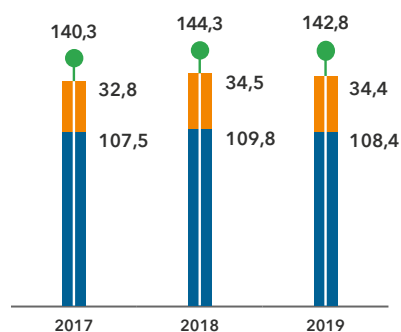


- Субгруппа РусГидро
- Субгруппа РАО ЭС Востока
- Группа РусГидро

Расходы на охрану труда, млрд руб.

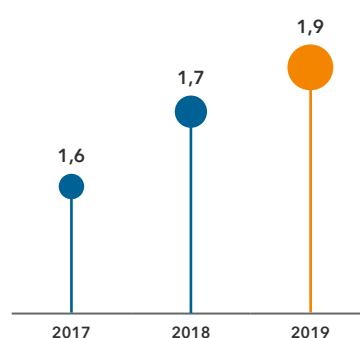


Выработка электроэнергии, млрд кВт·ч

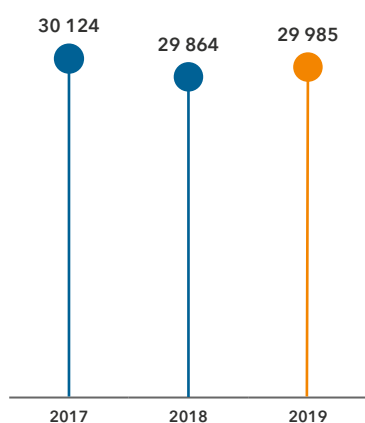


- Субгруппа РусГидро
- Субгруппа РАО ЭС Востока
- Группа РусГидро

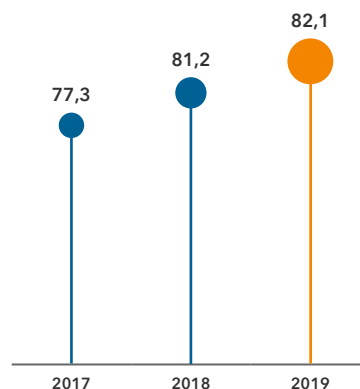
Расходы и инвестиции в охрану окружающей среды, млрд руб.



Отпуск тепла, тыс. Гкал



Налоговые отчисления в бюджеты разного уровня, млрд руб.



Награды и рейтинги

Кредитные рейтинги

По международной шкале

S&P Global Ratings

В течение 2019 года долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «РусГидро», а также рейтинг долговых обязательств Группы по всем выпускам еврооблигаций сохранен на инвестиционном уровне «BBB-» (прогноз «стабильный»).

Fitch Ratings

В декабре 2019 года агентство подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «РусГидро», кредитные рейтинги облигаций Компании, а также рейтинг долговых обязательств Группы по всем выпускам еврооблигаций на инвестиционном уровне «BBB-» (прогноз «стабильный»).

Moody's

В феврале 2019 года агентство повысило кредитный рейтинг ПАО «РусГидро», а также рейтинг долговых обязательств Группы

по всем выпускам еврооблигаций до инвестиционного уровня «Baa3» (прогноз «стабильный»).

По национальной шкале

АКРА

В июне 2019 года АКРА подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «РусГидро» и облигаций Компании на высшем уровне надежности «AAA(RU)» (прогноз «стабильный»), при этом оценка собственной кредитоспособности Компании улучшена до уровня «aa».

ESG-рейтинги и ренкинги

FTSE4GOOD

ПАО «РусГидро» успешно прошло независимую оценку на соответствие критериям, тем самым подтвердив свое присутствие в индексе устойчивого развития.

RobecoSAM

Компания стабильно занимает высокие позиции в ренкинге агентства и в 2019 году набрала 34 балла по оценке в экономической, экологической и социальной сферах.

Carbon Disclosure Project (CDP)

В 2019 году ПАО «РусГидро» получило оценку «D» ренкинга, что является медианным значением среди российских компаний.

ISS-oekom

Оценка Компании в рейтинге в 2019 году повышена до уровня «С».

Sustainalytics

По итогам 2019 года международное агентство повысило рейтинг ПАО «РусГидро» до 61 балла.

WWF России

ПАО «РусГидро» заняло вторую строчку в первом в России рейтинге открытости топливных тепло- и электрогенерирующих компаний в сфере экологической ответственности. При этом в двух из трех разделов рейтинга – экологический менеджмент и раскрытие информации – Компания заняла лидирующие позиции.

Рейтинг корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний

ПАО «РусГидро» присвоены уровень прозрачности «PREMIUM» и 2-е место рейтинга с результатом в 94,4 балла.

