

# Обращение Председателя Правления – Генерального директора <sup>(102-14)</sup>

## Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

2019 год прошел под знаком 15-летия РусГидро. За эти годы РусГидро из компании, образованной на базе 50 гидроэлектростанций ПАО ЕЭС России, превратилась в крупнейший электроэнергетический холдинг страны, который объединяет все типы генерации, кроме атомной, осуществляет все виды деятельности в отрасли и развивает энергетическую инфраструктуру такого стратегически важного региона, как Дальний Восток.

За 15 лет Группой РусГидро введены в эксплуатацию 52 объекта генерации общей установленной мощностью 6,05 ГВт, и мы продолжаем строить новые электростанции. В марте 2019 года состоялась торжественная церемония пуска третьего гидроагрегата Усть-Среднеканской ГЭС, в сентябре принята в промышленную эксплуатацию Нижне-Бурейская ГЭС, в ноябре – Сахалинская ГРЭС-2. В декабре РусГидро завершило строительство Зарамагской ГЭС-1. В 2019 году в Якутске также заработала пиковая водогрейная котельная, а на Нижне-Бурейской ГЭС – солнечная электростанция.

Продолжается реализация Программы комплексной модернизации ГЭС: на конец 2019 года заменено 100 гидротурбин, 79 гидрогенераторов и 69 трансформаторов. Прирост мощности в результате реализации программы с 2012 года составил почти 430 МВт. Менеджмент Компании считает необходимым продление Программы комплексной модернизации до 2035 года.

Благодаря строительству новых и модернизации действующих электростанций, а также интеграции дальневосточных энергоактивов Группа РусГидро завершила год 15-летия с величиной установленной мощности электростанций на уровне 40 ГВт, что в 1,7 раза выше, чем на старте развития Компании.

В 2020 году запланирован ввод в эксплуатацию ТЭЦ в Советской Гавани, вывод на полную мощность ветродизельного комплекса в Тикси, завершение строительства сразу трех малых ГЭС на Северном Кавказе. Инвестиции Груп-

пы РусГидро в 2020 году запланированы на уровне 109,4 млрд руб.

В соответствии с госпрограммой модернизации теплогенерации на Дальнем Востоке, приоритетном для Группы РусГидро регионе, до 2026 года планируется реализовать четыре крупных инвестиционных проекта, направленных на обновление и модернизацию парка оборудования тепловых электростанций. Это строительство новых, замещающих старые высокоизношенные электростанции, Артемовской ТЭЦ-2, Хабаровской ТЭЦ-4, второй очереди Якутской ГРЭС-2, а также реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2. Перечень этих объектов утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации в 2019 году. В ПАО «РусГидро» созданы три профильных филиала, которые занимаются реализацией этих проектов – Приморский, Хабаровский, Якутский, ведется проектирование.

Также в 2019 году ПАО «РусГидро» удалось добиться значительного прогресса в вопросах развития малых ГЭС. Правлением Общества утверждена Программа развития малых ГЭС, а Правительством Российской Федерации одобрено продление поддержки возобновляемой энергетики до 2035 года, в том числе предложение Компании об изменении критериев отнесения к малым ГЭС с 25 МВт до 50 МВт. Учитывая богатый, но неосвоенный гидропотенциал нашей страны, РусГидро выступает за включение главы о развитии гидроэнергетики в Энергетическую стратегию России на период до 2035 года, которая разрабатывается Правительством Российской Федерации.

Группа РусГидро продолжила открывать единые расчетные центры для потребителей на Дальнем Востоке и в Красноярском крае. Всего с 2016 года создано 47 таких клиентских центров, до конца года планируется открытие еще четырех. В 2019 году Группа РусГидро также запустила новый проект – ввела в эксплуатацию первую на Дальнем Востоке сеть электрозаправочных станций. Это перспективное направление – число электрокаров растет более чем на 50% в год, – которое позволяет обеспечивать жителей быстрой и удобной зарядкой электромобилей, увеличивать сбыт электроэнергии, диверсифициро-

вать наш бизнес, создавать новые компетенции. В 2020 году планируется ввести 40 новых ЭЭС.

