

Устойчивое развитие

Группа РусГидро является крупнейшим российским энергетическим холдингом, нацелена на развитие социально ответственного бизнеса и проводит последовательную политику по внедрению принципов устойчивого развития в свои операционные и управленческие процессы, ориентируясь на лучшие российские и международные практики, так как осознает свою ответственность перед государством и обществом. Устойчивое развитие бизнеса выступает важной ценностью и отражается в стратегических целях Группы РусГидро.

Понимание Группой РусГидро корпоративной социальной ответственности соответствует стандарту ISO 26000. Согласно данному стандарту социальная ответственность – ответственность организации за воздействие ее решений и деятельности на общество и окружающую среду через прозрачное и этическое поведение, которое:

- содействует устойчивому развитию, включая здоровье и благосостояние общества;
- учитывает ожидания заинтересованных сторон;
- соответствует применяемому законодательству и согласуется с международными нормами поведения;
- интегрировано в деятельность всей организации и применяется в ее взаимоотношениях с заинтересованными сторонами.

Обеспечение надежного и безопасного для общества и окружающей среды функционирования объектов с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба, является одной из стратегических целей Группы РусГидро.

Компания прилагает усилия для увеличения доли возобновляемых источников энергии в энергобалансе страны. Достижение этой цели обеспечивается за счет ввода новых генерирующих мощностей, а также увеличения выработки «чистой» энергии при одновременном повышении энергоэффективности.

Значимым направлением деятельности Группы РусГидро также является развитие регионов присутствия. Деятельность РусГидро способствует росту благосостояния за счет создания рабочих мест, налоговых отчислений, а также благодаря положительным мультипликативным эффектам развития энергетической инфраструктуры (подключение к сетям новых потребителей, хозяйственно-питьевое водоснабжение и др.). Города присутствия ощущают поддержку компаний Группы РусГидро в таких направлениях, как образование, культура, спорт, защита окружающей среды, помощь социально незащищенным категориям населения.



Группа РусГидро вносит неоценимый вклад в развитие отечественной гидроэнергетики и в обеспечение энергобезопасности нашей страны. РусГидро является безусловным лидером среди энергетических компаний России, а также входит в число крупнейших мировых организаций, работающих в сфере гидроэнергетики.

Особое внимание энергохолдинг уделяет развитию энергетики Дальнего Востока, обладающего богатейшим гидроэнергетическим потенциалом, без освоения которого невозможно дальнейшее экономическое и инфраструктурное развитие этого значимого для Российской Федерации региона. Группа РусГидро вкладывает значительные средства в создание объектов социальной инфраструктуры, во внедрение ресурсосберегающих и экологических технологий.

РусГидро – это, конечно, поддержка и развитие отраслевой науки и образования, это образцовый уровень корпоративной культуры, но, прежде всего, это упорный труд сплоченного коллектива настоящих профессионалов.

Олег Лушников,

исполнительный директор
Ассоциации «Гидроэнергетика
России»

Система управления устойчивым развитием [102-31]

Ответственность за организацию контроля, методического обеспечения и нормативного регулирования деятельности Группы РусГидро в области устойчивого низкоуглеродного развития, сохранения объектов культурного наследия, а также биоразнообразия закреплена за членом Правления, первым заместителем Генерального директора – главным инженером¹ [102-19].

Реализацию деятельности в области устойчивого развития осуществляют профильные блоки Общества в зоне их функциональной ответственности [102-20]:

- социальная ответственность – Блок управления персоналом (заместитель Генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию);
- взаимодействие с органами власти в регионах присутствия и создание благоприятного социального климата для эффективного развития Компании – Блок корпоративных коммуникаций (Директор департамента корпоративных коммуникаций), Дивизион Дальний Восток (заместитель Генерального директора – директор Дивизиона «Дальний Восток»);
- экономическая ответственность – Блок экономическо-

го планирования и инвестиций (член Правления, первый заместитель Генерального директора), Блок производственной деятельности (член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер), Блок капитального строительства (заместитель Генерального директора по капитальному строительству), Блок финансового и корпоративного управления (член Правления, первый заместитель Генерального директора);

- производство электроэнергии, повышение энергоэффективности и экологическая ответственность – Блок производственной деятельности (член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер);
- оказание благотворительной помощи – Блок корпоративных коммуникаций (директор Департамента корпоративных коммуникаций).

Координация мероприятий между различными структурными подразделениями и подконтрольными организациями Группы РусГидро осуществляется на регулярных заседаниях Рабочей группы в области устойчивого развития, на кото-

рых оценивается эффективность выполнения ключевых задач в области устойчивого развития до 2020 года, утвержденных приказом ПАО «РусГидро» от 11.09.2017 № 614.

Ключевые вопросы устойчивого развития рассматриваются на заседаниях Совета директоров и Правления Общества. Важную роль в управлении вопросах устойчивого развития Группы РусГидро играет Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро», на заседаниях которого предварительно рассматриваются вопросы долгосрочного планирования развития гидроэнергетики и энергетики на основе других возобновляемых источников энергии (ВИЭ), разработки функциональных политик (технической, экологической и др.) и корпоративных стандартов в сфере технического регулирования и т.п.

В Компании принят ряд корпоративных документов, фиксирующих подход и регламентирующих деятельность Группы РусГидро в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности (КСО).

Корпоративные документы

| Аспект КСО | Регламентирующие документы |
|-------------------------|---|
| Устойчивое производство | <ul style="list-style-type: none"> – Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года; – Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на период 2018-2022 годов; – Техническая политика Группы РусГидро; – Положение о рабочей группе по техническому регулированию ПАО «РусГидро»; – Положение о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений; – Положение о системе стандартизации ПАО «РусГидро»; – Положение об управлении системой внутреннего контроля ПАО «РусГидро» |
| Закупочная деятельность | <ul style="list-style-type: none"> – Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро и иные локально-нормативные акты ПАО «РусГидро», разработанные в целях конкретизации положений указанного документа, в том числе Методика проверки надежности (деловой репутации) и финансового состояния участников закупочных процедур |

¹ Приказ ПАО «РусГидро» от 15.06.2018 № 420 «О распределении задач, полномочий и ответственности между руководителями ПАО «РусГидро» (с учетом изменений, внесенных в соответствии с приказом ПАО «РусГидро» от 22.08.2019 № 688).

| Аспект КСО | Регламентирующие документы |
|---|---|
| Этика бизнеса и противодействие коррупции | <ul style="list-style-type: none"> — Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро»; — Антикоррупционная политика ПАО «РусГидро»; — Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов в ПАО «РусГидро»; — Положение о порядке уведомления о подарках, полученных работниками ПАО «РусГидро» в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями; — Положение о комиссиях по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «РусГидро»; — Правила работы «Линии доверия» Группы РусГидро; — Комплексная программа антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» на 2016–2019 годы |
| Воздействие на окружающую среду | <ul style="list-style-type: none"> — Экологическая политика Группы РусГидро; — Программа мероприятий, обеспечивающих реализацию Экологической политики Группы РусГидро; — Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «РусГидро» на период до 2020 года; — Политика энергосбережения и повышения энергетической эффективности Субгруппы ПАО ЭС Востока |
| Охрана труда | <ul style="list-style-type: none"> — Политика в области охраны труда ПАО «РусГидро»; — политики в области профессионального здоровья и безопасности труда подконтрольных организаций |
| Благотворительность | <ul style="list-style-type: none"> — Политика благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»; — политики благотворительной и спонсорской деятельности подконтрольных организаций |
| Инновационное развитие | <ul style="list-style-type: none"> — Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года; — Программа инновационного развития холдинга ПАО ЭС Востока на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года; — Положение о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития ПАО «РусГидро»; — Положение о процессе управления НИОКР в производственной деятельности ПАО «РусГидро»; — Положение о процессе управления результатами интеллектуальной деятельности в Группе РусГидро; — Регламент планирования и мониторинга реализации мероприятий Программы инновационного развития Группы РусГидро и Программы инновационного развития холдинга ПАО ЭС Востока; — Регламент подготовки, корректировки и мониторинга выполнения планов закупки инновационной и (или) высокотехнологичной продукции; — Методика оценки технико-экономической эффективности инновационных проектов и Временный порядок оценки технико-экономической эффективности инновационных проектов, реализуемых в форме НИОКР |
| Управление персоналом | <ul style="list-style-type: none"> — Социальная политика ПАО «РусГидро»; — Положение об организации обучения работников ПАО «РусГидро»; — Положение о проведении аттестации персонала филиалов ПАО «РусГидро»; — Положение о формировании базы данных кандидатов на должности филиалов ПАО «РусГидро»; — Положение о работе с кадровым резервом ПАО «РусГидро»; — Концепция опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту»; — Положения о сообществе молодых работников Группы РусГидро; — Правила внутреннего трудового распорядка работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро»; — Типовые правила внутреннего трудового распорядка филиалов ПАО «РусГидро»; — Положение о системе регламентации деятельности ПАО «РусГидро»; — Положение об управлении организационными структурами подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»; — Методические указания по расчету компенсации расходов на оплату питания работникам филиалов ПАО «РусГидро», работающим в многосменном режиме; — Положение об улучшении жилищных условий работников филиалов ПАО «РусГидро»; — Положение о корпоративных льготах (социальном пакете) работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро»; — Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников филиалов ПАО «РусГидро» |