Лидеры российского бизнеса, РСПП

В 2019 году ПАО «РусГидро» вошло в число лидеров индекса «Ответственность и открытость».

Кроме того, Компания получила награду в номинации «За высокое качество отчетности в области устойчивого развития» Всероссийского конкурса «Лидеры российского бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость-2019».

Награды работодателя

— В рамках конкурса Минэнерго России на лучшую социально ориентированную компанию в энергетике и нефтегазовой отрасли в 2019 году Группа РусГидро получила диплом за лучший проект «Шагаем от Дальнего Востока до Северного Кавказа». А на VI Всероссийском конкурсе лучших практик работодателей по развитию человеческого капитала «Создавая будущее», проводимом Минобрнауки России, этот же проект занял первое место.

— В конкурсе «Хрустальная пирамида», проводимом оргкомитетом Саммита HR-директоров России и СНГ и Российским союзом промышленников и предпринимателей, Компания получила Гран-при в номинации «HR-РЕШЕНИЕ ГОДА-2019» за Программу негосу-

дарственного пенсионного обеспечения работников филиалов.

→ На Российской энергетической неделе-2019 Группа РусГидро получила диплом Минэнерго России и Правительства Москвы за вклад в популяризацию топливно-энергетического комплекса, энергосбережения и инженерно-технического образования.

→ Национальный совет при Президенте Российской Федерации по профессиональным квалификациям выразил благодарность ПАО «РусГидро» за участие в разработке и согласовании основных принципов создания отраслевой рамки профессиональных квалификаций, формирование ключевых подходов к профессионально-общественной аккредитации в электроэнергетике, своевременные инициативы по устранению формальных барьеров к прохождению работниками профессиональных экзаменов в формате независимой оценки квалификации.

→ ПАО «РусГидро» вошло в рейтинг лучших работодателей Global 2000: The World's Best Employers, подготовленный Forbes совместно с компанией Statista. В рейтинг, который включает 500 лучших работодателей мира, попали семь российских компаний, и ПАО «РусГидро» – единственная из них, представляющая электроэнергетику.

Конкурсы и рейтинги годовых отчетов

LACP

Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2018 год получил наивысшую награду среди мировых энергетических компаний в номинации Vision Awards, а также занял 37-ю строчку в топ-100 лучших отчетов мира.

ARC

Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2018 год завоевал золотую награду среди мировых энергетических компаний.

ReportWatch

ПАО «РусГидро» подтвердило рейтинг годового отчета за 2018 год на уровне «В+».

Corporate & Financial Awards

Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2018 год вошел в шорт-лист номинации за лучший интерактивный отчет и получил оценку «Очень высокое качество».

MarCom Awards

Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2018 год завоевал золото в номинациях «Лучший годовой отчет корпорации» и «Лучший годовой отчет в сфере электроэнергетики».

Московская биржа

На XXII ежегодном конкурсе годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2018 год победил в номинации «За лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении» и стал призером в номинации «Лучшее качество раскрытия информации об устойчивом развитии».

RAEX (Эксперт РА)

Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2018 год получил рейтинг «5 звезд» (наивысшее качество), а также первое место в номинации «Лучший годовой отчет в нефинансовом секторе».

Серебряные нити

Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2018 год занял первое место в номинации «Лучший годовой отчет».

Награды в сфере связей с общественностью

→ Проект Группы РусГидро «День Воды» стал лучшим образовательным проектом в сфере экологии всероссийского конкурса лучших природоохранных практик «Надежный партнер – Экология», проводимо-

го при поддержке Комитета Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике, Минэнерго, Минприроды, Минпромторга и Минстроя России.

→ ПАО «РусГидро» получило высшие награды Пятого всероссийского конкурса «МедиаТЭК», проводимого при поддержке Минэнерго России, в номинациях «Лучший потребитель – надежный партнер», «Лучшая пресс-служба» среди федеральных компаний ТЭК, «Социальная и экологическая инициатива», «Современное производство и развитие ТЭК» и «Лучшее корпоративное СМИ». Призовых мест удостоены также филиалы и подконтрольные Компании организации: Зейская ГЭС, ПАО «Якутскэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК».

→ ПАО «РусГидро» получило призовые места Национального конкурса медийных ресурсов «Серебряные нити 2019» за фотоальбом «Самая красивая энергия», изданный к 15-летию Компании, в двух номинациях – «Лучший корпоративный фотоальбом» и «Лучшая инфографика в корпоративном медиа».

→ ПАО «РусГидро» стало победителем конкурса «Лидеры корпоративной благотворительности» в номинации «Лучшая программа, способствующая реализации целей устойчивого развития ООН в области экологии». Высоко отмечен благотворительный экологический проект Компании по восстановлению популяции переднеазиатского леопарда (кавказского барса) в Северной Осетии, а также прогресс Группы РусГидро в ежегодном рейтинге компаний, реализующих корпоративные благотворительные программы. Конкурс проводится Форумом Доноров, международной сетью аудиторско-консалтинговых компаний PricewaterhouseCoopers и газетой «Ведомости».