В части производственной деятельности 2019 год принес РусГидро как вызовы, так и возможности. В феврале военные инженеры Министерства обороны России при содействии РусГидро восстановили нарушенный оползнем нормальный гидрологический режим Бурейского водохранилища, а в июле и августе эффективная работа Зейской и Бурейской ГЭС позволила минимизировать негативные последствия целой серии дождевых паводков. В остальной части России в начале года выработка ГЭС снизилась из-за маловодья, но во втором полугодии редкий осенне-зимний паводок позволил почти в полной мере компенсировать снижение. В результате производство электроэнергии по Группе РусГидро с учетом Богучанской ГЭС составило 142,8 млрд кВт·ч, что практически на уровне рекордного 2018 года.

У Компании устойчивая финансовая позиция. Общая выручка Группы РусГидро выросла на 1,6% до 407 млрд руб., EBITDA превысила 97 млрд руб. Консолидированная чистая прибыль из-за эффекта обесценения активов на Дальнем Востоке и убытков АО «ДГК» составила 643 млн руб.

Целый комплекс мер направлен на нормализацию финансового состояния АО «ДГК». В 2019 году Правительством Российской Федерации одобрено введение долгосрочных тарифов в неценовой зоне Дальнего Востока с пересчетом базы затрат. Совет директоров ПАО «РусГидро» в 2019 году одобрил сделку мены с группой миноритарных акционеров ПАО «ДЭК»: ПАО «РусГидро» становится владельцем более 94% акций ДЭК в обмен на непрофильный актив – Лучегорский угольный разрез – и технологически связанную с ним Приморскую ГРЭС. Сделка позволит конвертировать внутригрупповой долг АО «ДГК» в его капитал. Также ведется работа по оптимизации организационной структуры АО «ДГК» путем сокращения уровней управления, консолидации ремонтных и сервисных видов деятельности.

В 2019 году ПАО «РусГидро» и Банк ВТБ (ПАО) подписали дополнительное соглашение к форвардному контракту,

заключенному в марте 2017 года. Новые условия предусматривают снижение форвардной ставки на 0,5% годовых, что сэкономит Компании на платежах по форварду до 1,5 млрд руб., а также продление действия контракта на три года – до 2025 года, что позволит провести работу по поиску стратегического инвестора и реализовать дополнительные мероприятия, направленные на повышение стоимости акций ПАО «РусГидро».

Менеджмент Компании продолжает работу по оптимизации расходов. В 2019 году были запущены процессы централизации энергоремонтной деятельности на Дальнем Востоке, а также функций налогового и бухгалтерского учета, ведется создание единого казначейства. Эффект от реализации мероприятий в части оптимизации операционных расходов за 2017-2019 годы составил 24,7 млрд руб. Размер экономии по результатам закупок по Группе РусГидро за 2019 год превысил 14,2 млрд руб., что на 48% больше, чем годом ранее.

В настоящее время все международные кредитные рейтинги РусГидро подтверждены на инвестиционном уровне, два из них соответствуют суверенному рейтингу Российской Федерации. Агентство АКРА подтвердило Компании кредитный рейтинг по национальной шкале на наивысшем уровне надежности.

В 2019 году ПАО «РусГидро» вошло в еще один важный рейтинг – лучших работодателей мира, подготовленный Forbes совместно с компанией Statista. РусГидро оказалась в нем единственной компанией из сектора российской электроэнергетики.

Развитие Группы РусГидро и вся ее 15-летняя история – это результат труда десятков тысяч человек, работающих в самых разных подразделениях: генерации и сетевом комплексе, в сбытовых, научных и проектных организациях, в ремонтных службах и в строительстве. Я хотел бы поблагодарить всех работников за добросовестный труд, мы все работаем ради общих целей на благо акционеров.

## **ШУЛЬГИНОВ**

**Николай Григорьевич**

Председатель Правления –  
Генеральный директор  
ПАО «РусГидро»