Поддержка целей ООН в области устойчивого развития

В 2015 году государства – члены Организации Объединенных Наций приняли Повестку дня в области устойчивого развития на период до 2030 года (далее – Повестка). В нее вошли 17 целей устойчивого развития (ЦУР) и 169 задач по их достижению. Мониторинг работы над ЦУР и задачами предполагает использование глобального набора показателей, ориентированного на поддающиеся количественной оценке результаты. В соответствии с принципами, которые лежат в основе Повестки, государства-члены устанавливают свои собственные национальные задачи и показатели, руководствуясь глобальными пожеланиями, но принимая во внимание национальные условия.

В то же время ЦУР не могут быть достигнуты исключительно усилиями государств и общественных организаций. ООН призывает бизнес, особенно крупные и транснациональные компании, применять устойчивые методы производства и отражать информацию о рациональном использовании ресурсов в своих отчетах.

Группа РусГидро полностью разделяет и поддерживает Повестку, последовательно интегрируя наиболее релевантные ЦУР в свою деятельность. В 2019 году Компания уточнила перечень релевантных ЦУР и определила набор количественных показателей, который планирует раскрывать и в дальнейшем в целях мониторинга вклада Группы РусГидро в достижение ЦУР.

Набор количественных показателей Группы РусГидро базируется на основе разработанного UNCTAD «Руководства по основным показателям отчетности структур о вкладе в достижение Целей устойчивого развития»¹, а также отдельных показателей GRI, раскрываемых Компанией на ежегодной основе². Компания не ставила своей задачей раскрыть как можно больше показателей, а определила наиболее релевантные для своей деятельности показатели, исключив их дублирование в части соответствия ЦУР.




Статус разработки национальных показателей по достижению ЦУР представлен на официальном сайте Федеральной службы государственной статистики: www.gks.ru

i

Компания разделяет десять принципов в сфере прав человека, трудовых отношений, противодействия коррупции и защиты окружающей среды и стремится обеспечить такое развитие, при котором удовлетворение потребностей нынешних поколений осуществляется без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности. В 2017 году ПАО «РусГидро» присоединилось к Глобальному договору ООН как крупнейшей инициативе для бизнеса в области устойчивого развития³.

Кроме этого, с июня 2018 года ПАО «РусГидро» является участником Ассоциации «Национальная сеть Глобального договора», а член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер Богущ Б.Б. избран в члены Управляющего совета.

Деятельность Группы РусГидро по достижению ЦУР в 2019 году [ЭС][ЗС]

| ЦУР, задачи | Релевантные показатели по достижению ЦУР | |
|---|---|--|
| | наименование показателя | раскрытие |
|  <p>1 ЛИКВИДАЦИЯ НИЩЕТЫ</p> | <p>GRI 202-1 Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности</p> | <p>В зависимости от региона присутствия заработная плата работников начального уровня превышает минимальный размер оплаты труда (МРОТ) более чем в 14 раз или как минимум соответствует ему</p> |
| 1.2 | | |

¹ https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/diae2019d1_en.pdf





² При соотношении отдельных показателей GRI и ЦУР Компания руководствовалась, в том числе SDG Compass <https://sdgcompass.org/>

³ Решение Совета директоров (протокол от 30.10.2017 №259).

| ЦУР, задачи | Релевантные показатели по достижению ЦУР | |
|--|---|--|
| | наименование показателя | раскрытие |
|  <p>3.8</p> | C.3.1. Расходы на охрану труда и производственную безопасность GRI 403-9 Уровень производственного травматизма | 2 464,7 млн руб. 26 несчастных случаев с собственным персоналом, в которых пострадало 28 работников, из них один – со смертельным исходом. В результате несчастных случаев пострадали два руководителя (мужчины), шесть специалистов (женщины) и 20 рабочих (мужчины) |
| | GRI 403-10 Профессиональные заболевания | 3 случая профессиональных заболеваний |
| | GRI 203-2 Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги (частично) | 17,3 млн руб. инвестиций в область здравоохранения |
| | C.2.2. Годовые расходы на обучение в расчете на одного работника | 3,7 тыс. руб. |
|  <p>4.3</p> | GRI 404-1 Среднее количество часов обучения на одного работника | Руководители: 102 часа Специалисты: 56 часов Рабочие: 50 часов |
| | B.1.1. Рециркуляция и повторное использование воды | 4,5 млрд куб. м обратное водоснабжение 21,2 млн куб. м повторное водоснабжение |
| | B.1.2. Эффективность использования воды | 3,9 тыс. куб. м/млн руб. составляет отношение забора воды к чистой добавленной стоимости |
| | B.1.3. Нагрузка на водные ресурсы | Забор воды на территориях с дефицитом воды не осуществляется |
|  <p>6.3, 6.4</p> | GRI 303-4 Сбросы воды (по типу очистки) | 594,9 млн куб. м сбросов сточных вод в водные объекты, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> • 348,6 млн куб. м нормативно чистых • 203,4 млн куб. м без очистки • 33,7 млн куб. м недостаточно очищенных • 9,2 млн куб. м нормативно очищенных на очистных сооружениях |
| | A.3.1. «Зеленые» инвестиции | 0,5% от консолидированной выручки |
|  <p>7.1, 7.2, 7.b</p> | GRI EU1 Установленная мощность | 39 683 МВт в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования <i>см. в разделе «Ключевые производственные активы»</i> |
| | GRI EU2 Фактическая выработка энергии | 142,8 млрд кВт·ч электрической энергии 30,0 млн Гкал теплоэнергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования <i>см. в разделе «Выработка электроэнергии и теплоэнергии»</i> |
| | GRI EU23 Программы, в том числе с участием правительства, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей | Участие в реализации Целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 года № 147-р «О целевых моделях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации» |
| | GRI EU28 Частота отключения подачи электроэнергии (SAIFI) | 0,74 в разбивке по подконтрольным организациям <i>см. в разделе «Аварийность на объектах Группы РусГидро»</i> |
| | GRI EU29 Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии (SAIDI) | 1,03 ч в разбивке по подконтрольным организациям <i>см. в разделе «Аварийность на объектах Группы РусГидро»</i> |