→ Проект создания системы комплексного информационного сопровождения внутрикорпоративных мероприятий Группы РусГидро стал призером Международного конкурса в области внутренних коммуникаций Intercomm-2019.

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

(102-4)



30

регионов
присутствия



Гидроэлектростанции

1. Богучанская ГЭС
2. Бурейская ГЭС
3. Каскад Верхневолжских ГЭС
4. Каскад Вилюйских ГЭС
5. Волжская ГЭС
6. Воткинская ГЭС
7. ГЭС Дагестанского филиала
8. Жигулевская ГЭС
9. Загорская ГАЭС
10. Зейская ГЭС
11. Зеленчукская ГЭС-ГАЭС
12. ГЭС Кабардино-Балкарского филиала
13. Камская ГЭС
14. Колымская ГЭС
15. Каскад Кубанских ГЭС
16. Нижегородская ГЭС
17. Нижне-Бурейская ГЭС
18. Новосибирская ГЭС
19. Саратовская ГЭС
20. Саяно-Шушенский ГЭК
21. ГЭС Северо-Осетинского филиала
22. Толмачевские ГЭС
23. Чебоксарская ГЭС
24. Зарамагская ГЭС-1
25. Загорская ГАЭС-2
26. Красногорские МГЭС
27. Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова
28. Верхнебалкарская МГЭС
29. Усть-Джегутинская МГЭС
30. Барсучковская МГЭС



Геотермальные электростанции

31. Верхне-Мутновская ГеоЭС
32. Мутновская ГеоЭС
33. Паужетская ГеоЭС



Солнечные электростанции

СЭС в Республике Саха (Якутия),
19 электростанций



Ветровые электростанции

34. ВДК в пос. Усть-Камчатск
35. ВДК в пос. Никольское
36. ВДК в с. Новиково
37. ВДК в пос. Тикси

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



30

регионов
присутствия



Группа РусГидро объединяет более 60 гидроэлектростанций, объекты тепловой и ВИЭ-генерации, электросетевые активы, энергосбытовые, строительные и сервисные компании, проектные и научно-исследовательские институты.



Тепловые электростанции

- 38. Амурская ТЭЦ-1
- 39. Анадырская ГМТЭЦ
- 40. Анадырская ТЭЦ
- 41. Артемовская ТЭЦ
- 42. Биробиджанская ТЭЦ
- 43. Благовещенская ТЭЦ
- 44. Владивостокские ТЭЦ
- 45. Камчатские ТЭЦ
- 46. Комсомольские ТЭЦ
- 47. Передвижная ЭС Казым
- 48. Передвижная ЭС Лабытнанги
- 49. Магаданская ТЭЦ
- 50. Нерюнгринская ГРЭС
- 51. Николаевская ТЭЦ
- 52. Партизанская ГРЭС
- 53. Приморская ГРЭС
- 54. Райчихинская ГРЭС
- 55. Передвижная ЭС Уренгой
- 56. Хабаровские ТЭЦ
- 57. Чульманская ТЭЦ
- 58. Эгвекинотская ГРЭС
- 59. Южно-Сахалинская ТЭЦ-1
- 60. Якутская ГРЭС
- 61. Аркагагинская ГРЭС
- 62. Майская ГРЭС
- 63. Чаунская ТЭЦ
- 64. Якутская ТЭЦ
- 65. Якутская ГРЭС-2
- 66. ТЭЦ «Восточная»
- 67. Сахалинская ГРЭС-2
- 68. ТЭЦ в г. Советская Гавань



Сбытовые компании

- 69. Дальневосточная энергетическая компания
- 70. Красноярскэнергосбыт
- 71. Рязанская энергосбытовая компания
- 72. Чувашская энергосбытовая компания



Научно-исследовательские и проектные организации

- 73. ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева
- 74. Институт «Гидропроект» им. С. Я. Жука
- 75. Ленгидропроект
- 76. Мособлгидропроект
- 77. Хабаровская энерготехнологическая компания



Электросетевая компания

- 78. ДРСК



Группа РусГидро оказывает поддержку 19 особо охраняемым природным территориям, которые ведут программы по сохранению биоразнообразия.



Группа РусГидро объединяет более 60 гидроэлектростанций, объекты тепловой и ВИЭ-генерации, электросетевые активы, энергосбытовые, строительные и сервисные компании, проектные и научно-исследовательские институты.

