

Бизнес-модель [ЭС]

Бизнес-модель наглядно демонстрирует основные направления деятельности Группы РусГидро и показывает, как Компания, используя различные ресурсы, добивается значимых результатов, влияющих на ее стоимость в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе, и движется к достижению стратегических целей.

Группа РусГидро использует природный и располагает производственным, финансовым, человеческим, социальным и интеллектуальным капиталами¹. Используемые капиталы являются значимыми для заинтересованных сторон. Источники капитала подразделяются на внутренние – объекты генерации, сетевые и сбытовые активы, средства чистой прибыли, персонал, собственный научно-проектный комплекс – и внешние, такие как водные ресурсы, заемные средства, персонал подрядных организаций. Результаты трансформации капиталов в стоимость, а именно производство и последующая реализация тепло- и электроэнергии, выплата дивидендов акционерам, налоговые отчисления, создание рабочих мест, также являются существенными как для самой Группы РусГидро, так и для заинтересованных сторон.

¹ Согласно Международному стандарту по интегрированной отчетности под капиталами понимаются ресурсы и отношения, являющиеся источниками и результатами процесса создания стоимости.

РЕСУРСЫ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

39,7

ГВт
установленная
электрическая
мощность

19 021

Гкал/ч
установленная
тепловая
мощность

21,9

тыс.
подстанций

105,0

тыс. км
протяженность
сетей

ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

7,0

млрд руб.
привлечено
в рамках
дополнительной
эмиссии акций

201,9

млрд руб.
заемные
средства
по состоянию
на 31.12.2019

1,5

чистый долг /
EBITDA

88,7

млрд руб.
объем
инвестиционной
программы
(CAPEX)

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

6

институтов
в научно-
проектном
комплексе

21

вуз-партнер

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

69,5

тыс. человек
списочная численность
персонала

Собственный
Корпоративный
университет
гидроэнергетики

СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

Национальный лидер
по производству
электроэнергии на базе
низкоуглеродных
источников

Ключевая роль
в механизме
выравнивания тарифов
на Дальнем Востоке

Единственная российская
электроэнергетическая
компания, вошедшая
в рейтинг лучших
работодателей по версии
Forbes

ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ

758,6

млн куб. м
объем
водопользования

16,3

млн т
угля использовано

5,6

млрд куб. м
газа использовано

**ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО
МОДЕРНИЗАЦИЯ И РЕМОНТ**

ГЕНЕРАЦИЯ

гЭС **24 874**
МВт

ОРЭМ

РРЭ

ГЕНЕРАЦИЯ

гЭС **3 660 / 14 972**
МВт Гкал/ч

**ТЭС/
ДЭС/
котельные** **7 178 / 2 068**
МВт Гкал/ч

ОРЭМ, РРЭ

СБЫТ



Единый закупщик
электроэнергии
ПАО «ДЭК»
Единая
теплоснабжающая
организация
АО «ДГК»

ГЕНЕРАЦИЯ

гЭС **1 938**
МВт

**ТЭС/
ДЭС/
котельные** **1 742 / 1 439**
МВт Гкал/ч

СЭС **ВЭС** **ГеоЭС**

291 МВт

**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
И ТРАНСПОРТИРОВКА
ТЕПЛОЭНЕРГИИ**



20 077 / 3 209
км
электрических
сетей
км
тепловых
сетей
8 910
МВА подстанций

I И II ЦЕНОВЫЕ ЗОНЫ

СБЫТ

4

сбытовые
компании



ПОКУПАТЕЛИ/ ПОТРЕБИТЕЛИ

Крупные
промышленные
потребители

Сетевые
энергокомпании

Сбытовые
энергокомпании

Розничные
потребители

НЕЦЕНОВАЯ ЗОНА (ОЭС ВОСТОКА)

**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
И ТРАНСПОРТИРОВКА
ТЕПЛОЭНЕРГИИ**

84 616 / 2 566

км
электрических
сетей

км
тепловых
сетей

21 481

MBA подстанций



АО-энерго

ИЗОЛИРОВАННЫЕ ЭНЕРГОЗОНЫ ДФО

СБЫТ



РРЭ

РЕЗУЛЬТАТЫ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

142,8

млрд кВт·ч
объем выработки
электроэнергии

30,0

млн Гкал
объем выработки
теплоэнергии

785

МВт
технологическое
присоединение
потребителей
к электроснабжению

ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

97,5

млрд руб.
EBITDA

15,9

млрд руб.
выплата
дивидендов

82,1

млрд руб.
выплата налогов
в бюджеты
различных уровней

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

3,4

млрд руб.
финансирование
ПИР и НИОКР

25

патентов
получено

18

проектов
Программы
цифровизации

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

34,9

часа обучения
в среднем
приходится
на одного работника

78 575

руб.
средняя заработная
плата работников,
или ~7 МРОТ

34 239

членов
профсоюзных
организаций

0,36

коэффициент
частоты
травматизма

СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

32,1

млрд руб.
направлено
на выравнивание
тарифов на Дальнем
Востоке

15

соглашений
о сотрудничестве
с регионами
и муниципальными
образованиями

15

**общественно
значимых объектов
инфраструктуры**
передано
в собственность
субъектов Российской
Федерации
и муниципалитетов

>300

**общественно
значимых
проектов**
профинансировано

ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ

23,8

млн т
объем
образованных
отходов

600,2

млн куб. м
объем
водосброса

5,4

млрд кВт·ч
объем
потребления
электроэнергии
на собственные
нужды

783,1

**т CO₂-экв./млн
кВт·ч**
удельные выбросы
парниковых газов
при выработке
электроэнергии

Бизнес-модель Группы РусГидро показывает непрерывную циркуляцию капиталов. По мере того, как ресурсы преобразуются в результаты в рамках одного и того же капитала, происходит и вертикальная трансформация – например, природного капитала в производственный или финансового в социальный.

Комплексный подход Группы РусГидро к созданию стоимости основан на эффективной системе стратегического и корпоративного управления, которая опирается на различные виды КПЭ, оценку фундаментальной стоимости, а также учитывает меняющиеся рыночные условия и необходимость нивелирования возникающих рисков.

Для анализа текущих возможностей и качества управления также необходимо сопоставление информации о ресурсах и результатах в прошлом и настоящем. Динамика показателей по капиталам и подробные комментарии к ней приведены в соответствующих разделах Отчета.