| ЦУР, задачи | Релевантные показатели по достижению ЦУР | |
|---|---|---|
| | наименование показателя | раскрытие |
|  <p>8.2, 8.8</p> | A.1.1. Выручка | 406,6 млрд руб. |
| | C.4.1. Доля работников, охваченных коллективными соглашениями | 96% |
| | GRI 401-1 Общее количество вновь нанятых сотрудников | 13 173 работника , а также текучесть кадров в разбивке по возрастным группам, полу см. в разделе «Подбор персонала» |
| | GRI 401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости | <ul style="list-style-type: none"> — добровольное медицинское страхование; — страхование от несчастных случаев и болезней; — компенсации по нетрудоспособности/инвалидности; — отпуск по материнству/отцовству; — единовременная материальная помощь; — прочие выплаты и компенсации в соответствии с Коллективными договорами и локальными нормативными актами |
|  <p>9.3, 9.4, 9.5, 9.b</p> | A.1.2. Добавленная стоимость | 190,4 млрд руб.¹ |
| | A.3.3. Общий объем расходов на научные исследования и разработки | 2,8 млрд руб. |
| | A.4.1. Процентная доля местных закупок | 99,9% |
| | GRI 203-2 Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги (частично) | В собственность субъектов Российской Федерации передано 15 общественно значимых объектов , кроме этого см. результаты строительной деятельности Группы РусГидро в рамках ключевых инвестиционных проектов в разделе « Строительство энергетических объектов » |
|  <p>11.a</p> | C.2.3. Зарплата и пособия работников с разбивкой по виду занятости и гендеру | <p>78 575 руб. средняя заработная плата работников</p> <p>Средняя стоимость социального пакета сотрудников, включая НПО, ДМС, страхование от несчастных случаев и болезней, поддержку в улучшении жилищных условий, составила 31 667 тыс. руб.</p> <p>Учет заработной платы и социального пакета по виду трудового договора, типу занятости и полу не ведется</p> |
| | B.2.1. Сокращение производства отходов | Общее количество образованных отходов в результате эксплуатации энергетических объектов Группы РусГидро было снижено на 19,6% относительно уровня 2018 года и составило 23,8 млн т |
|  <p>12.5, 12.6</p> | B.2.2. Повторное использование, восстановление и утилизация отходов | Образованные отходы передаются по договорам специализированным организациям, имеющим лицензии на деятельность по транспортированию, сбору и дальнейшему обращению с отходами |
| | GRI 302-4 Снижение энергопотребления | <p>877 тыс. куб. м экономии газа</p> <p>123 т н. т. экономии дизельного топлива</p> <p>46 535 т у. т. экономии различных видов топлива</p> <p>19 991 Гкал экономии тепловой энергии</p> <p>74 610 тыс. кВт-ч экономии электрической энергии</p> |
| | GRI EU12 Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии | 9,8% |
| | | |

¹ Показатель рассчитан как созданная экономическая стоимость за вычетом операционных затрат.

| ЦУР, задачи | Релевантные показатели по достижению ЦУР | |
|---|---|--|
| | наименование показателя | раскрытие |
|  <p>13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА</p> <p>13.2</p> | В.3.1. Выбросы парниковых газов (область охвата 1) | 35,3 млн т |
| | GRI 305-7 Выбросы в атмосферу NO _x , SO _x и других значимых загрязняющих веществ | 231,7 тыс. т |
|  <p>15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ</p> <p>15.1, 15.5</p> | GRI 304-3 Сохраненные или восстановленные местообитания | 4,0 га рекультивировано земель |
| | GRI 306-5 Водные объекты, на которые оказывают влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории | 44 объекта в разрезе объемов водных объектов см. в разделе «Сохранение биоразнообразия» |
|  <p>16 МИР, ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ</p> <p>16.5</p> | D.2.2. Среднее число часов обучения по вопросам борьбы с коррупцией в год на одного работника | 653 работника прошли обучение. Компания не фиксирует обучение по вопросам противодействия коррупции в разрезе количества часов, в разрезе регионов и доли сотрудников см. в разделе «Противодействие коррупции» |
| | GRI 205-3 Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия | В отчетном периоде подтвержденные случаи коррупции в Группе РусГидро не выявлены |
|  <p>17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ</p> <p>17.1, 17.17</p> | A.2.1. Налоги и другие отчисления государству | 82,1 млрд руб. в разрезе уровней бюджета, а также структуры см. в разделе «Налоговые выплаты» |
| | A.3.2. Капиталовложения в социальную сферу | 0,4% от консолидированной выручки |
| | GRI 203-1 Существенные непрямые экономические воздействия | 1,48 млрд руб. |

Вклад Группы РусГидро в развитие низкоуглеродной экономики России [3С]

Комплексный подход к решению стоящих перед Группой РусГидро задач в области устойчивого развития обеспечивает максимально эффективный переход к низкоуглеродному развитию с минимальным ущербом для окружающей среды.

Ориентация на низкоуглеродную экономику, в первую очередь, основана на продвижении возобновляемых источников энергии. Группа РусГидро считает использование ВИЭ важным аспектом своей деятельности и стабильно наращивает установленную мощность генерации за счет строительства новых объектов и ввода в действие новых генерирующих мощностей.

ПАО «РусГидро», эксплуатирующее большинство ГЭС страны, одно из первых в России начало развивать и проекты на основе использования геотермальной, солнечной и ветровой генерации. Одной из задач Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года является повышение энергоэффективности благодаря использованию возобновляемых источников энергии. Большая часть таких проектов находится в изолированных энергорайонах Дальневосточного федерального округа, не входящих в единую энергосистему.



В структуре «чистой» энергетики Группы РусГидро малые гидроэлектростанции до 25 МВт, геотермальные, ветровые и солнечные электростанции.

Крупные гидроэлектростанции, составляющие 74% от общей установленной мощности Группы РусГидро, также относятся к источникам выработки электроэнергии с низкой удельной эмиссией парниковых газов.

Планы по финансированию строительства объектов генерации низкоуглеродной энергетики

| Проект | Год начала реализации | Год окончания реализации | Оценка полной стоимости инвестиционного проекта, млн руб. | Планируемый объем финансирования в прогнозных ценах на 2020–2025 годы, млн руб. |
|---|-----------------------|--------------------------|---|---|
| Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова | 1991 | 2023 | 76 927,3 | 23 369,4 |
| Установка солнечной генерации на Нижне-Бурейской ГЭС | 2019 | 2020 | 155,7 | 155,5 |
| Усть-Джегутинская МГЭС | 2012 | 2020 | 1 684,2 | 433,8 |
| Барсучковская МГЭС | 2012 | 2020 | 1 551,3 | 495,0 |
| Красногорская МГЭС-1 | 2017 | 2021 | 7 310,9 | 6 758,0 |
| Красногорская МГЭС-2 | 2017 | 2022 | 7 454,3 | 6 887,6 |
| Верхнебалкарская МГЭС | 2011 | 2020 | 3 706,1 | 483,9 |
| Установка фотоэлектрической электростанции (г. Владивосток, Приморский край, о. Русский) | 2020 | 2020 | 5,0 | 5,0 |
| Разработка и апробация гибридной системы накопления энергии в контейнерном исполнении в составе распределенной сети с возобновляемыми источниками энергии (г. Владивосток, Приморский край, о. Русский) | 2020 | 2020 | 18,0 | 18,0 |
| Строительство ВЭУ мощностью 0,3 МВт в п. Усть-Камчатск | 2019 | 2021 | 185,3 | 150,8 |
| Строительство ветровой электрической станции (ВЭС) 900 кВт в п. Тикси Булунского улуса | 2017 | 2020 | 290,0 | 12,7 |
| Строительство ДЭС-3000 кВт с накопителем в составе ветродизельного комплекса в п. Тикси Булунского улуса | 2018 | 2021 | 1 458,7 | 704,4 |

1

Использование энергии солнца и ветра в изолированных энергорайонах

Начиная с 2012 года Группа РусГидро последовательно ввела в эксплуатацию в Дальневосточном федеральном округе 19 солнечных электростанций суммарной мощностью 1,6 МВт и четыре ветровые электростанции мощностью 3,6 МВт.