Рынки присутствия

Макроэкономический обзор

Мировой экономический рост в 2019 году продолжил замедляться и составил всего 2,4%, что является самым низким показателем за последние десять лет¹. Обострение торговых противоречий между крупнейшими экономиками, прежде всего США и Китая, привело к снижению темпов роста мировой торговли до уровней, наблюдавшихся в 2015–2016 годах. Кроме того, усиление глобальной неопределенности негативно отразилось на инвестиционной активности и спросе на потребительские товары длительного пользования.

В условиях ухудшения прогнозов глобального роста мировые центральные банки отложили ужесточение денежно-кредитной политики, что привело к смягчению глобальных финансовых условий. В то же время для многих стран с формирующимися рынками позитивный эффект от возобновления притока капитала был нивелирован ослаблением внешнего спроса.

Рост ВВП Российской Федерации, по данным Росстата, в 2019 году в реальном выражении составил 1,3%². В 2018 году российский ВВП вырос на 2,5%.

В отраслевом разрезе наиболее существенно по сравнению с предыдущим годом сократился положительный вклад небазовых отраслей. Вклад промышленности на фоне стабильных темпов роста сохранился на уровне предыдущего года.



1,3%

составил рост ВВП Российской Федерации в реальном выражении

Динамика мирового ВВП, %

Показатель ВВП	2016	2017	2018	2019
Мировой	2,6	3,2	3,0	2,4
Развитые экономики	1,7	2,4	2,2	1,6
США	1,6	2,4	2,9	2,3
Европа	1,9	2,5	1,9	1,1
Япония	0,6	1,9	0,8	1,1
Развивающиеся экономики	4,2	4,5	4,3	3,5

Прогноз развития электроэнергетики на основных международных рынках

По прогнозу Международного энергетического агентства потребление энергии в мире на горизонте до 2040 года продолжит расти в соответ-

ствии с текущими тенденциями, рост его составит 1,3% в год. При этом глобальная электроэнергетика смещается в сторону возобновляемых

источников энергии, но темпы этого процесса недостаточно быстры, чтобы компенсировать рост мировой экономики и населения Земли.

¹ Доклад Всемирного банка «Перспективы мировой экономики», январь 2020 года.

² Витрина статистических данных. URL: <https://showdata.gks.ru/report/280029/>.

● Прогноз мирового электропотребления до 2040 года¹, тыс. ТВт·ч

Показатель ВВП	2015	2020	2025	2030	2035	2040
Азия – Тихий океан	8,8	10,6	12,4	14,5	16,8	19,0
Северная Америка	4,3	4,3	4,4	4,4	4,5	4,7
Европа	3,2	3,4	3,6	3,8	4,0	4,2
Латинская Америка	1,3	1,4	1,5	1,7	2,0	2,2
СНГ	1,0	1,1	1,2	1,3	1,5	1,7
Ближний Восток	0,9	1,0	1,1	1,2	1,4	1,7
Африка	0,6	0,7	0,8	1,1	1,3	1,5
Итого	20,1	22,5	25,0	28,0	31,5	35,0

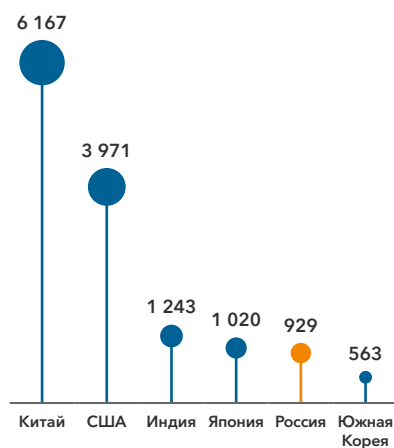
Производство электроэнергии в мире за период до 2040 года вырастет на 70%, причем на долю стран, не входящих в ОЭСР, при-

дется более 85% этого увеличения. Ископаемое топливо будет использоваться при производстве менее половины мирового

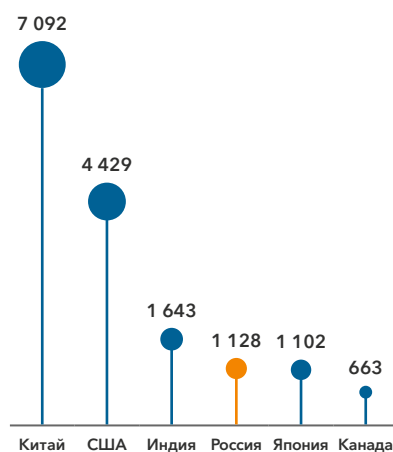
производства электроэнергии. Глобальные электрические мощности на горизонте до 2040 года практически удвоятся.

Россия в мировой электроэнергетике

Лидеры по потреблению электроэнергии, ТВт·ч



Лидеры по производству электроэнергии, ТВт·ч



По итогам 2019 года
Россия занимает в мире

4-е место

по производству
электроэнергии

5-е место

по потреблению

¹ EnerOutlook 2019.