В силу особенностей каждого населенного пункта все реализуемые проекты являются индивидуальными, в том числе самая северная солнечная станция в поселке Батагай мощностью 1 МВт. В рамках проведения научных и опытно-конструкторских работ были разработаны собственные макеты ветродизельных и солнечно-дизельных комплексов, апробированы различные типы оборудования, включая накопители электроэнергии, для применения в изолированных энергорайонах Дальневосточного федерального округа.

В 2019 году в Группе РусГидро продолжилась реализация проекта строительства ветродизельного комплекса в п. Тикси Республики Саха (Якутия), включающего новую дизельную электростанцию на 3 МВт, ветроэнергетическую станцию и систему аккумулирования энергии. Суммарная мощность ветродизельного комплекса составляет 3,9 МВт. В 2019 году осуществлялась реализация второго этапа – строительство дизельной станции в модульном исполнении с системой накопле-

i

В результате строительства и модернизации энергоэффективных объектов гидрогенерации происходит экономия потенциальных выбросов парниковых газов. Выработка энергии гидроэлектростанциями Группы РусГидро в 2019 году в размере 110,1 млрд кВт·ч позволила избежать сжигания до 38 млн т условного топлива, что эквивалентно объему выбросов парниковых газов более 40 млн т (порядка 2,3% в общем объеме выбросов в России).

ния энергии. Выполнено проектирование, осуществлены поставка генерирующего оборудования и строительные работы по обустройству фундаментов дизельной станции.

В рамках подписанного в 2017 году Меморандума о взаимопонимании с японскими компаниями по ветроэнергетическому проекту в п. Усть-Камчатск Камчатского края в отчетном году выполнено проектирование строительства четвертой ветроэнергетической установки марки Komai единичной мощностью 300 кВт в холодном климатическом исполнении с модернизацией системы автоматизированного управления технологическим процессом.

В завершающей фазе находится проект строительства солнечной электростанции (СЭС) на площадке АО «Нижне-Бурейская ГЭС» мощностью 1,27 МВт. Срок ввода объекта в эксплуатацию – 2020 год. Проект реализуется в целях опробования

технологии применения ВИЭ на гидротехнических сооружениях для обеспечения снижения затрат на собственные нужды ГЭС.

В соответствии с планом мероприятий по модернизации дизельной (угольной, мазутной) генерации в труднодоступных и изолированных территориях, утвержденным Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации Козаком Д. Н. 15.08.2019 № 7456п-П9, начата работа по организации конкурсных отборов проектов модернизации с использованием ВИЭ в Группе РусГидро на основе энергосервисного механизма. Планируемая мощность объектов ВИЭ-генерации по 7 пилотным проектам модернизации в Республике Саха (Якутия) определена на уровне 3,15 МВт и будет уточнена по результатам конкурсных отборов.

Подробная информация о планах финансирования строительства объектов генерации низкоуглеродной энергетики представлена в [Приложении 22](#)

2

Энергия малых ГЭС

Проекты малой гидрогенерации реализуются и поддерживаются во многих странах. Их преимуществами являются меньшая по сравнению с ГЭС большой мощности капиталоемкость и наличие большого количества перспективных створов и водотоков.

i

Группа РусГидро проводит мероприятия в сфере развития малых ГЭС мощностью менее 50 МВт с целью использования их значительного экологического потенциала: такие проекты способны обеспечить максимально возможную степень сохранения окружающей среды. [\[3С\]](#)

Потенциал малой гидрогенерации в Российской Федерации составляет около 7 тыс. МВт.

В 2019 году Правительством Российской Федерации принято решение о продлении механизма поддержки возобновляемых источников энергии после 2024 года, с учетом увеличения единичной мощности МГЭС до 50 МВт и выделения инвестиционного ресурса для проектов

малой гидрогенерации в размере 30 млрд руб. Планируется, что в 2020 году Правительством Российской Федерации будет подготовлен соответствующий перечень нормативной документации, регламентирующий поддержку ВИЭ после 2024 года.

В 2019 году Правлением ПАО «РусГидро» утверждена программа развития малых ГЭС ПАО «РусГидро» на период 2020–2025 годов, целью

которой является увеличение стоимости Компании путем повышения долгосрочной конкурентоспособности проектов МГЭС. Основными направлениями реализации программы являются: подготовка проектов и проведение исследований, снижение капитальных затрат на строительство, увеличение операционной эффективности и разработка и продвижение механизмов поддержки реализации проектов.

Планируемый график ввода по проектам в рамках существующего механизма поддержки ВИЭ до 2024 года, МВт

| Проект | 2020 | 2021 | 2022 | Итого |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Барсучковская МГЭС | 5,3 | - | - | 5,3 |
| Верхнебалкарская МГЭС | 10 | - | - | 10 |
| Красногорские МГЭС 1–2 | - | 24,9 | 24,9 | 49,8 |
| Усть-Джегутинская МГЭС | 5,6 | - | - | 5,6 |
| Итого | 20,9 | 24,9 | 24,9 | 70,7 |

3

Электрозарядная инфраструктура Группы РусГидро

В соответствии с решениями Правления ПАО «РусГидро» в сентябре 2019 года была открыта первая на Дальнем Востоке сеть быстрых зарядных станций для электромобилей. Реализация проекта по созданию электрозарядочной инфраструктуры направлена в том числе на выполнение поручений Президента Российской Федерации, выданных в рамках майского Указа в 2018 году, а также поручений Правительства России в области развития энергетической инфраструктуры на Дальнем Востоке.

Десять зарядных станций установлены в лидирующем регионе по количеству электромобилей в России – в Приморском крае (в городах Владивосток, Уссурийск и Артем), а также в городе Благовещенск Амурской

области. Для удобства владельцев электромобилей зарядные станции (ЭЗС РусГидро) расположены на парковках супермаркетов и торгово-развлекательных центров, у офисов Единых расчетных центров Группы РусГидро и на автозаправочных комплексах.

ЭЗС РусГидро – программно-аппаратный комплекс, включающий такие современные системы, как возможность удаленного управления станциями, мобильное приложение и платежная система. ПАО «РусГидро» впервые в России предложен комплексный продукт по быстрой зарядке электротранспорта для массового использования, позволяющий осуществлять подзарядку за несколько минут, а полную зарядку – менее чем за полчаса.

i

С момента открытия ЭЗС РусГидро потребителями совершено порядка 10 000 зарядных сессий. Совокупный объем заряда позволил электромобилем проехать суммарно более 300 000 км, сэкономив более 3 000 л углеводородного топлива¹, что соразмерно сокращению выбросов CO₂ в атмосферу в размере около 70 000 кг. В годовом выражении электромобили, заряженные на действующих ЭЗС РусГидро, смогут проехать ежегодно более 500 000 км, при этом сэкономить более 5 000 литров углеводородного топлива.

¹ В сравнении с бензиновыми автомобилями аналогичного класса.

На ЭЭС РусГидро поддерживаются разные порты электромобилей: порт для японских автомобилей (DC) 50 кВт, порт для европейских автомобилей (DC) 50 кВт, порт Type 1/Type 2 (AC), 22 кВт. Одновременно можно заряжать две машины.

Высокий спрос, множество положительных отзывов и предложений потребителей о расширении сети электрозаправок

подтвердили востребованность данной услуги. В этой связи Правлением ПАО «РусГидро» в декабре 2019 года принято решение о дальнейшем развитии данного технологичного направления бизнеса и утверждена дорожная карта по развитию электрозарядной инфраструктуры Группы РусГидро, предполагающая расширение ЭЭС РусГидро в Приморском крае, Амурской и Саха-

линской областях, Хабаровском крае и других регионах нашей страны. В рамках реализации дорожной карты прорабатывается возможность размещения зарядных станций таким образом, чтобы организовать возможность поездок на электромобилях между ключевыми городами Дальнего Востока и обеспечить доступ населения к морю в период летнего отдыха.

4

Сотрудничество для борьбы с изменением климата



Ратификация Парижского соглашения по климату

Одним из самых знаковых и важных событий 2019 года стала ратификация Россией Парижского соглашения по климату.

Парижское соглашение по климату было принято в 2015 году 195 участниками форума в Париже. Тогда участники договорились о необходимости контролировать процесс глобального потепления и не допускать повышения средней температуры атмосферы на планете к 2100 году более чем на 2 градуса по Цельсию по сравнению с той температурой атмосферы, которая сложилась в доиндустриальную эпоху, то есть в XIX веке. Предполагается даже, что средняя температура не должна показать рост более, чем на 1,5 градуса. Ученые в 2015 году заявили, что более значительный рост температуры может привести к необратимым последствиям для экологии планеты.

Парижское соглашение не требует от промышленности подписавших его стран отказа от сжигания ископаемого топлива – нефти, газа и угля. Но при этом оно обязывает все страны работать над снижением выбросов и их очисткой, над технологическим перевооружением работающих предприятий и оснащением их более совершенными системами очистки и над адаптацией промышленного производства к изменениям климата.

ПАО «РусГидро» еще в конце 2015 года поддержало инициативу объединить усилия российского бизнеса по сокращению воздействия на окружающую среду и предотвращению климатических изменений, подписав Заявление российского бизнеса по переговорному процессу и принятию нового климатического соглашения на 21-й конференции сторон рамочной конвенции ООН по изменению климата.

С 2015 года ПАО «РусГидро» является членом Российского партнерства за сохранение климата, основная цель которого – объединение усилий бизнеса в интересах перехода к природосообразным технологиям.

На ежегодной основе Компания представляет отчетность по выбросам парниковых газов в CDP (Carbon Disclosure Project). Ключевая задача CDP в продвижении решений, способствующих улучшению ситуации в области изменения климата, посредством доведения соответствующей информации до бизнеса, политиков и инвесторов.

Кроме этого, в 2019 году ПАО «РусГидро» совместно с АО «ЕвроСибЭнерго» продолжило работу в рамках Рабочей группы по разработке методологических подходов к изучению процессов глобального изменения климата в части выбросов парниковых газов с поверхности пресноводных водохранилищ ГЭС и оценки их поглощающей способности.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Группа РусГидро стремится к соблюдению баланса интересов всех заинтересованных сторон. Компания ведет постоянную работу со своими стейкхолдерами, а также систематизирует, анализирует и учитывает их запросы, обеспечивая максимально полное и своевременное раскрытие релевантной для них информации. Такой подход позволяет своевременно реагировать на вероятность возникновения рисков, связанных с взаимоотношениями с заинтересованными сторонами.

При выстраивании механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами Группа РусГидро ориентируется на четыре основополагающих принципа серии стандартов AA1000 [102-43], а именно:

- **вовлеченность** – выявление заинтересованных сторон, определение их потребностей и организация взаимодействия с ними по существенным вопросам в области устойчивого развития;
- **существенность** – выявление и приоритизация существенных тем в области устойчивого развития и учет их воздействия на интересы заинтересованных сторон;
- **реагирование** – своевременное реагирование Компании

на события, связанные с существенными темами в области устойчивого развития, выражающиеся в конкретных действиях или коммуникациях с заинтересованными сторонами;

→ **воздействие** – оценка положительного и/или отрицательного воздействия Компании на аспекты устойчивого развития и интересы заинтересованных сторон.

Каждая группа заинтересованных сторон оказывает и будет оказывать существенное влияние на бизнес Компании, поэтому учет их интересов при планировании в различных горизонтах и осуществлении деятельности – важнейшее условие устойчивого развития Группы РусГидро.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами в 2019 году осуществлялось в соответствии с планом-графиком, утвержденным приказом Председателя Правления – Генерального директора ПАО «РусГидро» от 10.12.2018 №949, содержащим механизмы взаимодействия и мероприятия, планируемые к совместной реализации в 2019 году. [102-43]



В 2019 году в ходе отчетной кампании 2018 года путем опроса внешних и внутренних стейкхолдеров была сформирована «Карта заинтересованных сторон», которая актуальна для настоящего Годового отчета Группы РусГидро. [102-42]

Более детализированно мероприятия по взаимодействию с определенными заинтересованными сторонами отражены в следующих документах, утверждаемых организационно-распорядительными документами:

- перечень ключевых публичных мероприятий;
- Программа благотворительной и спонсорской деятельности;
- план нормотворческой деятельности;
- IR-календарь.

По итогам деятельности ПАО «РусГидро» в 2019 году сформирован отчет о реализации мероприятий утвержденного плана-графика.



Общественные слушания и учет мнений стейкхолдеров

При подготовке годовой отчетности Группа РусГидро стремится обеспечивать соответствие публикуемой информации запросам заинтересованных сторон. Для реализации данного принципа Компания на ежегодной основе проводит общественные слушания по обсуждению Отчета.

В апреле 2020 года проект Годового отчета Группы РусГидро за 2019 год был представлен на общественных слушаниях, участниками которых стали представители Компании, отраслевых партнерских организаций, подконтрольных организаций, экологических, общественных, профсоюзных организаций, вузов, местных органов власти, СМИ, а также консультанты и аудиторы.

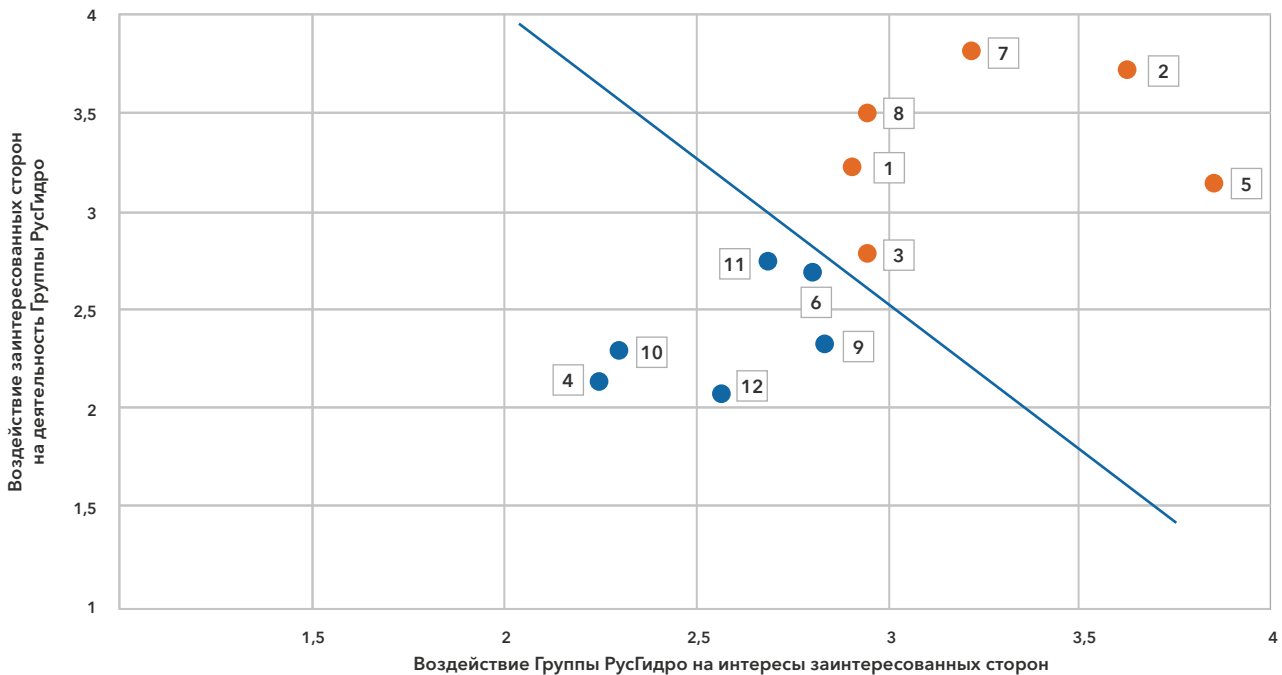
По итогам слушаний от заинтересованных сторон поступили предложения по раскрытию информации в Отчете.