Российский рынок электроэнергии и мощности

В настоящее время на территории Российской Федерации действует двухуровневый рынок электроэнергии: оптовый (ОРЭМ) и розничный (РРЭ).

Оптовый рынок представляет собой сферу обращения особых товаров – электрической энергии и мощности – в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации. Мощность как товар представляет собой обязательство по поддержанию в состоянии готовности к выработке электрической энергии генерирующего оборудования для удовлетворения потребности потребителя в электроэнергии. На розничном рынке обращается только один товар – электрическая энергия.

Согласно требованиям законодательства, все владельцы объектов по производству электроэнергии и мощности с установленной мощностью свыше 25 МВт, расположенных в ценовых и неценовых зонах оптового рынка, должны осуществлять продажу электроэнергии и мощности только на ОРЭМ. Станции мощностью ниже 5 МВт работают только на РРЭ. Станции от 5 до 25 МВт могут осуществлять реализацию электроэнергии (мощности) как на ОРЭМ, так и на РРЭ.

С 2011 года одним из инструментов поддержания необходимого уровня надежности и качества функционирования Единой энергетической системы России в условиях полной либерализации рынков электроэнергии и мощности является рынок системных услуг.

Оптовый рынок электрической энергии и мощности первой и второй ценовых зон

Участниками ОРЭМ являются: генерирующие компании, операторы экспорта/импорта элек-



Регламентирующие документы:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- Договор о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламенты ОРЭМ.

троэнергии, энергосбытовые организации, электросетевые компании (в части приобретения электроэнергии для покрытия потерь при передаче), крупные потребители. Оптовый рынок электроэнергии и мощности функционирует в ценовых и неценовых зонах. В первую ценовую зону входят территории европейской части России и Урала, во вторую – Сибирь.

На оптовом рынке электроэнергии и мощности существует несколько секторов, различающихся условиями заключения сделок и сроками поставки:

- регулируемые договоры (РД);
- рынок на сутки вперед (РСВ);
- балансирующий рынок (БР);
- конкурентный отбор мощности (КОМ);
- договоры о предоставлении мощности (ДПМ);
- договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме;
- свободные двусторонние договоры, а также свободные договоры купли-продажи электроэнергии и (или) мощности (СДД, СДЭМ, СДМ).

За обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры оптового рынка отвечает созданная в соответствии

с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» Ассоциация «НП Совет рынка».

За организацию купли-продажи электроэнергии и мощности на оптовом рынке (торговой системы оптового рынка) отвечает Акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии и мощности» (АО «АТС»).

Услуги по проведению финансовых расчетов между участниками оптового рынка электрической энергии и мощности оказывает Акционерное общество «Центр финансовых расчетов» (АО «ЦФР»).

Организацией технологической инфраструктуры оптового рынка электроэнергии и мощности является Системный оператор – АО «СО ЕЭС», который единолично осуществляет централизованное оперативно-диспетчерское управление в Единой энергетической системе России и контролирует соблюдение технологических параметров функционирования энергосистемы. К организациям технологической инфраструктуры также относятся организация по управлению Единой национальной электрической сетью – ПАО «ФСК ЕЭС»

и межрегиональные распределительные сетевые компании (МРСК).

Деятельность инфраструктурных организаций, в том числе ценообразование и условия взаимодействия с контрагентами, подлежит государственному регулированию и контролю.

Розничные рынки электрической энергии

Работа на РРЭ в ценовых зонах осуществляется в соответствии с правилами розничных рынков по ценам, сложившимся на оптовом рынке, а также по утвержденным тарифам в отношении услуг, подлежащих государственному регулированию.

В рамках розничных рынков электроэнергии реализуется электроэнергия, приобретенная на ОРЭМ, а также электроэнергия генерирующих компаний, не являющихся участниками оптового рынка. На территориях

субъектов Российской Федерации, объединенных в неценовые зоны оптового рынка, при определении цен на электроэнергию, поставляемую на розничных рынках конечным потребителям, применяются принципы трансляции цен оптового рынка. Трансляция цен оптового рынка осуществляется в отношении всех конечных потребителей, за исключением населения и приравненных к нему категорий потребителей.