Кроме этого, в настоящем Отчете под специальными условными обозначениями опубликована информация, предложенная к раскрытию в ходе предыдущих отчетных кампаний (в том числе по результатам конкурсов и рейтингов публичной отчетности) или выявленная в ходе анкетирования заинтересованных сторон при определении существенных тем Годового отчета за 2019 год.

ЭС – учет рекомендаций экспертного сообщества; ЗС – учет рекомендаций стейкхолдеров, не относящихся к экспертному сообществу.

Информация об учете рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных слушаниях, приведена в Приложениях 18 и 19, а Заключение об общественном заверении – в разделе «Дополнительная информация» [ЭС]

Карта заинтересованных сторон [102-40]



- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> 1 Акционеры и инвесторы 2 Клиенты и потребители 3 Деловые партнеры, поставщики и подрядчики 4 Экологические организации 5 Сотрудники и профсоюзные организации 6 Профессиональные отраслевые ассоциации, экспертное сообщество | <ul style="list-style-type: none"> 7 Государственные органы исполнительной власти федерального и регионального уровня 8 Регулирующие и инфраструктурные организации 9 Образовательные учреждения 10 Местные сообщества и население регионов присутствия 11 СМИ 12 Общественные социальные и благотворительные организации ● Наиболее значимые заинтересованные стороны |
|---|---|

Взаимодействие Группы РусГидро с заинтересованными сторонами в 2019 году

[102-21][102-31][102-33][102-43][102-44][ЭС]

| Основные механизмы взаимодействия | Реагирование на запросы и результаты взаимодействия со стейкхолдерами в 2019 году |
|-----------------------------------|---|
|-----------------------------------|---|

1. Акционеры и инвесторы

Ключевые интересы: получение дивидендных выплат, экономическая эффективность, устойчивость бизнеса, прозрачность бизнес-процессов

- подготовка и проведение годовых собраний акционеров;
- подготовка IR-презентаций и организация IR-мероприятий;
- публикация отчетности;
- поддержание деловых контактов с аналитиками инвестиционных банков и других финансовых учреждений;
- подготовка пресс-релизов и информационных материалов о Компании;
- организация встреч между инвесторами и руководителями Компании;
- подготовка и проведение роуд-шоу;
- раскрытие информации на сайте Компании и на официальных сайтах подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в соответствии с правилами раскрытия информации, определенными постановлениями Правительства Российской Федерации;
- обновление раздела на корпоративном сайте <http://www.rushydro.ru/investors/>

В ходе взаимодействия основное внимание уделялось обсуждению стратегических приоритетов и планов Группы РусГидро, в том числе обновленной дивидендной политики, включение четырех дальневосточных объектов в программу модернизации ТЭС с гарантированной нормой доходности, реализации мероприятий по повышению стоимости, усилий менеджмента, направленных на повышение операционной эффективности, планов Компании по модернизации активов.

—
 Подробные сведения приведены в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами»

Основные механизмы взаимодействия**Реагирование на запросы и результаты взаимодействия со стейкхолдерами в 2019 году****2. Клиенты и потребители**

Ключевые интересы: надежное обеспечение электроэнергией, повышение качества продукции и услуг, высокие стандарты обслуживания

- «Линия доверия»;
- мобильные центры обслуживания;
- виртуальная приемная;
- контактный центр;
- личные кабинеты потребителей гарантирующих поставщиков;
- Единые расчетно-информационные центры;
- обратная связь по электрозарядным станциям Группы РусГидро

Реализованы соглашения, связанные с развитием энергетики регионов, обеспечением устойчивого снабжения потребителей электрической и тепловой энергией, а также с социально-экономической деятельностью.

Подробные сведения приведены в разделе **«Работа с потребителями»**

В 2019 году наибольшее количество поступивших обращений на «Линию доверия» относилось к вопросам сбытовой (36%) и закупочной (34%) деятельности.

Подробные сведения о работе «Линии доверия» приведены в разделе **«Обеспечение открытости и доступности информации»**

В рамках реализации стратегии Группы РусГидро по улучшению качества обслуживания клиентов запускаются в работу Единые расчетно-информационные центры (ЕРИЦ). В поле деятельности ЕРИЦ клиенты получают единый платежный документ, в котором отражены начисления за электроэнергию, отопление, холодное водоснабжение, водоотведение, вывоз ТКО и иные жилищные услуги. На конец 2019 года функционирует 45 таких центров, девять из которых были открыты в отчетном периоде. Реализация проектов ЕРИЦ и внедрение единых платежных документов позволяют увеличить собираемость платежей за жилищно-коммунальные услуги на 20–30%.

На территории присутствия компаний Субгруппы ЭСК РусГидро посредством внутренних и внешних интерактивных сервисов обслуживается около 60% клиентов. Клиентами Субгруппы ЭСК РусГидро активно используются альтернативные способы обращения в сбытовые подразделения, в том числе посредством заочного сервиса – Контактного центра. Потребитель имеет возможность задать вопрос непосредственно оператору или воспользоваться голосовым сервисом с использованием технологии распознавания и синтеза речи. Наиболее популярными тематиками обращений являются: передача показаний приборов учета коммунальных услуг (70%), второе место по рейтингу занимают вопросы о состоянии задолженности по лицевому счету, начислениях и перерасчетах (15%), третье – обращения клиентов, связанные с необходимостью получения справочной информации (5%).

Для клиентов сети зарядных станций РусГидро работает интернет-сайт charge.rushydro.ru, на котором размещена подробная информация о проекте, инструкции по зарядке электроавтомобиля, тарифы, ответы на часто задаваемые вопросы и другая полезная информация. Для обеспечения технической поддержки функционирует «линия поддержки» по телефону 8 800 222-18-32, и создана специальная группа в мессенджере WhatsApp, где специалистами Группы РусГидро в режиме online оказывается помощь по возникающим вопросам

3. Деловые партнеры, поставщики и подрядчики

Ключевые интересы: честная конкуренция и ответственное поведение на рынке, прозрачность деятельности, в том числе прозрачность закупочных процедур

- форумы, выставки, конференции, диалоги;
- открытые и конкурентные процедуры закупок;
- совместные проекты

В 2019 году ПАО «РусГидро» выступило партнером XVI Красноярского экономического форума, V Международного арктического форума «Арктика – территория диалога», Восточного экономического форума, а также приняло активное участие в работе международного форума «Российская энергетическая неделя» (РЭН-2019), Второго Российско-Китайского энергетического бизнес-форума и Петербургского международного экономического форума.

Группа РусГидро подписала ряд соглашений с партнерами, в том числе:

- с PowerChina о сотрудничестве в области строительства гидроаккумулирующих электростанций на территории Российской Федерации и проектов сотрудничества на территории третьих стран в области проектирования и инжиниринга;
- с АО «Основа Холдинг» о реализации проектов по утилизации и переработке золошлаковых материалов, образующихся в настоящее время на угольных ТЭС Дальневосточного федерального округа в качестве отходов;
- с Госкорпорацией «Росатом» о сотрудничестве в области разработки и применения композитных материалов;
- с Фондом развития Дальнего Востока и ООО «Хевел Энергосервис» о сотрудничестве по развитию ВИЭ и созданию автономных гибридных энергоустановок на территориях Дальневосточного федерального округа с децентрализованным электроснабжением.

Подробные сведения о реализации конкурсных процедур приведены в разделе **«Закупочная деятельность»**

| | |
|--|--|
| Основные механизмы взаимодействия | Реагирование на запросы и результаты взаимодействия со стейкхолдерами в 2019 году |
|--|--|

| | |
|-------------------------------------|--|
| 4. Экологические организации | |
|-------------------------------------|--|

Ключевые интересы: охрана окружающей среды

- проведение оценки воздействия на окружающую среду;
- экологические проекты в регионах присутствия;
- диалог с особо охраняемыми природными территориями;
- оказание благотворительной помощи на программы сохранения биоразнообразия

В 2019 году Группа РусГидро оказала поддержку 19 особо охраняемым природным территориям во всех регионах присутствия.