Поставка электроэнергии населению и приравненным к нему категориям потребителей осуществляется по регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Рынок системных услуг

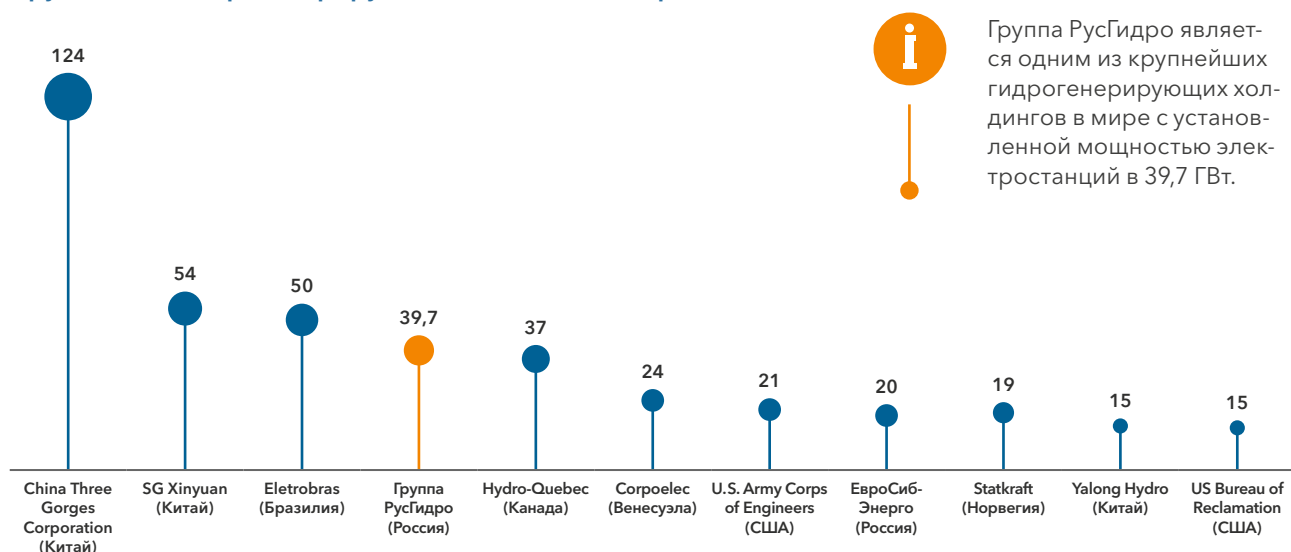
Виды услуг по обеспечению системной надежности, порядок отбора субъектов электро-

энергетики и потребителей электрической энергии, оказывающих такие услуги, а также правила их оказания и механизмы ценообразования определены постановлением Правительства Российской Федерации от 03.03.2010 № 117 «Правила отбора субъектов электроэнергетики и потребителей электрической энергии, оказывающих услуги по обеспечению системной надежности, и оказания таких услуг, а также об утверждении изменений, которые вносятся в акты Правительства Российской Федерации по вопросам оказания услуг по обеспечению системной надежности».

Услуги по обеспечению системной надежности предоставляются генерирующими компаниями, а также крупными потребителями электроэнергии. Контроль и координацию действий участников рынка системных услуг осуществляет Системный оператор.

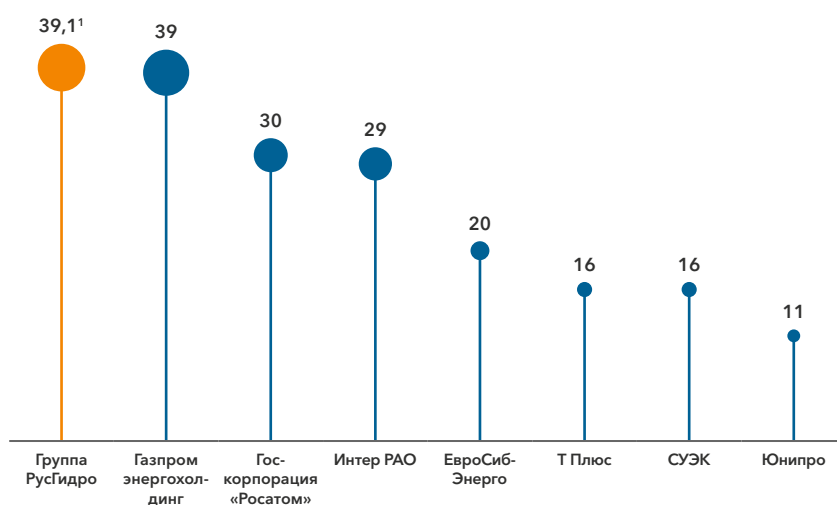
Положение Группы РусГидро в отрасли [102-6][3С]

Крупнейшие гидрогенерирующие компании в мире¹, ГВт



¹ Основная доля установленной мощности объектов генерации компаний относится к гидрогенерации. На диаграмме приведены данные об общей величине установленной мощности по всем видам генерации.

Лидеры по установленной мощности в России, ГВт



На российском рынке генерации электроэнергии Группа РусГидро занимает лидирующие позиции. Ее основными конкурентами являются независимые российские энергетические компании.

Реализация электроэнергии в России компаниями Группы РусГидро осуществляется как на оптовом рынке электроэнергии и мощности в пределах первой и второй ценовых зон и неценовой зоны ОЭС Востока крупным потребителям, так и розничным потребителям через сбытовые компании и гарантирующих поставщиков.