На пожертвования Компании особо охраняемые природные территории реализуют широкий спектр экологических мероприятий, направленных, прежде всего, на сохранение биоразнообразия и экологическое просвещение подрастающего поколения, а также мероприятий, позволяющих регулировать и рационально использовать биологические ресурсы, имеющие важное значение для сохранения биологического разнообразия; содействовать защите экосистем и естественных мест обитания жизнеспособных популяций видов в естественных условиях.

В рамках реализации проекта «Экологические тропы» в 2019 году оборудовано 7 туристическо-познавательных маршрутов в Республике Северная Осетия – Алания, Пермском и Ставропольском краях, Амурской, Волгоградской, Саратовской и Самарской областях. В настоящее время в 15 регионах присутствия ПАО «РусГидро» открыто 30 экологических троп (также в Карачаево-Черкесии, Чувашии, Кабардино-Балкарии, в Ярославской, Новосибирской, Московской и Нижегородской областях).

ПАО «РусГидро» участвует в функционировании рабочей группы Минприроды России по вопросам предпринимательства и сохранения биологического разнообразия, в рамках работы которой представители Общества информируют участников заседаний о проводимой работе в области сохранения биоразнообразия. Одной из задач рабочей группы является формирование методологических подходов к сохранению биоразнообразия, указанная инициатива будет реализована совместно с ведущими академическими институтами. [3С]

Подробные сведения приведены в разделе «Охрана окружающей среды»

| | |
|--|--|
| 5. Сотрудники и профсоюзные организации | |
|--|--|

Ключевые интересы: профессиональный и карьерный рост, безопасные условия труда, достойное вознаграждение

- повышение квалификации персонала;
- социальная поддержка работников;
- информирование и коммуникация через внутренние каналы;
- взаимодействие с профсоюзными организациями

В 2019 году в Группе РусГидро было проведено более 56,3 тыс. обучающих курсов, регулярно проводятся соревнования по профессиональному мастерству, а также ведется работа по профориентации.

В Группе РусГидро реализуются Программы добровольного медицинского страхования и негосударственного пенсионного обеспечения. Работникам предоставляется социальная поддержка в рамках действующих коллективных договоров и локальных нормативных актов.

Подробные сведения приведены в разделе «Обеспечение достойных условий труда»

Для работников функционирует внутрикорпоративный портал (portal.rushydro.ru), на котором публикуются общекорпоративные новости, а также новости филиалов и подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», анонсируются важнейшие корпоративные мероприятия и акции, публикуются вакансии, информация о кадровых назначениях.

В 2019 году было опубликовано 12 номеров корпоративной газеты «Вестник РусГидро» тиражом 11 тыс. экземпляров, доставка которого осуществляется в филиалы и ПО Группы РусГидро.

На большинстве предприятий Группы РусГидро созданы и свободно действуют профессиональные союзы, в 2019 году в Группе РусГидро насчитывалось 34 239 членов профсоюзных организаций (49% от численности). Взаимодействие с профсоюзными организациями в филиалах и подконтрольных организациях осуществляется в следующих формах:

- создание комиссий по разработке проектов коллективных договоров и контроля за их исполнением, комиссий по социальной политике с участием представителей работодателя и профсоюза;
- учет мнения профсоюза при принятии локальных нормативных актов в области социально-трудовых отношений;
- проведение совместных совещаний руководителей территориальных профсоюзных организаций с руководством ПАО «РусГидро» по актуальным вопросам социально-трудовых отношений;
- совместное проведение культурно-массовых и спортивно-оздоровительных, а также праздничных мероприятий;
- своевременное информирование профсоюза при принятии решения о реорганизации, сокращении персонала и в иных предусмотренных трудовым законодательством и коллективными договорами случаях

Основные механизмы взаимодействия**Реагирование на запросы и результаты взаимодействия со стейкхолдерами в 2019 году****6. Профессиональные отраслевые ассоциации, экспертное сообщество**

Ключевые интересы: развитие отраслевой науки, разработка инновационных технологий, перспективы сотрудничества, прозрачность деятельности

- форумы/конференции/выставки;
- совместные программы;
- публичная отчетность;
- работа в программах организации/ассоциации

Группа РусГидро участвует в комитетах и рабочих группах ряда некоммерческих партнерств и международных организаций, в том числе:

- РСПП, где членом Правления является Председатель Правления – Генеральный директор ПАО «РусГидро» Шульгинов Н. Г.;
- Ассоциация «Гидроэнергетика России»;
- НП «Совет ветеранов энергетики»;
- Ассоциация «НП Совет рынка»;
- Международная Ассоциация Гидроэнергетики (International Hydropower Association);
- Глобальное энергетическое партнерство (Global Sustainable Energy Partnership, GSEP).

Подробные сведения о формах участия в некоммерческих организациях приведены в [Приложении 3](#)

7. Государственные органы исполнительной власти федерального и регионального уровня

Ключевые интересы: обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения и теплоснабжения, налоговые поступления, развитие регионов присутствия, совершенствование нормативно-правового обеспечения энергетики, осуществление контроля за реализацией инвестиционных программ и финансово-хозяйственной деятельностью

- заключение соглашений о социально-экономическом сотрудничестве с органами власти;
- участие в формировании инвестиционных программ;
- организация и проведение общественных слушаний по проектам строительства объектов;
- работа в совместных комитетах, комиссиях, экспертных группах по вопросам развития ТЭК;
- разработка предложений по совершенствованию законодательства в части видов деятельности, осуществляемых компаниями Группы РусГидро;
- взаимодействие с внешними контрольно-надзорными органами при проведении ими проверок в отношении Группы РусГидро

В 2019 году действовали соглашения с Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, а также Федеральным агентством по рыболовству. Осуществлялась работа с комитетами Федерального Собрания Российской Федерации по вопросам, затрагивающим интересы Группы РусГидро. Представители Общества приняли участие во всех значимых мероприятиях (парламентских слушаниях, «круглых столах», оперативных штабах, совещаниях), организованных органами исполнительной и законодательной власти.

В 2019 году действовали соглашения и меморандумы с органами власти следующих регионов и муниципальных образований: Республика Дагестан, Карачаево-Черкесская Республика, Республика Саха (Якутия), Республика Татарстан, Республика Хакасия, Камчатский край, Приморский край, Амурская область, Волгоградская область, Магаданская область, Московская область, Чукотский автономный округ, Артемовский городской округ, Владивостокский городской округ, городской округ «город Якутск».

ПАО «РусГидро» разработало Программу развития электроэнергетики для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа.

Подробные сведения приведены в разделе [«Программа развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа»](#)

Совместно с Правительством Сахалинской области сформирована Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области, которая одобрена Минэнерго России.

Подробные сведения приведены в разделе [«Аварийность на объектах Группы РусГидро»](#)

Также в 2019 году руководители ПАО «РусГидро» принимали участие в работе комиссий и рабочих групп при Правительстве Российской Федерации по вопросам развития топливно-энергетического комплекса и социально-экономического развития регионов Российской Федерации. По итогам рассмотрения на заседании Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики, состоявшемся 29.05.2019, распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.07.2019 № 1544-р утвержден перечень генерирующих объектов тепловых электростанций, подлежащих модернизации (реконструкции) или строительству в неценовых зонах ОРЭМ.