На рынке системных услуг Компания оказывает Системному оператору услуги по регулированию реактивной мощности без производства электрической энергии.

В соответствии с планами Минэнерго России, Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2019–2025 годы², на основа-

нии анализа Инвестиционной программы и бизнес-плана Группы РусГидро ожидается, что:

- доля выработки генерирующих объектов, входящих в Группу РусГидро, в 2020 году уменьшится до ~12,8% по сравнению с 13,0% в 2019 году, при этом прогнозируемое снижение выработки обусловлено прогнозируемым низким уровнем водности;
- доля установленной мощности электростанций Группы РусГидро в установленной мощности электростанций Российской Федерации сохранится на прежнем уровне 15,5%.

Ключевыми событиями, повлиявшими на рынки присутствия Группы РусГидро в 2019 году, стали:

- вступление в силу постановления Правительства Российской Федерации от 25.01.2019 № 43

«О проведении отборов проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций». Отобранное оборудование после модернизации будет получать специальную (повышенную) цену мощности, компенсирующую расходы на такую модернизацию. В список проектов вошли объекты генерации Группы РусГидро;

- переход с 1 января 2019 года центрального и западного энергорайонов Якутии в неценовую зону оптового рынка энергии и мощности Дальнего Востока.

К факторам конкурентоспособности Группы РусГидро относятся: высокая маржинальность производства и маневренность гидрогенерирующего оборудования, экономичность и экологичность производства.

Доля Группы РусГидро на рынке электроэнергии Российской Федерации³, %

Год	Выработка электроэнергии, млн кВт·ч		Доля, %	Установленная мощность, МВт		Доля, %
	Российская Федерация	Группа РусГидро		Российская Федерация	Группа РусГидро	
2017	1 073 700	139 820	13,0	246 868	38 479	15,6
2018	1 091 700	143 853	13,2	250 400	38 803	15,5
2019	1 096 200	142 414	13,0	251 958	39 122	15,6

¹ Без учета установленной электрической мощности объектов генерации в Армении (ЗАО «МЭК»).

² Утверждена приказом Минэнерго России от 28.02.2019 № 174.

³ Без учета ЗАО «МЭК».

SWOT-анализ Группы РусГидро [102-15]

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> – высокий потенциал роста капитализации бизнеса; – значительный масштаб Компании, определяющий привлекательность на рынках капитала; – отсутствие топливной составляющей, независимость себестоимости от колебаний цен на энергоносители (в части ГЭС / ГАЭС); – длительный срок службы гидроэнергетических объектов; – маневренность гидрогенерирующих мощностей Группы, которая позволяет рассматривать ГЭС и ГАЭС как главных поставщиков системных услуг; – возможность за счет ГЭС обеспечить регулирование речного стока, снижение угрозы затопления территорий в паводковые периоды, накопление запасов пресной воды, решение водохозяйственных задач 	<ul style="list-style-type: none"> – фундаментальная зависимость от природных условий; – физический и моральный износ производственных фондов, особенно на территории Дальневосточного федерального округа; – длительный инвестиционный цикл и высокая капиталоемкость инвестиционных проектов; – наличие инфраструктурных затрат и проектов, не имеющих экономической эффективности; – высокая закрепитованность компаний холдинга РАО ЭС Востока; – недооцененность рыночной стоимости акций относительно ее фундаментальной стоимости
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> – формирование модели рынка, комфортной для функционирования гидроэнергетических объектов и реализации новых проектов развития; – значительный объем неосвоенных гидроресурсов и использование ГЭС как основного элемента развития; – повышение интереса государства к созданию условий энергетической безопасности; – появление и применение новых видов оборудования и технологий, повышающих операционную эффективность; – формирование благоприятной для развития использования ВИЭ регуляторной среды; – повышение инвестиционной привлекательности Компании, возможность привлечения стратегического инвестора (инвесторов) 	<ul style="list-style-type: none"> – рост процентных ставок по долгосрочным заимствованиям; – сокращение инвестиционных возможностей государства по финансированию развития инфраструктуры; – формирование модели рынка, не учитывающей вклад ГЭС и ГАЭС в обеспечение системной надежности ЕЭС; – изменение регуляторных действий государства по механизмам поддержки ВИЭ-генерации; – низкие темпы роста спроса со стороны действующих и новых промышленных потребителей в Сибири и на Дальнем Востоке; – низкие темпы роста свободных (нерегулируемых) цен на электрическую энергию на оптовом рынке; – нехватка ресурсов поставщиков и подрядчиков для реализации масштабных программ развития отрасли, опережающий рост цен на материалы и оборудование; – угроза техногенных катастроф

PEST-анализ Группы РусГидро

Политико-правовые факторы	Экономические факторы
<ul style="list-style-type: none"> – изменение порядка ценообразования электрической энергии и мощности в либерализованном секторе; – изменение механизмов поддержки (ДПМ, ДПМ ВИЭ, надбавки); – изменение порядка тарифообразования; – запуск общего Евразийского рынка электрической энергии 	<ul style="list-style-type: none"> – темп роста объемов электро- и теплотребления; – приточность в водохранилища; – изменение водного налога; – стоимость топлива; – изменение ключевой ставки; – инвестиционная активность
Социокультурные факторы	Технологические факторы
<ul style="list-style-type: none"> – наличие платежеспособного спроса со стороны действующих и перспективных потребителей; – платежная дисциплина 	<ul style="list-style-type: none"> – технологические аварии; – задержка ввода новых энергообъектов; – неравномерность поставок топлива

Особенности рынков электроэнергетики в Дальневосточном федеральном округе

Дальневосточный федеральный округ – один из самых больших регионов нашей страны (площадь – 6 215,9 тыс. кв. км, или 36,4% территории Российской Федерации), в субъектах которого энергоснабжение в большей степени обеспечивает Группа РусГидро¹.

Энергодеятельность на территории неценовых и изолированных зон Дальневосточного федерального округа осуществляется по тарифам, устанавливаемым государственными федеральными органами исполнительной власти Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее – регулирующие органы) в соответствии с основами ценообразования и правилами государственного регулирования тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации. Зона действия свободных цен в Дальневосточном федеральном округе отсутствует в силу системных ограничений.

В неценовой зоне ОРЭМ реализована модель с единым закупщиком. Поставщики электроэнергии и мощности продают электроэнергию и мощность по установленным для них тарифам единому закупщику. Покупатели оптового рынка приобретают электроэнергию и мощность у единого закупщика по ценам, рассчитанным АО «АТС».

Функции единого закупщика возложены на энергосбытовую организацию, созданную в результате реорганизации функционировавших на указанной территории акционерных обществ энергетики и электрификации и поставляющую на розничный рынок более половины объема электрической энергии, потребляемой на территории Дальнего Востока². Данной организацией является ПАО «ДЭК» – гарантирующий поставщик на территориях Амурской области, Еврейской автономной области, Хабаровского и Приморского кра-



Социально-экономическое развитие макрорегиона

На основании прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2024 года из регионов Дальнего Востока наиболее динамично будут развиваться Амурская область и Чукотский автономный округ. В этих регионах прогнозируется наиболее высокий рост валового регионального продукта (ВРП), промышленного производства и инвестиционной активности. Наихудшая динамика ВРП прогнозируется в Сахалинской области, что обусловлено сокращением объемов производства в нефтегазовом секторе области.

Прогноз среднегодовых темпов роста ВРП в 2020–2024 годах

Субъект Российской Федерации	Место	Темп, %
Чукотский автономный округ	1	108,8
Иркутская область	2	108,7
Амурская область	3	106,1
Магаданская область	4	105,4
Московская область	5	104,9
Ульяновская область	6	104,8
Республика Саха (Якутия), Ямало-Ненецкий автономный округ	7	104,5
Ярославская область	8	104,2
Республика Адыгея, Свердловская область	9	104,1
Новосибирская область	10	104,0

ев. Суммарный объем поставки ПАО «ДЭК» на розничном рынке составляет более 85% от электропотребления ОЭС Востока.

Цены для потребителей на розничном рынке складываются из регулируемых составляющих: цены оптового рынка (при его наличии в регионе), тарифов генерирующих объектов, осуществляющих поставку на розничном рынке, тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям и бытовой надбавки.

В части регионов Дальнего Востока функционирует только розничный рынок – в изолированных энергосистемах Камчатского края, Магаданской области, Чукотского автономного округа, Сахалинской области, не имеющих технологических связей с ОЭС Востока.

Для выравнивания тарифов на электроэнергию на Дальнем Востоке до базового (среднероссийского) уровня введена надбавка к цене за мощность, которая собирается в первой и второй ценовых зонах ОРЭМ. Группа РусГидро определена Правительством Российской Федерации оператором по сбору и передаче такой надбавки в субъекты Дальнего Востока (Магаданскую и Сахалинскую области, Камчатский край, Республику Саха (Якутия) и Чукотский автономный округ). Данная мера положительно влияет на уровень дебиторской задолженности потребителей Дальневосточного федерального округа, а также позволяет привлечь в макрорегион инвесторов, реализующих промышленные энергоемкие проекты и тем самым формирующих потенциальный платежеспособный спрос на электроэнергию.

¹ За исключением Забайкальского края и Республики Бурятия.

² В соответствии с п. 170 постановления Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172.