Ряд ключевых вопросов развития энергетики Республики Дагестан обсуждался на заседаниях рабочей группы по вопросам развития гидрогенерирующего комплекса, обеспечения безопасности и эффективной эксплуатации гидротехнических сооружений, в которую входят представители Правительства Республики Дагестан и ПАО «РусГидро» [\[3С\]](#)

| Основные механизмы взаимодействия | Реагирование на запросы и результаты взаимодействия со стейкхолдерами в 2019 году |
|--|--|
| 8. Регулирующие и инфраструктурные организации | |
| Ключевые интересы: соблюдение требований российского и международного законодательства | |
| <ul style="list-style-type: none"> — предоставление отчетности; — разработка предложений по совершенствованию законодательства | <p>Компания регулярно раскрывает информацию в соответствии с требованиями Банка России и других регуляторов.</p> <p>Группа РусГидро является активным участником отраслевой нормотворческой деятельности. Основным итогом участия Группы РусГидро в совершенствовании законодательства в 2019 году стало принятие ряда нормативных правовых актов, устанавливающих:</p> <ul style="list-style-type: none"> — правовые основания для введения долгосрочного тарифного регулирования на территориях Дальневосточного федерального округа¹; — возможность реализации механизма модернизации тепловых электростанций²; — размеры ставок платы за пользование водными объектами³; — требования к обеспечению надежности и безопасности в электроэнергетике (приказы Минэнерго России). [3С] <p>ПАО «РусГидро» в 2019 году продолжило работу по развитию системы национальной стандартизации путем обеспечения деятельности профильного подкомитета «Гидроэлектростанции» (далее – ПК4) Технического комитета 016 «Электроэнергетика». В Программу национальной стандартизации, утвержденную Росстандартом на основании предложений ПК-4 (ПНС 2015-2019), входят девять инициированных подкомитетом ПК-4 национальных стандартов. В конце 2019 года Приказом Росстандарта от 04.12.2019 № 1339-ст утвержден национальный стандарт (ГОСТ Р) «Контрольно-измерительные системы и аппаратура. Условия создания. Нормы и требования» (исполнитель – Филиал АО «Институт Гидропроект» – «НИИЭС»). Всего за период с 2016 по 2019 год Росстандартом утверждено 4 ГОСТ Р, инициированных ПК-4 [3С]</p> |
| 9. Образовательные учреждения | |
| Ключевые интересы: целевая подготовка кадров, развитие отраслевой науки, разработка инновационных технологий, в том числе снижающих негативное воздействие на окружающую среду | |
| <ul style="list-style-type: none"> — сотрудничество в области научной и исследовательской деятельности; — подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников; — заказы на НИОКР | <p>Реализована программа опережающего развития кадрового потенциала «От Новой школы к рабочему месту»:</p> <ul style="list-style-type: none"> — открытие в 2019 году при поддержке Группы РусГидро десятого Энергокласса в целом и первого Энергокласса на Северном Кавказе (при поддержке Министерства образования Карачаево-Черкесской Республики); — участие в организации таких мероприятий, как Отраслевая олимпиада «Энергия образования», Всероссийский форум профессиональной ориентации «ПроеКТОриЯ», проектных смен во всероссийских детских и образовательных центрах (ОЦ «Сириус», ВДЦ «Океан», ВДЦ «Смена», ВДЦ «Орленок»); — проведение конкурса студенческих работ «Энергия развития»; — функционирование весенней студенческой энергетической школы; — взаимодействие с вузами-партнерами по организации практики на предприятиях Группы РусГидро; — оказание благотворительной помощи партнерским вузам. <p>На базе ДВФУ созданы два Инжиниринговых центра – тепловой генерации и компетенций по ветроэнергетике.</p> <p>—</p> <p>Подробные сведения приведены в разделе «Обеспечение достойных условий труда»</p> |

¹ Постановление Правительства Российской Федерации от 30.01.2019 № 64 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам регулирования цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах и на территориях, технологически не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами, и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации» и Постановление Правительства Российской Федерации от 29.06.2019 № 837 «О внесении изменений в Основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

² Постановление Правительства Российской Федерации от 25.01.2019 № 43 «О проведении отборов проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций».

³ Постановление Правительства Российской Федерации от 18.09.2019 № 1211 «О внесении изменений в пункт 1 постановления Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2014 года № 1509».

Основные механизмы взаимодействия**Реагирование на запросы и результаты взаимодействия со стейкхолдерами в 2019 году****10. Местные сообщества и население регионов присутствия****Ключевые интересы:** поддержка развития регионов присутствия

- создание новых рабочих мест;
- проведение общественных слушаний по проектам строительства энергетических объектов;
- реализация благотворительных проектов, направленных на социально-экономическое развитие регионов присутствия Группы РусГидро;
- участие в социально значимых образовательных и экологических проектах

Группа РусГидро строит и вводит в эксплуатацию энергообъекты, которые создают новые рабочие места. В 2019 году создано 1 569 новых рабочих мест, преимущественно в Дальневосточном федеральном округе.

В соответствии с Программой благотворительной и спонсорской деятельности в 2019 году реализовано более 300 благотворительных проектов в регионах присутствия предприятий ПАО «РусГидро» по следующим основным направлениям: образование, экология, здравоохранение, спорт, культура, поддержка деятельности социальных учреждений, благотворительных фондов, некоммерческих организаций, малоимущих и нуждающихся граждан. Также оказана поддержка в реализации ряда государственных общественно значимых проектов.

Кроме того, в 2019 году подконтрольные организации ПАО «РусГидро» реализовали более 320 проектов, направленных на благотворительные цели.

Подробные сведения приведены в разделе «Социальная деятельность и вклад в развитие территорий присутствия»

11. СМИ**Ключевые интересы:** получение достоверной и полной информации о деятельности Компании, быстрые и содержательные ответы на запросы СМИ

- подготовка и распространение в СМИ пресс-релизов, заявлений, комментариев и сообщений Компании;
- размещение информации на корпоративном сайте и в социальных медиа;
- подготовка и предоставление СМИ справочных, информационно-аналитических и презентационных материалов;
- организация и проведение брифингов, пресс-конференций, интервью, подходов к прессе, пресс-туров и других мероприятий для СМИ;
- своевременное предоставление информации на запросы СМИ

По итогам взаимодействия со средствами массовой информации общее количество вышедших в СМИ информационных материалов с упоминанием Группы РусГидро в 2019 году составило более 76 тыс., из них количество упоминаний непосредственно ПАО «РусГидро» – 36,6 тыс. В федеральных СМИ вышло более 15 тыс. материалов, на телевидении и радио – 258 материалов и сюжетов.

ПАО «РусГидро» имеет официальные аккаунты в трех социальных сетях: ВКонтакте, Facebook и Instagram. Общее количество подписчиков составляет более 26 тыс. человек.

Количество посетителей корпоративного сайта Компании (www.rushydro.ru), который доступен всем пользователям сети Интернет и содержит информацию по всем направлениям деятельности Группы РусГидро, по итогам 2019 года составило 533 тыс. уникальных пользователей

12. Общественные социальные и благотворительные организации**Ключевые интересы:** поддержка общественно значимой деятельности и получение финансовой поддержки, помощь волонтеров

- социальные и благотворительные программы;
- корпоративное волонтерство;
- публичная отчетность по корпоративной социальной ответственности;
- системные коммуникации с представителями благотворительных фондов и НКО

Проводились регулярные встречи с руководством благотворительных фондов и НКО.

По обращениям благотворительных фондов и организаций в Обществе проводилась проверка, после чего принималось решение о возможности оказания благотворительной помощи в рамках объема финансирования Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» в соответствии с Регламентом организации управления благотворительной и спонсорской деятельностью Группы РусГидро и Политикой благотворительной и спонсорской деятельности Общества. Благотворительную адресную помощь нуждающимся гражданам Общество осуществляло через благотворительные организации при предоставлении ходатайств, документов, подтверждающих обоснованность оказания такой помощи.

Подробные сведения приведены в разделе «Благотворительные и социальные проекты»

Совместно с благотворительными фондами проводились благотворительные волонтерские акции, цель которых – оказание помощи нуждающимся.

Подробные сведения приведены в разделе «Корпоративная культура и волонтерство»